



PERFORMANCE ECONOMICA



07

BILANCIO D'ESERCIZIO

Il Bilancio di Esercizio è la rappresentazione della composizione del Risultato di Esercizio formato dalla differenza tra costi e ricavi, mentre nel Report Sociale si evidenzia anche la formazione della ricchezza prodotta dalla Federazione e la sua distribuzione ai vari stakeholder.

| BILANCIO D'ESERCIZIO | 2023 | 2024 | DIFFERENZA |
|---|------------------|------------------|-----------------|
| BILANCIO DI ESERCIZIO | | | |
| Valore della produzione | 34.472.199 | 3.938.223 | -533.976 |
| Costi della produzione/Oneri Finanziari/Imposte sul Reddito | 4.602.611 | 3.935.501 | -667.110 |
| RISULTATO DI ESERCIZIO | -130.412 | 2.722 | 133.134 |
| VALORE DELLA PRODUZIONE | | | |
| Contributi di Sport e Salute Spa | 3.690.104 | 3.136.616 | -553.488 |
| Contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali | 211.189 | 186.234 | -24.955 |
| Quote degli associati | 155.782 | 158.381 | 2.599 |
| Ricavi da Manifestazioni | 7.295 | 23.041 | 15.746 |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni | 35.481 | 62.668 | 27.187 |
| Altri Ricavi | 121.352 | 109.914 | -11.438 |
| Contributi Comitato Italiano Paralimpico | 250.996 | 261.369 | 10.373 |
| VALORE DELLA PRODUZIONE | 4.472.199 | 3.938.223 | -533.976 |
| COSTO DELLA PRODUZIONE | | | |
| Preparazione Olimpica e Attività Sportiva | 1.453.218 | 1.325.581 | -127.637 |
| Organizzazioni Manifestazioni | 207.633 | 238.936 | 31.303 |
| Formazione | 94.116 | 74.236 | -19.880 |
| Promozione Sportiva | 987.625 | 474.867 | -512.758 |
| Contributi ed altri costi | 423.694 | 419.762 | -3.932 |
| Costi per l'attività sportiva | 3.166.286 | 2.533.382 | -632.904 |
| Personale Dipendente | 1.164.323 | 1.129.584 | -34.739 |
| Collaboratori | 0 | 0 | 0 |
| Organi e Commissioni Federali | 76.565 | 108.444 | 31.879 |
| Costi per la comunicazione | 25.377 | 19.679 | -5.698 |
| Costi Generali | 108.821 | 97.940 | -10.881 |
| Ammortamenti per funzionamento | 7.372 | 10.827 | 3.455 |
| Costi per il funzionamento e attività sportiva | 1.382.458 | 1.366.474 | -15.984 |
| Accantonamenti | 501 | 3.907 | -2.594 |
| Oneri diversi di gestione | 45.956 | 30.345 | -15.611 |
| | 52.457 | 34.252 | -18.205 |
| TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE | 4.601.201 | 3.934.108 | -667.093 |

| | | | |
|------------------------------------|-----------------|--------------|----------------|
| Differenza Valore/Costo produzione | -129.002 | 4.115 | 133.117 |
| Oneri Finanziari | -42.769 | -40.426 | 2.343 |
| Imposte sul Reddito | 44.179 | 41.820 | -2359 |
| RISULTATO DI ESERCIZIO | -130.412 | 2.721 | 133.133 |

Il documento di Bilancio di Esercizio 2024 presenta un avanzo d'esercizio pari ad € 2.721 che viene accantonato tra utili/perdite degli esercizi precedenti del patrimonio netto federale a disposizione che, al 31.12.2024, risulta pari ad € 657.797 escludendo il fondo di dotazione indisponibile pari ad € 135.000, quest'ultimo valore in linea con quanto disposto dal CONI nella circolare del 14 ottobre 2005 con prot. n. 63.

La Giunta Nazionale del CONI nella riunione del 25 ottobre 2024, con provvedimento n. 464, ha approvato il bilancio di esercizio 2023 della FIBa.

La Giunta Nazionale del CIP nella riunione del 30 ottobre 2024, con delibera n. 833, ha approvato il bilancio di esercizio 2023 della FIBa.



IL VALORE AGGIUNTO

Il Valore Aggiunto (VAG) è un’espressione numerica che rappresenta la capacità della Federazione di produrre ricchezza per poi distribuirla ai vari stakeholder.

Il Valore Aggiunto della FIBa costituisce la differenza fra la ricchezza prodotta e i consumi sostenuti per la sua distribuzione ai vari portatori d’interessi.

Il **VAG** è quindi, il **punto di unione fra il Bilancio di Esercizio e il Report Sociale**.

PROSPETTO DI DETERMINAZIONE E DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO NETTO

Il **Prospetto di distribuzione del valore aggiunto netto** sta a indicare come il valore aggiunto economicamente realizzato nell’esercizio sia stato ripartito tra alcuni interlocutori. Per la FIBa sono: il Personale a vario titolo coinvolto, la pubblica amministrazione (idealmente coinvolta per i servizi generali prestati alla Federazione e retribuita attraverso le imposte dirette e indirette), i finanziatori che hanno concesso finanziamenti (retribuiti tramite gli oneri finanziari), la Comunità di associazioni e società sportive dilettantistiche affiliate, colta nelle sue differenti aggregazioni territoriali, cui sono indirizzate liberalità a vario titolo erogate, la stessa FIBa, idealmente concepita quale interlocutore autonomo, produttrice di un “bene comune” e a cui spetta l’attribuzione dell’eventuale “accumulazione” realizzata.

| CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO PER IL CALCOLO DEL VAG | 2023 | 2024 | DIFFERENZA |
|---|-----------|-----------|------------|
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE | | | |
| 1. ATTIVITÀ CENTRALE | | | |
| Contributi CONI e Sport e Salute SPA | 3.690.104 | 3.136.616 | -553.488 |
| Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali | 11.459 | 5.219 | -6.240 |
| Quote degli associati | 155.782 | 158.381 | 2.599 |
| Ricavi da Manifestazioni Internazionali | 5.295 | 21.041 | 15.746 |
| Ricavi da Manifestazioni Nazionali | 2.000 | 2.000 | 0 |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni | 35.481 | 62.668 | 27.187 |
| Altri ricavi della gestione ordinaria | 121.352 | 109.914 | -11.438 |
| Contributi Comitato Italiano Paralimpico | 250.996 | 261.369 | 10.373 |
| VALORE DELLA PRODUZIONE ATTIVITÀ CENTRALE | 4.272.469 | 3.757.208 | -515.261 |
| 2. ATTIVITÀ STRUTTURA TERRITORIALE | | | |
| Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti | 199.730 | 181.015 | -18.715 |
| Quote degli associati | 0 | 0 | 0 |
| Ricavi da Manifestazioni | 0 | 0 | 0 |
| Altri ricavi della gestione | 0 | 0 | 0 |
| VALORE DELLA PRODUZIONE STRUTTURA TERRITORIALE | 199.730 | 181.015 | -18.715 |
| RICAVI DELLA PRODUZIONE TIPICA E ATIPICA | 4.472.199 | 3.938.223 | -533.976 |

| B - COSTI DELLA PRODUZIONE | | | |
|--|------------------|------------------|-----------------|
| 1. ATTIVITÀ SPORTIVA | | | |
| 1.01 Costi per l'attività sportiva centrale | | | |
| Preparazione Olimpica/Alto livello | 555.199 | 427.711 | -127.488 |
| Attività rappresentative nazionali | 279.692 | 264.782 | -14.910 |
| Assicurazione Manifestazioni Sportive Nazionali e Intrn.li | | | 0 |
| Costi P.O./A.L. | 834.891 | 692.493 | -142.398 |
| Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali | 29.265 | 20.602 | -8.663 |
| Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali | 72.466 | 110.151 | 37.685 |
| Partecipazione ad organismi internazionali | 5.265 | 5.079 | -186 |
| Formazione, ricerca e documentazione | 49.467 | 47.601 | -1.866 |
| Promozione sportiva | 126.401 | 44.270 | -82.131 |
| Gestione impianti sportivi | 61.072 | 58.518 | -2.554 |
| Altri costi per l'attività sportiva | 14.579 | 14.579 | 0 |
| Variazione rimanenze materiali di consumo per attività sportiva | | | 0 |
| Costi attività sportiva | 358.515 | 300.800 | -57.715 |
| Preparazione Paralimpica | 151.976 | 159.994 | 8.018 |
| Organizzazione Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali e Internazionali | 10.958 | 15.264 | 4.306 |
| Formazione, ricerca e documentazione | 13.545 | 4.407 | -9138 |
| Costi attività Paralimpica | 176.479 | 179.665 | 3.186 |
| TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ SPORTIVA CENTRALE | 1.369.885 | 1.172.958 | -196.927 |
| 1. ATTIVITÀ SPORTIVA STRUTTURA TERRITORIALE | | | |
| Attività agonistica | | | 0 |
| Organizzazione Manifestazioni Sportive | 14.737 | 16.244 | 1.507 |
| Corsi di formazione | 4.942 | 1.243 | -3.699 |
| Promozione sportiva | 25.318 | 18.406 | -6.912 |
| Gestione impianti sportivi | | | 0 |
| TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ SPORTIVA STRUTTURA TERRITORIALE | 44.997 | 35.893 | -9.104 |
| 2. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI | | | |
| 2.01 Funzionamento e costi generali attività centrale | | | |
| Costi per la comunicazione | 25.379 | 19.679 | -5.700 |
| Costi generali | 103.253 | 76.582 | -26.671 |
| Variazione rimanenze materiali di consumo per funzionamento | | | |
| Funzionamento e costi generali attività centrale | 128.632 | 96.261 | -32.371 |
| 2.02 Funzionamento e costi generali struttura territoriale | | | |
| Costi generali | 7.696 | 10.495 | 2.799 |
| Funzionamento e costi generali Struttura Territoriale | 7.696 | 10.495 | 2.799 |

3. ACCANTONAMENTI

| | | | |
|---|------------------|------------------|-----------------|
| 3.01 Accantonamenti per rischi ed oneri | 0 | 0 | 0 |
| 3.02 Accantonamenti a fondo svalutazione crediti | 6.501 | 3.907 | -2.594 |
| 4. ONERI DIVERSI DI GESTIONE | 16.106 | 1.558 | -14.548 |
| 4.01 Oneri diversi di gestione | 16.106 | 1.558 | -14.548 |
| COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE | 1.573.817 | 1.321.072 | -252.745 |
| VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO | 2.898.382 | 2.617.151 | -281.231 |

C - COMPONENTI ACCESSORI E STRAORDINARI

| | | | |
|--|------------------|------------------|-----------------|
| Saldo gestione accessoria | 68.152 | 61.814 | |
| Saldo componenti straordinari | | | |
| VALORE AGGIUNGO GLOBALE LORDO | 2.966.534 | 2.678.965 | -281.231 |
| (meno) Ammortamenti della gestione per gruppi omogenei di beni | | | |
| Ammortamenti attività centrale | | | |
| Ammortamenti attività sportiva | 174.119 | 184.219 | 10.100 |
| Ammortamenti per funzionamento | 7.372 | 10.827 | 3.455 |
| Ammortamenti Struttura Territoriale | | | |
| Ammortamenti attività sportiva | | | |
| Ammortamenti per funzionamento | | | |
| VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO | 2.785.043 | 2.483.919 | -294.786 |

DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO**2023****2024****DIFFERENZA****A - REMUNERAZIONE DEL PERSONALE****PERSONALE NON DIPENDENTE****1. COSTI PER ATTIVITÀ SPORTIVA**

| | | | |
|--|---------|---------|----------|
| Attività sportiva centrale | | | |
| P.O./A.L. | 412.168 | 414.397 | 2.229 |
| Attività sportiva | 670.939 | 358.662 | -312.277 |
| Attività paralimpica | 57.622 | 68.092 | 10.470 |
| Attività sportiva struttura territoriale | 44.958 | 23.304 | -21.654 |

2. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

| | | | |
|-------------------------------|--------|--------|--------|
| Attività centrale | | | |
| Costi per collaborazioni | 45.131 | 36.155 | -8976 |
| Organi e commissioni federali | 29.296 | 67.928 | 38.632 |
| Struttura territoriale | | | 0 |
| Costi per collaborazioni | 0 | 0 | 0 |
| Organi e commissioni federali | 0 | 0 | 0 |

PERSONALE DIPENDENTE**1. COSTI PER ATTIVITÀ SPORTIVA**

Attività sportiva centrale

| | | | |
|-----------|---|---|---|
| P.O./A.L. | / | / | / |
|-----------|---|---|---|

| | | | |
|-------------------|---|---|---|
| Attività sportiva | / | / | / |
|-------------------|---|---|---|

| | | | |
|----------------------|---|---|---|
| Attività paralimpica | / | / | / |
|----------------------|---|---|---|

| | | | |
|--|---|---|---|
| Attività sportiva struttura territoriale | / | / | / |
|--|---|---|---|

2. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

| | | | |
|-------------------|---|--------|--------|
| Attività centrale | / | 15.224 | 15.224 |
|-------------------|---|--------|--------|

| | | | |
|--------------------|-----------|-----------|---------|
| Personale federale | 1.164.323 | 1.129.584 | -34.739 |
|--------------------|-----------|-----------|---------|

| | | | |
|------------------------|---|---|---|
| Struttura territoriale | / | / | / |
|------------------------|---|---|---|

| | | | |
|--------------------|---|---|---|
| Personale federale | / | / | / |
|--------------------|---|---|---|

| | | | |
|---|------------------|------------------|-----------------|
| TOTALE REMUNERAZIONE DEL PERSONALE | 2.424.437 | 2.113.346 | -311.091 |
|---|------------------|------------------|-----------------|

B - REMUNERAZIONE DELLA P.A.

| | | | |
|-----------------|--------|--------|--------|
| Imposte dirette | 44.179 | 41.820 | -2.359 |
|-----------------|--------|--------|--------|

| | | | |
|-------------------|--------|--------|--------|
| Imposte indirette | 29.860 | 28.787 | -1.073 |
|-------------------|--------|--------|--------|

| | | | |
|---------------------------------------|---|---|---|
| (meno) sovvenzioni in conto esercizio | / | / | / |
|---------------------------------------|---|---|---|

| | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|
| TOTALE REMUNERAZIONE DELLA P.A. | 74.039 | 70.607 | -3.432 |
|--|---------------|---------------|---------------|

C - REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO

| | | | |
|------------------------------------|---|---|---|
| Oneri per capitali a breve termine | / | / | / |
|------------------------------------|---|---|---|

| | | | |
|------------------------------------|--------|--------|--------|
| Oneri per capitali a lungo termine | 25.384 | 21.388 | -3.996 |
|------------------------------------|--------|--------|--------|

| | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|
| TOTALE REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO | 25.384 | 21.388 | -3.996 |
|---|---------------|---------------|---------------|

D - REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI RISCHIO

/

/

/

E - LIBERALITÀ ESTERNE**1. COSTI PER ATTIVITÀ SPORTIVA****Attività sportiva centrale**

| | | | |
|---|--------|--------|---|
| Contributi ad associazioni e terzi per attività P.O./A.L. | 10.000 | 10.000 | 0 |
|---|--------|--------|---|

| | | | |
|----------------------------------|---------|---------|----------|
| Contributi per attività sportiva | 212.940 | 106.991 | -105.949 |
|----------------------------------|---------|---------|----------|

| | | | |
|---|--------|-------|--------|
| Contributi per preparazione/attività sportiva Paralimpica | 10.745 | 9.300 | -1.445 |
|---|--------|-------|--------|

Attività sportiva struttura territoriale

| | | | |
|----------------------------------|---------|---------|--------|
| Contributi per attività sportiva | 157.912 | 149.564 | -8.348 |
|----------------------------------|---------|---------|--------|

2. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

| | | | |
|-------------------|---|---|---|
| Attività centrale | / | / | / |
|-------------------|---|---|---|

| | | | |
|------------------------|---|---|---|
| Struttura territoriale | / | / | / |
|------------------------|---|---|---|

| | | | |
|----------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| TOTALE LIBERALITÀ ESTERNE | 391.597 | 275.855 | -115.742 |
|----------------------------------|----------------|----------------|-----------------|

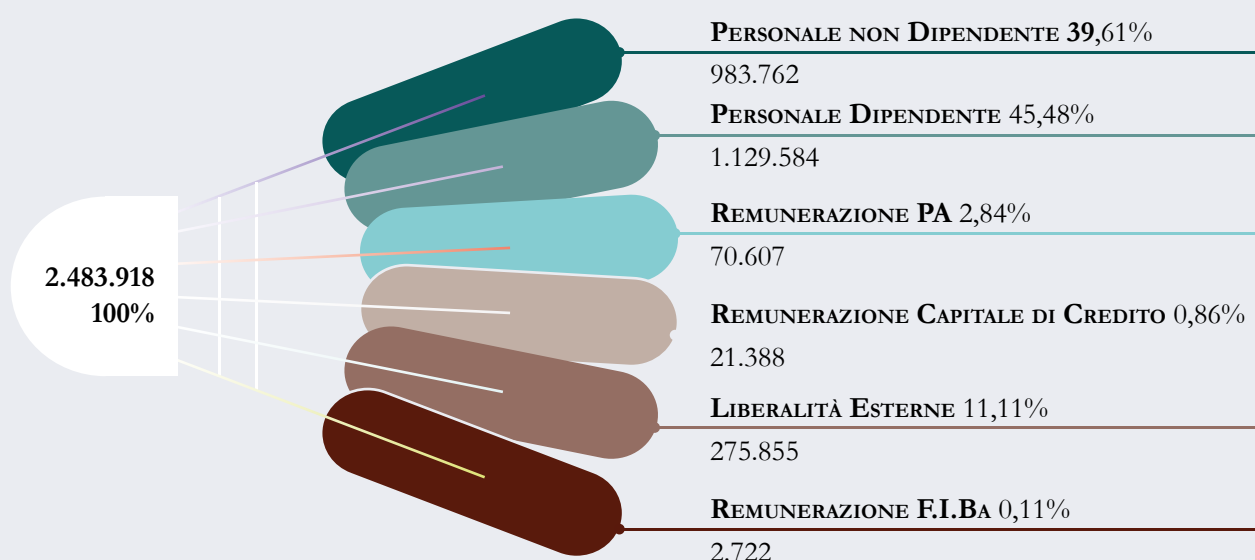
| | | | |
|--|-----------|-----------|----------|
| F - AMBIENTE | / | / | / |
| G - RISULTATO DI ESERCIZIO (remunerazione FSN) | -130.412 | 2.722 | 133.134 |
| VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO | 2.785.045 | 2.483.918 | -301.127 |

Nel 2024 la distribuzione del Valore Aggiunto presenta un decremento di € 301.127 rispetto al 2023.

Il decremento è riferibile ai minori investimenti in progetti di promozione sportiva svolti con il contributo di Sport e Saluta Spa.



DISTRIBUZIONE % VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO TRA GLI STAKEHOLDER FIBA



Con riferimento al 2024 il Valore Aggiunto Globale Netto della FIBa mostra la seguente ripartizione:

PERSONALE NON DIPENDENTE 39,61%

Al Personale non dipendente (consulenti, collaboratori occasionali, componenti commissioni federali centrali e territoriali, operatori sportivi che agiscono a vario titolo sul territorio sul versante tecnico e manageriale) è attribuita la somma di 983.762 euro pari al 39,61 % del totale.

PERSONALE DIPENDENTE 45,48%

La cifra di 1.129.584 euro, pari al 45,48% del totale – è distribuita al “Personale” della Federazione. Compongono tale categoria tutti coloro che collaborano a vario titolo con l’organizzazione federale con contratto di lavoro a tempo determinato o indeterminato.

REMUNERAZIONE PUBBLICA AMMINISTRAZIONE 2,84%

Il Valore Aggiunto distribuito alla Pubblica Amministrazione ammonta a 70.607 euro, il 2,84% del totale - sotto forma di imposte indirette e imposte sul reddito dell’esercizio. La remunerazione di questo stakeholder è traducibile come il beneficio economico che la Pubblica Amministrazione trae dall’operato della Federazione in termini di contribuzione alla copertura della spesa pubblica nazionale.

REMUNERAZIONE FINANZIATORI 0.86%

La remunerazione dei “finanziatori”, portatori di capitale di finanziamento, risulta di € 21.388 euro stante la presenza del contributo in conto interessi da riconosciuto dall’Istituto del Credito Sportivo collegati alla realizzazione della mission federale. Gli interlocutori sociali che compongono questa categoria di portatori di interessi sono le Banche che hanno immesso capitale all’interno dell’organizzazione, remunerati tramite gli oneri finanziari sul capitale di credito che ha consentito la ristrutturazione del PalaBadminton di Milano nel 2009.

LIBERALITÀ ESTERNE RICONOSCIUTE AGLI ASSOCIATI 11,11%

La parte di VAG riconosciuto agli “associati e affiliati” è pari a 275.855 euro circa il 11,11% del totale. Essa è costituita dai contributi erogati alle associazioni e società sportive dilettantistiche affiliate a sostegno di tutte quelle iniziative inerenti l’attività sportiva, la promozione sociale e il raggiungimento dei risultati di alto livello. Tale voce evidenzia l’attenzione sportiva e sociale della FIBa nei confronti delle realtà sportive che compongono il vero valore del Sistema Badminton.

REMUNERAZIONE FIBa 0.11%

L’organizzazione federale è considerata come interlocutore sociale “a sé stante”; la sua retribuzione, perciò, è da prendere in considerazione e coincide con l’ammontare degli “accantonamenti” di risultati economici positivi. La remunerazione della Federazione per il 2024 è di € 2.722 pari allo 0,11% rappresenta un risultato importante in quanto evidenzia un equilibrio nelle attività svolte nel 2024.

