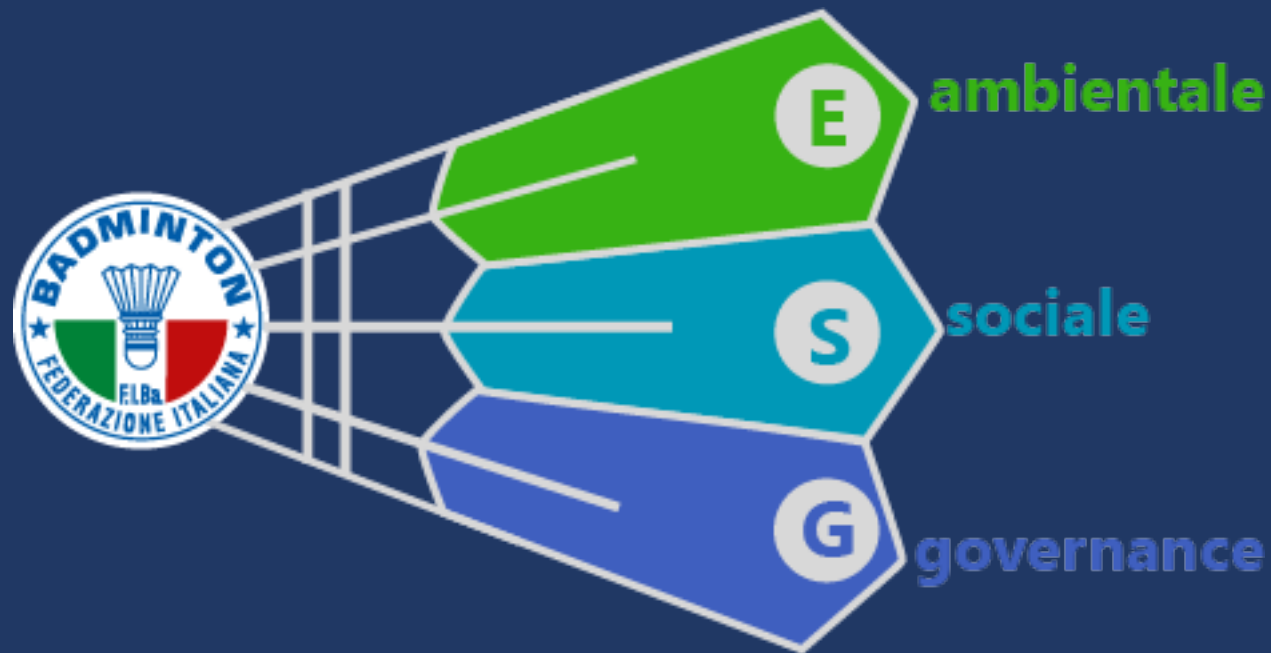


# STRATEGIA ESG PER GLI EVENTI INTERNAZIONALI

Verso eventi a impatto positivo:  
Ambiente, Sociale e Governance



## Premessa

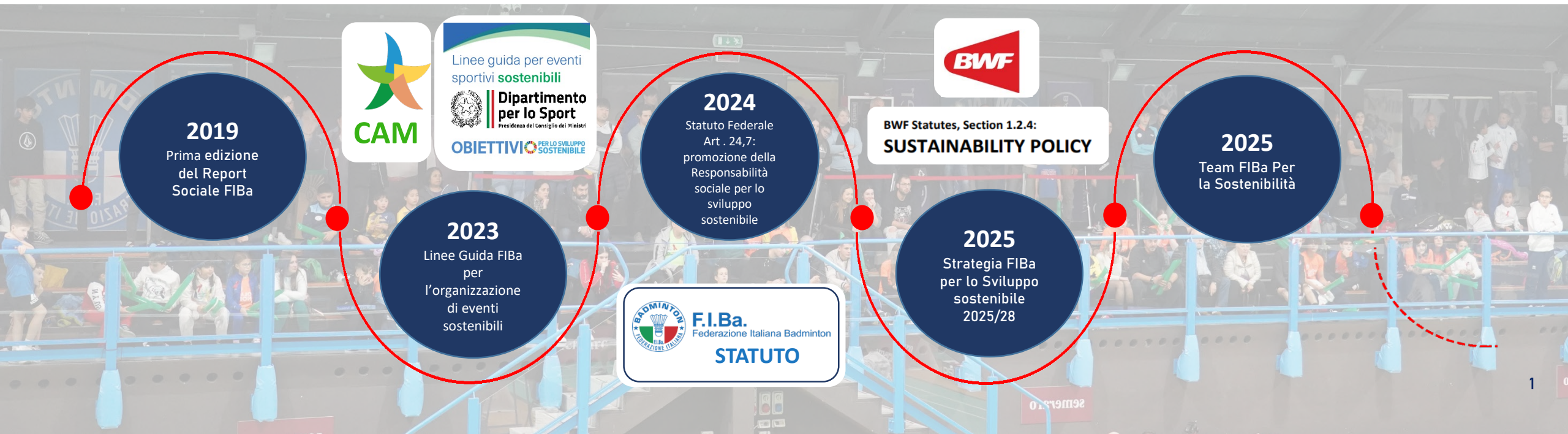
La Federazione Italiana Badminton –FIBa– si impegna a trasformare gli eventi internazionali in veri e propri motori di sviluppo sostenibile. La strategia per gli eventi è parte integrante della più ampia “*Strategia FIBa per lo sviluppo sostenibile 2025-2028*”, che riconosce nello sport un catalizzatore per la crescita sociale, la tutela dell'ambiente e il progresso delle comunità. Il nostro approccio promuove un modello gestionale responsabile, basato su obiettivi misurabili e orientato al miglioramento continuo.

### Allineamento ai Framework Internazionali e Nazionali

La Strategia ESG della FIBa per l'organizzazione di manifestazioni internazionali si inserisce con coerenza all'interno dei principali framework nazionali e internazionali. Le azioni operative sono progettate per essere in totale sinergia con:

- La Sustainability Policy della Badminton World Federation (BWF), onorando la responsabilità sociale dello sport verso le generazioni future.
- Gli indirizzi sugli eventi sostenibili promossi dal Dipartimento per lo Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri.
- I Criteri Ambientali Minimi (CAM) previsti per il settore della Pubblica Amministrazione, già declinati nelle nostre “*Linee Guida FIBa per l'organizzazione di eventi sostenibili – How to Organise Sustainable Events*”,

In questo percorso di evoluzione, la Federazione ha lanciato il programma “Team FIBa per la Sostenibilità – Road to Los Angeles 2028”. L'iniziativa mira a valorizzare azioni concrete e coinvolgere attivamente gli stakeholder, diffondendo applicazioni pratiche nella vita quotidiana ispirate ai valori universali dello sport



# LA NOSTRA STRATEGIA ESG PER L'ORGANIZZAZIONE DI EVENTI INTERNAZIONALI SOSTENIBILI

## *visione*

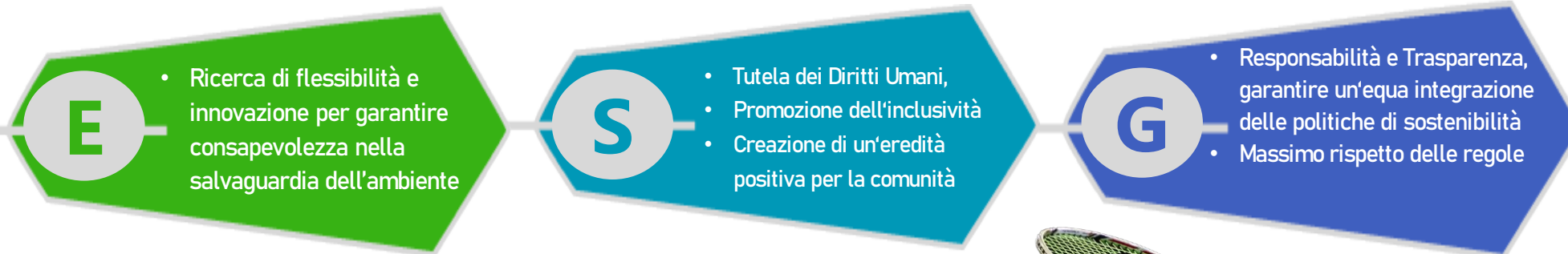
La Federazione Italiana Badminton concepisce gli eventi internazionali non soltanto come competizioni di alto livello, ma come un'opportunità e uno strumento per promuovere l'integrazione progressiva delle tematiche ESG in ogni aspetto dell'organizzazione.

Tale approccio si fonda su una governance trasparente, sulla valorizzazione delle persone, sul rafforzamento della funzione sociale dello sport e sul progressivo ampliamento delle iniziative a tutela dell'ambiente.

La Federazione punta al coinvolgimento attivo di tutti gli stakeholder, garantendo una comunicazione trasparente degli impatti generati e creando valore condiviso per il territorio

In questa prospettiva, la Federazione intende:

- Diffondere una cultura sportiva sostenibile, rendendo gli eventi internazionali di badminton un'occasione di crescita per il territorio.
- Promuovere un modello di gestione responsabile, attento agli impatti economici sociali e ambientali generati dalle proprie manifestazioni sportive.
- Consolidare le pratiche sostenibili esistenti
- Comunicare con trasparenza l'impatto positivo delle collaborazioni e delle iniziative promosse mediante una comunicazione chiara e continuativa.



# L'ARCHITETTURA DELLA STRATEGIA

## *dal pilastro al risultato: un approccio strutturato*

Per trasformare l'impegno strategico in impatto reale, scomponiamo i 3 Pilastri ESG



**E** ambientale



**S** sociale



**G** governance

in un modello operativo:

### **PIANO D'AZIONE**

Rappresenta il motore strategico che traduce i valori direttive concrete e operative

### **AREE DI AZIONE E TEMI**

:Settori specifici che compongono ogni pilastro ESG, definiti in base all'analisi delle priorità e delle aspettative degli stakeholder chiave (atleti, volontari, partner e comunità locale)

### **OBIETTIVI E ATTIVITÀ**

Definizione di traguardi misurabili e delle operazioni necessarie per raggiungerli, supportata dall'adozione delle Linee Guida FIBa, CAM eventi e Sustainability Policy BWF

### **KPI**







Metriche rigorose per monitorare, misurare e comunicare il miglioramento continuo.













# PILASTRI ESG E AREE DI AZIONE

Tutte le azioni contribuiscono al raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile:



PRIORITA' STRATEGICA	AZIONE	SDGs	LINEE GUIDA FIBa	CAM	BWF SUSTAINABILITY	KPI
AZIONE PER IL CLIMA	Riduzione dell'impronta di carbonio legata ai viaggi e alla logistica (staff, spettatori e servizi collegati)	 	<b>5. SOLUZIONI E BUONE PRATICHE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 5.8 Scelte per il campo di gioco sostenibile;</li> <li>• 5.9 Mobilità sostenibile</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4.1.3</li> <li>• 4.1.10</li> <li>• 4.1.11</li> <li>• 4.1.12</li> </ul>	<b>PILASTRO 2:</b> Carbon Footprint attraverso l'ottimizzazione della logistica e dei trasporti per tutti gli stakeholder (staff, atleti, spettatori)	<b>TRASPORTI:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Percentuale utilizzo mezzi di trasporto sostenibili</li> </ul> <b>CARBON FOOTPRINT</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Misurazione di \$CO2 emesse avvalendosi di applicativi digitali e calcolatori online</li> </ul> <b>ACCOMODATION</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Numero di strutture ricettive con certificazioni ambientali</li> </ul>
IMPIANTI SOSTENIBILI	Gestione responsabile degli impianti (energia, acqua e rifiuti)	  	<b>5. SOLUZIONI E BUONE PRATICHE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 5.5 Acqua</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4.1.10</li> <li>• 4.1.13</li> <li>• 4.1.18</li> <li>• 4.1.19</li> </ul>	<b>PILASTRO 3:</b> Pratiche Sostenibili / Eventi: Incorporare progressivamente la gestione sostenibile nella pianificazione e consegna dei tornei	<b>ENERGIA:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consumo energetico totale (kWh)</li> <li>• Energia proveniente (%) da fonti rinnovabili rispetto ad una edizione precedente.</li> </ul> <b>ACQUA:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Numero di erogatori d'acqua.</li> </ul> <b>GESTIONE DEI RIFIUTI:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Raccolta differenziata</li> <li>• Percentuale di rifiuti differenziati correttamente sul totale dei rifiuti prodotti durante la manifestazione.</li> </ul>
ECONOMIA CIRCOLARE	Life cycle assessment (LCA) Analisi dell'impatto del ciclo di vita delle attrezzature tecniche e dei materiali promozionali per ridurre gli impatti ambientali alla fonte  Implementazione del principio 4R (Ridurre, Riutilizzare, Riciclare) con focus sulle attrezzature tecniche		<b>SOLUZIONI E BUONE PRATICHE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 5.3 Rifiuti;</li> <li>• 5.4 Segreteria organizzativa</li> <li>• 5.6 Supporti per lo sport sostenibile</li> <li>• 5.10 Premiazioni e gadget sostenibili</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4.1.4</li> <li>• 4.1.6</li> <li>• 4.1.7</li> <li>• 4.1.8</li> <li>• 4.1.9</li> </ul>	<b>PILASTRO 3:</b> Pratiche Sostenibili / Eventi: Riduzione degli Impatti del Ciclo di Vita. Selezione dei fornitori	<b>RIUTILIZZO DEI MATERIALI ED ATTREZZATURE SPORTIVE:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Numero di volani recuperati e avviati a processi di riuso</li> <li>• Riduzione della plastica monouso (%) ottenuta tramite l'uso di erogatori d'acqua e distribuzione di borracce</li> <li>• Cartellonistica priva di riferimenti specifici e riutilizzabili</li> </ul> <b>DEMATERIALIZZAZIONE DELLA CARTA:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Iscrizioni on line</li> <li>• Comunicazione digitale</li> <li>• Percentuale fornitori che possiedono una certificazione ambientale</li> </ul> <b>PREMIAZIONI E GADGET:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eliminazione di imballaggi plastici</li> <li>• Fornitore locale</li> <li>• Gadget certificati (es. FSC per il legno/carta, GOTS per il tessile, o plastica riciclata post-consumo) derivanti da materiali di recupero.</li> </ul>

PRIORITA STRATEGICA	AZIONE	SDGs	LINEE GUIDA FIBa	CAM (*)	BWF SUSTAINABILITY (**)	KPI
• PROTEZIONE DEI DIRITTI UMANI E "SPORT PER TUTTI"	<ul style="list-style-type: none"> <li>Garantire l'accesso allo sport come diritto universale</li> <li>Nel caso di eventi con partecipazione giovanile implementare policy di protezione per minori (Child &amp; Youth Protection).</li> <li>Attivare canali sicuri di segnalazione e tutela contro abusi o scorrettezze (personale, volontari e pubblico)</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>5. SOLUZIONI E BUONE PRATICHE</li> <li>5.1 Accessibilità e inclusione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4.1.22</li> <li>4.1.23</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pilastro 4: Sensibilizzazione sugli obiettivi di sostenibilità, diritto allo sport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Canale dedicato anti-discriminazione e e-mail per segnalazioni.</li> <li>Numero di segnalazioni gestite tramite il canale dedicato</li> <li>Iniziative volte a promuovere il Fair play e il rispetto reciproco e le regole e</li> <li>Percentuale di staff/volontari che hanno sottoscritto la policy di «Child Protection»</li> </ul>
• DIVERSITÀ E INCLUSIONE:	<ul style="list-style-type: none"> <li>Garantire l'accessibilità agli impianti (zero barriere architettoniche)</li> <li>Offrire pari opportunità a tecnici, arbitri e volontari</li> </ul>	 	<ul style="list-style-type: none"> <li>5. SOLUZIONI E BUONE PRATICHE</li> <li>5.1 Accessibilità e inclusione</li> <li>5.2 Serena fruizione per partecipanti e atleti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4.1.20</li> <li>4.1.21</li> <li>4.1.23</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pilastro 1: Integrare la sostenibilità nei piani strategici e nello sviluppo per affrontare le sfide globali legate a uguaglianza, inclusione e accessibilità, promuovendo la piena partecipazione alla vita sociale</li> </ul>	<b>EVENTO PER TUTTI:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Numero di atleti di Para Badminton iscritti all'evento.</li> <li>Rapporto di genere (M/F) tra tutti gli attori dell'evento</li> <li>Percentuale di aree dell'impianto certificate come totalmente accessibili</li> <li>Iniziative divulgative e formative con le scuole</li> <li>N. ore trasmissione gare via streaming.</li> </ul>
• BENESSERE E SALUTE:	<ul style="list-style-type: none"> <li>Promuovere corretti stili di vita e alimentazione</li> <li>Promuovere il Badminton come sport per tutte le età per contrastare la sedentarietà</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>5. SOLUZIONI E BUONE PRATICHE</li> <li>5.7 Ristorazione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4.1.16</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pilastro 4: Formazione e consapevolezza:</li> <li>Promuovere la sostenibilità attraverso formazione, la consapevolezza e la condivisione delle conoscenze</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Percentuale di opzioni "Healthy" (sane/locali) disponibili nel menù della ristorazione</li> <li>Percentuale di cibo servito a km 0.</li> <li>Numero di partecipanti alle attività collaterali di promozione sportiva durante l'evento</li> </ul>
• SVILUPPO DELLE COMPETENZE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formazione degli stakeholder; volontari su:</li> <li>Sostenibilità dell'evento</li> <li>Gestione delle diversità, prevenire le discriminazioni e utilizzare correttamente i canali di segnalazione</li> <li>Sensibilizzazione e promozione dei valori di inclusione e rispetto</li> </ul>	   	<ul style="list-style-type: none"> <li>4. I RAPPORTI CON GLI STAKEHOLDER</li> <li>4.4 Volontari</li> <li>5. SOLUZIONI E BUONE PRATICHE</li> <li>5.11 Solidarietà</li> <li>5.12 Progetti educativi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4.1.21</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pilastro 4: Formazione e consapevolezza:</li> <li>Promuovere la sostenibilità attraverso formazione, la consapevolezza e la condivisione delle conoscenze</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Numero di ore di formazione erogate sui temi ESG per gli stakeholder(staff, volontari, sponsor, istituzioni, ecc)</li> </ul>

PRIORITA STRATEGICA	AZIONE	SDGs	LINEE GUIDA FIBa	CAM (*)	BWF SUSTAINIBILITY (**)	KPI
ETICA E INTEGRITA'	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Pieno rispetto e conformità al quadro normativo di riferimento (Statuti e i regolamenti della federazione e degli organismi internazionali)</li> <li>•Contrasto al doping e monitoraggio delle scommesse sportive</li> </ul>	 	3 EVENTI SOSTENIBILI 3.2 Lo standard ISO20121	•4.1.1	PILASTRO 4: Formazione e consapevolezza: promozione dell'integrità e dei valori di rispetto..	•Iniziative informative su anti-doping svolte durante l'evento.
GESTIONE DEI RISCHI	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Identificazione dei rischi (ambientali, sociali, economici) e piano di prevenzione</li> <li>•Garanzia della sicurezza sanitaria e degli impianti</li> </ul>	 	3 EVENTI SOSTENIBILI 3.2 Lo standard ISO20121	•4.2.1	PILASTRO 1: Strategia e Sviluppo: integrazione della sostenibilità nei piani strategici e nella governance	•Conformità degli impianti sulla sicurezza e accessibilità
ACQUISTI RESPONSABILI	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Gestione attenta dell'impatto economico locale e adozione di processi di approvvigionamento etici</li> </ul>		5. SOLUZIONI E BUONE PRATICHE •5.4 •5.5 •5.6 •5.7 •5.10	•4.1.6 •4.1.9 •4.1.15 •4.1.16	PILASTRO 3: Pratiche Sostenibili / Eventi: riduzione degli impatti del ciclo di vita e gestione della catena di fornitura	<ul style="list-style-type: none"> <li>•N. fornitori locali</li> <li>•Percentuale di fornitori in possesso di certificazioni ambientali/sociali</li> </ul>
COMUNICAZIONE TRASPARENTE E RENDICONTAZIONE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Iniziative Team FIBa per la sostenibilità</li> <li>•Comunicazione chiara degli impatti e coinvolgimento degli stakeholder</li> <li>•Pubblicazione del Bilancio di Responsabilità Sociale post-evento.</li> </ul>		•5.13 Comunicazione	•4.1.20	PILASTRO 4: Formazione e Consapevolezza: condivisione delle conoscenze e comunicazione dei risultati).	•Pubblicazione del Report di Sostenibilità dell'evento

## FRAMEWORK E STRUMENTI

Questa sezione fornisce le definizioni e i riferimenti ai principali framework e Strumenti operativi citati nella Strategia ESG per gli eventi internazionali

### FRAMEWORK NORMATIVI E ISTITUZIONALI

- **Statuto Federale:** Il documento fondamentale della FIBa (vigente da dicembre 2024). Ai sensi dell'Art. 24.7 lett. q), il Consiglio Federale «*promuove la cultura della responsabilità sociale per lo sviluppo sostenibile attraverso l'approvazione di un Report Sociale delle attività*». Tale strumento rappresenta il pilastro della trasparenza e della rendicontazione strategica dell'impatto prodotto dalla Federazione e dai suoi eventi
- **SDGs (Sustainable Development Goals):** I 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite. Rappresentano la bussola globale per affrontare sfide come il cambiamento climatico, la disuguaglianza e la giustizia sociale.
- **CAM (Criteri Ambientali Minimi)** per eventi: Requisiti ambientali definiti dal Ministero dell'Ambiente per guidare la Pubblica Amministrazione nell'acquisto di beni e servizi a ridotto impatto ambientale. Sono fondamentali per garantire che l'evento sia conforme ai parametri di sostenibilità nazionali
- **ISO 20121:** Lo standard internazionale specifico per la gestione sostenibile degli eventi. Fornisce un modello per migliorare l'impatto economico, ambientale e sociale delle manifestazioni
- **Sustainability Policy BWF:** documento programmatico della Badminton World Federation che stabilisce gli standard di sostenibilità dell'organizzazione. È il riferimento primario per l'integrazione della sostenibilità nello sviluppo del Badminton globale.  
<https://corporate.bwfbadminton.com/sustainability/>

- **Strategia FIBa per lo sviluppo sostenibile - Quadriennio 25.28:** è l'approccio adottato dalla Federazione Italiana Badminton per integrare i principi dello sviluppo sostenibile nelle proprie attività sportive, organizzative e territoriali. La strategia si basa su cinque pilastri: governance, formazione, comunicazione, monitoraggio e misurazione e valutazione dell'impatto, con l'obiettivo di promuovere benessere sociale, inclusione, responsabilità ambientale e sviluppo delle comunità attraverso lo sport. La strategia è stata deliberata dal Consiglio Federale il 22 febbraio 2025.  
<https://www.badmintonitalia.it/it/federazione/responsabilit%C3%A0-sociale/la-strategia-fiba.html>

- **Life Cycle Assessment (LCA) – Valutazione del Ciclo di Vita:** metodologia di analisi ambientale che valuta gli impatti associati a tutte le fasi del ciclo di vita di un prodotto, processo o servizio – dall'estrazione delle materie prime alla produzione, distribuzione, utilizzo e fine vita (riuso, riciclo o smaltimento). L'LCA è utilizzata per identificare opportunità di riduzione degli impatti ambientali alla fonte e per supportare decisioni di progettazione sostenibile e gestione delle risorse.

Riferimenti normativi e standard: ISO 14040 e ISO 14044 – Environmental Management – Life Cycle Assessment.

### STRUMENTI OPERATIVI

- **Linee Guida FIBa per l'organizzazione di eventi sportivi sostenibili – "How to Organise Sustainable Events":** Manuale operativo interno che traduce i principi generali in azioni pratiche (gestione rifiuti, acqua, energia, trasporti) specifiche per il contesto italiano. Le Linee guida sono state deliberate dal Consiglio Federale il 30 settembre 2023  
<https://www.badmintonitalia.it/it/gare-ed-eventi/eventi-sostenibili.html>

- **Check list "Verso un evento sostenibile"**: strumento operativo che consente agli organizzatori degli eventi sportivi federali di facilitare la progettazione e lo svolgimento dell'attività in linea con i criteri definiti nelle "Linee Guida per l'organizzazione di eventi sostenibili" della FIBa. Questo elenco esaustivo delle cose da fare o da verificare potrà consentire agli organizzatori di realizzare l'attività prevedendo tutti i passaggi riducendo il rischio di errore e/o dimenticanze.  
<https://www.badmintonitalia.it/it/gare-ed-eventi/eventi-sostenibili.html>
- **Team FIBa per la Sostenibilità – Road to Los Angeles 2028**: iniziativa federale con la partecipazione degli atleti delle Squadre Nazionali di Badminton e Para BaDMINTONN volta a promuovere applicazioni pratiche dei valori sportivi nella vita quotidiana, con focus sulle attività federali.
- **Principio delle 4 R (Ridurre, Riutilizzare, Riciclare, Recuperare)**: Modello di gestione sostenibile delle risorse che promuove la prevenzione e la riduzione dei rifiuti lungo l'intero ciclo di vita dei prodotti. Il principio si articola in quattro azioni prioritarie: ridurre la produzione di rifiuti e il consumo di risorse; riutilizzare beni e materiali prolungandone la vita utile; riciclare i rifiuti trasformandoli in nuove materie prime; recuperare valore dai rifiuti non riciclabili, ad esempio attraverso il recupero energetico. Questo approccio mira a minimizzare l'impatto ambientale e a favorire modelli di economia circolare.  
Il principio trova fondamento nella normativa europea sulla gestione dei rifiuti, in particolare nella Direttiva 2008/98/CE, ed è stato recepito nell'ordinamento italiano dal Decreto Legislativo 3 aprile 2006 n. 152 (Testo Unico Ambientale). In precedenza tali principi erano stati introdotti nel sistema normativo nazionale dal cosiddetto Decreto Ronchi (D.Lgs. 22/1997) e dai successivi aggiornamenti legislativi.



**F.I.Ba.**

Federazione Italiana Badminton

AREA SOSTENIBILITA'

[sostenibilita@badmintonitalia.it](mailto:sostenibilita@badmintonitalia.it)

Milagros Barrera  
Francesca Fabrizi