

# REPORT SOCIALE



# 2023



In copertina: Yuri Ferrigno  
Medaglia d'argento ai Campionati Mondiali di Para-Badminton 2022

*LA NOSTRA  
RESPONSABILITÀ SOCIALE  
PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE*



# INDICE

## PRIMO CAPITOLO

<i>PRESENTAZIONE</i>	<b>4</b>
• LETTERA DEL PRESIDENTE	7
• IL MODELLO FIBa DI RENDICONTAZIONE SOCIALE	8
• NOTA METODOLOGICA	9
• LA MATERIALITÀ IN FIBa	11

## SECONDO CAPITOLO

<i>PROFILO DELLA FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON</i>	<b>18</b>
---	-----------

## TERZO CAPITOLO

<i>STRUTTURA, GOVERNANCE E PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE</i>	<b>24</b>
• GOVERNANCE	26
• MAPPATURA DEGLI STAKEHOLDER	37
• COMUNICAZIONE	40

## QUARTO CAPITOLO

<i>ATTIVITÀ SPORTIVA E RESOCONTO DELLA PERFORMANCE</i>	<b>42</b>
• LA BASE SPORTIVA	44
• FORMAZIONE DEGLI OPERATORI SPORTIVI	56
• SQUADRE NAZIONALI DI BADMINTON	62
• SQUADRE NAZIONALI DI PARA-BADMINTON	74

## QUINTO CAPITOLO

<i>PERFORMANCE SOCIALE</i>	<b>86</b>
----------------------------	-----------

## SESTO CAPITOLO

<i>PERFORMANCE AMBIENTALE</i>	<b>100</b>
-------------------------------	------------

## SETTIMO CAPITOLO

<i>PERFORMANCE ECONOMICA</i>	<b>106</b>
------------------------------	------------

• IL BILANCIO D'ESERCIZIO	108
---------------------------	-----

## OTTAVO CAPITOLO

<i>AZIONI DI MIGLIORAMENTO: ROAD TO 2024</i>	<b>116</b>
--	------------

## NONO CAPITOLO

<i>VALIDAZIONE PROFESSIONALE DI PROCESSO</i>	<b>120</b>
--	------------

<i>CREDITI</i>	<b>124</b>
----------------	------------

REPORT  
SOCIALE IN  
SINTESI





# PRIMO CAPITOLO



*Presentazione*



## LETTERA DEL PRESIDENTE

Sono molto orgoglioso di presentare la quarta edizione del Report Sociale, una pubblicazione che dà continuità ad un percorso culturale e rendicontativo di “responsabilità” verso i nostri stakeholder a cui sono particolarmente legato. Anche questa edizione si pone l’obiettivo di rendicontare e raccontare con trasparenza gli impatti prodotti dalla Federazione in ambito sportivo, sociale, ambientale ed economico, in un anno segnato dalla completa ripresa di tutte le attività federali. Infatti nel 2022 i palazzetti e le palestre sono tornati a riempirsi e le aule si sono ripopolate, così come gli uffici e tutte le funzioni che contornano il nostro operato in ambito nazionale. Lo sport è finalmente tornato ad esprimersi in tutte le sue sfumature: da quella strettamente competitiva a quella sociale ed aggregativa. Pertanto, i numeri, i progetti e le attività che seguono intendono mostrare le modalità attraverso le quali si è ramificata la ripartenza del Badminton Italiano. In questo senso, l’Alto livello e la promozione della nostra disciplina come

strumento sociale hanno rappresentato sicuramente due delle più importanti linee direttrici con cui vogliamo veicolare il nostro sostegno alle squadre nazionali e a tutta la base associativa. La parentesi pandemica ci ha ricordato che lo sport, oltre a vantare un’importante dimensione competitiva è un importantissimo fenomeno aggregativo, educativo e inclusivo, capace di produrre innumerevoli benefici a livello psico-fisico e relazionale. Questa consapevolezza, a fine 2022 ci ha spinto ad ampliare i nostri orizzonti operativi, partecipando all’avviso pubblico di Sport e Salute S.p.A. relativo al contributo di 80 milioni per la promozione dello sport di base e ottenendo da questo un finanziamento che ci permetterà nel 2023 di sviluppare due progettualità: una rivolta ai bambini, alle giovani generazioni e volto alla ricerca e alla valorizzazione del talento e l’altra finalizzata a promuovere l’attività sportiva per persone con più di 65 anni e ai ceti fragili. Questo esempio, forse più di altri, può evidenziare la dedizione con cui la Federazione intende fornire un supporto concreto a tutta la base associativa. Infatti, attraverso le progettualità che saranno finanziate il prossimo anno e quelle già in essere nel 2022 intendiamo affiancarci a tutti coloro che animano quotidianamente il movimento, fornendo un’ampia gamma di strumenti in grado di eliminare le pesanti scorie lasciate dalla pandemia. Il Report Sociale 2022, attraverso una visione olistica delle performance realizzate, cerca di sintetizzare al meglio il nostro impegno nei confronti di tutti i portatori di interesse, trasferendo all’esterno i risultati e gli effetti delle attività realizzate in ambito economico, ambientale e sociale, oltre che sportivo. Questo processo ci ha permesso di evidenziare che la sostenibilità rappresenta un’opportunità irrinunciabile, irreversibile e allo stesso tempo inscindibile dalla nostra natura. Pertanto, tale approccio, oltre a rendicontare le performance, ci permette di ripensare l’operato federale ogni giorno, guardandolo in funzione delle più ampie esigenze e aspettative della società e del pianeta, con la ferma consapevolezza di voler fornire un contributo concreto e tangibile allo sviluppo sostenibile.

Buona lettura.

Carlo Beninati

**Presidente Federazione Italiana Badminton**




## IL MODELLO FIBa DI RENDICONTAZIONE SOCIALE



Trasparenza e responsabilità sono i termini più appropriati per spiegare l'impegno della FIBa nella scelta di rendicontare le proprie performance sportive, economiche e socio-ambientali per il quarto anno consecutivo. Anche la redazione del Report Sociale 2022, autentico pilastro della strategia organizzativa federale improntata alla sostenibilità, ha richiesto un importante coinvolgimento dei portatori di interesse, marcando così il transito da un modello di sviluppo lineare a uno basato sull'economia circolare.

In particolare, nel solco di una preziosa tradizione, tutti gli uffici federali sono stati coinvolti massicciamente nel processo di rendicontazione che è stato gestito autonomamente, senza l'ausilio di società di consulenza che avrebbero comunque comportato un investimento economico a scapito di altri progetti messi in campo. Una scelta che potrebbe risultare a volte scomoda e che invece è capace di dare i suoi frutti in termini di implementazione di senso di appartenenza. Per questo motivo voglio davvero rinnovare i miei ringraziamenti a tutto il personale federale per l'impegno profuso al fine di arrivare ad un quadro di sintesi il più possibile realistico e sostenibile.

Nel 2022 la Federazione è stata in grado di proseguire con determinazione nell'integrazione degli obiettivi di sviluppo sostenibile contenuti nell'Agenda 2030 dell'ONU nel proprio modello di crescita: ogni giorno, il nostro approccio alla sostenibilità viene tradotto nella pianificazione, nella strategia e nella capacità di informare e coinvolgere le persone, sia all'interno sia all'esterno del sistema sportivo.

È un modo per esprimere quello che per noi risulta un posizionamento etico, evidenziando il desiderio e la prospettiva di miglioramento possibili in diversi aspetti strategici e gestionali. Infatti, anche se in tutti i settori federali continuano a registrarsi cambiamenti positivi forieri di vantaggi e occasioni di sviluppo, esiste sempre la possibilità di ridurre lo spreco di opportunità disponibili.

La sostenibilità contraddistingue così la governance federale e ne condiziona marcatamente le scelte consentendo l'integrazione delle questioni sociali ed ambientali ad un approccio tradizionale che prestava attenzione principalmente allo sport e alle risorse economiche necessarie per realizzare l'attività istituzionale ad esso intimamente collegata.

Il completamento di un Report Sociale è davvero un grande passo per una Federazione come la nostra. Ci proietta in una dimensione superiore, che richiede un forte impegno in termini di coerenza. Sicuramente ci mette al passo di organizzazioni prestigiose che ritengono fondamentale misurare e valutare l'impatto prodotto sul territorio e sulle persone. Noi ci siamo, pronti a dare il nostro contributo per uno sport più sostenibile che considera anche le aspettative delle generazioni future.

Buona lettura!

Giovanni Esposito  
Segretario Generale Federazione Italiana Badminton

A handwritten signature in black ink, reading "G. Esposito". The signature is written in a cursive, slightly slanted style.

## NOTA METODOLOGICA

Il Report Sociale 2022 rappresenta lo strumento attraverso il quale la FIBa comunica agli stakeholder i risultati del proprio percorso di sostenibilità su base annuale. Esso fornisce una rappresentazione dell'impatto federale verso gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 dell'ONU.

Il Report Sociale è stato sottoposto ad approvazione da parte del Consiglio Federale ed ha ottenuto una validazione professionale di processo da parte di dottori commercialisti specialisti del settore.

La FIBa appartiene a quella categoria di organizzazioni che a partire dal 2019, volontariamente, intendono offrire un quadro esaustivo delle attività svolte, dei risultati raggiunti e dell'impatto generato in termini di outcome, ossia di ricadute e conseguenze concrete su determinate realtà e portatori di interesse. Si tratta quindi di una scelta etica, non essendo le Federazioni Sportive Nazionali – per ora – tenute in ottemperanza alla normativa vigente, a redigere il Bilancio Sociale.

Un approccio sistematico alla responsabilità sociale, partito dal 2014 in ambito federale, ha alimentato nel tempo la necessità di redigere e pubblicare un Report Sociale, trovando la sua principale ispirazione nelle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore approvate con il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali il 4 luglio 2019 e pubblicate sulla Gazzetta Ufficiale il 9 agosto 2019.

**Nelle Linee Guida il bilancio sociale è definito come** *“strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da un'organizzazione. Ciò al fine di offrire un'informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica contenuta nel Bilancio di esercizio.”*

Pertanto, nel nome degli obblighi di trasparenza e di informazione verso terzi, il Report Sociale 2022 ha l'obiettivo di consentire una opportuna verifica dei risultati in termini di qualità e di efficacia delle prestazioni della FIBa con l'intento di definire le reali prospettive di sviluppo sostenibile del “Sistema Badminton” in Italia.



## I PRINCIPI DI REDAZIONE E LA METODOLOGIA ADOTTATA

Di seguito sono esposti i principi di redazione del Report Sociale che sono riportati nelle Linee guida ministeriali adottate e che hanno rappresentato una bussola di indubbia valenza per una corretta scrittura del documento.

### **RILEVANZA:**

inseriti senza omissioni tutte le informazioni utili ad una valutazione da parte degli stakeholder.

### **COMPLETEZZA:**

identificati tutti i principali stakeholder e quindi inserite le informazioni che hanno favorito la loro valutazione della performance organizzativa.

### **TRASPARENZA:**

chiariti i criteri utilizzati per rilevare e classificare le informazioni.

### **COMPETENZA DI PERIODO:**

attività e risultati dell'anno di riferimento.

### **COMPARABILITÀ:**

inseriti per quanto possibile dati che consentiranno il confronto temporale (cambiamenti nel tempo della FIBa) e spaziale (confrontando il dato con quello di altre federazioni Sportive Nazionali/ enti simili).

### **NEUTRALITÀ:**

le informazioni sono state rappresentate in modo imparziale, documentando quindi aspetti positivi e negativi.

### **CHIAREZZA:**

adottato un linguaggio accessibile anche a lettori privi di specifica competenza tecnica.

**ATTENDIBILITÀ:**

evitate sovrastime o sottostime e non presentati dati incerti come se fossero certi.

**AUTONOMIA DELLE TERZE PARTI:**

laddove sono stati coinvolti soggetti terzi nella redazione del bilancio o di sue singole parti, ad essi è stata richiesta e garantita autonomia e indipendenza nell'esprimere giudizi che possono essere inseriti in apposite sezioni del documento.

**VERIDICITÀ E VERIFICABILITÀ:**

fatto riferimento alle fonti informative utilizzate.

La norma europea EN ISO 26000 (edizione ottobre 2020), nella versione ufficiale in lingua italiana del dicembre 2020, ha rappresentato la guida principale su concetti, termini, principi, pratiche, temi fondamentali e aspetti specifici relativi alla responsabilità sociale, aiutando così la FIBa a dare un contributo allo sviluppo sostenibile. In assenza di uno specifico standard per il settore sportivo, si è sviluppata la dimensione della responsabilità sociale in modo volontario e strutturato, applicando i principi ed affrontando i temi fondamentali descritti proprio nella Linea Guida UNI ISO 26000. Anche le Linee Guida del Global Reporting Initiative (GRI) nella versione 4 hanno offerto ulteriori spunti di approfondimento, senza peraltro rappresentare un vincolo troppo stringente per il necessario adeguamento allo standard internazionale. I 17 Obiettivi per lo sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030 hanno rappresentato una guida chiara intorno alla quale ridisegnare tutte le attività federali per soddisfare le aspettative più generali del contesto di riferimento. In particolare sono stati evidenziati otto obiettivi che hanno contribuito alla realizzazione di un rinnovato modello di sviluppo, sintetizzato in una apposita tabella allegata al documento.

Per arrivare in modo modulare e progressivo a un approccio volontario, maturo e consapevole alla responsabilità sociale si è partiti dal coinvolgimento dell'alta direzione sottolineando il ruolo cruciale della governance, che si presenta al tempo stesso quale strumento guida, di indirizzo, e quale tema fondamentale della responsabilità sociale, così come evidenziato sempre nella UNI ISO 26000. Pertanto proprio alla governance federale – tramite un apposito gruppo di lavoro - è stato lasciato il compito di definire gli obiettivi in relazione alla performance di sostenibilità e alla rendicontazione dei risultati conseguiti, tenendo altresì presente l'identificazione degli stakeholder e degli aspetti significativi da rendicontare in maniera trasparente. Successivamente si è passati ad un processo di analisi del contesto che ha dovuto indispensabilmente tenere conto della necessità di un approccio olistico, sistematico ed integrato alla responsabilità sociale per lo sviluppo sostenibile. Pertanto è stato ritenuto

utile procedere con colloqui, prevalentemente con il personale dell'organizzazione responsabile per le informazioni rappresentate nel Report Sociale, per l'analisi del sistema di governo e del processo di gestione dei temi connessi allo sviluppo sostenibile inerenti la strategia e l'operatività della FIBa, per l'analisi del processo di definizione degli aspetti significativi rendicontati nel Report Sociale, per l'analisi delle modalità di funzionamento dei processi che sottendono alla generazione, rilevazione e gestione dei dati inclusi nel Report Sociale, per l'analisi del processo di coinvolgimento degli stakeholder. Si è inoltre proceduto all'analisi di documenti di utilizzo interno, ricalcoli, analisi secondarie di dati, comparazione tra i dati e le informazioni di carattere economico-finanziario inclusi nel bilancio di esercizio relativo al 2022 e altre procedure volte all'acquisizione di evidenze ritenute utili alla migliore rendicontazione possibile. Da segnalare la novità di quest'anno con la pubblicazione del "Report Sociale 2022 in sintesi" (scansionabile nel QR code a pag. 4) che sintetizza le performance ambientali, sociali e sportive del 2022.



## LA MATERIALITÀ IN FIBa

La Materialità è il principio chiave che rafforza la strategia di sostenibilità della FIBa per individuare gli aspetti che incidono in modo significativo sulla capacità di creare valore nel tempo.

La Matrice di Materialità consente di mettere in relazione gli aspetti specifici rilevanti (ovvero pertinenti e significativi) individuati con il punto di vista dei portatori di interesse.

Come evidenziato nel grafico seguente, è stata divisa in aree che identificano rispettivamente:

- **TEMATICHE MATERIALI (priorità alta)**, ovvero ambiti di interesse ed intervento considerati critici sia per la FIBa che per i suoi portatori di interesse, che necessariamente e prioritariamente devono essere presi in considerazione da parte della Governance federale;
- **TEMATICHE RILEVANTI**, ma non materiali dal punto di vista strategico (**priorità medio alta**) ovvero ambiti di interesse ed intervento che, pur avendo un loro grado di significatività, non sono risultate in un dato momento prioritari per la strategia della FIBa. Tali ambiti devono essere comunque monitorati, in quanto potrebbero rivelarsi o emergere come critici nel futuro, specialmente se l'interesse degli stakeholder dovesse crescere;

- **TEMATICHE NON MATERIALI (priorità medio-bassa)**, ovvero quelle emerse come poco prioritarie tanto per l'organizzazione che per i propri portatori di interesse, ma che devono essere comunque continuamente monitorate.

Se il punto di vista dei portatori di interesse è fondamentale in un'analisi di Materialità, è importante riconoscere che ci sono aspetti specifici che potrebbero essere significativi per l'organizzazione anche se gli stakeholder non li identificassero come tali. Occorre pertanto considerare la Materialità non come un fattore statico, ma come un fattore dinamico. Infine si segnala che la Materialità, tenuto conto dei limiti appena esposti, funge da input per la Governance della responsabilità sociale e come guida per la guida; identificazione degli argomenti su cui la FIBa dovrà continuare a rendicontarsi.



## I 17 OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE DELLE NAZIONI UNITE

La rendicontazione sociale della FIBa, con riferimento al 2022, viene investita di una responsabilità concreta nell'informare, ispirare e soprattutto incoraggiare, persone, organizzazioni e istituzioni ad adottare comportamenti e a prendere decisioni che possano garantire "un domani" sostenibile e quanto più prospero possibile per l'intero pianeta.

Pertanto l'attuazione e l'interiorizzazione dei principi e gli obiettivi indicati nell'Agenda 2030 in un'ottica di responsabilità sociale significa concretamente pensare, agire e misurare il proprio operato in funzione delle tre dimensioni dello sviluppo sostenibile (formalizzate nell'Agenda 2030) e quindi quella sociale, quella ambientale e quella economica che si affiancano imprescindibilmente alla dimensione sportiva che definisce la natura e la missione dell'Ente. Da un punto di vista strettamente metodologico va sottolineato che l'Agenda 2030 ha guidato l'organizzazione nell'identificazione di strategie orientate all'applicazione di modelli gestionali sostenibili (dalla valutazione di fattibilità alla pianificazione e realizzazione delle attività per arrivare poi, all'accountability). Coerentemente alle attività pianificate e svolte nel corso del 2022, la Federazione ha focalizzato la sua attenzione su 9 dei 17 obiettivi previsti nell'Agenda 2030, evidenziati nel seguente schema.





## GLI OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE DELLA FIBa

Ogni obiettivo è stato segnalato all'inizio dei singoli capitoli in base al collegamento diretto con l'identità sociale della FIBa e con alcune attività svolte nel 2022, e altre da programmare nel futuro tenendo conto dei significati attribuibili di seguito sintetizzati.



### ASSICURARE LA SALUTE E IL BENESSERE PER TUTTI E PER TUTTE LE ETÀ

- Promozione di uno stile di vita sano e garanzia di benessere di tutti cercando di diminuire: l'affezione da malattie trasmissibili e non e il tasso di mortalità;
- miglioramento della salute mentale attraverso i benefici sociali, psicologici e fisiologici caratteristici della pratica sportiva;
- promozione, attraverso lo sport, di stili di vita sostenibili e incentivazione del consumo di beni e servizi sostenibili.



### FORNIRE UN'EDUCAZIONE DI QUALITÀ, EQUA ED INCLUSIVA, E OPPORTUNITÀ DI APPRENDIMENTO PER TUTTI

- Concessione a tutti, in maniera equa e inclusiva, dell'opportunità di godere del diritto all'istruzione;
- rispetto della parità di genere, incoraggiando così l'inclusione e la partecipazione paritaria di donne e ragazze;
- promozione dei principi come: tolleranza, diversità e non discriminazione nei programmi scolastici;
- nell'ottica di un'educazione olistica, inclusione di programmi educativi che possano sensibilizzare i più giovani.



### RAGGIUNGERE L'UGUAGLIANZA DI GENERE ED EMANCIPARE TUTTE LE DONNE E LE RAGAZZE

- Eliminazione delle attuali disuguaglianze di genere in termini di partecipazione, prestazioni e leadership concorrendo a rafforzare l'emancipazione femminile;
- difesa e sensibilizzazione in ordine all'uguaglianza di genere;
- eliminazione di norme di genere restrittive e promozione della pari partecipazione;
- diffusione di una maggiore autostima e fiducia di donne e ragazze;
- responsabilizzazione e sviluppo delle capacità necessarie per diventare partecipanti e leader alla pari nelle comunità;
- realizzazione di comportamenti basati sul rispetto e la promozione dei diritti umani.



**INCENTIVARE UNA CRESCITA ECONOMICA DURATURA, INCLUSIVA E SOSTENIBILE, UN'OCCUPAZIONE PIENA E PRODUTTIVA ED UN LAVORO DIGNITOSO PER TUTTI**

- Creazione di posti di lavoro e per lo sviluppo economico, sociale e ambientale in generale;
- realizzazione di programmi sportivi che possano fornire l'occupabilità per tutti: donne, persone con disabilità e altri gruppi vulnerabili, contribuendo alla crescita economica inclusiva;
- promozione del rispetto dei diritti umani, in particolare negli eventi sportivi e nell'approvvigionamento di attrezzature sportive;
- acquisizione di materiali e servizi con la garanzia del rispetto dei diritti umani;
- condanna del lavoro minorile e di qualsiasi altro tipo di discriminazione;
- gestione efficace e responsabile dei volontari, contribuendo così a incrementare la loro partecipazione alla società e l'impegno nella comunità.



**RIDURRE LA DISUGUAGLIANZA ALL'INTERNO DI E FRA LE NAZIONI**

- Promozione del valore della diversità e rafforzamento del principio di uguaglianza;
- valorizzazione della diversità e affronto delle forme di discriminazione;
- aumento dell'empowerment delle persone disabili;
- aumento della consapevolezza e promozione del rispetto;
- sviluppo delle politiche e dei programmi di pari opportunità e utilizzo della visibilità del settore sportivo per comunicare messaggi a sostegno della diversità e delle disuguaglianze.



**RENDERE LE CITTÀ E GLI INSEDIAMENTI UMANI INCLUSIVI, SICURI, DURATURE E SOSTENIBILI**

- Gestione sostenibile degli impianti sportivi;
- realizzazione di eventi sostenibili riducendo l'impatto ambientale negativo e prestando particolare attenzione alla qualità dell'aria e alla gestione dei rifiuti;
- fornitura di accesso a spazi green che siano inclusivi e accessibili a tutti e in particolare a donne, bambini, anziani e disabili;
- potenziamento di un'urbanizzazione sostenibile attraverso la capacità di pianificare e gestire un insediamento umano che sia partecipativo, integrato e che rispetti l'ambiente;
- potenziamento degli sforzi al fine di proteggere e salvaguardare il patrimonio naturale e culturale del pianeta.



**ADOTTARE MISURE URGENTI PER COMBATTERE I CAMBIAMENTI CLIMATICI E LE LORO CONSEGUENZE**

- Rafforzare in tutti i paesi la capacità di ripresa e di adattamento ai rischi legati al clima e ai disastri naturali
- integrare le misure di cambiamento climatico nelle politiche, strategie e pianificazione nazionali
- migliorare l'istruzione, la sensibilizzazione e la capacità umana e istituzionale per quanto riguarda la mitigazione del cambiamento climatico, l'adattamento, la riduzione dell'impatto e l'allerta tempestiva
- rendere effettivo l'impegno assunto dai partiti dei paesi sviluppati verso la Convenzione Quadro delle Nazioni Unite sul Cambiamento Climatico;



- promuovere la pianificazione e gestione di interventi inerenti al cambiamento climatico nei paesi meno sviluppati, nei piccoli stati insulari in via di sviluppo, con particolare attenzione a donne e giovani e alle comunità locali e marginali.

**PROMUOVERE SOCIETÀ PACIFICHE E INCLUSIVE PER UNO SVILUPPO SOSTENIBILE, GARANTIRE A TUTTI L'ACCESSO ALLA GIUSTIZIA, E CREARE ISTITUZIONI EFFICACI, RESPONSABILI E INCLUSIVE A TUTTI I LIVELLI**

- Amplificazione di messaggi circa i diritti umani, la solidarietà e la promozione di una cultura di pace;
- creazione di opportunità per sostenere e realizzare la pace, rispetto, uguaglianza e Fair Play;
- diffusione di programmi sportivi che enfatizzano questi valori e possono contribuire alla realizzazione di una società più inclusiva;
- promozione e mantenimento di uno sport pulito per sostenere l'equità nella società.

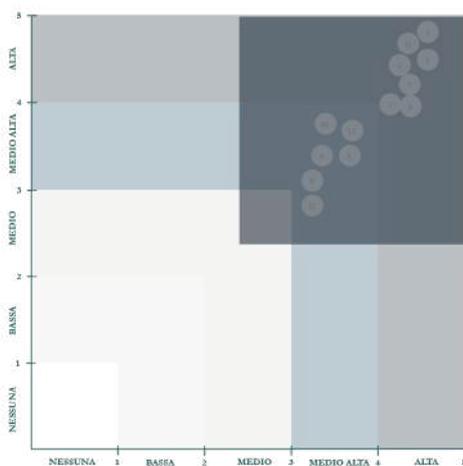
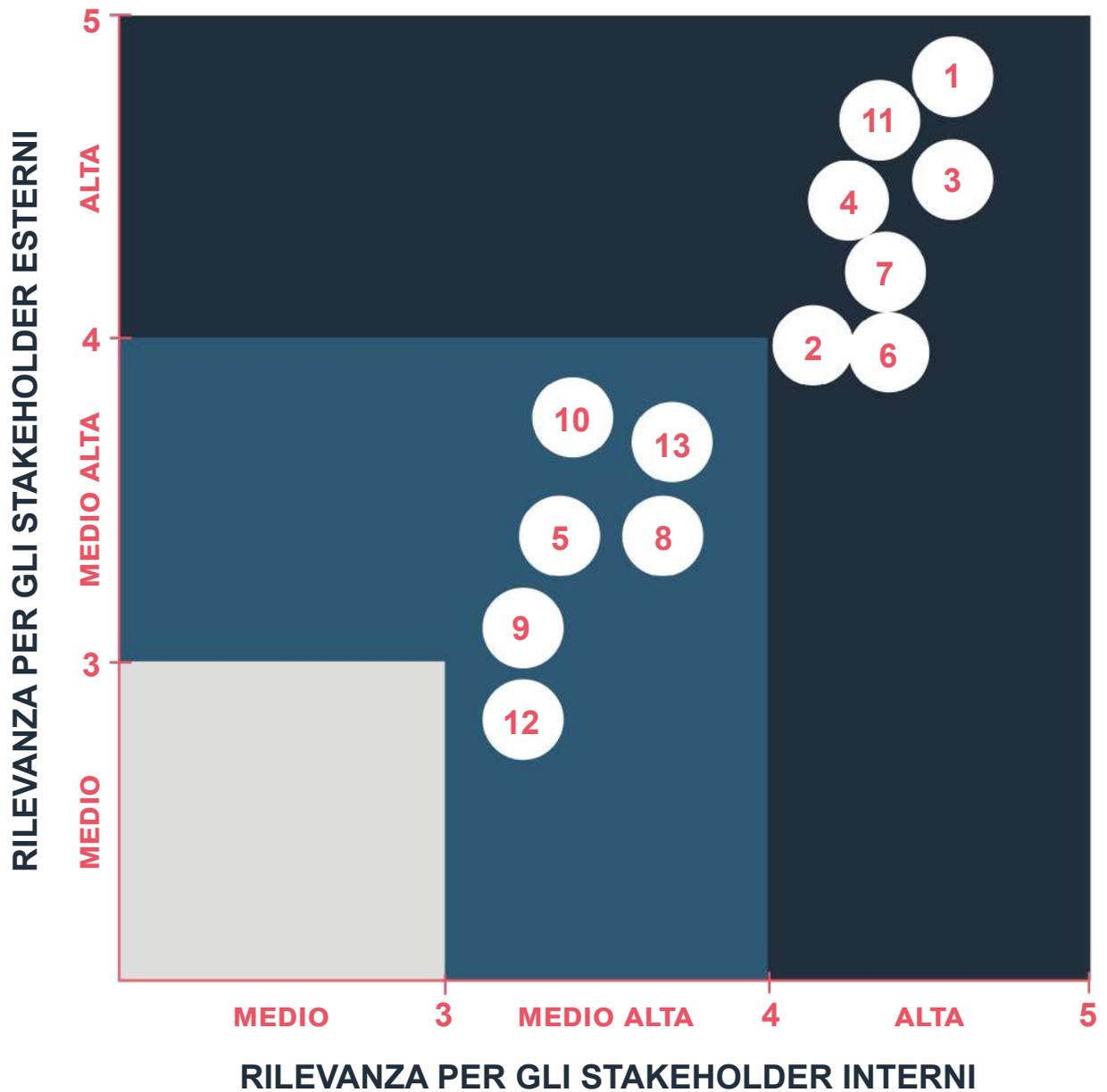


**RAFFORZARE GLI STRUMENTI DI ATTUAZIONE E RINNOVARE IL PARTENARIATO MONDIALE PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE**

- Costruzione e rafforzamento di reti e partnership multi stakeholder per lo sviluppo sostenibile;
- creazione di reti efficaci per i partenariati e per l'attuazione di programmi sostenibili;
- realizzazione di sinergie tra diversi settori che possono affrontare una vasta gamma di argomenti, riunire risorse e creare un valore condiviso;
- creazione di metriche per contribuire a misurare i progressi dello sviluppo sostenibile valutando e rendicontando i contributi dello sport agli SDGs.



## MATRICE DI MATERIALITÀ



1. Attività giovanile
2. Supporto dell'Alto Livello
3. Formazione dei Tecnici
4. Formazione dei Dirigenti
5. Relazioni con le Istituzioni e con gli Organismi Sportivi
6. Gestione economico-patrimoniale
7. Supporto alle A.S.A.
8. Impiantistica
9. Badminton per tutti
10. Servizio al territorio
11. Tutela della salute e prevenzione al doping
12. Organizzazione eventi sostenibili
13. Promozione Scuola

La Matrice di Materialità consente di mettere in relazione gli aspetti specifici rilevanti (ovvero pertinenti e significativi) individuati con il punto di vista dei portatori di interesse.

Come evidenziato nel grafico seguente, è stata divisa in aree che identificano rispettivamente:

- *tematiche materiali (priorità alta)*, ovvero ambiti di interesse ed intervento considerati critici sia per la FIBa che per i suoi portatori di interesse, che necessariamente e prioritariamente devono essere presi in considerazione da parte della Governance federale;
- *tematiche rilevanti, ma non materiali dal punto di vista strategico (priorità medio-alta)* ovvero ambiti di interesse ed intervento che, pur avendo un loro grado di significatività, non sono risultate in un dato momento prioritari per la strategia della FIBa. Tali ambiti devono essere comunque monitorati, in quanto potrebbero rivelarsi o emergere come critici nel futuro, specialmente se l'interesse degli stakeholder dovesse crescere;
- *tematiche non materiali (priorità medio-bassa)*, ovvero quelle emerse come poco prioritarie tanto per l'organizzazione che per i propri portatori di interesse, ma che devono essere comunque continuamente monitorate.

Se il punto di vista dei portatori di interesse è fondamentale in un'analisi di Materialità, è importante riconoscere che ci sono aspetti specifici che potrebbero essere significativi per l'organizzazione anche se gli stakeholder non li identificassero come tali. Occorre pertanto considerare la Materialità non come un fattore statico, ma come un fattore dinamico. Infine si segnala che la Materialità, tenuto conto dei limiti appena esposti, funge da input per la Governance della responsabilità sociale e come guida per l'identificazione degli argomenti su cui la FIBa dovrà continuare a rendicontarsi.

## DESCRIZIONE MACRO TEMATICHE

1. **ATTIVITÀ GIOVANILE**  
Favorire lo sviluppo del vivaio giovanile e della crescita sportiva e culturale degli atleti.
2. **SUPPORTO ALL'ALTO LIVELLO**  
Favorire lo sviluppo tecnico e sportivo dei tecnici, degli atleti, dei dirigenti e degli Ufficiali di Gara.
3. **FORMAZIONE DEI TECNICI**  
Iniziative formative per l'innalzamento del livello tecnico dei tecnici.
4. **FORMAZIONE DEI DIRIGENTI.**  
Iniziative formative per la crescita manageriale e culturale dei Dirigenti.

## 5. RELAZIONI CON LE ISTITUZIONI E CON GLI ORGANISMI SPORTIVI

Qualità delle relazioni con il CONI, il CIP, gli Organismi Sportivi (FSN, DSA, EPS), i Gruppi sportivi militari e Corpi dello stato e Pubblica Amministrazione.

## 6. GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE

Efficienza della gestione economico-patrimoniale. Sostenibilità finanziaria.

## 7. SUPPORTO ALLE A.S.A

Erogazione di servizi a supporto dello svolgimento dell'attività sportiva.

## 8. IMPIANTISTICA

Individuazione dell'impiantistica sportiva idonea al Badminton e Para-Badminton sul territorio nazionale.

## 9. BADMINTON PER TUTTI

Progettualità volta alla promozione del Badminton, allo sviluppo del Para-Badminton e allo Sport Unificato.

## 10. SERVIZI AL TERRITORIO

Erogazione di servizi primari struttura funzionale, struttura territoriale di riferimento, contributi, progetti per lo sviluppo).

## 11. TUTELA DELLA SALUTE E PREVENZIONE AL DOPING

Assicurazione infortuni degli atleti, promozione di corretti stili di vita, sostegno alla ricerca scientifica e all'innovazione per la salute degli atleti. Iniziative di contrasto al doping.

## 12. ORGANIZZAZIONE EVENTI SOSTENIBILI

Programmazione e organizzazione sostenibile degli eventi sportivi federali nazionali ed internazionali e promozione degli standard organizzativi nel sistema del Badminton italiano.

## 13. PROMOZIONE SCUOLA

Promozione del Badminton in ambito scolastico.





# SECONDO CAPITOLO

*Profilo della Federazione  
Italiana Badminton*



La Federazione Italiana Badminton - FIBa è una associazione con personalità di diritto privato disciplinata dal decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242 e successive modificazioni sul riordino del CONI, nonché, per quanto in esso non espressamente previsto, dal codice civile e dalle disposizioni di attuazione del medesimo.

È formata da tutte le società e associazioni sportive dilettantistiche ad essa affiliate, come stabilito nell'articolo uno dello Statuto Federale:

*“La Federazione italiana Badminton (F.I.Ba.) si è costituita il 23 marzo 1985, per trasformazione dell'associazione italiana Badminton, sorta nel 1976 e convalidata con atto notarile nel 1977. È un'associazione senza fini di lucro, che gode di personalità giuridica di diritto privato (...) È costituita da tutte le società e le associazioni che praticano l'attività del Badminton e del Beach Badminton e del Para-Badminton”.*

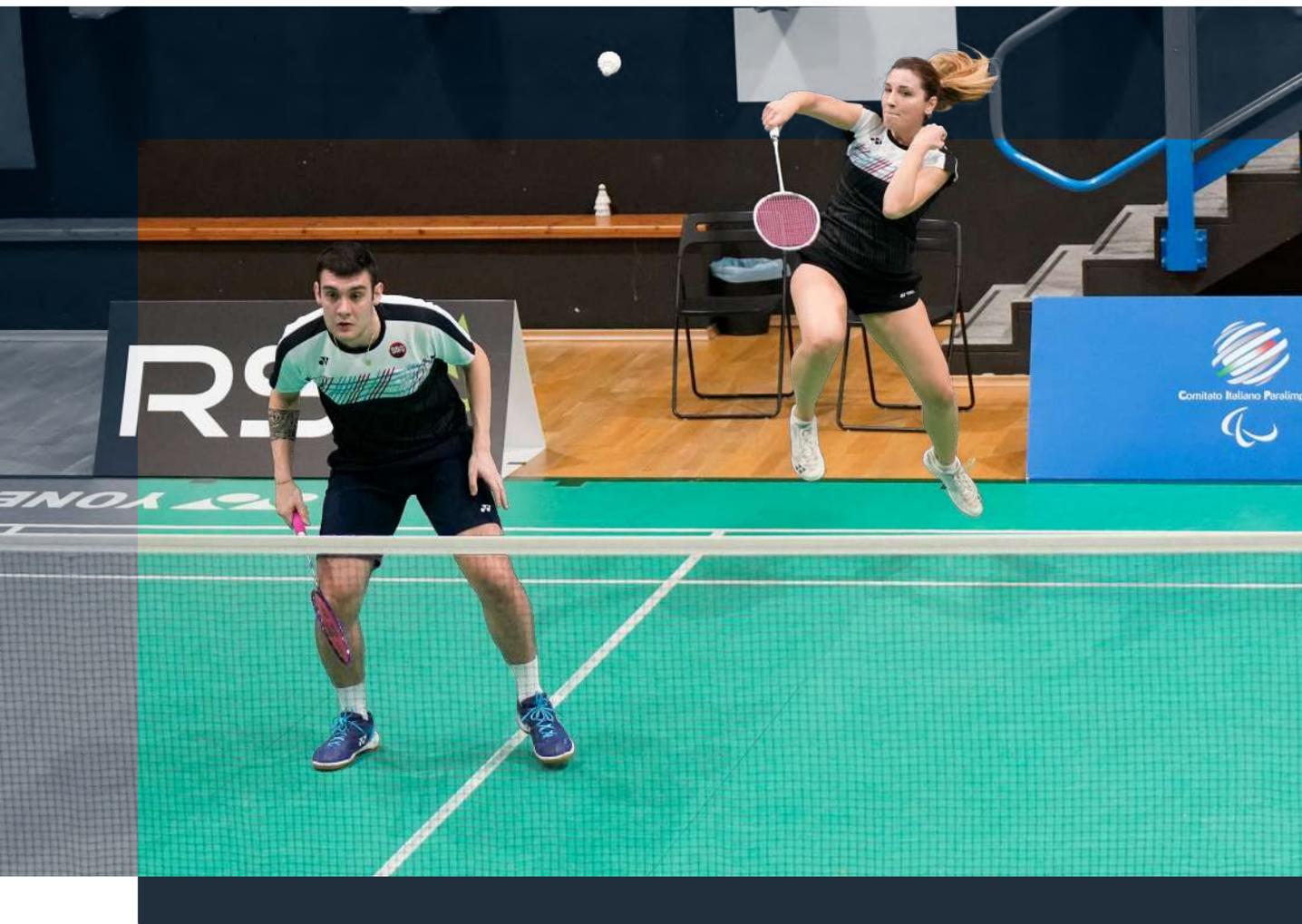
Nello stesso articolo nei commi 4, 5, 6 e 8 si riassume la natura della FIBa, quale ente che opera nel rispetto dei principi costituzionali, della legislazione vigente, dei Regolamenti e disposizioni della Badminton World Federation – BWF, a cui è affiliata, degli indirizzi e delle direttive del CONI, del Comitato Internazionale Olimpico (CIO):

*“È retta dal presente statuto e dai propri regolamenti, che si conformano ai principi di democrazia interna e della partecipazione all'attività sportiva da parte di chiunque in condizioni di uguaglianza e di pari opportunità, ed è l'unico organismo autorizzato a disciplinare, regolare e gestire lo sport del Badminton nel territorio nazionale ed a rappresentarlo in campo internazionale.*

*È affiliata alla Badminton World Federation (B.W.F.) ed alla Badminton Europe Confederation (B.E.C.) di cui riconosce, accetta ed applica i regolamenti e dalle quali è riconosciuta unica rappresentante del Badminton in Italia.*

*È riconosciuta dal CONI ai fini sportivi in qualità di federazione sportiva ed opera, sotto la sua vigilanza, quale organo rappresentativo della comunità sportiva nazionale, con autonomia tecnica, organizzativa e di gestione, in armonia con l'ordinamento sportivo nazionale ed internazionale, nonché con le deliberazioni e gli indirizzi del CIO e del CONI anche in considerazione della rilevanza pubblicistica di specifici aspetti di tale attività.*

*La Federazione svolge l'attività sportiva in armonia con le deliberazioni e gli indirizzi delle Federazioni internazionali, purché non siano in contrasto con le deliberazioni e gli indirizzi del CIO e del CONI”.*



## MISSIONE

Così come recita lo statuto: “L’efficacia istituzionale della FIBa è da rilevare non solo in termini strutturali economico-patrimoniali ma anche in termini etico-sociali, in relazione alla realizzazione della mission permeata dalla cultura della responsabilità sociale”.

La FIBa ha per scopi (Art. 2 dello Statuto):

- A. la promozione, lo sviluppo, l’organizzazione e la regolamentazione del Badminton in Italia in tutte le sue forme e manifestazioni nel territorio nazionale, con particolare riferimento all’attività giovanile, anche al fine di garantire l’integrazione sociale e culturale degli individui e delle comunità residenti sul territorio;
- B. la tutela della salute degli atleti, la prevenzione e la repressione dell’uso di sostanze o di metodi che alterano le naturali prestazioni fisiche degli atleti nelle attività agonistico-sportive, anche al fine di garantire il regolare svolgimento delle gare, delle competizioni e dei campionati, nell’ambito di quanto previsto dalle norme sportive antidoping del CONI, alle quali la FIBa aderisce incondizionatamente;
- C. la lotta contro l’esclusione, le disuguaglianze, il razzismo, la xenofobia ed ogni forma di violenza, sia fisica sia verbale e di corruzione;
- D. lo sviluppo dell’attività agonistica finalizzata all’attività internazionale ed alla partecipazione alle Olimpiadi ed alle Paralimpiadi, nell’ambito delle direttive impartite dal CIO/IPC, dalla B.W.F., B.E.C., dal CONI e dal CIP;
- E. la gestione di attività e di servizi connessi e strumentali all’organizzazione e al finanziamento del Badminton in tutte le sue discipline e varianti.



## VALORI

La FIba pone al centro del proprio agire la responsabilità sociale verso le persone, la comunità e l'ambiente e risponde alle aspettative che gli stakeholder vogliono soddisfare ispirandosi ai seguenti valori:

### Sostenibilità

Consideriamo le aspettative delle generazioni future e siamo consapevoli di dover rendere conto dei nostri impatti sportivi, economici, sociali e ambientali.

Assicuriamo il massimo impegno affinché vengano adottati e rispettati comportamenti etici per uno sport pulito, leale e trasparente.

### INTEGRITÀ

### Universalità

Garantiamo che il Badminton sia uno sport accessibile ad ogni persona di ogni età, abilità, origine, provenienza e attitudine.

### Innovazione

Intendiamo abbracciare nuovi format e tecnologie moderne per proporre esperienze uniche capaci di esaltare l'intrattenimento attraendo soprattutto le nuove generazioni.

### ECCELLENZA

Vogliamo perseguire la qualità di tutti i servizi e prodotti offerti.









# TERZO CAPITOLO

*Struttura, Governance e  
persone che operano per l'Ente*



# GOVERNANCE

## CONSIGLIO FEDERALE

PRESIDENTE FEDERALE	Carlo Beninati
VICEPRESIDENTE (Quota Tecnici)	Claudia Nista
CONSIGLIO FEDERALE (Quota Dirigenti)	Giuseppe Calò Luca Colusso Gabriella Di Berardo Alessio Di Lenardo Massimo Merigo Klaus Raffeiner
CONSIGLIO FEDERALE (Quota Atleti)	Francesco Feliziani Monica Memoli

## REVISORI DEI CONTI

PRESIDENTE	Maurizio Attilio Amadio
COMPONENTE EFFETTIVO nomina CONI	Alessandro Zadotti
COMPONENTE EFFETTIVO nomina Ministero	Nunziata Lo Pizzo



Nominate dal Consiglio Federale, le Commissioni sono composte da almeno tre componenti di cui almeno un presidente. In particolare nell'ambito del settore tecnico, è previsto:

- La costituzione della commissione tecnica della preparazione olimpica e squadre nazionali, con l'incarico di un direttore tecnico nazionale.
  - La costituzione della commissione nazionale gare e campionati con sede presso la segreteria federale.
- Il Presidente Federale assume la presidenza di tutte le commissioni, che saranno rappresentate in Consiglio Federale da una/un Consigliere referente.

Di seguito le commissioni in essere nel 2022:

### SETTORE REGOLAMENTI E CARTE FEDERALI

#### COMMISSIONE REGOLAMENTI E CARTE FEDERALI

Klaus Raffeiner  
(Consigliere Federale, Referente per il CF)

Gabriella Di Berardo  
(Consigliere Federale, Componente)

Fabio Tomasello  
(Componente)

Marco Ciani Passeri  
(Segreteria)

Francesca Fabrizi  
(Segreteria)

### SETTORE TECNICO FEDERALE

#### COMMISSIONE NAZIONALE GARE E CAMPIONATI - CNGC

Alessio Di Lenardo  
(Consigliere Federale, Referente per il CF)

Klaus Raffeiner  
(Consigliere Federale, Componente)

Massimo Merigo  
(Consigliere Federale, Componente)

Lorenzo Pugliese  
(Direttore Tecnico, Componente)

Marco Ciani Passeri  
(Segreteria)

Stefano Griguolo  
(Segreteria)



**SETTORE PREPARAZIONE OLIMPICA, PARALIMPICA E SQUADRE NAZIONALI**

COMMISSIONE TECNICA PREPARAZIONE OLIMPICA, SQUADRE NAZIONALI E CTF

Claudia Nista  
(Vicepresidente Federale, Referente per il CF)

Luca Colusso  
(Consigliere Federale, Componente)

Alessio Di Lenardo  
(Consigliere Federale, Componente)

Giovanni Esposito  
(Segretario Generale, Componente)

Lorenzo Pugliese  
(Direttore Tecnico, Componente)

Patrizia Galeani  
(Segreteria)

COMMISSIONE PARA-BADMINTON E PREPARAZIONE PARALIMPICA

*SQUADRE NAZIONALI*

Monica Memoli  
(Consigliere Federale, Referente per il CF)

Giovanni Esposito  
(Segretario Federale, Componente)

Ugo Borrelli  
(Componente)

Lorenzo Pugliese  
(Direttore Tecnico, Componente)

Enrico Galeani  
(Head Coach Para-Badminton, Componente)

Carmine Iacovella  
(Componente)

Jennifer Pizzuti  
(Segreteria)

Sonia Signoracci  
(Segreteria)

COMMISSIONE MASTER

Massimo Merigo  
(Consigliere Federale Referente per il CF)

Klaus Raffener  
(Consigliere Federale, Componente)

Denis Passador  
(Componente)

Stefano Griguolo  
(Segreteria)

Sonia Signoracci  
(Segreteria)

**SETTORE ALLENATORI E ISTRUTTORI**

COMMISSIONE FORMAZIONE

Giuseppe Calò  
(Consigliere Federale, Referente per il CF)

Alessio Di Lenardo  
(Consigliere Federale, Componente)

Giovanni Esposito  
(Segretario Generale, Componente)

Fabio Morino  
(Direttore Area Formazione, Componente)

Lorenzo Pugliese  
(Direttore Tecnico, Componente)

Andrea Chiappini  
(Responsabile Nazionale Ufficiali di Gara, Componente)

Eliana Passaniti  
(Segreteria)

Giulia Urso  
(Segreteria)

#### **SETTORE UFFICIALI DI GARA**

##### COMMISSIONE UFFICIALI DI GARA

Gabriella Di Berardo  
(Consigliere Federale, Referente per il CF)

Andrea Chiappini  
(Responsabile Nazionale Ufficiali di Gara,  
Componente)

Giulia Urso  
(Segreteria)

Fabiana Sgroi  
(Segreteria)

#### **SETTORE SCUOLA**

##### COMMISSIONE SCUOLA

Monica Memoli  
(Consigliere Federale, Referente per il CF)

Fabio Morino  
(Direttore Area Formazione, Componente)

Andrea Delpin  
(Componente)

Bartolomeo Cali  
(Componente)

Eliana Passaniti  
(Segreteria)

Fabiana Sgroi  
(Segreteria)

#### **SETTORE MEDICO SPORTIVO**

##### COMMISSIONE MEDICA FEDERALE

Antonio Gianfelici  
(Medico Federale, Presidente)

Giuseppe Lassandro  
(Componente)

Gaetano Iachelli  
(Componente)

Gennaro La Delfa  
(Componente)

Alessandro Zanazzi  
(Componente)

Valentina Leonardi  
(Segreteria)

##### COMMISSIONE ANTIDOPING

Antonio Gianfelici  
(Medico Federale, Presidente)

Giuseppe Lassandro  
(Componente)

Stefano Infantino  
(Segreteria)

Valentina Leonardi  
(Segreteria)

#### **SETTORE PUBBLICHE RELAZIONI**

##### COMMISSIONE MARKETING E PUBBLICHE RELAZIONI

Francesco Feliziani  
(Consigliere Federale, Referente per il CF)

Claudio Morino  
(Componente)

Milagros Barrera  
(Segreteria)

Stefano Griguolo  
(Segreteria)

#### **SETTORE IMPIANTI SPORTIVI**

##### COMMISSIONE IMPIANTI SPORTIVI

Francesco Feliziani  
(Consigliere Federale, Referente per il CF)

Tommaso Cappiello  
(Referente Tecnico)

Marco Ciani Passeri  
(Segreteria)

##### COMMISSIONE PALABADMINTON

Massimo Merigo  
(Consigliere Federale, Referente per il CF)

Giovanni Esposito  
(Segretario Generale, Componente)

Lorenzo Pugliese  
(Direttore Tecnico, Componente)

Elena Trequattrini  
(Delegato Provinciale Milano, Componente)

Giorgio Rusconi  
(Componente)

Simone Manno  
(Segreteria)

Valentina Leonardi  
(Segreteria)

#### OMOLOGAZIONE IMPIANTI

Tommaso Cappiello  
(Referente Tecnico)

Marco Ciani Passeri  
(Segreteria)

Stefano Griguolo  
(Segreteria)

#### SETTORE SVILUPPO

##### COMMISSIONE SVILUPPO E PROMOZIONE

Gabriella Di Berardo  
(Consigliere Federale, Referente per il CF)

Monica Memoli  
(Consigliere Federale, Componente)

Giuseppe Calò  
(Consigliere Federale, Componente)

Fabio Morino  
(Direttore Area Formazione, Componente)

Salvatore Marletta  
(Componente)

Eliana Passaniti  
(Segreteria)

Fabiana Sgroi  
(Segreteria)

Paola Torri  
(Segreteria)

##### COMMISSIONE BEACH E AIRBADMINTON

Giuseppe Calò  
(Consigliere Federale, Referente per il CF)

Francesco Feliziani  
(Consigliere Federale, Componente)

Giuseppe Lassandro  
(Componente)

Lorenzo Arcoria  
(Componente)

Stefano Griguolo  
(Segreteria)

Giulia Urso  
(Segreteria)

#### COMMISSIONE CENTRI STUDI

Costituito nel 2014 e riconfermato nel 2017 il Centro Studi della FIBa ha il compito di:

- promuovere, valutare e coordinare tutti i progetti di ricerca nell'ambito del Badminton;
- instaurare rapporti con i referenti delle altre strutture federali (tecnico, didattico, medico, scolastico, etc.) per verificare le necessità connesse alla formazione e all'aggiornamento;
- promuovere e coordinare i progetti di collaborazione con le Istituzioni pubbliche, in particolare il CONI, la Scuola dello Sport, le Scuole Regionali dello Sport, l'Università;
- raccogliere e mantenere un centro di documentazione;
- promuovere e coordinare eventuali pubblicazioni a carattere scientifico e formativo nel Badminton;
- promuovere e coordinare la formazione di figure professionali sportive, inerenti la pratica del Badminton (Dirigenti, Tecnici, Ufficiali di Gara, Fisioterapisti, etc.);
- proporre nuove modalità di formazione che prevedano l'impegno di moderne tecnologie;
- produrre parere quando richiesto specificamente dal Consiglio Federale.

#### COMPONENTI:

Luca Colusso  
(Referente per il CF)

Lorenzo Pugliese  
(Direttore Tecnico, Componente)

Alex Regno  
(Componente)

Marco Bruscolotti  
(Componente)

Daniele Zangla  
(Componente)

Fabio Morino  
(Direttore Area Formazione, Componente)

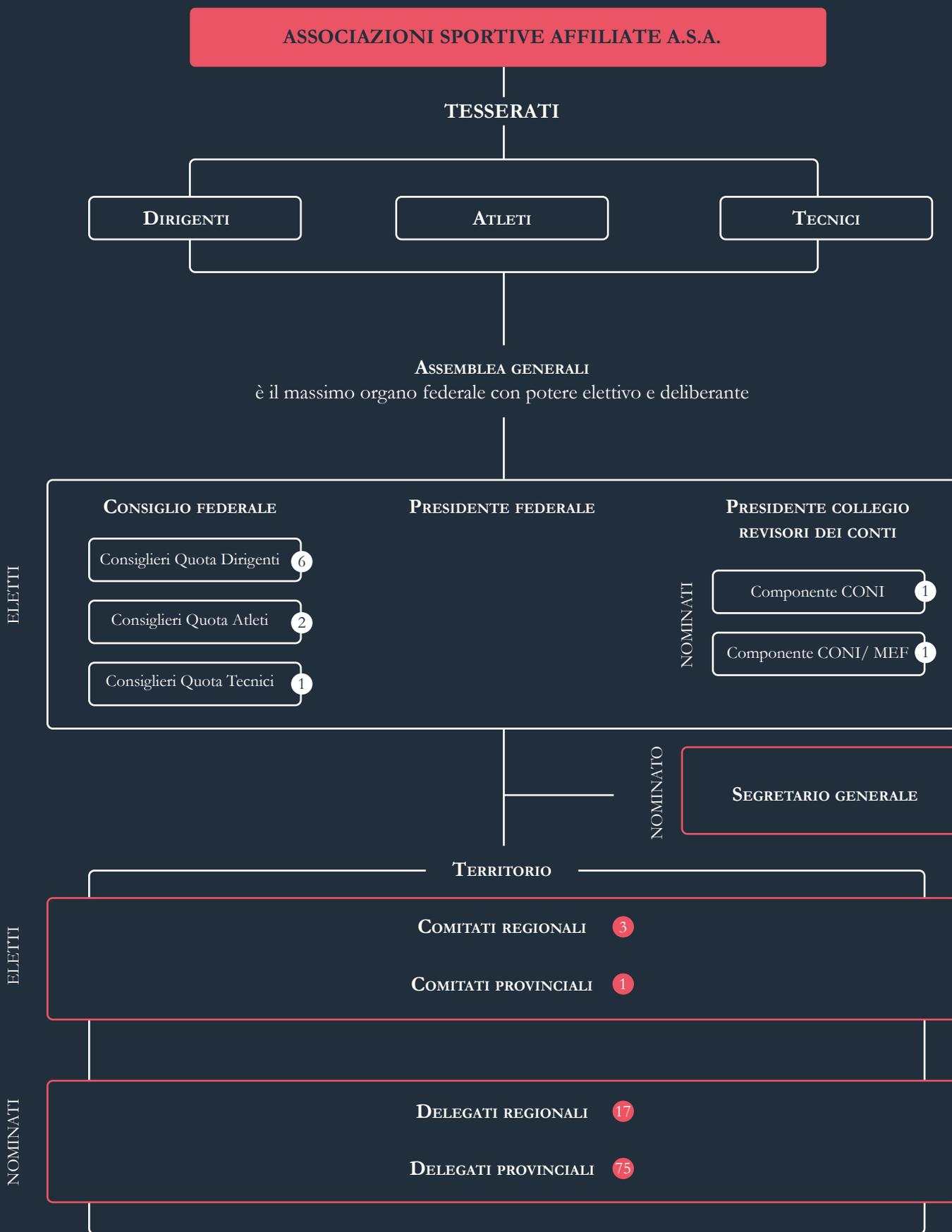
Antonio Gianfelici  
(Medico Federale, Componente)

Giuseppe Lassandro  
(Componente)

Giovanni Esposito  
(Segretario Generale, Componente)

Eliana Passaniti  
(Segreteria)

# LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA



## LE PERSONE AL CENTRO

Continuando l'approccio di stakeholder engagement che ha visto la Federazione protagonista di una strategia di coinvolgimento dei propri dipendenti e collaboratori per la creazione di un futuro migliore, nel 2022 è proseguito l'investimento nel potenziale umano per permettere alle persone che operano in FIBa di assicurare l'adeguato supporto nelle diverse sfide che il contesto propone con sempre maggiore complessità.

Nella consapevolezza che il successo e la sopravvivenza della FIBa dipendono dalla capacità di attuare i cambiamenti necessari per far fronte all'evoluzione del contesto competitivo, dal 1° gennaio 2022 è entrata in vigore la riorganizzazione della struttura degli uffici federali deliberata dal Consiglio federale per assicurare una maggiore efficacia ed efficienza.

### CRITERI GENERALI DELL'ORGANIZZAZIONE

Il processo di riorganizzazione della FIBa ha preso avvio dalla necessità di rendere più efficace e efficiente la struttura organizzativa della sede Centrale per rispondere con tempestività alle mutate esigenze del territorio.

Le scelte organizzative relative alle diverse articolazioni si ispirano e trovano le proprie fonti nelle seguenti dimensioni progettuali:

- coerenza con la missione della Federazione, con i principi organizzativi indicati nello Statuto, con i principi organizzativi indicati nello Statuto e la macro struttura riferita agli Organi Centrali e Periferici indicati nel Regolamento Organico;
- risposta ai principali fabbisogni organizzativi, determinati dalla complessità della Federazione, dalle pressioni ambientali e normative (competitive e collaborative, tecnologiche, professionali) e dalle aspettative sociali ed istituzionali collegate alle finalità della Federazione;
- coerenza con il quadro normativo-istituzionale di riferimento.

In particolare, il protocollo organizzativo della Segreteria Generale intende rispondere ai bisogni "gestionali" della Federazione funzionali all'erogazione di servizi connessi allo svolgimento delle attività sportive territoriali, nazionali e internazionali necessari per il raggiungimento degli obiettivi specifici della Federazione. Da ciò consegue la necessità di contemperare le esigenze di precisione e dettaglio con quelle di flessibilità organizzativa e gestionale nel definire aprioristicamente e puntualmente competenze, funzioni e compiti di ciascuna area e posizione organizzativa.

Pertanto, per tutti gli aspetti organizzativi non esplicitamente definiti in questo protocollo

organizzativo, si rimanda a:

- disposizioni normative di riferimento (leggi nazionali, regionali, linee guida, ecc.), che si applicano in assenza di disposizioni più specifiche presenti in questo od altri documenti di organizzazione della Federazione od in decisioni attuative successive prese dal Consiglio Federale;
- successive disposizioni attuative del Segretario Generale che possono dettagliano le regole operative (procedure, processi, poteri istruzioni operative, ecc.) a cui si devono o possono conformare i comportamenti negli uffici federali.

Ai fini di una migliore condivisione dei contenuti del Protocollo Organizzativo della Segreteria Generale della FIBa, si evidenziano di seguito i presupposti logici e definatori che sono alla base delle scelte organizzative (gli assetti organizzativi) e degli schemi grafici (gli organigrammi) in cui trovano espressione tali scelte.

L'assetto organizzativo è la configurazione risultante dal combinarsi della struttura organizzativa con i processi operativi. In tal senso, la combinazione tra queste dimensioni (verticale dell'organigramma e orizzontale dei processi) determina il funzionamento atteso dell'organizzazione, descrivendo le relazioni gerarchiche ed i ruoli chiave nell'esercizio delle responsabilità connesse al livello di coinvolgimento delle varie posizioni organizzative nei vari processi e nelle relative attività.

Il funzionamento effettivo dell'organizzazione sarà comunque condizionato da una variabile endogena non contenuta né schematizzabile nelle scelte progettuali: la cultura organizzativa. Gli assetti organizzativi "contengono" (ossia, derivano da, manifestano e producono) valori, idee e convinzioni che sono utilmente riconducibili al concetto di cultura organizzativa, da cui consegue una possibile discrasia tra assetto formale e assetto reale determinata dal come le persone percepiscono ed interpretano i propri ruoli e le scelte Federali. Dimensioni quali la leadership, le competenze tecniche, il carisma, ecc. espresse dalle persone ed il grado di fiducia e credibilità delle scelte Federali afferiscono alla "sfera culturale" dell'organizzazione e sono determinanti nel condizionarne il funzionamento.

Resta inteso che il Protocollo Organizzativo della Segreteria Generale rappresenta lo schema progettuale ritenuto più appropriato al momento per la Federazione e che le attese sono di un funzionamento coerente con le scelte in esso dichiarate. Tuttavia, sussistendo un dinamismo naturale nell'organizzazione, determinato da mutamenti esterni ed interni, gli assetti organizzativi determinati con il Protocollo Organizzativo potranno essere soggetti a futuri adeguamenti con ulteriori atti specifici.

**STRUTTURA ORGANIZZATIVA SEGRETERIA GENERALE SEDE CENTRALE – ORGANIGRAMMA**

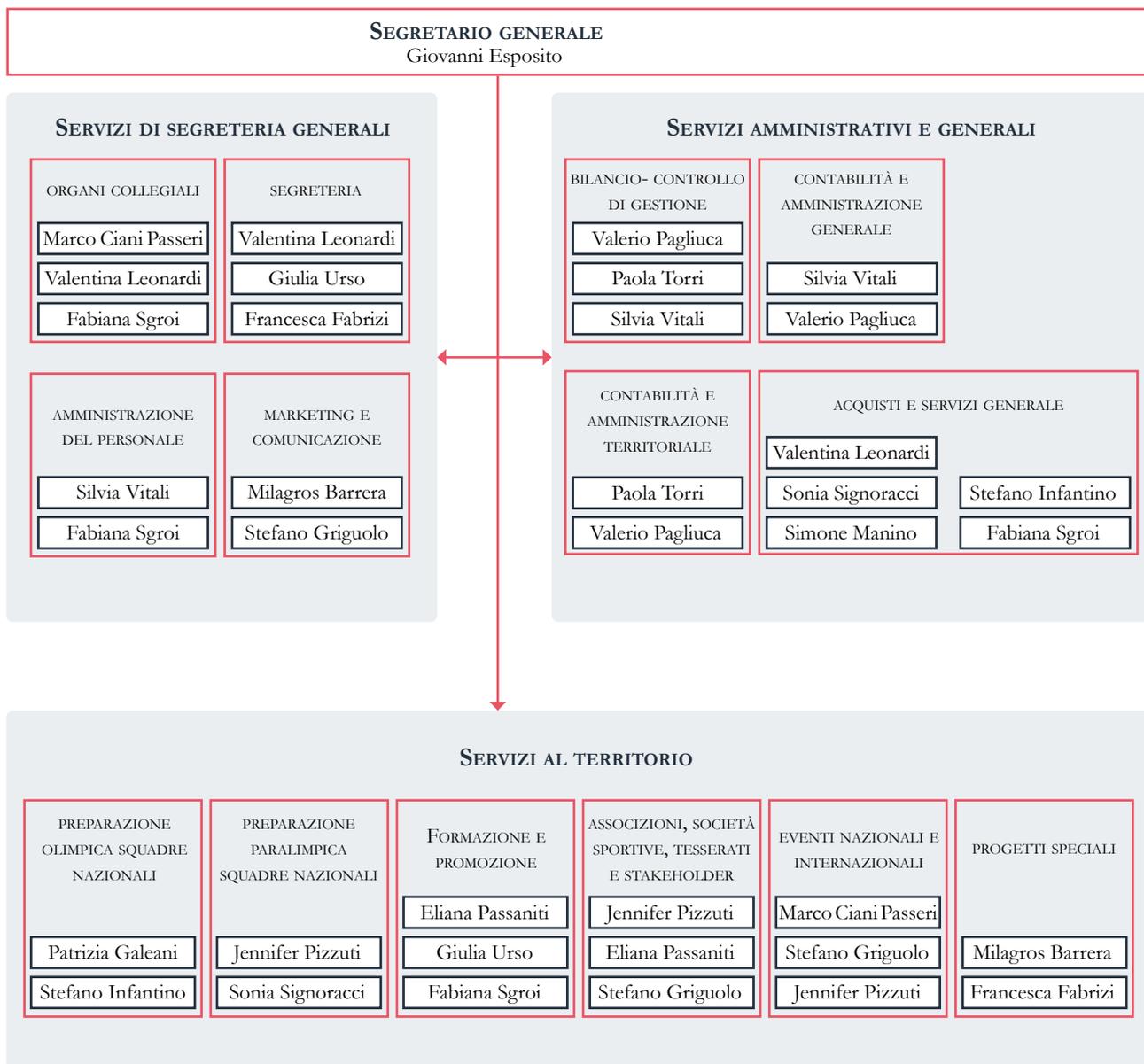
La struttura organizzativa rappresenta l'insieme coordinato delle modalità di distribuzione dei compiti e delle responsabilità tra i vari organi od unità organizzative federali.

L'organigramma rappresenta la struttura organizzativa dei servizi erogati ed implicitamente individua gli insiemi di responsabilità e di compiti assegnati ad ogni posizione organizzativa. (Job Description).

Infatti l'organigramma permette di "leggere" la struttura organizzativa in termini di relazione di sovraordinazione o subordinazione; esso comunque non è una elencazione o descrizione di compiti (per le quali si può ricorrere ad una Job Description che verrà predisposta in maniera specifica dopo l'approvazione della struttura organizzativa), nè una rappresentazione di norme e processi (per le quali si usano procedure o flowchart).

Si riporta di seguito l'organigramma della struttura organizzativa della sede centrale con indicate, per ogni area all'interno dei servizi i indicati, la missione e i principali obiettivi, mentre per la descrizione delle attività previste per ogni area all'interno dei servizi, è stato predisposto uno specifico documento (Job Description).

**L'ORGANIGRAMMA**



**SERVIZI DI SEGRETERIA**

## AREA: ORGANI COLLEGIALI

*Missione e obiettivi della posizione organizzativa*

- Provvedere all'espletamento di compiti inerenti al funzionamento del Consiglio federale;
- garantire la rispondenza delle proposte di delibera alle disposizioni normative statutarie e regolamentari;
- garantire la pubblicazione delle deliberazioni con la relativa archiviazione;
- assicurare i rapporti con gli Organi di Giustizia e con il relativo Ufficio del CONI.

## AREA: SEGRETERIA

*Missione e obiettivi della posizione organizzativa*

- Assicurare il necessario supporto all'attività del Presidente e del Segretario Generale;
- cooperare con i settori federali nella gestione dei rapporti con le strutture territoriali;
- garantire il funzionamento della segreteria della sede centrale della Federazione.

## AREA: MARKETING E COMUNICAZIONE

*Missione e obiettivi della posizione organizzativa*

- Assicurare la promozione e lo sviluppo della disciplina sportiva mediante appositi piani di marketing sportivo;
- promuovere l'identità e l'immagine della Federazione;
- assicurare la gestione dei rapporti con i media e con la stampa;
- garantire la comunicazione con tutti gli stakeholder;
- promuovere gli eventi e le iniziative organizzate della Federazione;
- elaborare statistiche sui fenomeni federali da comunicare.

## AREA: AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE

*Missione e obiettivi della posizione organizzativa*

- Garantire la gestione amministrativa del Personale (piattaforma presenze, note spese, buoni pasto, pagamenti, adempimenti fiscali e previdenziali);
- garantire la gestione degli eventi di assistenza (maternità, aspettativa, permessi, L.104, ecc.);
- garantire la gestione contrattuale del Personale (Assunzioni, passaggi di categoria/livello);
- assicurare la gestione delle pratiche relative alla sicurezza del Personale;
- assicurare i rapporti con gli Uffici di Sport e Salute relativamente alle pratiche del Personale;
- garantire la gestione amministrativa delle polizze assicurative del Personale;
- provvedere alla gestione dei contratti di collaborazione anche sportive;
- assicurare l'aggiornamento documentale relativo sulla Privacy per il Personale e i collaboratori.

**SERVIZI DI AMMINISTRATIVI E GENERALI**

## Area: CONTABILITÀ E AMMINISTRAZIONE GENERALE

*Missione e obiettivi della posizione organizzativa*

- Gestire le scritture contabili della Federazione fino alla redazione del bilancio al 31 dicembre (esclusi accantonamenti, rettifiche e integrazioni);
- gestire i pagamenti (distinte e mandati; F24, Personale, Professionisti, IVA e anticipi) e la piattaforma crediti commerciali;
- gestire i rapporti con le banche (conti correnti, carte credito ecc.);
- gestire la fatturazione attiva e passiva tramite piattaforma elettronica;
- gestire la cassa contanti;
- garantire l'effettuazione degli adempimenti pubblici;
- garantire la gestione amministrativa dei contratti;
- garantire la gestione amministrativa degli eventi internazionali/nazionali;

## Area: BILANCIO E CONTROLLO DI GESTIONE

*Missione e obiettivi della posizione organizzativa*

- Predisporre il bilancio di previsione, le variazioni e i consuntivi nel rispetto delle normative vigenti;
- predisporre, in collaborazione con il settore di competenza il GIPSO, GIA e gli eventuali allegati di bilancio;
- predisporre le scritture di verifica e le integrazioni di fine anno;
- garantire i rapporti con i revisori dei conti, gli organi di controllo e gli organi istituzionali preposti;
- assicurare la disponibilità di informazioni utili a comprendere la situazione Federale aggiornata nel tempo da un punto di vista economico/finanziario;
- verificare la corrispondenza tra il deliberato e il rappresentato nei documenti economico-finanziari;
- rilevare immobilizzazione materiali, immateriali e finanziarie e calcolare gli ammortamenti dell'anno (cespiti);
- garantire la rilevazione delle imposte dirette (IRES e IRAP) e la presentazione dei modelli UNICO Enti non commerciali, IRAP Enti non commerciali e 770.

## AREA: ACQUISTI E SERVIZI GENERALI

*Missione e obiettivi della posizione organizzativa*

- Garantire l'approvvigionamento di materiali e servizi;
- assicurare il funzionamento della sede centrale e del Centro tecnico Federale;
- assicurare il funzionamento e lo sviluppo del sistema informativo e del Protocollo Federale;
- assicurare la predisposizione, organizzazione e gestione della logistica durante gli eventi e delle trasferte;
- assicurare la gestione e il controllo del magazzino;

- assicurare il rispetto della normativa sulla Privacy e le relative procedure.

#### AREA: CONTABILITÀ E AMMINISTRAZIONE TERRITORIALE

##### *Missione e obiettivi della posizione organizzativa*

- Gestire le scritture contabili della Federazione fino alla redazione del bilancio al 31 dicembre (esclusi accantonamenti, rettifiche e integrazioni) relative al Territorio;
- gestire i bilanci degli organi territoriali;
- gestire contabilmente i ricavi di affiliazioni, tesseramento e campionati nazionali;
- gestire i rapporti con il Territorio e garantire la rendicontazione dei progetti;
- garantire l'effettuazione degli adempimenti pubblici territoriali;
- garantire la gestione amministrativa dei contributi erogati al territorio (Delegati e Asa);
- garantire la corretta gestione dei parametri per i contributi al territorio;
- area: Acquisti e Servizi Generali;
- missione e obiettivi della posizione organizzativa
- garantire l'approvvigionamento di materiali e servizi;
- assicurare il funzionamento della sede centrale e del Centro tecnico Federale;
- assicurare il funzionamento e lo sviluppo del sistema informativo e del Protocollo Federale;
- assicurare la predisposizione, organizzazione e gestione della logistica durante gli eventi e delle trasferte;
- assicurare la gestione e il controllo del magazzino;
- assicurare il rispetto della normativa sulla Privacy e le relative procedure.

#### SERVIZI AL TERRITORIO

#### AREA: PREPARAZIONE OLIMPICA – SQUADRE NAZIONALI

##### *Missione e obiettivi della posizione organizzativa*

- Assicurare il supporto organizzativo, amministrativo e logistico allo svolgimento delle attività delle squadre olimpiche e nazionali;
- assicurare il supporto organizzativo e amministrativo per la partecipazione di eventi nazionali e internazionali;
- assicurare il collegamento con gli organismi federali internazionali e il CONI, preparazione olimpica, per l'effettuazione delle attività di alto livello;
- garantire il raccordo tra gli organismi interni alla Federazione per assicurare lo svolgimento delle attività.

#### AREA: PREPARAZIONE PARALIMPICA – SQUADRE NAZIONALI

##### *Missione e obiettivi della posizione organizzativa*

- Assicurare il supporto organizzativo, amministrativo e logistico allo svolgimento delle attività delle squadre paralimpiche e nazionali;

- assicurare il supporto organizzativo e amministrativo alla realizzazione di eventi nazionali e internazionali;
- assicurare il collegamento con gli organismi federali internazionali e il CIP per l'effettuazione delle attività di alto livello;
- garantire il raccordo tra gli organismi interni alla Federazione per assicurare lo svolgimento delle attività.

#### AREA: FORMAZIONE E PROMOZIONE

##### *Missione e obiettivi della posizione organizzativa*

- Assicurare l'organizzazione e la gestione di corsi di formazione alle varie figure professionali che operano nel contesto sportivo della Federazione;
- assicurare il costante monitoraggio dell'efficacia dei percorsi formativi;
- assicurare la verifica dell'efficacia dei corsi di formazione fornendo feedback ai settori di riferimento;
- garantire il rispetto degli interventi formativi con i protocolli della Federazione Internazionale e del CONI;
- provvedere alla progettazione di iniziative di promozione della disciplina sportiva sul territorio;
- assicurare lo sviluppo della progettazione e la pianificazione di percorsi formativi e di sviluppo nelle varie figure professionali che operano nel contesto sportivo della Federazione e garantendone la sostenibilità.

#### AREA: ASSOCIAZIONI, SOCIETÀ SPORTIVE, TESSERATI E STAKEHOLDER

##### *Missione e obiettivi della posizione organizzativa*

- Assicurare la costante assistenza per le procedure di affiliazione e riaffiliazione delle organizzazioni sportive;
- garantire le corrette procedure di tesseramento di atleti, tecnici, dirigenti, ufficiali di gara ed eventuali altri stakeholder;
- assicurare i rapporti con il CONI e gli enti preposti per le procedure relative ai tesseramenti internazionali;
- assicurare la gestione, il monitoraggio e la trasmissione dei dati al Registro delle associazioni e Società sportive dilettantistiche;
- gestire l'assistenza legale e fiscale coordinando il lavoro dei consulenti federali con le esigenze del territorio;
- garantire la puntuale informazione tecnica, giuridica, fiscale a tutti gli stakeholder recependo le istanze del territorio per trovare le soluzioni più idonee alla fidelizzazione dei tesserati.

#### AREA: EVENTI NAZIONALI E INTERNAZIONALI

##### *Missione e obiettivi della posizione organizzativa*

- Assicurare la pianificazione, organizzazione e svolgimento di tutte le attività sportive di

badminton sul territorio sia di pertinenza nazionale che territoriale nel rispetto dei regolamenti federali approvati;

- garantire l'organizzazione della giustizia sportiva;
- garantire lo svolgimento delle pratiche antidoping nel rispetto delle normative vigenti;
- garantire la gestione degli Ufficiali di gara.

#### AREA: PROGETTI SPECIALI

##### *Missione e obiettivi della posizione organizzativa*

- Ideare, progettare e realizzare in collaborazione con le altre aree federali, eventi, iniziative e progetti

che possano consentire uno sviluppo straordinario delle attività federali;

- curare la definizione del programma attuativo di dettaglio dei progetti stessi assicurandone la realizzazione avvalendosi di tutte le Aree della Segreteria Federale coinvolte per gli aspetti di relativa competenza;
- elaborare il report di responsabilità sociale;
- elaborare la reportistica relativa allo stato di avanzamento dei progetti in corso di realizzazione;
- valorizzare i progetti federali con particolare riferimento al ParaBadminton.



## DIPENDENTI FIBa

Per quanto riguarda i dipendenti federali, unica differenza da rilevare rispetto al 2021 è che una risorsa è entrata a far parte della segreteria federale con contratto a tempo indeterminato.

DIPENDENTI FIBa	2021	2022		
	TOTALE	DONNE	UOMINI	
DIPENDENTI A TEMPO INDETERMINATO	16	11	6	17
DIPENDENTI A TEMPO DETERMINATO	0	0	0	0
COLLABORATORI	2	1	0	1
DIPENDENTI E COLLABORATORI	18			18
ETÀ MEDIA		43,7		

### DIPENDENTI A TEMPO INDETERMINATO – ETÀ MEDIA



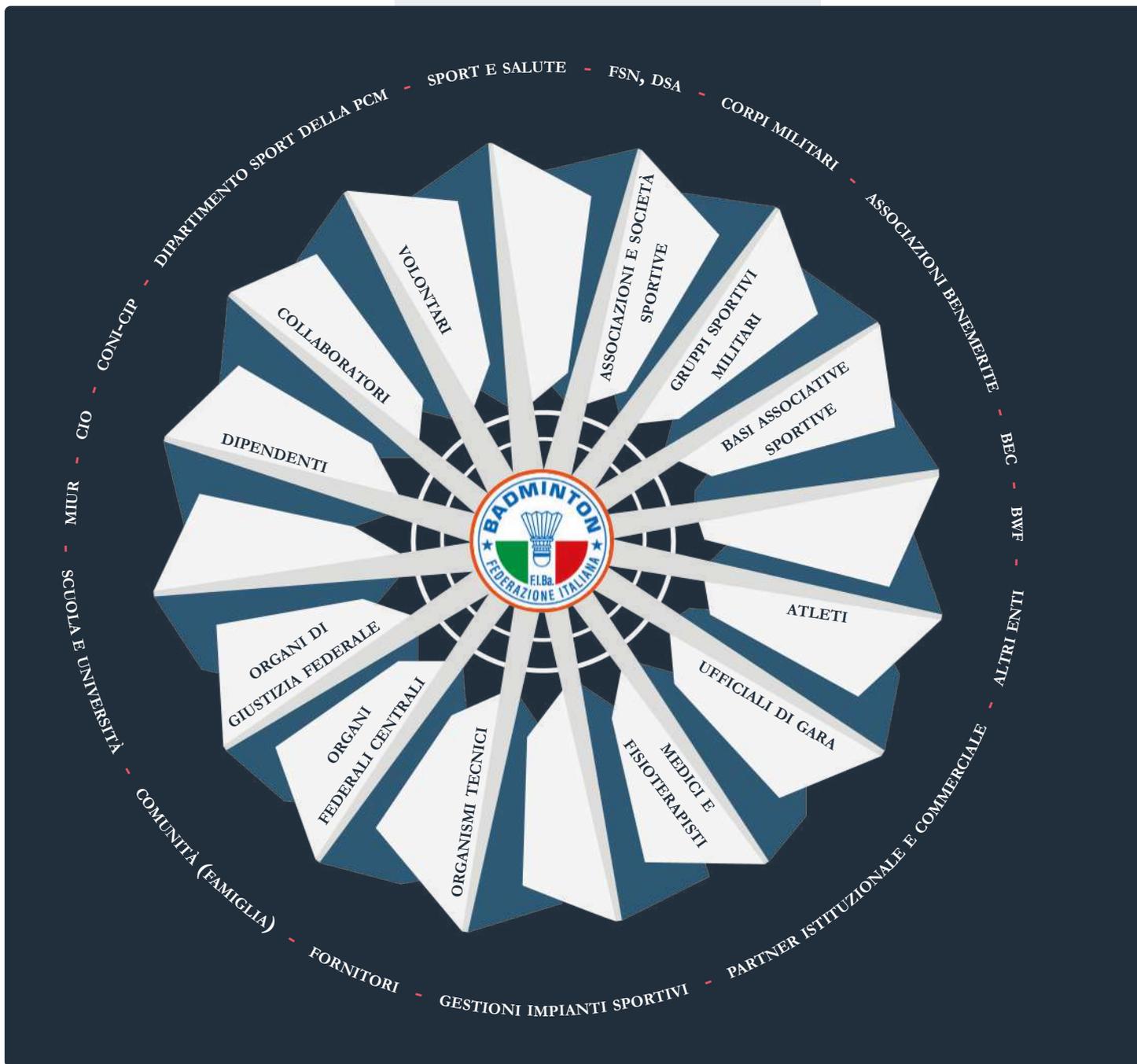
### SUDDIVISIONE DEI DIPENDENTI PER CATEGORIA CONTRATTUALE

	2021	2022
SEGRETARIO GENERALE	1	1
QUADRI		
CATEGORIA C	9	9
CATEGORIA B	7	7
CATEGORIA A		

### LAVORO AGILE

Nel 2022, nell'ottica di dare continuità organizzativa alla gestione del lavoro della Segreteria Federale si è dato continuità al lavoro agile. In particolare, nell'anno di rendicontazione sono 6.994 (-39% rispetto al 2021) le ore di lavoro da remoto. Nel conteggio è escluso il Segretario Generale che ha sempre garantito il lavoro in presenza.

# MAPPATURA DEGLI STAKEHOLDER



## MODALITÀ DI COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER INTERNI ED ESTERNI

### INTERNI

#### ASSOCIAZIONI E SOCIETÀ SPORTIVE

Attività sportiva, attività di formazione e promozione, Bilancio d'esercizio, e-mail, posta certificata, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.

#### GRUPPI SPORTIVI MILITARI

Attività sportiva, attività di formazione e promozione, Bilancio d'esercizio, e-mail, posta certificata, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.

#### BASI ASSOCIATIVE SPORTIVE

Attività sportiva, attività di formazione e promozione, Bilancio d'esercizio, e-mail, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.

#### ATLETI

Attività sportiva, attività di formazione, Bilancio d'esercizio, e-mail e posta certificata, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.

#### TECNICI

Attività sportiva, attività di formazione, Bilancio d'esercizio, e-mail, posta certificata, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.

#### UFFICIALI DI GARA

Attività sportiva, attività di formazione, Bilancio d'esercizio, e-mail, posta certificata, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.

#### MEDICI E FISIOTERAPISTI

Attività sportiva, attività di formazione, Bilancio d'esercizio, e-mail, posta certificata, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.

#### ORGANISMI TECNICI

Attività sportiva, attività di formazione, Bilancio d'esercizio, e-mail, posta certificata, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.

#### ORGANI FEDERALI CENTRALI

Attività istituzionale, attività sportive, attività di formazione, Bilancio d'esercizio, e-mail, posta certificata, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.

#### ORGANI DI GIUSTIZIA FEDERALI

Attività di funzionamento, servizi al territorio, Bilancio d'esercizio, e-mail, posta certificata, Badmania, sito web, Report Sociale.

#### DIPENDENTI

Attività istituzionale, attività sportive, attività di formazione, riunioni e incontri dedicati, Bilancio d'esercizio, e-mail, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.

#### COLLABORATORI

Eventi, attività di formazione, riunioni ed incontri dedicati, Bilancio d'esercizio, e-mail, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.

#### Volontari

Eventi, attività di formazione, riunioni ed incontri dedicati, Bilancio d'esercizio, e-mail, newsletter, circolari, Badmania, sito web, BadmintonitaliaTV (streaming), social network, Report Sociale.

### ESTERNI

#### CIO

Comunicazione Istituzionale, Bilancio d'esercizio, Report Sociale.

#### DIPARTIMENTO PER LO SPORT – PRESIDENZA DEI

#### CONSIGLIO DEI MINISTRI

Partecipazioni e adesioni a progetti ed eventi, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, riunioni ed incontri dedicati, Badmania, sito web, social network, e-mail e posta certificata.

#### CONI - CIP

Partecipazione al Consiglio Nazionale, partecipazioni e adesioni a progetti ed eventi, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, riunioni ed incontri dedicati, Badmania, sito web, social network, e-mail e posta certificata.

#### SPORT E SALUTE

Partecipazione al Consiglio Nazionale, partecipazioni e adesioni a progetti ed eventi, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, riunioni ed incontri dedicati, Badmania, sito web, social network, e-mail e posta certificata.

#### FSN, DSA

Comunicazione istituzionale, collaborazione istituzionale - partner progetti, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, riunioni ed incontri dedicati, Badmania, sito web, social network, e-mail e posta certificata.

#### CORPI MILITARI

Comunicazione istituzionale, collaborazione istituzionale - partner progetti, Bilancio d'esercizio,

sito web, social network, e-mail e posta certificata.

#### ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA

Convenzioni, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, Badmania, sito web, social network, e-mail e posta certificata.

#### ASSOCIAZIONI BENEMERITE

Comunicazione istituzionale, collaborazione istituzionale - partner progetti, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, riunioni ed incontri dedicati, Badmania, sito web, social network, e-mail e posta certificata.

#### BEC

Meeting annuale, partecipazioni a commissioni, progetti Europei, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, Badmania, sito web, social network, BadmintonitaliaTV (streaming), e-mail e posta certificata.

#### BWF

Meeting annuale, partecipazioni a commissioni, progetti Europei, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, Badmania, sito web, social network, BadmintonitaliaTV (streaming), e-mail e posta certificata.

#### MIUR

Progetti promozione, attività sportiva, sport per tutti, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, Badmania, sito web, social network, e-mail e posta certificata.

#### SCUOLA E UNIVERSITÀ

Attività di formazione e promozione, ricerca, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, Badmania, sito web, social network, e-mail e posta certificata.

#### COMUNITÀ (FAMIGLIE)

Progetti federali, eventi, Badmania, sito web, social network, BadmintonitaliaTV (streaming), Report Sociale.

#### FORNITORI

Attività istituzionale, progetti federali ed eventi, attribuzione commesse riunioni e incontri dedicati, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, sito web, social network, e-mail e posta certificata.

#### GESTORI IMPIANTI SPORTIVI

attività sportiva, attività di formazione e promozione.

#### PARTNER ISTITUZIONALE E COMMERCIALE

Attività sportiva (Alto livello) ed eventi, riunioni ed incontri dedicati, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, sito web, social network, BadmintonitaliaTV (streaming).

#### ALTRI ENTI E ISTITUZIONI

Comunicazione istituzionale, patrocini, collaborazioni, Bilancio d'esercizio, Report Sociale, sito web, e-mail e posta certificata.



# COMUNICAZIONE

La comunicazione ricopre un ruolo centrale nella FIBa, rappresentando il più importante canale di dialogo con propri stakeholder e uno strumento strategico per ampliare l'awareness dell'organizzazione.

La FIBa profonde un impegno costante nel migliorarne l'efficacia e l'efficienza con l'obiettivo di soddisfare le esigenze della vasta platea di stakeholder a cui sono dirette le attività di comunicazione. Tale impegno è volto a fornire un alto livello di informazione, condivisione ed engagement, in particolar modo con riferimento a coloro ai quali sono dirette la maggior parte delle iniziative comunicative: la base associativa.

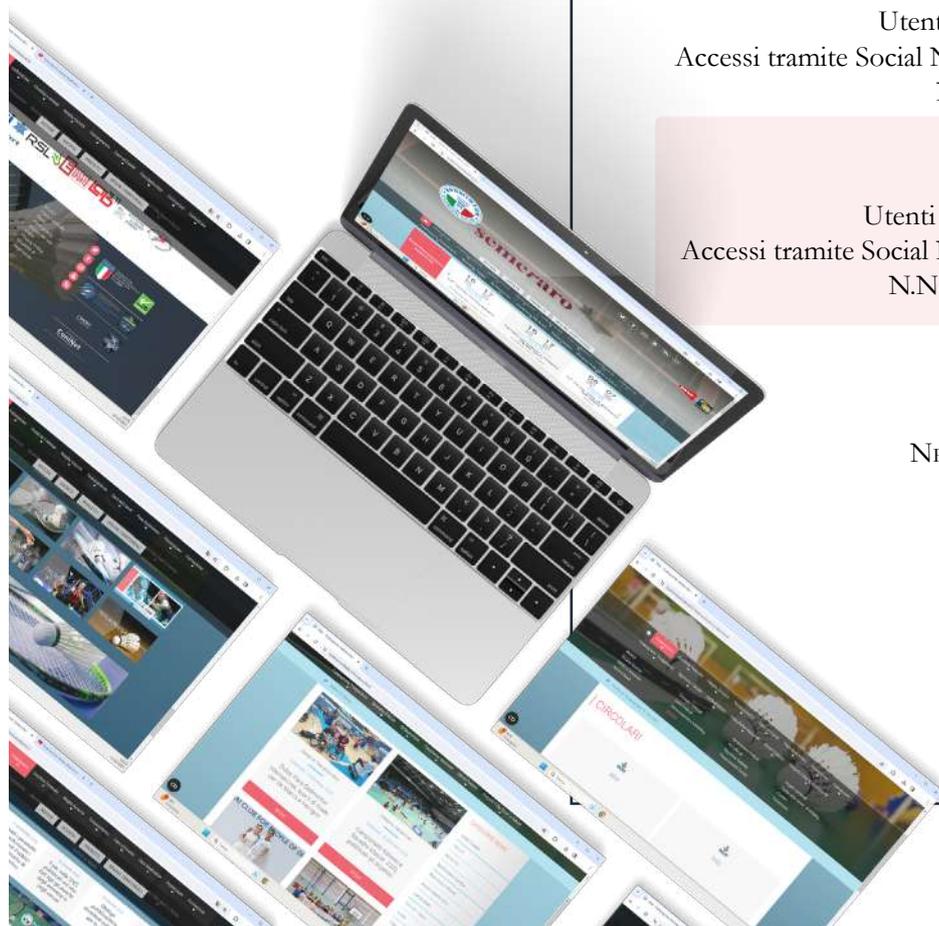
Il 2022 è sicuramente un anno che ha certificato e premiato tali sforzi, facendo registrare copiosi miglioramenti in termini di performance rispetto all'anno precedente.

Infatti, per quanto riguarda il sito federale si è verificato un aumento degli utenti da mobile (+34% rispetto al 2021) che da altri device (+3% rispetto al 2021) mentre sono in lievissima diminuzione il numero di news pubblicate (-7 rispetto al 2021).

Stesso trend positivo è seguito anche dai canali social della FIBa in cui Youtube, Instagram, Facebook e Twitter hanno fatto registrare un aumento dei seguaci.

In particolare, il maggior incremento di follower è stato su Instagram (+18% rispetto al 2021), seguito da Youtube (+16% rispetto al 2021), Facebook (+9% rispetto al 2021) e Twitter (+3%).

Nel 2022 sono in aumento anche le newsletter destinate agli stakeholder (+21 rispetto al 2021), in diminuzione invece i dati relativi alla comunicazione interna, registrando 10 circolari in meno rispetto all'anno precedente.



## SITO WEB

[www.badmintonitalia.it](http://www.badmintonitalia.it)

### 2021

Utenti: 81.400 (+75%)

Utenti Mobile: 26.100 (+4%)

Accessi tramite Social Network: 62.00 (+94%)

N.News pubblicate: 581

### 2022

Utenti: **84.000** (+3%)

Utenti Mobile: **35.000** (+34%)

Accessi tramite Social Network: **8.000** (+29%)

N.News pubblicate: **574** (-7)

## NEWSLETTER

NEWSLETTER STAKEHOLDER

(SOCIETÀ)

2021: 30

2022: **51**

## CIRCOLARI

2021: 24

2022: **14**

**FACEBOOK**

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

**2021**

Follower: 6.977  
 Persone Raggiunte: 600.000 (+5%)  
 Minuti di Visualizzazione dei Video: 69.415 (+47%)

**2022**

Follower: **7.616** (+9%)  
 Persone Raggiunte: **780.000** (+30%)  
 Minuti di Visualizzazione dei Video: **69.415** (+47%)

**INSTAGRAM**

@FEDERBADMINTON

**2021**

Follower: 2.420  
 Persone Raggiunte: 350.000  
 Impressioni: 1.235.000

**2022**

Follower: **2.850** (+18%)  
 Persone Raggiunte: **350.000** (+3%)  
 Impressioni: **1.560.000** (+26%)

**YOUTUBE**

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

**2021**

Iscritti: 1.746  
 Visualizzazioni Uniche: 84.000  
 Ore di Visualizzazione: 4.615

**2022**

Iscritti: **2.027** (16%)  
 Visualizzazioni Uniche: **92.311** (+10%)  
 Ore di Visualizzazione: **5.639**(+22%)

**TWITTER**

@FEDERBADMINTON

**2021**

Follower: 980  
 Visualizzazione dei Tweet: 57.000

**2022**

Follower: **1.005** (+3%)  
 Visualizzazione dei Tweet: **50.000** (-13%)



**ANDAMENTO STORICO**

I dati osservati si inseriscono in un trend positivo di lunga data. Infatti, considerando le evidenze relative all'incremento di follower nei social network, negli ultimi quattro anni si registra mediamente un incremento di seguaci pari all'8,4 % su Facebook, del +12,1 % su Instagram e 229 nuovi spettatori all'anno su Youtube.







# QUARTO CAPITOLO

*Attività sportiva  
e resoconto della  
performance*



## LA BASE SPORTIVA

### ASSOCIAZIONI SPORTIVE AFFILIATE - A.S.A.

La campagna di riaffiliazione della stagione sportiva 2022 si è svolta dal 1 novembre 2021 fino al 31 marzo 2022, periodo entro il quale le associazioni sportive dilettantistiche hanno potuto formalizzare la loro riaffiliazione alla FIBa. Nel 2022 è stato confermato il modello della stagione precedente con le stesse misure a supporto delle Associazioni Sportive per l'affiliazione e riaffiliazione.

#### CAMPAGNA DI AFFILIAZIONE, RIAFFILIAZIONE E TESSERAMENTO 2022

##### Quota affiliazione:

- quota della prima affiliazione € 250.

##### Gratuità:

- prima affiliazione tramite Ente di Promozione Sportiva convenzionato con la FIBa;
- prima affiliazione tramite un'altra Federazione Sportiva Nazionale o altra Disciplina Sportiva Associata;
- prima affiliazione della Base Associativa Sportiva (BAS) che si trasforma in ASA;
- prima affiliazione Gruppi Sportivi Militari e Corpi dello Stato;
- tutte le prime riaffiliazioni.

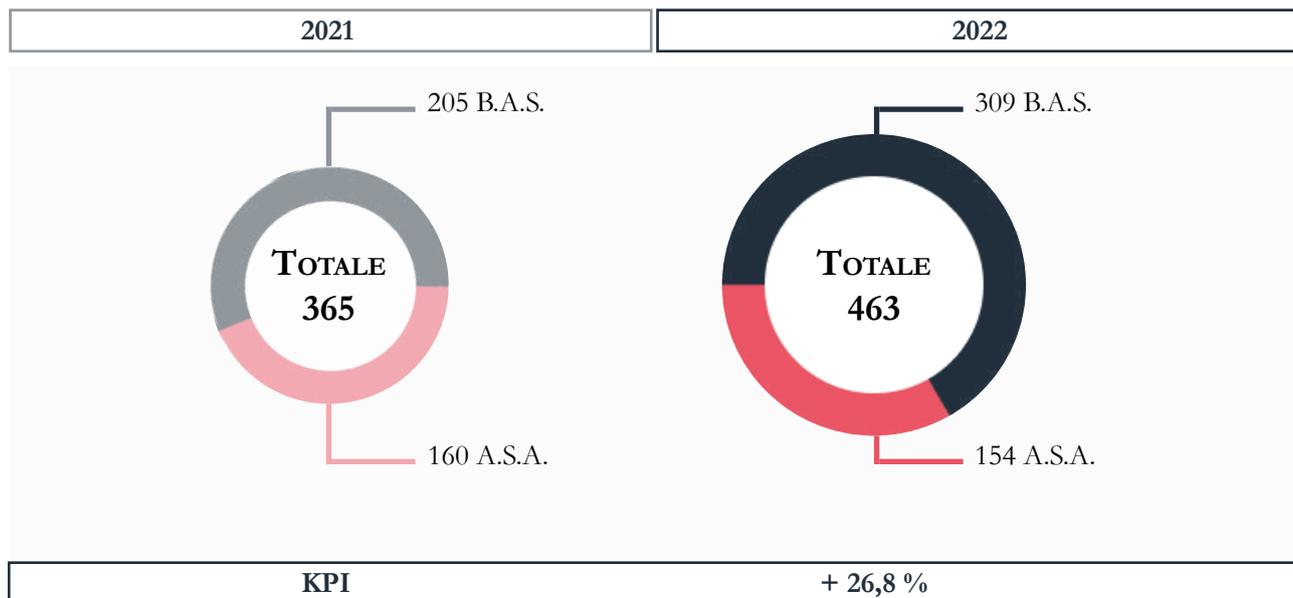
##### L'Affiliazione e riaffiliazione ha compreso:

- il tesseramento di tre Dirigenti;
- il tesseramento di due Tecnici federali in Albo;
- il tesseramento di Atleti (agonisti e non agonisti) in numero illimitato;
- ulteriori tesseramenti: Dirigenti e tecnici sociali € 10 ogni tesseramento.

La stagione 2022 può essere considerata come l'anno del pieno recupero dell'attività sportiva, grazie anche alle diverse iniziative che la Federazione ha messo in campo per incentivare, sostenere e promuovere la totale ripresa delle attività nei diversi settori. In questo contesto il numero delle affiliazioni e riaffiliazioni delle ASD/SSD si è mantenuto pressoché stabile rispetto alla precedente stagione arrivando a quota 154, mentre si è registrato un notevole incremento nel numero delle adesioni delle Basi Associative Sportive – BAS. Quest'ultima è una particolare forma associativa, snella, agevole e interamente gratuita che opera in ambito promozionale (+104 rispetto al 2021, con un incremento percentuale del 26,8%).



## LA BASE ASSOCIATIVA SPORTIVA NEL 2022



A livello territoriale da notare la crescita delle nuove ASD/SSD affiliate in Sicilia (+4 rispetto al 2021), Molise, Liguria e Veneto (+1 rispetto al 2021) e l'intenso lavoro di promozione nelle regioni di Calabria e Campania che hanno fatto registrare i numeri più alti di adesioni in termini di BAS. Diminuite del 34% le affiliate con delle sezioni disabili.

## STATISTICHE NAZIONALI PER AREA GEOGRAFICA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

REGIONE	2021			2022						
	A.S.A.	B.A.S.	A.S.A. E B.A.S.	A.S.A.	B.A.S.	A.S.A. E B.A.S.	PERFORMANCE			
							In valore assoluto	%	KPI	
ABRUZZO	1	0	1	1	0	1	0	0		
BASILICATA	2	5	7	2	10	12	5	+71,4		
CALABRIA	23	41	64	22	51	73	9	+14		
CAMPANIA	9	55	64	6	62	68	4	+6,2		
EMILIA ROMAGNA	4	0	4	4	0	4	0	0		
FRIULI V.G.	0	0	0	0	0	0	0	0		
LAZIO	12	9	21	11	11	22	1	+4,7		
LIGURIA	3	0	3	4	2	6	3	+100		
LOMBARDIA	21	10	31	18	8	26	-5	-16		
MARCHE	2	3	5	1	0	1	-4	-80		
MOLISE	3	6	9	4	7	11	2	+22		
PIEMONTE	7	4	11	7	11	18	7	+63,6		
PUGLIA	13	17	30	9	36	45	15	+50		
SARDEGNA	8	21	29	8	48	56	27	+93		
SICILIA	36	14	50	40	34	74	24	+48		
TOSCANA	1	11	12	1	11	12	0	0		
TRENTINO A.A.	10	0	10	10	0	10	0	0		
UMBRIA	0	0	0	0	0	0	0	0		
VALLE D'AOSTA	0	0	0	0	0	0	0	0		
VENETO	5	9	14	6	18	24	10	+71,4		
<b>TOTALE</b>	<b>160</b>	<b>205</b>	<b>365</b>	<b>154</b>	<b>309</b>	<b>463</b>	<b>98</b>	<b>+26,8</b>	<b>+ 26,8 %</b>	

SEZIONE DISABILI – INDICATORI DELLE PERFORMANCE

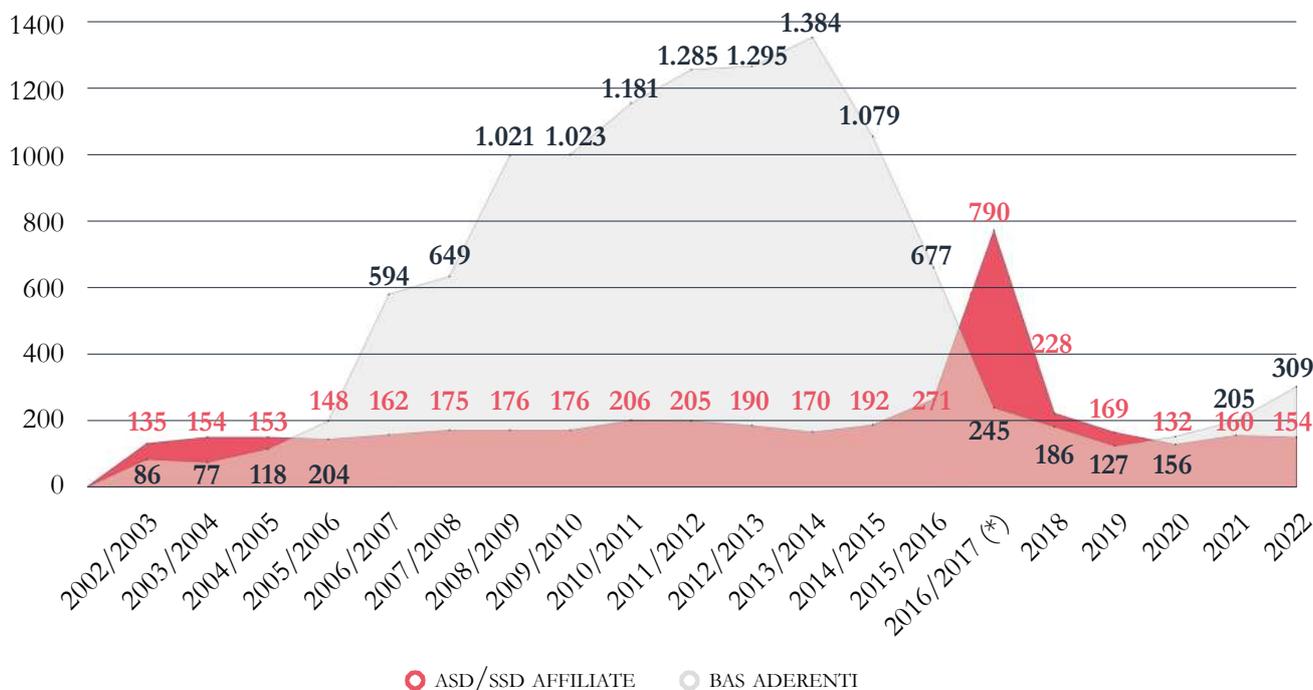
REGIONI	ASA CON SEZIONI DISABILI	
	2021	2022
BASILICATA	1	0
CALABRIA	4	3
CAMPANIA	2	2
EMILIA ROMAGNA	1	1
LAZIO	4	2
LIGURIA	1	1
LOMBARDIA	6	2
MOLISE	1	1
PUGLIA	3	3
SARDEGNA	3	1
SICILIA	12	9
TRENTINO A.A.	1	0
VENETO	2	2
<b>TOTALE</b>	<b>41</b>	<b>27</b>

**PERFORMANCE  
KPI  
-34%**

ANDAMENTO STORICO

Prendendo in considerazione l'analisi dell'andamento delle affiliazioni e riaffiliazioni in un orizzonte temporale ventennale si osserva un trend complessivamente stabile per quanto riguarda le ASD/SSD (con un unico picco nel 2016-2017) e più incerto per quanto riguarda le BAS, così come evidenziato nel seguente grafico:

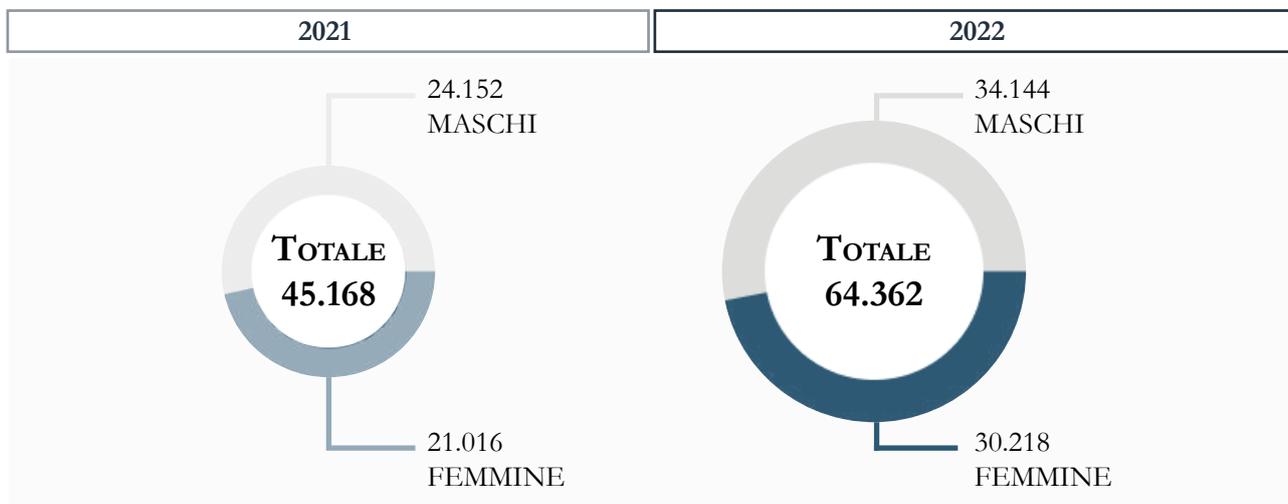
AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI ASD/SSD



(\*) Periodo rilevamento dati: 1 luglio 2016 - 31 dicembre 2017

## ATLETI ED ATLETE

Rispetto al 2021 i dati del tesseramento di atleti ed atlete fanno registrare numeri ampiamente in crescita, raggiungendo complessivamente **19.194 nuovi praticanti (+30% rispetto al 2021)** per un totale di 64.364 unità. Per quanto concerne la loro distribuzione per fasce d'età, la maggior parte di questi è iscritta nelle categorie giovanili (fino ai 17 anni), in particolare oltre l'82% (52.898 atleti) sono bambini e adolescenti.



In numeri assoluti la fascia di età tra 14 – 17 anni è quella che ha fatto registrare la maggiore crescita, (+50% rispetto al 2021, pari a 28.563 atleti tesserati). Questo numero va contestualizzato nel notevole incremento delle BAS aderenti (309) e nei progetti come “È ora del Badminton gratis” (dove sono stati erogati 1039 voucher a favore del tesseramento U17).

Inoltre, cresce anche il numero di agonisti in tutte le fasce di età: +67 nei tesserati U13, +237 nei U17, +299 nei Junior e Senior e +65 negli Over 65.

La differenza tra gli atleti agonisti (2.876) e non agonisti (61.486) stabilisce un rapporto di 21 tesserati non agonisti per ogni tesserato agonista.

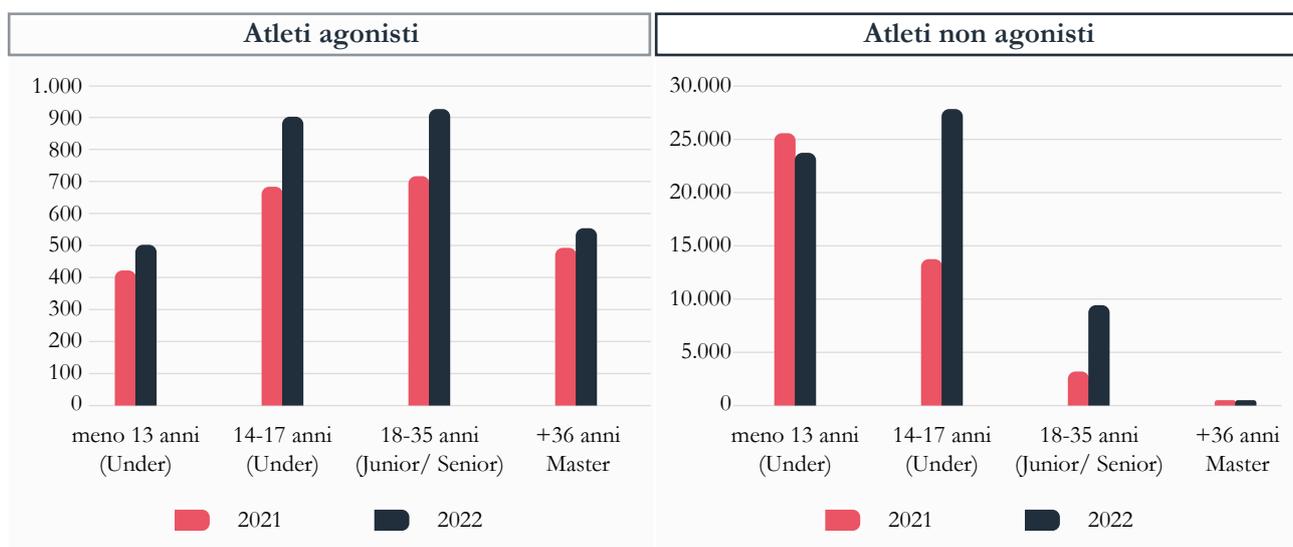
### STATISTICHE GENERALI ATLETI PER CATEGORIA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE

ATLETI AGONISTI E NON AGONISTI	2021	2022	PERFORMANCE		
			In valore assoluto	%	KPI
meno 13 anni (UNDER)	26.129	24.335	-1.794	7	30 %
14 - 17 anni (UNDER)	14.165	28.563	14.398	+50	
18 - 35 anni (JUNIOR/SENIOR)	3.867	10.231	6.364	+62	
più 36 anni (MASTER)	1.007	1.233	226	+18	
<b>TOTALE</b>	<b>45.168</b>	<b>64.362</b>	<b>19.194</b>	<b>+30</b>	

### STATISTICHE GENERALI ATLETI PER CATEGORIA E GENERE - INDICATORI DELLA PERFORMANCE

	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
MASCHI	MENO 13 ANNI (UNDER)		14 - 17 ANNI (UNDER)		18 - 35 ANNI (JUNIOR/SENIOR)		PIÙ 36 ANNI (MASTER)		TOTALE	
Agonisti	238	271	402	537	449	595	307	354	307	354
Non agonisti	13.512	12.417	7.493	14.563	1.600	5.134	151	273	151	273
<b>TOTALE</b>	<b>13.750</b>	<b>12.688</b>	<b>7.895</b>	<b>15.100</b>	<b>2.049</b>	<b>5.729</b>	<b>458</b>	<b>627</b>	<b>458</b>	<b>627</b>

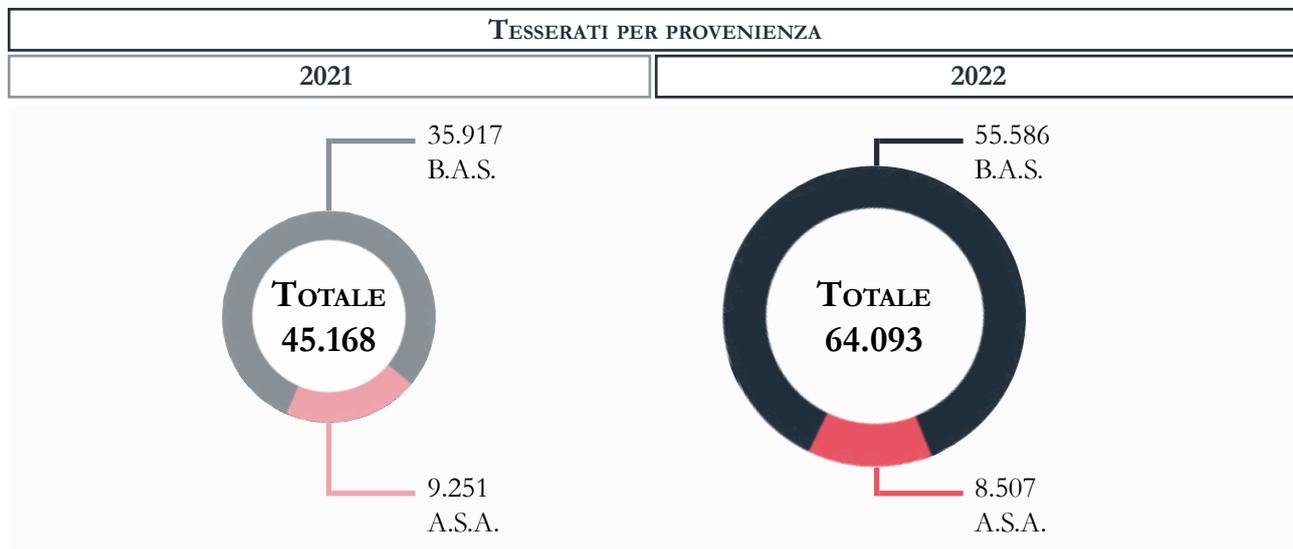
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
<b>FEMMINE</b>	<b>MENO 13 ANNI (UNDER)</b>		<b>14 - 17 ANNI (UNDER)</b>		<b>18 - 35 ANNI (JUNIOR/SENIOR)</b>		<b>PIÙ 36 ANNI (MASTER)</b>		<b>TOTALE</b>	
Agonisti	188	222	255	357	260	343	179	197	882	1.119
Non agonisti	12.191	11.425	6.015	13.106	1.558	4.159	370	409	20.134	29.099
<b>TOTALE</b>	<b>12.379</b>	<b>11.647</b>	<b>6.270</b>	<b>13.463</b>	<b>1.818</b>	<b>4.502</b>	<b>549</b>	<b>606</b>	<b>21.016</b>	<b>30.218</b>
<b>TOTALE</b>	<b>MENO 13 ANNI (UNDER)</b>		<b>14 - 17 ANNI (UNDER)</b>		<b>18 - 35 ANNI (JUNIOR/SENIOR)</b>		<b>PIÙ 36 ANNI (MASTER)</b>		<b>TOTALE</b>	
Agonisti	426	493	657	894	709	938	486	551	2.278	2.876
Non agonisti	25.703	23.842	13.508	27.669	3.158	9.293	521	682	42.890	61.486
<b>TOTALE</b>	<b>26.129</b>	<b>24.335</b>	<b>14.165</b>	<b>28.563</b>	<b>3.867</b>	<b>10.231</b>	<b>1.007</b>	<b>1.233</b>	<b>45.168</b>	<b>64.362</b>



Nell'analisi dei tesserati per ASD/SSD si registra un calo, passando dai 9.251 atleti ed atlete nel 2021 agli 8.507 registrati nel 2022.

Per quanto riguarda la tipologia di tesseramento, si evince che la maggior parte degli atleti registrati ha effettuato il tesseramento presso le Basi Associate Sportive (BAS).

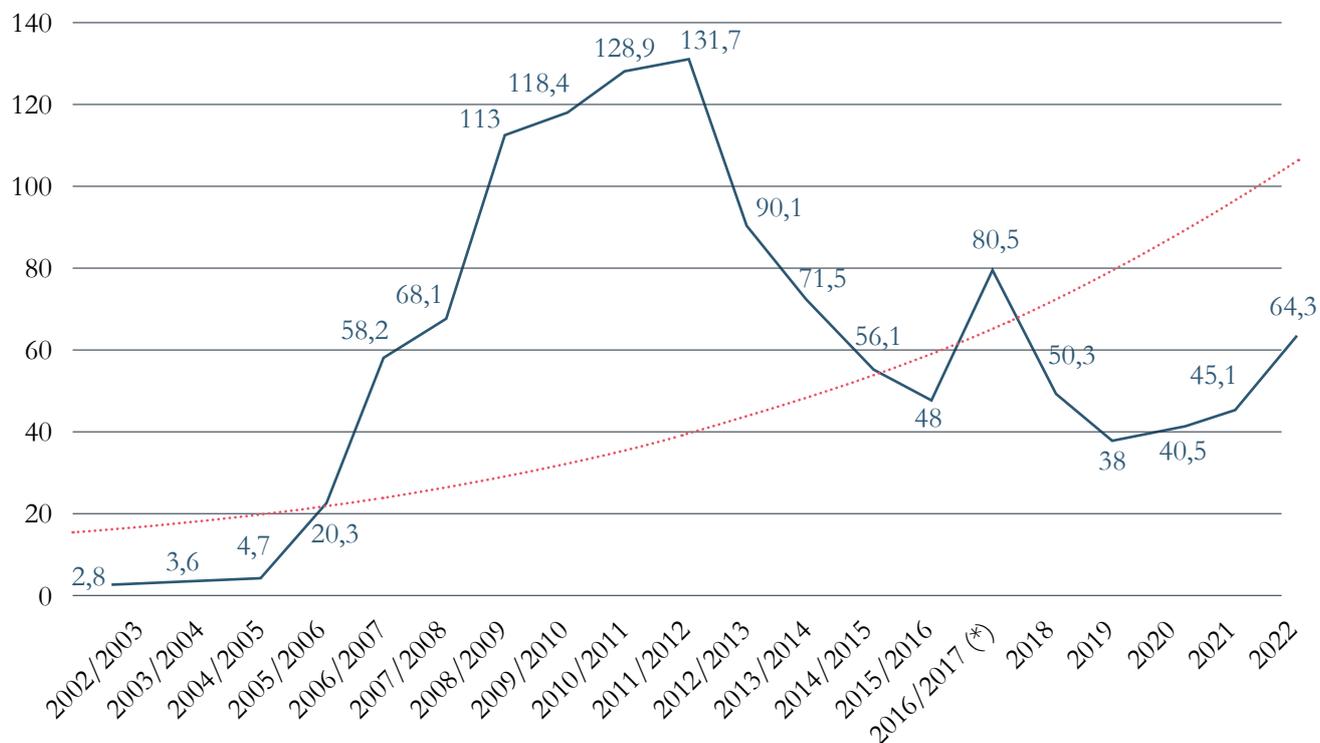
**STATISTICHE NAZIONALI TESSERATI PER PROVENIENZA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE**



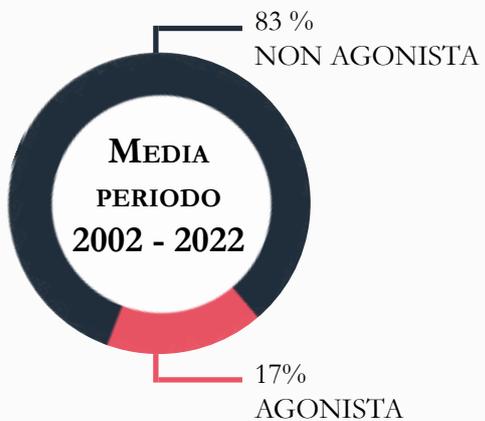
## ANDAMENTO STORICO

Sulla base dei dati storici si può censire un trend di crescita positivo degli atleti coinvolti nella pratica della disciplina, per la maggior parte coinvolti nella pratica non agonistica. Il dato, calcolato sulla base di un'analisi ventennale sulle affiliazioni, riaffiliazioni e adesioni delle diverse associazioni sportive monitorate, riflette la strategia di sviluppo perseguita dalla FIBa che vede le BAS come il principale strumento di promozione sul territorio nazionale.

## ATLETI ED ATLETE - AGONISTI E NON AGONISTI



ATLETI - ANALISI PER TIPOLOGIA DI TESSERAMENTO DAL 2002 A OGGI

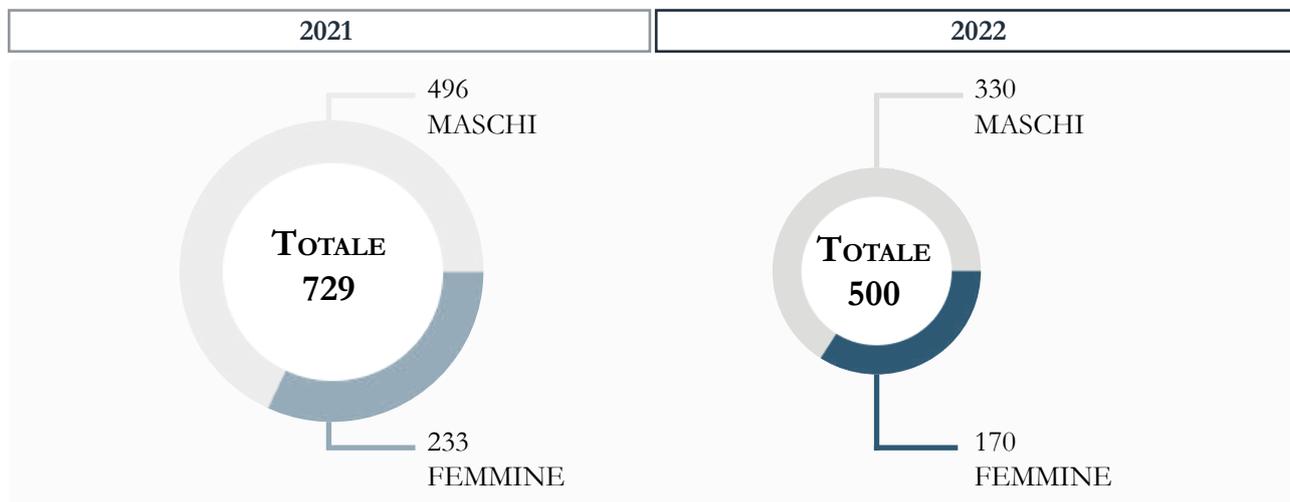


## OPERATORI SPORTIVI - DIRIGENTI

Nel quadro degli operatori sportivi è diminuito il numero dei dirigenti societari: **-229** tesseramenti rispetto al 2021, Il dato deve essere contestualizzato in funzione delle indicazioni del CONI sul tesseramento di tutti i componenti del Consiglio Direttivo delle ASD/SSD regolarmente affiliate.

Diminuisce anche la presenza femminile nelle quote dirigenziali che scendono di 63 unità nonostante nel confronto del gender equity i dati registrano un incremento di due punti.

### STATISTICHE NAZIONALI PER GENERE – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:



### STATISTICHE NAZIONALI PER AREA GEOGRAFICA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

REGIONI	2021	2022	PERFORMANCE		
			IN VALORE ASSOLUTO	%	KPI
ABRUZZO	3	3	0	0	<b>-31,4 %</b>
BASILICATA	8	6	-2	-25	
CALABRIA	100	62	-38	-38	
CAMPANIA	37	21	-16	-43,2	
EMILIA ROMAGNA	43	12	-31	-72	
LAZIO	50	40	-10	-20	
LIGURIA	13	11	-2	-15,3	
LOMBARDIA	99	63	-36	-36,3	
MARCHE	10	7	-3	-30	
MOLISE	6	12	6	100	
PIEMONTE	38	25	-13	-34,2	
PUGLIA	53	25	-28	-52,8	
SARDEGNA	33	28	-5	-15	
SICILIA	131	122	-9	-6,8	
TOSCANA	7	3	-4	-57	
TRENTINO A.A.	56	39	-17	-30,3	
VENETO	32	21	-11	-34,3	
<b>TOTALE</b>	<b>729</b>	<b>500</b>	<b>-229</b>	<b>-31,4</b>	

## OPERATORI SPORTIVI - UFFICIALI DI GARA

Nel 2022, **34 nuovi Ufficiali di Gara** che sono entrati a far parte di questo importante settore della vita federale. Il risultato riflette l'indirizzo strategico messo in campo dalla FIBa a seguito del percorso di riqualificazione di tutti gli Aspiranti Arbitri come Arbitri Accreditati concluso nel 2021.

In particolare ci si riferisce all'intensa campagna nazionale di sensibilizzazione realizzata tramite i 12 Fiduciari Regionali per reclutare candidati interessati alla carriera arbitrale, per i quali è stato pianificato un fitto programma di formazione, con la programmazione di 10 corsi di formazione per Arbitri Accreditati (come si vedrà più avanti nella sezione: "Formazione Ufficiali di Gara"). Il percorso di riqualificazione e la campagna di reclutamento ha generato 32 nuove iscrizioni nell'Albo degli Ufficiali di Gara con la qualifica di Arbitri Accreditati, gli altri due sono iscritti nella sezione degli Arbitri Certificati.

### STATISTICHE NAZIONALI PER QUALIFICA – INDICATORI DELLA PERFORMANCE

REGIONI	2021	2022		
	ARBITRI CERTIFICATI, ARBITRI ACCREDITATI	ARBITRI CERTIFICATI	ARBITRI ACCREDITATI	ARBITRI CERTIFICATI, ARBITRI ACCREDITATI
ABRUZZO	0	1	0	1
BASILICATA	2	0	2	2
CALABRIA	1	0	6	6
CAMPANIA	28	2	29	31
EMILIA ROMAGNA	9	3	12	15
FRIULI V. G.	0	0	0	0
LAZIO	10	6	3	9
LIGURIA	5	1	4	5
LOMBARDIA	17	5	13	18
MARCHE	4	0	4	4
MOLISE	4	1	3	4
PIEMONTE	12	2	15	17
PUGLIA	6	2	6	8
SARDEGNA	7	1	6	7
SICILIA	43	13	37	50
TOSCANA	1	2	0	2
TRENTINO A.A.	9	7	5	12
UMBRIA	0	0	0	0
VALLE D'AOSTA	0	0	0	0
VENETO	6	0	7	7
<b>TOTALE</b>	<b>164</b>	<b>46</b>	<b>152</b>	<b>198</b>

Complessivamente si registra un aumento degli Ufficiali di Gara pari al **20%** rispetto al 2021, di questi quattro sono Arbitri Internazionali (stesso numero del 2021), 42 Arbitri Certificati (+2 rispetto al 2021) e 152 Arbitri Accreditati (+32 rispetto al 2021).

L'aumento del numero di Ufficiali di Gara ha inciso negativamente sull'analisi di genere, infatti, si osserva una lieve diminuzione (-1,2% rispetto al 2021) di donne impiegate come Arbitri a livello nazionale.

## UFFICIALI DI GARA ISCRITTI IN ALBO – INDICATORE DELLA PERFORMANCE

UFFICIALI DI GARA ATTIVI IN ALBO	2021	2022
<b>ALBO UFFICIALI DI GARA</b>		
ARBITRO INTERNAZIONALE	4	4
ARBITRO CERTIFICATO	40	42
ARBITRO ACCREDITATO	120	152
<b>TOTALE</b>	<b>164</b>	<b>198</b>
<b>ARBITRO ACCREDITATO PER REGIONE</b>		
ABRUZZO	0	0
BASILICATA	2	2
CALABRIA	1	6
CAMPANIA	26	29
EMILIA-ROMAGNA	6	12
LAZIO	3	3
LIGURIA	4	4
LOMBARDIA	12	13
MARCHE	4	4
MOLISE	3	3
PIEMONTE	11	15
PUGLIA	3	6
SARDEGNA	6	6
SICILIA	31	37
TRENTINO A.A	2	5
VENETO	6	7
<b>TOTALE</b>	<b>120</b>	<b>152</b>
<b>ARBITRO CERTIFICATO PER REGIONE</b>		
ABRUZZO	0	1
CALABRIA	2	0
CAMPANIA	0	2
EMILIA ROMAGNA	3	3
LAZIO	7	6
LIGURIA	1	1
LOMBARDIA	4	5
MOLISE	1	1
PIEMONTE	1	2
PUGLIA	2	2
SARDEGNA	1	1
SICILIA	12	13
TOSCANA	0	2
TRENTINO A.A	6	7
<b>TOTALE</b>	<b>40</b>	<b>46*</b>

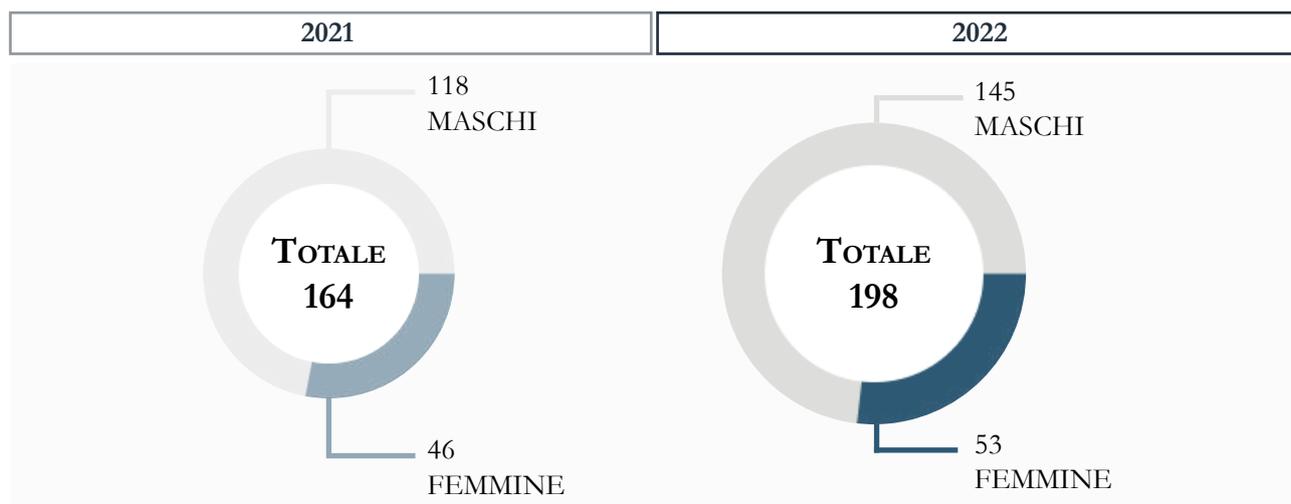
\* Nel conteggio sono compresi anche i 4 arbitri internazionali.



STATISTICHE NAZIONALI PER QUALIFICA – ANALISI DELLA PERFORMANCE:

ALBO	2021	2022	PERFORMANCE		
			In valore assoluto	%	KPI
ARBITRO INTERNAZIONALE	4	4	0	0	+20,7
ARBITRO CERTIFICATO	40	42	2	+5	
ARBITRO ACCREDITATO	120	152	32	+26,6	
<b>TOTALE</b>	<b>164</b>	<b>198</b>	<b>34</b>	<b>+20,7</b>	

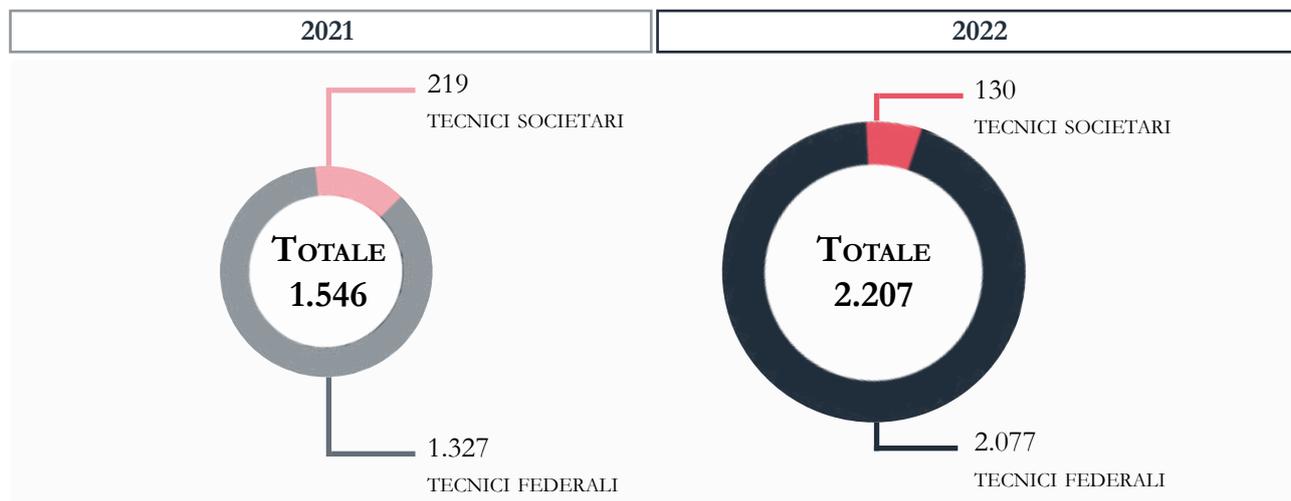
STATISTICHE NAZIONALI PER GENERE – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:



**OPERATORI SPORTIVI - TECNICI**

Nel 2022 si registra un aumento complessivo del numero di tecnici, 2.207 in totale (+880 rispetto al 2021). L'aumento è ascrivibile, oltre alla maggior diffusione del Badminton e Para-Badminton sul territorio, anche alle attività di riqualificazione dei “Promoter” a tecnici di primo livello prevista dal nuovo regolamento dei Quadri Tecnici entrato in vigore ad aprile 2022.

Scomponendo il numero totale si osserva che c'è stato un importante aumento del numero di tecnici federali (+750 rispetto al 2021), ovvero tutti coloro che hanno effettuato il tesseramento presso la Federazione. D'altra parte diminuiscono i tecnici tesserati presso le associazioni e società sportive affiliate (89 in meno rispetto al 2021). Questi dati squilibrano il rapporto paritario raggiunto nel 2021 tra il numero di ASD/SSD e il numero di tecnici societari. Infatti, nel 2022 il numero dei tecnici tesserati presso ASD e SSD affiliati è inferiore di 24 unità (su un rapporto che conta 130 tecnici su 154 ASD/SSD) rispetto all'anno precedente. La variazione registrata si potrebbe ascrivere alle norme federali che consentono di mantenere un rapporto sportivo con più ASD/SSD.



## STATISTICHE NAZIONALI PER TIPOLOGIA DI TESSERAMENTO – INDICATORI DELLA PERFORMANCE PER REGIONE

REGIONE	2021		2022			PERFORMANCE		
	Tecnici societari	Tecnici societari e tecnici federali	Tecnici societari	Tecnici federali	Tecnici societari e tecnici federali	In valore assoluto	%	KPI
ABRUZZO	1	9	1	12	13	4	+44,4	+82 %
BASILICATA	2	49	0	47	47	-2	-4	
CALABRIA	12	151	16	241	257	106	+70	
CAMPANIA	12	74	14	183	197	123	+166	
EMILIA ROMAGNA	6	24	2	91	93	69	+287,5	
FRIULI V.G.	0	4	0	27	27	23	+575	
LAZIO	12	113	5	178	183	70	+61,9	
LIGURIA	2	28	4	32	36	8	+28,5	
LOMBARDIA	32	102	12	147	159	57	+55,8	
MARCHE	2	7	0	15	15	8	+114	
MOLISE	2	29	3	31	34	5	+17	
PIEMONTE	21	99	6	103	109	10	+10	
PUGLIA	15	162	10	318	328	166	+102	
SARDEGNA	11	72	9	168	177	105	+145,8	
SICILIA	45	177	30	301	331	154	+87	
TOSCANA	1	7	1	19	20	13	+185,7	
TRENTINO A.A.	22	35	9	45	54	19	+54	
UMBRIA	1	3	0	9	9	6	+200	
VALLE D'AOSTA	0	2	0	2	2	0	0	
VENETO	10	65	8	108	116	51	+78,4	
<b>TOTALE</b>	<b>209</b>	<b>1212</b>	<b>130</b>	<b>2.077</b>	<b>2.207</b>	<b>995</b>	<b>+82</b>	

TECNICI CON QUALIFICA SNAQ		PERFORMANCE
2021	2022	In valore assoluto
236	578	342

QUALIFICA	TECNICI		PERFORMANCE			
	2021	2022	In valore assoluto	%	KPI	
976	976	1.629	653	+66,9	+82%	
<b>QUALIFICHE SNAQ</b>						
Tecnici 1° Livello	165	460	295	+178,7		
Tecnici 2° Livello	64	97	33	+51,5		
Tecnici 3° Livello	4	14	10	+250		
Tecnici 4° Livello	3	7	4	+133		
<b>Totale</b>	<b>1.212</b>	<b>2.207</b>	<b>995</b>	<b>+82</b>		

Osservando i numeri relativi alla tipologia di qualifica si evince un aumento sostanzioso dei tecnici di primo livello (principalmente attribuibile al nuovo Regolamento dei Quadri Tecnici Federali) pari a +295 rispetto all'anno precedente, ma anche quello dei tecnici 2° Livello (+33 rispetto al 2021), di 3° Livello (+10 rispetto al 2021) e di 4° Livello (+4 rispetto al 2021) che in valori assoluti rappresentano 342 nuovi tecnici.

# FORMAZIONE DEGLI OPERATORI SPORTIVI

## FORMAZIONE DEI TECNICI

I tecnici di Badminton e Para-Badminton svolgono un ruolo centrale nel consentire esperienze sportive a persone di tutte le età e livelli di abilità; sono pertanto impegnati a massimizzare il benessere degli atleti nella misura della performance sostenibile, rispettando i diritti, la dignità e il valore di ogni sportivo, evitando discriminazioni di tipo sessuale, etnico o religioso e nel rispetto e nella salvaguardia della salute fisica. La FIBa affida ai propri tecnici non solo l'insegnamento del Badminton ma anche l'insegnamento dei principali comportamenti di buona educazione e di fair play e la promozione, attraverso lo sport e l'attività fisica, di stili di vita sani tra tutte le fasce della popolazione ai fini di migliorare le condizioni di salute e benessere tra gli individui anche nel pieno rispetto del codice di

comportamento sportivo del CONI e dei principi dettati dalle carte federali e da Badminton World Federation (BWF) in materia di formazione tecnica. Il Regolamento dei Quadri Tecnici Federali, approvato dalla Giunta Nazionale con deliberazione n. 403 del 2 ottobre 2019, è stato redatto in conformità alle "Disposizioni per l'implementazione del Sistema Nazionale di Qualifiche degli Operatori Sportivi (SNaQ)" approvate con deliberazione n.216 della Giunta Nazionale CONI del 12 giugno 2018 e rimasto in carica sino al 27 aprile 2022. In tale data, infatti, è stato approvato dalla Giunta Nazionale con delibera n.124 un nuovo Regolamento dei Quadri Tecnici Federali. Tra le novità inserite nel Regolamento vi è una nuova ripartizione in **quattro qualifiche professionali corrispondenti a quattro livelli**:



## MODALITÀ DI CALCOLO ED ACQUISIZIONE DEI CREDITI FORMATIVI

Il sistema di crediti formativi adottato dalla FIBa permette di valorizzare tutti gli elementi che concorrono alla costruzione delle competenze nel percorso di formazione iniziale e facilita un'effettiva formazione dei tecnici. È peraltro lo strumento previsto dalle agenzie formative a livello dell'Unione Europea per la registrazione delle esperienze "certificate" dei tecnici e consente di integrare il programma formativo, riconoscendo anche percorsi di formazione compiuti in altre agenzie formative (es. Università, Federazioni di altri paesi) e apprendimenti realizzati nella pratica sul campo come tecnici, in modo informale o non formale. Esso può così consentire una comparazione delle esperienze formative sul piano nazionale e internazionale. I crediti formativi si acquisiscono tramite lo svolgimento dell'attività specificamente riconosciuta come idonea da parte della FIBa attraverso la partecipazione ad iniziative a carattere formativo indette dalla Federazione o da questa riconosciute.

## TAPPE DI VOLA CON NOI

Le Tappe Vola con Noi (VcN) compongono il percorso tecnico per la formazione dei tecnici sportivi e per l'individuazione e sviluppo del talento che si caratterizza per l'opportunità fornita ai Tecnici, o aspiranti tali, di una formazione itinerante finalizzata a rispondere concretamente alle esigenze del territorio. Attraverso lo svolgimento delle varie tappe viene concessa la possibilità di ottenere le qualifiche previste dal Regolamento dei Quadri Tecnici Federali (Promoter, Tecnico 1° livello, Tecnico 2° livello, Tecnico 3° livello per il Regolamento in vigore sino al 27 aprile 2022 e Aiuto Allenatore – Tecnico di primo livello, Allenatore – tecnico di secondo livello; allenatore Capo – tecnico di terzo livello; tecnico di quarto livello per il Regolamento entrato in vigore dal 27 aprile 2022).

Regolamento dei Quadri Tecnici Federali approvato con delibera 403. del 2 ottobre 2019			Regolamento dei Quadri Tecnici Federali approvato con delibera n. 124 del 27 aprile 2022		
TIPOLOGIA CORSO VcN	QUALIFICA ACQUISIBILE	CREDITI NECESSARI	TIPOLOGIA CORSO VcN	QUALIFICA ACQUISIBILE	CREDITI NECESSARI
Vola con Noi Arancione	Promoter (Pre- qualifica) (Pre-qualifica) Teacher Shuttle Time	3	Vola con Noi Arancione	Aiuto Allenatore – Tecnico di 1° Livello	10
Vola con Noi Arancione, Rosso, Verde, Metodologia 1 o tappa unica 1° livello	Tecnico 1° Livello	10	Vola con Noi Rosso, Verde, Celeste, Viola, Nero	Allenatore – Tecnico di 2° Livello	20
Vola con Noi Celeste, Viola, Nero, Metodologia 2 o tappa unica 2° livello	Tecnico 2° Livello	20	Vola con Noi Oro	Allenatore Capo – Tecnico di 3° Livello	20
Vola con Noi Oro	Tecnico 3° Livello	20	Corso Nazionale CONI	Tecnico di 4° Livello	50
Corso Nazionale CONI	Tecnico di 4° Livello	50			

Nel 2022 sono state realizzati complessivamente 41 corsi (+21 rispetto al 2021) per un totale di 508 ore (+134 rispetto al 2021) che hanno coinvolto 577 partecipanti (+268 rispetto al 2021).

Di questi, i corsi: "Vola con Noi Arancione - Aiuto Allenator" e "Riqualifica da Promoter a Tecnico di 1° Livello" rientrano nell'applicazione del nuovo Regolamento dei Quadri Tecnici Federali.

Infine, a corredo dei corsi Vola con Noi, è importante sottolineare che nel 2022 è stato realizzato il primo corso per preparatori fisici della FIBa al quale hanno partecipato 11 tecnici.

## Descrizione dell'attività – FORMAZIONE DEI TECNICI – INDICATORI DELLA PERFORMANCE

TAPPE VOLA CON NOI							
2021				2022			
CORSO	N° CORSI	ORE	PARTECIPANTI	CORSO	N° CORSI	ORE	PARTECIPANTI
Vola con Noi Arancione	7	98	118	Vola con Noi Arancione - PROMOTER	12	168	168
Vola con Noi Rosso				Vola con Noi Arancione - Aiuto allenatore	11	154	125
Vola con Noi Verde	1	14	10	Riqualifica da promoter a Tecnico di 1° livello	7	14	122
Metodologia 1 livello	1	18	29	Metodologia 1 livello	2	38	54
Tappa unica 1 livello	6	96	73	Preparatore Fisico 1° livello	1	32	10
Formazione formatori Vola con Noi	1	4	16	Formazione formatori Vola con Noi	1	4	13
Corsi Università Tecnici 1 livello	1	48	8	Corsi Università Tecnici 1 livello	4	40	58
Metodologia 2 livello	1	18	23	Metodologia 2 livello	1	16	8
Tappa unica 2 livello	1	36	34	Tappa unica 2 livello	1	32	10
Tappa unica 1° e 2° livello	1	42	8	Tappa unica 1° e 2° livello			
Vola con Noi Oro				Vola con Noi Oro	1	10	9
<b>TOTALE</b>	<b>20</b>	<b>374</b>	<b>309</b>	<b>TOTALE</b>	<b>41</b>	<b>508</b>	<b>577</b>

## FORMAZIONE CONTINUA

Formazione Continua è il sistema attraverso il quale vengono realizzati corsi di aggiornamento al fine di mantenere la propria qualifica tecnica. I corsi danno la possibilità di ottenere da 0,5 a 2 crediti.

Nel 2022 sono stati erogati complessivamente 21 corsi di formazione (+1 rispetto al 2021) per un totale di 124 ore (+92 rispetto al 2021) e 79 partecipanti (-117 rispetto al 2021). Importante osservare che in questa sezione sono compresi anche i due corsi realizzati da Badminton World Federation e Badminton Europe.

## Descrizione dell'attività – CORSI DI AGGIORNAMENTO PER IL MANTENIMENTO DELLA QUALIFICA – INDICATORI DELLA PERFORMANCE

2021					2022				
ENTE EROGATORE	N° CORSI	MODALITÀ	ORE	PARTECIPANTI	ENTE EROGATORE	N° CORSI	MODALITÀ	ORE	PARTECIPANTI
FIBa	16	Online	32	196	FIBa	19	Online	12	78
BEC / BWF	4	Presenza	180	5	BEC / BWF	2	Presenza	112	1
Scuola dello Sport					Scuola dello Sport				
<b>TOTALE</b>	<b>20</b>		<b>212</b>	<b>201</b>	<b>TOTALE</b>	<b>21</b>		<b>124</b>	<b>79</b>



## FORMAZIONE DEI DIRIGENTI

In un universo sportivo complesso come quello attuale che comprende molteplici attori come: istruttori, allenatori, ufficiali di gara, tecnici e dirigenti; diverse modalità di pratica sportiva (agonistica, amatoriale e promozionale), di tesseramento, organizzazione e gestione è necessario che le figure di vertice abbiano le competenze e capacità professionali per farvi fronte. Tali capacità devono essere reattive ad ogni cambiamento in un ambiente sempre più dinamico ed in continua evoluzione.

Il dirigente sportivo si trova ad operare in un tessuto organizzativo sempre più articolato, con più funzioni, compiti e ruoli rispetto al passato. Le attività più importanti a cui deve far fronte sono: l'organizzazione, gestione e promozione dell'attività sportiva, il dialogo con istituzioni esterne, la gestione del personale e quella amministrativa che può avere ripercussioni di carattere giuridico e fiscale. Non va dimenticato però che nel mondo sportivo ci sono anche società e strutture sportive più tradizionali che basano la loro esistenza su pilastri come il sacrificio personale e l'attività volontaria.

In queste fattispecie diventa fondamentale una progettazione e gestione "Intelligente" (nel reperire e investire le risorse a disposizione) e sostenibile che consenta di creare valore, non solo di tipo economico.

Valori come la passione, la dedizione e il sacrificio degli attori resteranno sempre aspetti fondamentali nella gestione delle organizzazioni ma attualmente non bastano per ricoprire un ruolo apicale nella gestione e nella determinazione degli indirizzi strategici del sodalizio sportivo.

Accanto a valori portanti come quelli appena definiti vi è la necessità di sviluppare competenze manageriali che permettano di poter gestire una società, le sue risorse umane e le eventuali complicazioni che si possono creare nella realizzazione della missione.

Per rispondere a tali necessità la FIBa ha deciso di continuare e consolidare il percorso di formazione dirigenziale anche in piena emergenza sanitaria.

Tale attività didattica mira a far acquisire le competenze che possano far accrescere le capacità operative, gestionali e di analisi dei dirigenti sportivi.

**DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ - CORSI DI FORMAZIONE PER DIRIGENTI:**

2021		
CORSO	ORE	PARTECIPANTI
Incontro Online con il DT	2	60
Incontro con il territorio: lo Sportello Fiscale	2	27
Incontro con il territorio: lo Sportello Fiscale	2	24
Incontro con il territorio: lo Sportello Fiscale	2	25
Presentazione progetto Alternanza Scuola/Lavoro FIBa	2	32
Sviluppare lo sport, la disciplina sportiva ed il benessere nel territorio - Parte 1	2	29
Sviluppare lo sport, la disciplina sportiva ed il benessere nel territorio - Parte 2	4	27
Incontro con il territorio: Organizzare Gare ed Eventi per creare Valore	2	21
Incontro con il territorio: COVID Manager	2	15
Incontro con il territorio: Promuovere il Badminton	2	17
Incontro con il territorio: Affiliazione e Tesseramento 2022	2	13
Incontro con il territorio: Direzione di Gara	2	41
Anticipare il futuro gestendo il presente: le competenze per gestire la complessità	3	32
Incontro con il territorio: Progetto Form...Azione	2	25
Anticipare il futuro gestendo il presente: comunicazione e benessere digitale nelle società sportive	3	22
<b>TOTALE: 15</b>	<b>34</b>	<b>410</b>

2022		
CORSO	ORE	PARTECIPANTI
Anticipare il futuro gestendo il presente: SVILUPPARE LO SPORT, LA DISCIPLINA SPORTIVA ED IL BENESSERE NEL TERRITORIO	64	39
Anticipare il futuro gestendo il presente: le competenze per gestire la complessità	40	150
Anticipare il futuro gestendo il presente: comunicazione e benessere digitale nelle società sportive	20	53
Webinar di presentazione dei Progetti finanziati da Sport e Salute SpA: VCN 2.0 e +BxT	2	100
<b>TOTALE: 4</b>	<b>126</b>	<b>342</b>

Nel 2022 sono stati realizzati quattro corsi per dirigenti che hanno coinvolto complessivamente 342 partecipanti in 126 ore di formazione. Rispetto al 2021 la strategia della Federazione nella modalità di erogazione dei corsi è cambiata, infatti, al fine di strutturare delle conoscenze specifiche, stimolando il confronto e incentivando la crescita professionale dei partecipanti, sono stati realizzati dei percorsi formativi. Di conseguenza, si osserva una netta diminuzione del numero di corsi (-11 rispetto al 2021) controbilanciata da un aumento di ore erogate (+92 rispetto al 2021). Lievemente inferiore, infine, il numero di partecipanti (-68 rispetto al 2021).

**FORMAZIONE DEI DIRIGENTI - INDICATORI DI PERFORMANCE:**

2021			2022		
CORSI	ORE	PARTECIPANTI	CORSI	ORE	PARTECIPANTI
15	34	410	4	126	342

## FORMAZIONE DEGLI UFFICIALI DI GARA

Nel 2022 sono stati realizzati complessivamente nove corsi di formazione (-9 rispetto al 2021) che hanno coinvolto 54 ufficiali di gara (-197 rispetto al 2021). Il motivo del decremento nel numero di corsi rispetto all'anno precedente risiede in una diversa strategia perseguita dalla FIBa che, nell'anno di rendicontazione, ha posto il focus nell'incrementare la base arbitrale formando arbitri accreditati. Infatti grazie alle attività di formazione sono stati tesserati 34 arbitri accreditati in più rispetto all'anno precedente. Tale risultato è stato raggiunto con il supporto dei Fiduciari Regionali che, a livello territoriale, hanno promosso il Badminton anche nelle vesti degli Ufficiali di Gara.

### DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ - CORSI DI FORMAZIONE PER UFFICIALI DI GARA – INDICATORI DELLE PERFORMANCE

2021				
ATTIVITÀ	N° CORSI	ORE	DESTINATAR	PARTECIPANTI
Webinar - "Il Corretto comportamento"	7	2	Arbitri Accreditati/Certificati	26
Incontro con il territorio:" Direzione di Gara"	9	2	Arbitri Accreditati/Certificati	43
Webinar di aggiornamento UdG - "Rapporto giocatore arbitro"	1	2	Arbitri Accreditati/Certificati	50
Valutazione pratica Arbitri Accreditati	12	72	Arbitri Accreditati	38
Corso Online per Arbitri Certificati	2	4	Arbitri Accreditati	8
Valutazione pratica Arbitri Certificati	1	16	Arbitri Certificati	4
Corso Online per Arbitri Accreditati	3	16	Arbitri Accreditati	84
<b>TOTALE</b>	<b>35</b>	<b>114</b>		<b>253</b>

2022				
ATTIVITÀ	N° CORSI	ORE	DESTINATAR	PARTECIPANTI
Valutazione pratica Arbitri Accreditati	8	48	Arbitri Accreditati	33
Corso Online per Arbitri Accreditati	1	8	Arbitri Accreditati	21
<b>TOTALE</b>	<b>9</b>	<b>56</b>		<b>54</b>



## SQUADRE NAZIONALI DI BADMINTON

Uno dei pilastri per lo sviluppo sostenibile di un'organizzazione sportiva è sicuramente la formazione dei quadri tecnici e dei giocatori, la cornice culturale per valorizzare vocazioni e talenti sportivi. Le squadre nazionali di Badminton e Para Badminton rappresentano la nazione in tutto il mondo, approfondendo il massimo impegno ai fini competitivi e nell'osservanza dei valori federali che contraddistinguono la FIBa e la disciplina nel suo complesso.

Per quanto riguarda la composizione delle squadre nazionali di Badminton, la FIBa nel Consiglio Federale del 6 marzo 2021 ha approvato e divulgato il regolamento che definisce "Atleti di Interesse Nazionale" tutti i tesserati FIBa che rispondono ai criteri quali:

- valutazione della Direzione Tecnica su talento potenziale, rendimento stagionale, l'evoluzione delle performance sportive nel tempo ed eventuali situazioni contingenti;
- risultati sportivi;
- convocazione per il Raduno Permanente presso il "Centro Tecnico Federale";
- la valutazione dei criteri avviene in una finestra temporale di 12 mesi e successivamente gli atleti vengono suddivisi in 4 gruppi:
  - Atleta di Interesse Nazionale Gruppo Scoperta (dai 10 ai 13 anni);
  - Atleta di Interesse Nazionale Gruppo Sviluppo (dai 14 ai 17 anni);
  - Atleta di Interesse Nazionale Gruppo Specializzazione (dai 17 i 19 anni);
  - Atleta di Interesse Nazionale Gruppo Élite (dai 18 anni in poi).

ATLETI DI INTERESSE NAZIONALE	
2021	2022
15	86

Nel 2022 sono stati individuati 86 atleti di interesse nazionale (+71 rispetto al 2021) di cui 39 maschi e 47 donne. La differenza che si riscontra con i numeri rendicontati lo scorso anno è da attribuirsi all'entrata in vigore del nuovo regolamento che definisce gli atleti di interesse nazionale (oltre agli "Atleti Azzurri" e agli "Atleti di interesse federale") nel marzo del 2021, congiuntamente al parziale blocco delle attività per la pandemia e alla nomina di tre nuovi allenatori del settore giovanile hanno condizionato la possibilità realizzare una valutazione attenta e completa in grado di rispettare le indicazioni previste nel regolamento. Pertanto nel 2021 sono stati considerati solo coloro che rientravano nel "ProgettoGiovaniDuemila20e24". Da questi si differenziano gli "Atleti di interesse federale" ovvero tutti coloro che negli ultimi 12 mesi hanno partecipato ad almeno due tornei nazionali.





## GARE INTERNAZIONALI

### • CATEGORIA SENIOR

Nel 2022 gli atleti azzurri hanno partecipato a **23 manifestazioni internazionali** con **140 atleti** (84 maschi e 56 femmine) e **26 tecnici**. Tra i vari eventi a cui il team azzurro ha preso parte meritano particolare attenzione la partecipazione a un campionato mondiale (“TotalEnergies BWF World Championships 2022”), 2 Campionati Europei (“2022 European Championship” e “2022 European Mixed Team”) e 1 edizione dei Giochi del Mediterraneo. A livello comparativo si osservano numeri sostanzialmente equivalenti.

MANIFESTAZIONE	GRADO	LUOGO	MESE	ATLETI	ATLETE	TECNICI
2022 European Championships (Madrid, Spagna)	Continental Individual	Spagna	Aprile	3	4	3
2023 European Mixed Team Championships - Qualification Group 5	Continental Team	Olanda	Dicembre	5	4	3
Giochi del Mediterraneo (Orano, Algeria)	Event COGI	Algeria	Giugno-Luglio	2	2	2
Croatia Open 2022	Future Series	Croatia	Giugno	4	1	0
Slovak International	Future Series	Slovacchia	Marzo	5	1	1
Victor Croatian International 2022	Future Series	Croatia	Settembre	9	3	2
TotalEnergies BWF World Championships 2022 (Tokyo - Giappone)	Grade 1 - Individual Tournaments	Giappone	Agosto	0	2	1
Hylo Open 2022	HSBC BWF World Tour Super 300	Germania	Novembre	0	2	1
II Mexican International Challenge 2022	International Challenge	Messico	Aprile	2	4	1
Yonex Canadian International Challenge 2022 (New dates)	International Challenge	Canada	Dicembre	6	4	0
Victor Ukraine Open 2023	International Challenge	Ucraina	Febbraio	2	4	1
Uganda International 2022	International Challenge	Uganda	Febbraio	2	4	1
Italian International 2022	International Challenge	Italian	Giugno	10	5	4
Saint-Denis Réunion Open 2022	International Challenge	St Denise	Luglio	2	2	0
Polish Open 2022	International Challenge	Polish	Marzo	2	2	1
Yonex Belgian International 2022	International Challenge	Beglio	Settembre	4	1	1
Cameroon International	International Series	Camerun	Agosto	2	0	1
Yonex Slovenia International 2022	International Series	Slovenia	Maggio	10	5	2
Bahrain International Series 2022	International Series	Bahrain	Novembre	2	0	0
47th VICTOR FZ FORZA Hungarian International Championships 2022	International Series	Ungheria	Novembre	3	2	0
Czech Open 2022	International Series	Rep Ceca	Ottobre	5	2	1
Egypt International 2022	International Series	Egypt	Ottobre	2	2	0
VIII Guatemala International Series 2022	International Series	Guatemala	Settembre	2	0	0
<b>TOTAE: 23</b>				<b>84</b>	<b>56</b>	<b>26</b>

### GARE INTERNAZIONALI CATEGORIA SENIOR – ANALISI DI PERFORMANCE

2021				2022			
MANIFESTAZIONI	ATLETI	ATLETE	TECNICI	MANIFESTAZIONE	ATLETI	ATLETE	TECNICI
20	85	61	27	23	84	56	26

- CATEGORIA JUNIOR

Per quanto riguarda la categoria Junior si registra complessivamente la partecipazione a **11 manifestazioni internazionali** (+2 rispetto al 2021), tra cui i Campionati Europei a Squadre e quelli individuali svoltisi ad agosto in Serbia. In entrambe le edizioni hanno partecipato 7 atleti e 4 tecnici. Complessivamente gli atleti coinvolti nelle manifestazioni sono 46 (+26 rispetto al 2021) di cui 28 maschi (+15 rispetto al 2021) e 18 femmine (+11 rispetto al 2021). I dati “certificano” il continuo impegno profuso dalla FIBA nello sviluppare e valorizzare i giovani talenti che nel futuro prossimo rappresenteranno l'Italia oltre i confini nazionali.

MANIFESTAZIONE	GRADO	LUOGO	MESE	ATLETI	ATLETE	TECNICI
Hungary Junior	Junior International Series	Ungheria	Febbraio	1	1	1
Cyprus Junior	Junior International Series	Cipro	Aprile	4	3	1
Croatia Valamar Junior	Junior International Challenge	Croazia	Giugno	4	2	1
RSL Lithuanian International	Future Series	Lituania	Giugno	1	1	1
Bulgarian Junior	Junior International Series	Bulgaria	Giugno	0	1	0
Turkey Junior	JuniorFuture Series	Turchia	Luglio	2	1	1
European Junior Team	European Championship U-19	Serbia	Agosto	4	3	4
European Junior Individual	European Championship U-19	Serbia	Agosto	4	3	4
Yonex Latvia International - New Dates	Future Series	Lettonia	Settembre	1	1	1
Malta International presented by Victor	Future Series	Malta	Dicembre	5	1	0
World Junior Championships	WJC/Mondiali Juniores	Spagna	Ottobre	2	1	1
TOTALE: 11				28	18	15

## GARE INTERNAZIONALI CATEGORIA JUNIOR – ANALISI DI PERFORMANCE

2021				2022			
MANIFESTAZIONI	ATLETI	ATLETE	TECNICI	MANIFESTAZIONE	ATLETI	ATLETE	TECNICI
9	13	7	9	11	28	18	15



- **CATEGORIA UNDER (UNDER 17,15,13)**

Nel 2022 le categorie under 17, under 15 e under 13 hanno partecipato a **13 manifestazioni internazionali (6 in meno rispetto al 2021)** con 68 atleti (**4 in meno** rispetto al 2021) di cui 36 maschi (**5 in meno** rispetto al 2021) e 32 femmine (**1 in meno** rispetto al 2021) accompagnati da 21 tecnici (**+3** rispetto al 2021). Da registrare la partecipazione, per la prima volta nella storia del Badminton italiano, agli **“European Youth Olympic Festival (EYOF)”** dove gli azzurrini si sono spinti sino agli ottavi di finale. Analizzando i dati in ottica comparativa si può osservare una leggera diminuzione delle manifestazioni a cui la categoria in questione ha partecipato e, di conseguenza, un’altrettanta lieve diminuzione di atleti e atlete coinvolte.

MANIFESTAZIONE	GRADO	LUOGO	MESE	ATLETI	ATLETE	TECNICI
<b>UNDER 17</b>						
Adria Under 17	BEC-UNDER17	Slovenia	Maggio	3	3	1
Bulgarian Under 17	BEC-UNDER17	Bulgaria	Luglio	3	3	1
TEM Mirna Under 17 International	BEC-UNDER17	Slovenia	Settembre	3	1	2
Medvode Cup Under 17	BEC-UNDER17	Slovenia	Dicembre	5	4	3
European Youth Olympic Festival (EYOF) -u17	EYOF/NOC	Slovacchia	Luglio	1	1	1
Nation Future Cup -u17	Team Cup /Federazioni EU	Belgio	Agosto	5	3	1
<b>UNDER 15</b>						
Adria Youth Under 15	BEC-UNDER15	Slovenia	Maggio	3	4	1
TEM Mirna Under 15 International	BEC-UNDER15	Slovenia	Settembre	3	3	2
Medvode Cup Under 15	BEC-UNDER15	Slovenia	Dicembre	2	3	3
Spanish Under 15	European Championship U-15	Spagna	Settembre	2	3	1
European Under 15	BEC-UNDER15	Spagna	Settembre	2	3	1
<b>UNDER 13</b>						
Adria Youth Under 13	Youth Under 13	Slovenia	Maggio	2	0	1
Medvode Cup Under 13	Youth Under 13	Slovenia	Dicembre	2	1	3
<b>TOTALE: 13</b>				<b>36</b>	<b>32</b>	<b>21</b>

**GARE INTERNAZIONALI CATEGORIA UNDER (UNDER 17,15,13) – ANALISI DI PERFORMANCE**

2021				2022			
MANIFESTAZIONI	ATLETI	ATLETE	TECNICI	MANIFESTAZIONE	ATLETI	ATLETE	TECNICI
19	41	33	18	13	36	32	21

## RADUNI DI ALLENAMENTO

I raduni di allenamento hanno l'obiettivo di fornire una crescita continuativa e trasversale agli atleti, garantendone lo sviluppo a livello sportivo, culturale ed educativo. Nell'anno in questione sono stati realizzati complessivamente **16 raduni di allenamento** (2 in più rispetto al 2021), di cui **6 permanenti** (3 in più rispetto al 2021) e **10 temporanei** (1 in meno rispetto al 2021).

### • RADUNI PERMANENTI

Per quanto concerne i raduni permanenti previsti dal ProgettoGiovani #duemila20e24 e da Vola in Azzuro si registrano numeri in crescita rispetto al 2021. Tale aumento (**che conta 3 raduni, 56 atleti e 1 tecnico in più rispetto al 2021**) è principalmente attribuibile all'inserimento dei 3 nuovi centri tecnici territoriali in Piemonte/Liguria, Sardegna e Sicilia in aggiunta ai due già esistenti (in Trentino Alto Adige e Lombardia).

2021						
MANIFESTAZIONE	LUOGO	DESTINATARI	ATLETI	ATLETE	TECNICI	GIORNI
ProgettoGiovaniDuemila20e24	Milano	Senior/Junior	8	4	4	300
TOTALE			8	4	4	
Centro Tecnico Territoriale di Vola in Azzurro di Lombardia-Chiari	Chiari	Junior	7	7	3	300
Centro Tecnico Territoriale di Vola in Azzurro di Malles Venosta	Malles Venosta	Junior	7	7	5	300
TOTALE:3			22	18	16	

2022						
MANIFESTAZIONE	LUOGO	DESTINATARI	ATLETI	ATLETE	TECNICI	GIORNI
ProgettoGiovaniDuemila20e24 c/o CTF-PalaBadminton	Lombardia	Senior/Junior	11	2	4	365
ProgettoGiovaniDuemila20e24 c/o proprie residenze	Lombardia	Senior/Junior	1	3	0	100
TOTALE			12	5	4	365
Centro Tecnico Territoriale di Vola in Azzurro di Lombardia-Milano	Lombardia	Junior	5	6	1	96
Centro Tecnico Territoriale di Vola in Azzurro di Malles Venosta	Trentino Alto Adige	Junior	5	6	5	240
Centro Tecnico Territoriale di Vola in Azzurro di Piemonte-Liguria	Piemonte-Liguria	Junior	9	3	1	96
Centro Tecnico Territoriale di Vola in Azzurro Sardegna	Sardegna	Junior	5	0	1	240
Centro Tecnico Territoriale di Vola in Azzurro Sicilia	Sicilia	Junior	13	10	1	288
TOTALE: 6			61	35	37	

- RADUNI TEMPORANEI**

Differentemente dai raduni permanenti, quelli temporanei vengono realizzati in un periodo limitato e si concentrano su aspetti tecnici specifici. Nel 2022 sono stati realizzati **10 raduni temporanei (1 in meno rispetto all'anno precedente)**, di questi **3** sono stati realizzati al di fuori dei confini nazionali (**2 in Asia e 1 in Svizzera**).

2021					
ATTIVITÀ	DESTINATARI	ATLETI	ATLETE	TECNICI	GIORNI
Raduno estivo	Senior/Junior	8	6	4	6
Vola in Estate - Centro Estivo - Centro Tecnico Territoriale di Vola in Azzurro di Malles Venosta	Senior/Junior	0	0	0	7
Macro Raduno Alto Adige	Senior/Junior	13	15	11	3
Macro Raduno Sicilia	Senior/Junior	13	6	11	3
Raduno VIA Territoriale	Senior/Junior	10	14	6	4
Raduno VIA Territoriale	Senior/Junior	5	9	6	2
Raduno VIA Territoriale	Senior/Junior	9	7	6	3
Raduno VIA Territoriale	Senior/Junior	8	3	6	3
Raduno VIA Nazionale	Senior/Junior	13	13	13	3
Raduno VIA Nazionale	Senior/Junior	20	18	16	3
Summer School	Senior/Junior	15	15	20	7
<b>TOTALE: 11</b>		<b>114</b>	<b>106</b>	<b>99</b>	<b>44</b>

2022					
ATTIVITÀ	DESTINATARI	ATLETI	ATLETE	TECNICI	GIORNI
Raduno di allenamento in Asia	Senior	3	2	1	26
Raduno di allenamento in Asia	Senior	3	0	1	31
Raduno di allenamento al Centro Tecnico Federale - Palabadminton	Junior	7	6	3	3
Raduno di allenamento in Svizzera	Junior	8	8	4	6
Raduno VIA Territoriale/Marzo - Trentino Alto Adige	Junior/Under	16	16	7	2
Raduno VIA Territoriale/Giugno - Trentino Alto Adige	Junior/Under	21	16	5	2
Raduno per doppiisti VIA Territoriale/Novembre - Trentino Alto Adige	Junior/Under	3	2	1	2
Raduno VIA Nazionale/Giugno - Lombardia	Junior/Under	19	15	14	3
Raduno VIA Nazionale/Dicembre - Lombardia	Junior/Under	17	10	15	3
Raduno VIA Nazionale/Dicembre - Trentino Alto Adige	Junior/Under	11	7	1	3
<b>TOTALE:10</b>		<b>108</b>	<b>82</b>	<b>190</b>	

## IL MEDAGLIERE DEL 2022

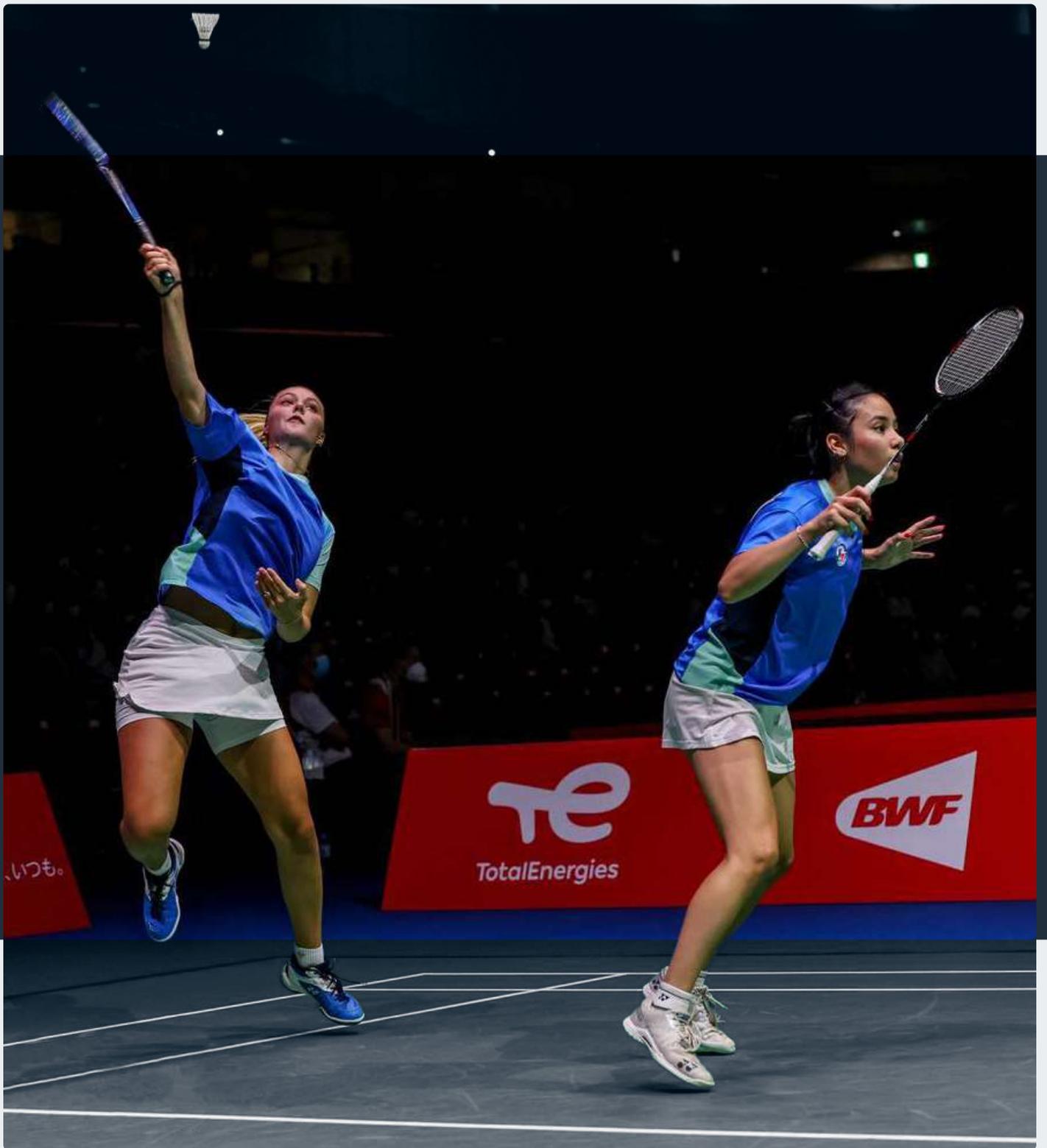
Nel 2022 le squadre nazionali hanno conquistato totalmente **31 medaglie (3 in più rispetto al 2021)** di cui 6 ori, 10 argenti e 15 bronzi in **47 manifestazioni sportive (-6 rispetto al 2021)**. Analizzando il dato in relazione alle specifiche categorie (Senior, Junior e Under, comprendendo in questo caso Under 17,15 e 13 unitamente) si osserva che la **categoria Senior** ha ottenuto complessivamente **17 medaglie** di cui **4 ori, 5 argenti e 8 bronzi**, quella **Junior** **5**, contando **2 ori, 2 argenti e 1 bronzo** e quelle **Under complessivamente 9**, di cui **3 argenti e 6 bronzi**. Analizzando la performance meramente in termini di risultati conseguiti si evince che le squadre nazionali, pur avendo partecipato ad un minor numero di competizioni internazionali rispetto all'anno precedente, hanno conquistato un maggior numero di medaglie.

ORO	EVENTO
Yasmine Hamza	Santo Domingo Open 2022
Christopher Vittoriani	Latvia International 2022
Giovanni Toti	Guatemala International 2022
Martina Corsini/Judith Mair	Egypt International 2022
Luca Zhou	Cyprus Junior International 2022
Alessandro Gozzini/Luca Zhou	Cyprus Junior International 2022

ARGENTO	EVENTO
Martina Corsini/Judith Mair	Uganda International 2022
Martina Corsini/Judith Mair	Slovenia International 2022
Katharina Fink/Yasmine Hamza	Giochi del Mediterraneo 2022
Christopher Vittoriani	Spanish International 2022
Judith Mair	Egypt International 2022
Gianna Stiglich	Cyprus Junior International 2022
Alessandro Gozzini/Luca Zhou	Turkey Junior International 2022
Davide Izzo	Mirna Youth International 2022
Anna Hell	Mirna Youth International 2022
Marco Danti/Ruben Fellin	Zagreb U17 International

BRONZO	EVENTO
Katharina Fink/Yasmine Hamza	Uganda International 2022
Martina Corsini/Judith Mair	Polish Open 2022
Gianmarco Bailetti/Martina Corsini	Slovenia International 2022
Fabio Caponio/Giovanni Toti	Giochi del Mediterraneo 2022
Giovanni Toti	Saint Denis Reunion Open 2022
Katharina Fink/Yasmine Hamza	Mongolia International Challenge 2022
Giovanni Greco/David Salutt	Egypt International 2022
Christopher Vittoriani	Norwegian International 2022
Zyver De Leon/Carolin Rauner	Bulgarian U17 International 2022
Sofia Galimberti/Anna Hell	Bulgarian U17 International 2022
Ruben Fellin/Sofia Galimberti	Bulgarian U17 International 2022
Gianna Stiglich	Turkey Junior International 2022
Davide Izzo	Spanish U15 International
Margherita Tognetti/Viola Torres	Spanish U15 International
Anton Gurschler	Medvode Youth Cup

MEDAGLIA	2021	2022	VARIAZIONE
oro	11	6	-5
argento	12	10	-2
bronzo	5	15	+10
TOTALE	28	31	+3





## CLUB D'ECCELLENZA

La FIBa, anche nel 2022, ha rinnovato l'iniziativa "Club Eccellenza: contributo struttura ASA" con cui premia i club che rispondono a una serie di criteri relativi alla struttura e alle attività realizzate per valorizzare i propri talenti in un'ottica di alto livello.

L'erogazione del contributo, pertanto, è subordinata al raggiungimento degli obiettivi dell'organizzazione in funzione dei seguenti parametri:

- attività dell'ASA (Mini Badminton, Avviamento e Perfezionamento, Specializzazione e Alto Livello);
- ore settimanali di attività in campo;
- qualifica del Tecnico che collabora con l'ASA;
- collaborazione con un Preparatore Fisico con laurea in Scienze Motorie (in attesa della qualifica Federale);
- collaborazioni con figure professionali (Fisioterapista - Psicologo dello Sport – Mental Coach);
- accessi ad una palestra pesi attrezzata per la Preparazione Fisica;
- numero di tesserati agonisti;
- partecipazione ai Campionati Italiani Junior ed Under;
- partecipazione diretta dell'ASA a Tornei Internazionali.

Sulla base di questi parametri i Club vengono divisi in 3 livelli:

- oro (livello 1);
- argento (livello 2);
- bronzo (livello 3).

Nel 2022 è stato erogato un contributo complessivo di **11.000 €** diviso per **2 club di livello oro** e **2 bronzo**.

In particolare sono stati erogati 8.000 € per i club di livello oro (4.000 € ciascuno) e 3.000 € per i club di livello bronzo (1.500 € ciascuno).





## SQUADRE NAZIONALI DI PARA-BADMINTON

La costante crescita del movimento paraolimpico nazionale si rispecchia anche nel Para-Badminton e nelle sue Squadre Nazionali. Infatti, gli atleti azzurri nel 2022 hanno raggiunto obiettivi importanti, “certificando” la bontà di un percorso di lunga data.

Il team che ha rappresentato l'Italia oltre i confini nazionali nel 2022 si compone di **7 atleti**.

Nel 2022 le Squadre Nazionali di Para-Badminton hanno partecipato a **9 competizioni internazionali** (+6 rispetto al 2021), conquistando **8 medaglie**. Si registrano, inoltre, **12 raduni di allenamento** di cui 2 permanenti (gli stessi del 2021) e 10 temporanei (-1 rispetto al 2021), corredati da **5 eventi promozionali**.

### IL SISTEMA DI CLASSIFICAZIONE DELL'ATTIVITÀ PARALIMPICA

La Federazione adotta il sistema di Classificazione delle disabilità stabilito dalla Federazione Mondiale (BWF – Badminton World Federation) che ha individuato le seguenti classi:

- **Wheelchair (per svolgere l'attività necessita della carrozzina sportiva):** WH2 il giocatore ha una compromissione degli arti inferiori e della mobilità del tronco. WH1 il giocatore ha una compromissione di uno o entrambi gli arti inferiori e una minima o normale mobilità del tronco.
- **Standing (si gioca in piedi):** SL3 il giocatore presenta problemi ad uno o entrambi gli arti inferiori e uno scarso equilibrio. SL4 il giocatore presenta una menomazione ad uno o entrambi gli arti inferiori e un non perfetto equilibrio. SU5 il giocatore possiede una menomazione degli arti superiori.
- **Short Stature:** SS6 sono i paratleti di bassa statura a causa di una condizione genetica definita nanismo.





## GARE INTERNAZIONALI

Per quanto riguarda la partecipazione a competizioni internazionali la squadra nazionale di ParaBadminton nel 2022 ha partecipato a **9 manifestazioni** (+6 rispetto al 2021) coinvolgendo 30 atleti (+25 rispetto al 2021).

La partecipazione agli eventi ha fatto registrare ottimi risultati in termini di performance, infatti, su 9 tornei manifestazioni la nazionale ha **8 medaglie** (2 ori, 2 argenti e 3 bronzi).

2021					
MANIFESTAZIONE	LUOGO	CLASSI	ATLETI	ATLETE	TECNICI
3rd Fazza Dubai Para-Badminton International 2021	Dubai	WH1-WH2	2	0	1
Spanish Para-Badminton International 2021	Spagna	WH1-WH2-SL3-SL4-SU5	4	1	1
Uganda Para-Badminton International 2021	Uganda	SL3-SU5	1	1	1
<b>TOTALE: 3</b>			<b>7</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

2022					
MANIFESTAZIONE	LUOGO	CLASSI	ATLETI	ATLETE	TECNICI
Spanish PB International II 2022	Spagna	WH1 - WH2 - SU5	3	1	1
Spanish PB International I, Level 1 2022	Spagna	WH1 - SU5	1	1	2
Brazil PB International 2022	Brasile	WH1 - WH2 - SU5	3	1	1
1st Bahrain PB International 2022	Bahrain	WH1 - WH2 - SU5	3	1	1
4th Fazza - Dubai PB International 2022	Dubai	WH1 - WH2 - SU5	3	1	1
YONEX Canada PB International 2022	Canada	WH1 - WH2 - SU5	3	1	1
AIG 4 Nations PB International 2022	Dublino	WH1 - WH2 - SU5	2	1	1
Thailand PB International 2022	Pattawa	SU5		1	1
HULIC DAIHATSU BWF PB World Championships 2022	Tokyo	WH1 - WH2 - SU5	3	1	1
<b>TOTALE: 9</b>			<b>21</b>	<b>9</b>	<b>10</b>

## RADUNI DI ALLENAMENTO

I raduni di allenamento hanno l'obiettivo di fornire una crescita continuativa e trasversale agli atleti, garantendone lo sviluppo a livello sportivo, culturale ed educativo. Nell'anno in questione sono stati realizzati complessivamente **12 raduni di allenamento (1 in meno rispetto al 2021)**, di cui **2 permanenti (gli stessi del 2021)** e **10 temporanei (1 in meno rispetto al 2021)**.

### • RADUNI PERMANENTI

I 2 raduni permanenti di ParaBadminton si svolgono nel centro sportivo di Santa Marinella e nel centro tecnico federale di Milano e hanno coinvolto 3 atleti **(+1 rispetto al 2021)**, e 8 tecnici **(+2 rispetto al 2021)**.

2021						2022					
ATTIVITÀ	CLASSI	ATLETI	ATLETE	TECNICI	GIORNI	ATTIVITÀ	CLASSI	ATLETI	ATLETE	TECNICI	GIORNI
Raduno Permanente Santa Severa (RM) 2021	SU5		1	5	240	Raduno Permanente Santa Severa	SU5 - SL3	1	1	5	270
Raduno Permanente Milano al 31 dicembre 2021	WH1	1		3	240	Raduno Permanente Milano	WH1	1		3	270
<b>TOTALE: 2</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>8</b>				<b>2</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	

### • RADUNI TEMPORANEI ED EVENTI PROMOZIONALI

Nel 2022 sono stati organizzati 15 raduni temporanei **(+3 rispetto al 2021)**, che hanno coinvolto complessivamente **61 atleti (+ 37 rispetto al 2021)**, di cui **48 maschi e 13 donne**.

2021						
ATTIVITÀ	CLASSI	ATLETI	ATLETE	TECNICI	GIORNI	
<b>RADUNI</b>						
Stage - alto livello Santa Severa (RM)	SU5 - SL4	1	1	5	15	
Raduno Palermo - nazionale	SU5 - WH1	2	1	4	4	
Vola In Estate - Chiari	SU5	1	4	4	5	
Vola in Azzurro - Milano	SL3 - SL4 - SU5	2	1	2	3	
Raduno open Santa Severa (RM)	WH1 - WH2	4		2	48	
Raduno formazione tecnica GSPD	WH1 - WH2 - SL3 - SL4 - SU5			1	4	
<b>PROMOZIONE</b>						
Giochi del Mare / Vasto (CH)	SH6- SL3	3		1	2	
Obiettivo Tricolore e Disabili "No Limits" / RM	WH2				1	
Santa Marinella Short Film Festival	SU5 - SL3	1	1		1	
Settimana Europea dello Sport - European Week of Sports / EWoS Roma	SU5	1	1	2	1	
AirBadminton	WH1 - WH2 - SL3 - SL4 - SU5 -SS6			60	152	
<b>TOTALE: RADUNI 6; PROMOZIONE 5</b>		<b>15</b>	<b>9</b>	<b>81</b>	<b>236</b>	

2022					
ATTIVITÀ	CLASSI	ATLETI	ATLETE	TECNICI	GIORNI
<b>RADUNI</b>					
Raduno Internazionale Brasile	SU5		1	1	5
Stage - alto livello Santa Severa (RM)	SU5 - SL3	2	1	5	14
Stage - alto livello Santa Severa (RM)	SU5 - SL3	1	1	5	26
Raduno Santa Marinella	SL3 - SL4 - SU5 - WH1 - WH2	12	1	9	3
Raduno Santa Marinella	SU5 - SL3		2	2	3
Vola in Azzurro - Milano	SL3 - SL4 - SU5	2	1	3	3
Raduno Para Badminton - Dax Francia	SL3 - SL4 - SU5 - WH1 - WH2	10	1	2	7
Raduno Palermo	SU5 - SL3		2	2	3
Raduno Palermo	SU5		1	1	
Raduno formazione tecnica GSPD	WH1 - WH2 - SL3 - SL4 - SU5	20		1	4
<b>PROMOZIONE</b>					
Exposanità, Mostra internazionale a servizio della sanità e dell'assistenza	WH1	1		1	1
Settimana Europea dello Sport - European Week of Sports / EWoS Roma	WH1 - WH2 - SL3 - SL4 - SU5 -SS6			1	3
2nd Tafisa European Sport Games	WH1 - WH2 - SL3 - SL4 - SU5 -SS6			2	2
“Sport Day – l’Università dello Sport incontra il territorio”	WH1 - WH2 - SL3 - SL4 - SU5 -SS6			1	2
Festa finale Foro Italico Camp - Salutiamo l’Estate	WH1 - WH2 - SL3 - SL4 - SU5 -SS6		2	2	1
<b>TOTALE: RADUNI 10; PROMOZIONE 5</b>		<b>48</b>	<b>13</b>	<b>38</b>	<b>77</b>





## IL MEDAGLIERE DEL 2022

ORO	EVENTO	DISCIPLINA
Yuri Ferrigno	Brazil Para-Badminton International 2022	Doppio misto WH1
Yuri Ferrigno	Spanish Para-Badminton International 2022	Doppio misto WH1
ARGENTO	EVENTO	DISCIPLINA
Yuri Ferrigno	Spanish Para-Badminton International 2022	Doppio misto WH1
Yuri Ferrigno	Spanish Para-Badminton International 2022	Doppio misto WH1
Yuri Ferrigno	World Para-Badminton Championships 2022	Doppio misto WH1
BRONZO	EVENTO	DISCIPLINA
Yuri Ferrigno	Spanish Para-Badminton International 2022	Singolo Maschile WH1
Yuri Ferrigno	Spanish Para-Badminton International 2022	Doppio maschile WH1
Rosa De Marco	Iberdrola Para-Badminton International 2022	Singolo Femminile SU5









**CAMPIONI ITALIANI 2022**

ASSOLUTI E PARA-BADMINTON	
VINCITORI ASSOLUTI	VINCITORI PARA-BADMINTON
SINGOLARE MASCHILE Christopher Vittoriani (MaraBadminton)	WH1 SINGOLARE MASCHILE Yuri Ferrigno (BC Milano)
Singolare FEMMINILE Yasmine Hamza (SSV Bozen Badminton)	WH2 SINGOLARE MASCHILE Piero Rosario Suma (GSPD)
DOPPIO MASCHILE Giovanni Greco (GS Fiamme Oro) David Salutt (SC Meran)	SL3 SINGOLARE MASCHILE Davide Posenato (Verona BC)
DOPPIO FEMMINILE Martina Corsini (BC Milano) Judith Mair (ASV Malles)	SL3 SINGOLARE FEMMINILE Linda Troiano (Pol. Fenice)
DOPPIO MISTO Yasmine Hamza (SSV Bozen Badminton) Christopher Vittoriani (MaraBadminton)	SL4 SINGOLARE MASCHILE Tommaso Libertini (Genova BC)
ASA VINCITRICE ASV Mals	SU5 SINGOLARE FEMMINILE Rosa De Marco (Easy Play)
	SS6 SINGOLARE MASCHILE Marco Taurasi (BC Celeste)
	WH DOPPIO MASCHILE Yuri Ferrigno (BC Milano) Roberto Punzo (GS Paralimpico Difesa)
	ASA VINCITRICE 2022 GSPD

JUNIOR E UNDER	
JUNIOR	UNDER 17
SINGOLARE MASCHILE Luca Zhou (ASV Mals)	SINGOLARE MASCHILE Marco Danti (ASV Uberetsch)
SINGOLARE FEMMINILE JUNIOR Gianna Stiglich (GS Fiamme Oro)	SINGOLARE FEMMINILE Carolin Rauner (ASV Mals)
DOPPIO MASCHILE Alessandro Gozzini (GSA Chiari) Luca Zhou (ASV Malles)	DOPPIO MASCHILE Zyver De Leon (Junior BC Milano) Simone Piccinin (Junior BC Milano)
DOPPIO FEMMINILE Emma Piccinin (BC Milano) Gianna Stiglich (GS Fiamme Oro)	DOPPIO FEMMINILE Sofia Galimberti (ASV Uberetsch) Anna Hell (ASV Uberetsch)
DOPPIO MISTO JUNIOR Alessandro Gozzini (GSA Chiari) Gianna Stiglich (GS Fiamme Oro)	DOPPIO MISTO Marco Danti (ASV Uberetsch) Katharina Koessler (SSV Bozen)

UNDER 15		UNDER 13	
SINGOLARE MASCHILE Davide Izzo (Piume d'Argento)		SINGOLARE MASCHILE Anton Gurschler (ASV Mals)	
SINGOLARE FEMMINILE Anna Hell (ASV Uberetsch)		SINGOLARE FEMMINILE Franzi Hellrigl (ASV Mals)	
DOPPIO MASCHILE Tobias Andergassen (ASV Uberetsch) Davide Izzo (Piume d'Argento)		DOPPIO MASCHILE Anton Gurschler (ASV Mals) Noah Thoeni (ASV Mals)	
DOPPIO FEMMINILE Ilaria Fornaciari (Alba Shuttle) Alessia Pellitteri (Città di Palermo)		DOPPIO FEMMINILE Franzi Hellrigl (ASV Mals) Mara Stricker (ASV Mals)	
DOPPIO MISTO Tobias Andergassen (ASV Uberetsch) Anna Hell (ASV Uberetsch)		DOPPIO MISTO Anton Gurschler (ASV Mals) Franzi Hellrigl (ASV Mals)	
MASTER			
35		45	
SINGOLARE MASCHILE Giacomo Battaglini (Acqui Badminton)		SINGOLARE MASCHILE Morten Sorensen (BCC Lecco)	
DOPPIO MASCHILE Giacomo Battaglini (Acqui Badminton) Alessio Ceradini (Acqui Badminton)		SINGOLARE FEMMINILE Maria Luisa Mur (ASV Mals)	
DOPPIO FEMMINILE Tanja Koellemann (ASV Marling) Katrín Verdorfer (SC Meran)		DOPPIO MASCHILE Joachim Frei (SC Meran) Micheal Reiner (ASV Marling)	
DOPPIO MISTO Andreas Frener (ASSV Brixen) Simone Schenk (ASSV Brixen)		DOPPIO FEMMINILE Maria Luisa Mur (ASV Mals) Claudia Nista (ASV Mals)	
40		DOPPIO MISTO Morten Sorensen (BCC Lecco) Emma Szcepaski (BC Genova)	
SINGOLO MASCHILE Klaus Raffainer (SC Meran)		50	
SINGOLO FEMMINILE Simone Schenk (ASSV Brixen)		SINGOLARE MASCHILE Marco Piccinin (BC Milano)	
DOPPIO MASCHILE Konrad Hofer (ASV Marling) Klaus Raffainer (SC Meran)		SINGOLARE FEMMINILE Maria Federica Zanotto (Verona BC)	
DOPPIO FEMMINILE Tanja Egger (SC Meran) Simone Schenk (ASSV Brixen)		DOPPIO MASCHILE Osamu Ikeda (BC Milano) Marco Piccinin (BC Milano)	
DOPPIO MISTO Klaus Raffainer (SC Meran) Maria Luisa Mur (ASV Mals)		DOPPIO FEMMINILE Dorothea Ambach (ASV Uberetsch) Barbora Skrivakova (ASV Uberetsch)	
		DOPPIO MISTO Edvidio Milani (BCC Lecco) Piera Tocchetti (BCC Lecco)	

55

SINGOLARE MASCHILE  
Denis Passador (BCC Lecco)

SINGOLARE FEMMINILE  
Claudia Nista (ASV Mals)

DOPPIO MASCHILE  
Stefan De March (ASV Mals)  
Hannes Mair (ASV Mals)

DOPPIO FEMMINILE  
Maria Roberta Brenzone (BCC Lecco)  
Sara Marchesini (CUS Bergamo)

DOPPIO MISTO  
Konrad Hofer (ASV Marling)  
Claudia Nista (ASV Mals)

60

SINGOLARE MASCHILE  
Ferdinando Volpi (Brescia Sport Più)

SINGOLARE FEMMINILE  
Resi Klotzner (ASV Marling)

DOPPIO MASCHILE

Giuseppino Lupi (Vignanello BC)  
Nicola Rotta (Pol Caselle)

DOPPIO FEMMINILE

Maria Branca (Brescia Sport Più)  
Patrizia Piacentinia (Brescia Sport Più)

DOPPIO MISTO

Willram Pardatscher (ASV Marling)  
Resi Klotzner (ASV Marling)

65

SINGOLARE MASCHILE  
Roberto Fava (Gioko)

DOPPIO MASCHILE  
Bernhardt Lutz (Vignanello BC)  
Luciano Stefani (Vignanello BC)

### CAMPIONATI ITALIANI A SQUADRE MASTER

BCC LECCO

### PLAY OFF SCUDETTO

SSV BOZEN

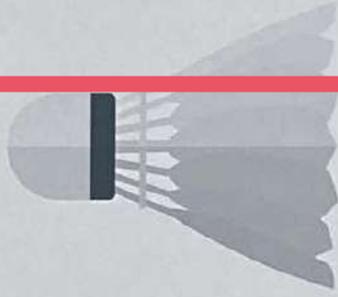
### CAMPIONATI ITALIANI A SQUADRE UNDER 17

ASV UBERETSCH





VIVA  
NOI SIAMO ENERGIA



*Performance Sociale*



Il **Badminton** svolge un ruolo sociale fondamentale, in quanto rappresenta uno strumento di educazione e uno sport straordinario, autentico catalizzatore di valori positivi. In questa direzione il Badminton è stato proposto anche nel 2022 come **veicolo di inclusione, partecipazione e aggregazione sociale** nonché come **strumento di benessere psico-fisico e di prevenzione delle malattie**. Rientrano pertanto, in tale ambito, tutte le iniziative progettuali che sono presentate in questo capitolo.

In questa sede sono esposti i progetti specifici e quelli federali che hanno consentito la valorizzazione di alcuni aspetti guida per l'organizzazione quali: l'integrazione sociale, la formazione, il legame tra giovani e sport, quello tra lo sport e la salute, la tutela dell'ambiente, il rispetto e promozione dei diritti umani.

Anche nel 2022 la FIBa, riconoscendo tale valenza sociale ed educativa, si è impegnata in progetti di promozione affinché la pratica sportiva del Badminton fosse sempre più diffusa soprattutto tra i giovani e il diritto allo sport per tutti non risultasse solo un'enunciazione di principio ma si traducesse in realtà specialmente nelle aree più disagiate del Paese, laddove anche il Badminton può rappresentare una reale opportunità di sviluppo sociale per l'intera comunità.

## • PROGETTO “È ORA DEL BADMINTON GRATIS” – VOUCHER

Costruire una continuità progettuale per favorire l'accesso alla pratica sportiva a tutti è stata la premessa con la quale la Federazione ha esteso per il 2022 le linee d'intervento finanziate da Sport e Salute S.p.A. In quest'ottica si inserisce il progetto “È ora del badminton gratis” – Voucher, tramite il quale è stato possibile favorire l'accesso allo sport per i giovani e giovanissimi, le donne, gli over 65 e le popolazioni con fragilità fisiche e mentali incentivando la socialità, l'inclusione e l'integrazione.

### I NUMERI DEL PROGETTO

STANZIAMENTO	66.216,00 €	Giovani 5 - 17 anni	1.039
BENEFICIARI DEI VOUCHER	1.224	Donne	157
ASA COINVOLTE	37	Over 65	15
		Persone con fragilità fisiche e mentali	13

I numeri riscontrati nella prima edizione di “È ora del badminton gratis” – Voucher hanno incoraggiato la Federazione a dare continuità progettuale all'iniziativa nata nel 2021 con l'obiettivo di favorire l'accesso allo sport abbattendo le barriere economiche per i nuovi tesserati, privilegiando i giovani tra 5 e 17 anni, la partecipazione femminile, gli over 65 e le persone con fragilità fisiche e mentali.

Nel 2022 la Federazione ha destinato l'ammontare del residuo assegnato nel 2021 per riproporre il progetto anche nel 2022 (Delibera del Consiglio Federale n.327 del 22 gennaio 2022) confermandone gli obiettivi e introducendo nuovi incentivi per la prosecuzione dell'attività didattica e sportiva su tutto il territorio nazionale. In tal senso sono stati identificate due tipologie di contributi: il primo di 30 euro che ha confermato il contributo ai beneficiari della stagione 2021 per il rinnovo della tessera ed il secondo di 55 euro destinato ai beneficiari che rinnovando la tessera sono passati da “atleta non agonista” ad “atleta agonista” o confermati come “agonisti” e in quanto hanno partecipato a un torneo agonistico incluso nel calendario federale.



### BENEFIT – TIPOLOGIA DI VOUCHER

- Voucher del valore di 30,00 euro per il rinnovo tesseramento del beneficiario del voucher 2021 con tessera “agonistica” e “non agonistica”;
- voucher del valore di 55,00 euro per il rinnovo tesseramento del beneficiario del Voucher che si tesserino come Atleti Agonisti e prendano parte ad almeno un torneo presente nel Calendario Agonistico Federale 2022.

### TARGET

- Giovani e giovanissimi – fascia di età tra 5 – 17 anni;
- over 65, favorendo la partecipazione femminile;
- popolazioni con fragilità fisiche e mentali.

### OBIETTIVI

Gli obiettivi previsti rispondono alle linee d'intervento definiti da Sport e Salute S.p.A tenendo in considerazione la continua progettuale ed il nuovo scenario di ripresa delle attività sportive post pandemia:

- agevolare lo svolgimento di attività sportive in modo continuativo;
- sviluppare l'accesso allo sport abbattendo le barriere economiche per chi proviene da un contesto meno privilegiato;
- stimolare la partecipazione alla vita agonistica: tornei e campionati presenti nel calendario agonisti federale;
- favorire la lotta alle disuguaglianze per lea popolazione con fragilità fisiche e mentali;
- diffondere il concetto di gender equality;
- incentivare il benessere nella terza età attraverso la pratica dell'attività sportiva.

### REQUISITI

Le ASA dovranno eseguire programmi di attività sportiva rivolti ai target di riferimento che garantiscano:

- lo svolgimento di un'attività didattica con una frequenza di almeno due volte a settimana per una durata di almeno due mesi, coinvolgendo i soggetti beneficiari dei voucher;
- lo svolgimento dell'attività didattica a titolo gratuito;
- l'assistenza e la preparazione necessaria per la partecipazione ai tornei federali per gli atleti agonisti;
- Investimento;
- Il progetto ha previsto lo stanziamento di 66.216,00 euro (Delibera CF 327 del 21 gennaio 2022).

I primi dati del 2022 evidenziano la diminuzione nell'utilizzo di questo strumento di sostegno nei beneficiari della stagione 2021, infatti il Voucher del progetto “E ora del Badminton gratis”2022 è stato utilizzato in **37 ASA** su 63 associazioni aventi diritto e su 154 totali. Questo calo ha inciso anche sui numeri attesi dal progetto: un beneficiario su due ha utilizzato il voucher in 9 delle 12 regioni coinvolte nello scorso anno. Complessivamente sono stati erogati **1.124 voucher** e i giovani e i giovanissimi continuano a rappresentare il target che ha principalmente beneficiato di questo strumento (84 %), mentre il 12,8 % dei voucher sono stati attribuiti alle donne, l'1% agli over 65 e l'1,2% alle persone con disabilità fisiche e mentali. Inoltre, sono state 31 le operazioni di passaggio da tessere non agonistiche a quelle agonistiche.

**L'impatto dei tesseramenti tramite i voucher 2022 è del 14,3% (1.224) sul totale dei tesseramenti effettuati (9.923).**

## DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ - VOUCHER 2022, EROGAZIONE DI CONTRIBUTI PER REGIONE

## INDICATORI DELLA PERFORMANCE

REGIONE	2021							Importo erogato
	Associazione/ Società sportiva richiedente	Voucher erogati	Under 17	Donna	Over 65	Disabili		
ALTO ADIGE	2	74	74	0	0	0	2.200,00 €	
CALABRIA	21	944	813	95	27	9	28.320,00 €	
CAMPANIA	1	4	4	0	0	0	120,00 €	
LAZIO	1	20	7	12	1	0	600,00 €	
LOMBARDIA	6	65	60	5	0	0	1.950,00 €	
MARCHE	1	5	4	1	0	0	150,00 €	
MOLISE	2	32	32	0	0	0	960,00 €	
PIEMONTE	3	105	100	5	0	0	3.150,00 €	
PUGLIA	4	179	134	31	10	4	5.370,00 €	
SARDEGNA	3	135	129	0	0	6	4.050,00 €	
SICILIA	16	471	370	92	1	8	14.130,00 €	
VENETO	3	45	32	13	0	0	1.350,00 €	
<b>TOTALE</b>	<b>63</b>	<b>2.079</b>	<b>1.759</b>	<b>254</b>	<b>39</b>	<b>27</b>	<b>62.370,00 €</b>	

REGIONE	2022								
	Associazione/ Società sportiva richiedente	Voucher erogati	Under 17	Donna	Over 65	Disabili	Voucher 30 €	Voucher 50 €	Importo erogato
ALTO ADIGE	2	70	70	0	0	0	65	5	2.225,00 €
CALABRIA	15	679	564	104	2	9	679	0	20.370,00 €
CAMPANIA	1	3	3	0	0	0	2	1	115,00 €
LAZIO	0	0	0	0	0	0			0,00 €
LOMBARDIA	3	16	14	2	0	0	10	6	630,00 €
MARCHE	0	0	0	0	0	0			0,00 €
MOLISE	2	32	32	0	0	0	18	14	1.310,00 €
PIEMONTE	0	0	0	0	0	0			0,00 €
PUGLIA	1	49	14	25	10	0	49	0	1.470,00 €
SARDEGNA	1	50	45	0	0	5	50		1.500,00 €
SICILIA	11	318	290	26	1	1	314	4	9.640,00 €
VENETO	1	7	7	0	0	0	6	1	235,00 €
<b>TOTALE</b>	<b>37</b>	<b>1.224</b>	<b>1.039</b>	<b>157</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>1.193</b>	<b>31</b>	<b>37.495,00 €</b>

VOUCHER 2022 - INDICATORE DELLA PERFORMANCE

	2021	2022	PERFORMANCE		
			In valore assoluto	%	KPI
ASA COINVOLTE	63	37	-26	-41	<b>-39,8 %</b>
BENEFICIARI DEI VOUCHER	2.079	1.224	-855	-41	
GIOVANI 5 – 17 ANNI COINVOLTI	1.759	1.039	-720	-40,9	
DONNE	254	157	-97	-38	
OVER 65	39	13	-26	-66,6	
PERSONE CON FRAGILITA' FISICHE E MENTALI	27	15	-12	-44	
CONTRIBUTI EROGATI	62.370,00 €	37.495,00 €			

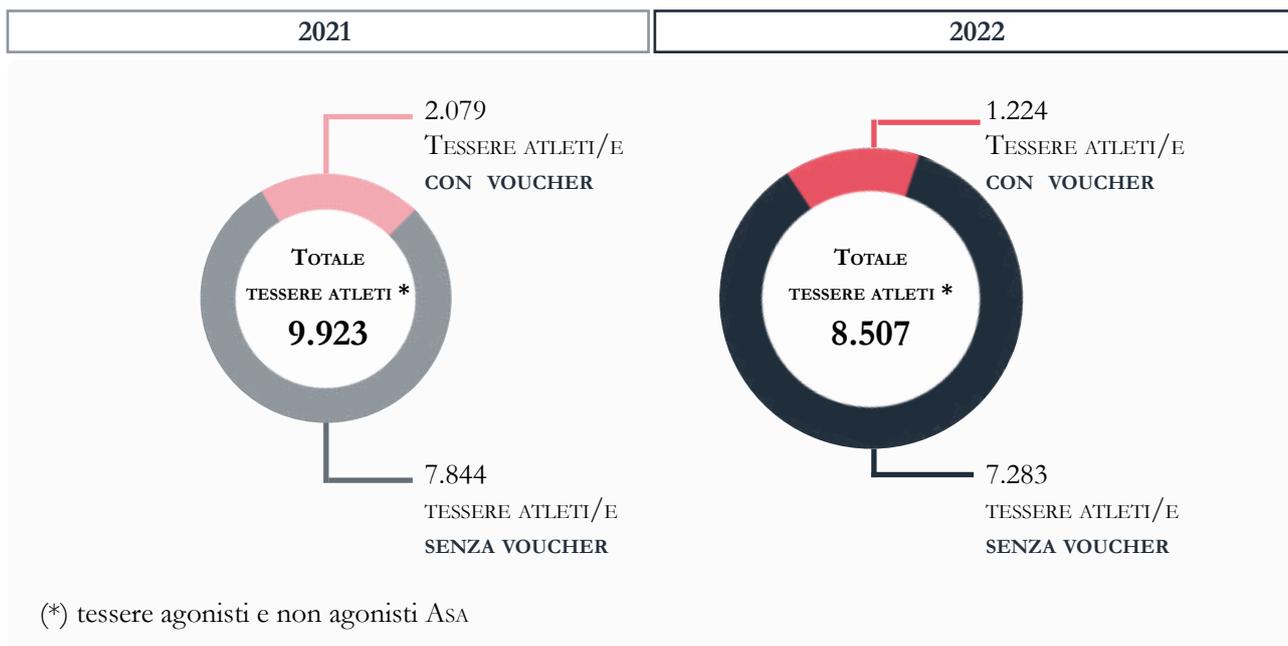
VOUCHER 2022, NUOVI TESSERAMENTI PER CATEGORIE - INDICATORI DELLA PERFORMANCE

PERFORMANCE	2021		2022	
	Voucher / nuovi tesseramenti	% sul totale di voucher erogati	Voucher / nuovi tesseramenti	% sul totale di voucher erogati
UNDER 17	1.759	85	1.039	84,89
DONNA	234	11,8	157	12,83
OVER 65	39	2	13	1,06
DISABILI	27	1,2	15	1,23
TOTALE NUOVI TESSERAMENTI/VOUCHER	2.079	100	1.224	100

VOUCHER 2022, IMPATTO INCREMENTO NUMERO TESSERATI AGONISTI - INDICATORI DELLA PERFORMANCE

CONVERSIONE TESSERE ATLETI NON AGONISTI A TESSERE ATLETA AGONISTI: **31**

VOUCHER 2022, IMPATTO SUL TOTALE DEI TESSERATI - INDICATORI DELLA PERFORMANCE



## I PROGETTI FINANZIATI DA SPORT E SALUTE S.P.A.

FONDO PER LA PROMOZIONE DELLE ATTIVITA' SPORTIVE: **80 milioni in più per lo sport italiano**

Il Dipartimento dello Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri d'intesa con Sport e Salute, sulla base del DPCM del 7 luglio 2022, ha messo disposizione un fondo dedicato di 80 milioni per le progettualità degli Organismi Sportivi Nazionali. Sono stati cinque diverse linee di finanziamento: 28 milioni per i progetti rivolti a bambini e adolescenti per rafforzare il sistema sportivo; 22,4 milioni per i progetti degli over 65 e ceti fragili in moda da rendere lo sport accessibile a tutti; 24 milioni per progetti scolastici e prescolastici e di avvicinamento delle famiglie allo sport; 4 milioni per progetti di attività motoria di base per rendere armonico e sano lo sviluppo delle giovani generazioni; 1,6 milioni per la formazione dei gestori di Associazioni e Società Sportive e degli Operatori sportivi.



**Dipartimento  
per lo Sport**  
Presidenza del Consiglio dei Ministri

**SPORT  
E SALUTE**

CRITERI DI DESTINAZIONE: 5 LINEE DI INTERVENTO



Con comunicazione del 17 ottobre 2022 la Federazione Italiana Badminton ha ottenuto l'accesso ai fondi tramite due Progetti:

“+ Badminton per Tutti” e “Vola con Noi 2.0”.

### • PROGETTO “+ BADMINTON X TUTTI”

*Modello di intervento destinato al target degli over 52 e dei ceti fragili.*

Nell'ambito della continuità delle linee d'intervento della FIBa a sostegno della pratica del Badminton e a favore della promozione sportiva e dell'allargamento della base sportiva nasce il progetto “+ Badminton X Tutti”. In particolare, si intende dare seguito al Progetto “E' ora del badminton gratis – Voucher”, con il quale è stato possibile accompagnare gli atleti agonisti e non agonisti afferenti alla categoria Over 52 e ai ceti fragili nell'avvicinamento all'attività sportiva di base finalizzato all'adozione di un stile di vita sano e attivo.

Con la premessa dell'accesso gratuito al mondo dello sport è stata condotta un'apposita ricerca sul territorio, tramite un questionario dedicato e sottoposto a tutte le ASD/SSD affiliate, che ha evidenziato quanto sia necessario uno specifico intervento a loro sostegno per evitare l'abbandono prematuro dei praticanti tesserati, soprattutto quelli non agonistici, per questo specifico target. La ricerca ha rilevato anche le potenzialità della gratuità come strumento per incentivare la ricerca di nuovi sportivi.

BUDGET	256.760,00 €	Società sportive	40
BENEFICIARI STIMATI	1.224	Impianti sportivi	40
TARGET	Over 52 e ceti fragili	Tecnici	40
		TESSERATI (200 agonisti e 800 non agonisti)	1.000

## OBIETTIVI

- Incrementare la base dei praticanti;
- supportare l'attività sportiva degli over 52;
- incrementare le opportunità e garantire l'accesso gratuito per le popolazioni fragili, donne, adolescenti e bambini di praticare attività sportiva;
- promuovere la pratica sportiva ed il badminton finalizzati all'adozione di uno stile di vita sano e attivo.

## TARGET

Il progetto è stato indirizzato verso i ceti fragili rappresentati da gruppi della popolazione economicamente e/o socialmente svantaggiati; gruppi interessati da flussi migratori e/o richiedenti asilo; persone affette o in recupero da dipendenze; persone affette o in recupero da dipendenze alimentari; persone affette o in recupero da disturbi del disagio sociale e/o psichico e/o comportamentale soprattutto giovanile e alla categoria Over 52.

Tipologia tessera: Agonista e Non Agonista

## SOGGETTI COINVOLTI

- ASD /SSD affiliate
- tecnici societari
- territorio

## AREE GEOGRAFICHE D'INTERVENTO

NUTS Nord-Ovest: Liguria, Lombardia e Piemonte, Valle D'Aosta  
Nord-Est: Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige Veneto  
Centro: Lazio, Marche, Umbria, Toscana  
Sud: Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Molise, Puglia  
Isole: Sardegna, Sicilia

## BENEFITS - MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

PROGETTO GOLD (almeno 50 tesserati) Contributo 7.250,00 €

- 1.500,00 spese di Impiantistica (Locazione e Utenze)
- 3.000,00 collaborazione Sportiva di almeno due Tecnici di cui almeno uno qualificato SNaQ
- 1.000,00 spese di materiale sportivo
- 1.750,00 (35,00 € per ciascuno tesserato) come rimborso per il Certificato Medico Sportivo Agonistico non Agonistico e il tesseramento/assicurazione

PROGETTO SILVER (almeno 30 tesserati) Da 5.550,00 a 6.215,00 €

- 1.250,00 spese di Impiantistica (Locazione e Utenze)
- 2.500 collaborazione Sportiva di almeno due Tecnici di cui almeno uno qualificato SNaQ
- 750,00 spese di materiale sportivo
- da 1.050,00 a 1.715,00 (35,00 € per ciascuno tesserato) rimborso per il Certificato Medico Sportivo Agonistico o non Agonistico e il tesseramento/assicurazione.

PROGETTO BRONZE (almeno 15 tesserati) Da 4.025,00 a 4.515,00 €

- 1.000,00 spese di Impiantistica (Locazione e Utenze)
- 2.000,00 collaborazione Sportiva di almeno un Tecnico Qualificato SNaQ
- 500,00 spese di materiale sportivo
- da 525,00 a 1.015,00 (35 Euro per ciascuno tesserato) rimborso per il Certificato Medico Sportivo Agonistico o non Agonistico e il tesseramento/assicurazione

## FASI

### • PRIMA FASE

- Formazione dei dipendenti federali sulle caratteristiche del progetto per l'acquisizione delle competenze necessarie alla migliore gestione dello stesso.

Il corso di formazione dedicato “La gestione dei progetti in FIBa” (8 ore) condotto dal Dott. Valter Borellini si è svolto il 7 novembre 2022. Nella formazione sono stati esplorati diversi concetti di natura organizzativa, gestionale ed operativa con l'obiettivo di generare - ed implementare laddove già presenti - conoscenze e competenze dei dipendenti sul tema del Project Management, dando sostanzialmente avvio a tutte le attività preliminari, volte a garantire la regolare riuscita del progetto.

- Lancio del progetto, coinvolgimento, candidature e ammissione ASD/SSD. Si sono svolte diverse iniziative di comunicazione per la presentazione delle candidature. In questa le ASD/SSD hanno promosso sul territorio di competenza l'attività sportiva gratuita guidata da un tecnico federale qualificato.

### • SECONDA FASE

Formazione degli operatori sportivi: Sono previsti sessioni di formazione online e raduni riservati ai Tecnici incaricati dal progetto sulle seguenti tematiche:

- alimentazione;
- psicologia legata allo sport con categorie fragili;
- preparazione fisica;
- metodologia dell'allenamento e le nuove linee d'azione per l'esercizio fisico dell'Organizzazione Mondiale della Sanità;

### • TERZA FASE

- Corso di Badminton gratuito presso l'ASD/SSD con un'offerta di attività fisica e sportiva pari a due ore settimanali per almeno sei mesi.
- Partecipazione gratuita all'attività agonistica Master dell'anno sportivo 2023 (Campionati italiani Master, Circuito di Tornei Master e Raduni Nazionali).



• **PROGETTO “VOLA CON NOI 2.0”**

*Modello di intervento integrato per bambini e adolescenti che miri a favorire l’accesso alla pratica sportiva, oltre che alla valorizzazione del talento*

In seguito alle diverse progettualità realizzate nel tempo e legate alla promozione, e allo sviluppo della disciplina la FIBa ha deciso di proporre il progetto pilota Vola con Noi 2.0 che ha l’obiettivo di diffondere, promuovere e incrementare la pratica sportiva di base sviluppando un modello di gioco adatto per l’età giovanile (Mini Badminton) e in particolare coinvolgendo bambini dai 6 ai 13 anni. Nello specifico il progetto intende sperimentare l’efficacia di un’attrezzatura (rete, volano e racchetta) adattata allo sviluppo psicobiologico dei bambini ed adolescenti nella fascia di età considerata per permettere un’attività motoria semplice e gratificante con l’obiettivo a lungo termine di raccogliere dati utili per strutturare “il modello di gioco in età giovanile del badminton”. Nel breve termine il Progetto intende permettere l’avvicinamento o il riavvicinamento di bambini ed adolescenti all’attività fisica, motoria e sportiva proponendo una modulazione dell’offerta con un approccio multilaterale capace di assicurare ai bambini ed adolescenti una proposta ludica che svilupperà la parte motivazionale riducendo il rischio di abbandono precoce (Drop-Out). Inoltre, attraverso gli obiettivi del progetto pilota “Vola con Noi 2.0” si intende promuovere e valorizzare i corretti stili di vita attraverso lo sport, apportando un’ampia gamma di benefici psico-fisici ai destinatari.

<b>BUDGET</b>	<b>404.810,00 €</b>	Società sportive	<b>35</b>
<b>BENEFICIARI STIMATI</b>	<b>840</b>	Dirigenti	<b>70</b>
<b>TARGET</b>	<b>Bambini e adolescenti 6-13 anni</b>	Tecnici	<b>50</b>
		Bambini e adolescenti (fascia di età 6-13 anni)	<b>840</b>

**OBIETTIVI**

- Incrementare la base dei praticanti
- promuovere un modello di sviluppo globale delle competenze applicate al badminton
- promuovere il mini-badminton quale modello di gioco adatto per l’età giovanile
- promuovere l’attività fisica, motoria e sportiva con una proposta ludica motivazionale riducendo il rischio di abbandono
- promuovere il benessere psicofisico e uno stile di vita sano e attivo

**SOGGETTI COINVOLTI**

- ASD /SSD affiliate
- staff tecnico nazionale
- tecnici societari
- territorio
- famiglia territorio

**AREE GEOGRAFICHE D’INTERVENTO**

NUTS Nord-Ovest: Liguria, Lombardia e Piemonte, Valle D’Aosta  
 Nord-Est: Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige Veneto  
 Centro: Lazio, Marche, Umbria, Toscana  
 Sud: Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Molise, Puglia  
 Isole: Sardegna, Sicilia



**BENEFITS - MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE**

- Formazione gratuita per gli operatori sportivi (dirigenti, Tecnici) e le famiglie;
- kit Sportivo Minibadminton e materiale didattico gratuiti Contributo;
- supporto costi di impianto (max 250,00 € mensili);
- contributo per il tesseramento Agonistico e Non Agonistico Assicurazione e per il certificato medico (max 35.00 € per tesserato).

Compenso Tecnici ASD/SSD incaricati del progetto (20.00 € l'ora 2-3 Sessioni Settimanali da 60' a 90')

**FASI**

- PRIMA FASE
  - Formazione dei dipendenti federali sulle caratteristiche del progetto per l'acquisizione delle competenze necessarie alla migliore gestione dello stesso.
  - Lancio del progetto, coinvolgimento, candidature e ammissione ASD/SSD.
  
- SECONDA FASE
  - Distribuzione delle risorse didattiche (kit sportivo di Minibadminton e dell'“Eserciziario”, il manuale appositamente creato per il progetto)
  - Formazione nazionale e territoriale specifica per gli Allenatori Federali promotori del progetto e per gli Allenatori delle ASD/SSD partecipanti che, considerata l'interazione Istruttore/Bambino-Adolescente - i Corsi verteranno su specifiche tematiche per rafforzare le competenze orientate a:
    - sviluppare la “persona”;
    - adottare un focus inclusivo in contrapposizione alla selezione esclusiva basata solo sulla prestazione;
    - promuovere un clima motivazionale orientato allo sviluppo di autostima e autoefficacia;
    - organizzare sedute di allenamento sicure, principalmente caratterizzate da gioco deliberato, che permettano agli atleti di impegnarsi divertendosi;
    - insegnare e valutare lo sviluppo delle abilità motorie di base e della competenza motoria mettendo sempre il bambino al centro del processo;
    - promuovere gli aspetti sociali dello sport e incentivare la multilateralità;
    - realizzazione di 12 mini moduli video della durata massima di 15 minuti cadauno, in cui saranno fornite informazioni sull' attività motoria e sulla sana alimentazione;
    - realizzazione di un'apposita pubblicazione su stili di vita attivi e sana alimentazione;
    - sensibilizzazione dei genitori in un percorso formativo orientato all'importanza della pratica sportiva e alla sana alimentazione dei propri figli attraverso un prodotto digitale dedicato
  
- TERZA FASE
  - Informazione, promozione, coinvolgimento degli enti locali, istituzioni, organi territoriali federali, stakeholder
  - Corso di Mini Badminton presso l'ASD/SSD con un'offerta di attività fisica e sportiva pari a un'ora e trenta per 2/3 volte alla settimana.
  - Organizzazione di webinar per gli allenatori relativi alla sensibilizzazione dei genitori sull'importanza della pratica sportiva e della sana alimentazione dei propri figli.
  - Distribuzione alle Famiglie di 12 mini moduli video della durata massima di 15 minuti cadauno, in cui saranno fornite informazioni sull' attività motoria e sulla sana alimentazione;
  - Eventi territoriali di Mini Badminton

## PROGETTI SCUOLA

### • PROGETTO “SHUTTLE TIME”

Shuttle Time è un progetto di formazione e diffusione del Badminton che coinvolge i bambini dai 5 ai 15 anni, sposando l'importante concetto dello sviluppo delle attività motorie di base sin dalla scuola primaria e della familiarizzazione con il Badminton in qualità di gioco-sport.

In particolare viene fornito un supporto didattico agli insegnanti in modo da svilupparne le abilità e le conoscenze, aiutandoli a progettare lezioni di Badminton nelle scuole.

Nel 2022 sono stati attivati **23 corsi** (4 in meno rispetto al 2021) e costituite **309 basi associative sportive (BAS)**, **104 in più** rispetto al 2021, che hanno fatto registrare complessivamente **54.586 tesserati**.

REGIONE	2021			2022		
	N° CORSI ATTIVATI	N° BAS	N° TESSERATI NON AGONISTI	N° CORSI ATTIVATI	N° BAS	N° TESSERATI NON AGONISTI
ABRUZZO			0	0	0	0
BASILICATA	1	5	1.217	0	10	2.225
CALABRIA	6	41	6.781	2	51	8.208
CAMPANIA	2	55	9.771	2	62	10.447
EMILIA-ROMAGNA	0	0	0	2	0	0
FRIULI-VENEZIA GIULIA	0	0	0	0	0	0
LAZIO	2	9	1.658	0	11	1.733
LOMBARDIA	0	0	2.087	1	8	1.641
MARCHE	0	10	401	0	0	0
MOLISE	0	3	459	0	7	499
PIEMONTE	2	6	1.455	1	11	1.876
PUGLIA	5	4	2.548	4	36	7.090
SARDEGNA	1	17	3.147	3	48	9.859
SICILIA	5	21	3.508	4	34	7.130
TOSCANA	0	14	1.571	0	11	1.572
TRENTINO AA	0	11	0	1	0	0
VENETO	2	0	1.311	3	18	2.027
LIGURIA	1	9	0	0	2	279
<b>TOTALE</b>	<b>27</b>	<b>205</b>	<b>35.914</b>	<b>23</b>	<b>309</b>	<b>54.586</b>

### • PROGETTO “SHUTTLE TIME KIDS”

Il progetto Shuttle Time Kids fornisce un supporto tecnico e didattico agli insegnanti che si occupano di attività sportive nelle Scuole Primarie, scuole Secondarie di 1° grado ideale per sviluppare un percorso di educazione motoria, in questo caso attraverso il Gioco del mini-Badminton.

L'obiettivo del progetto è attuare una pianificazione per la realizzazione di un programma sostenibile ed educativo per le scuole primarie e secondarie di 1° grado, diffondendo i valori e la cultura del Badminton.

Il progetto “Shuttle Time Kids” ha dunque la finalità di incentivare i bambini alla pratica di un'attività ludico-ricreativa sotto forma di gioco-sport con l'intento di:

- promuovere l'educazione motoria, fisica e sportiva, nel rispetto del bambino e dei suoi ritmi evolutivi, valorizzando le competenze individuali documentate dal portfolio personale e orientate alla promozione di corretti e attivi stili di vita, all'inclusione scolastica degli alunni disabili ed all'inclusione sociale;

- potenziare le azioni delle istituzioni scolastiche, anche organizzate con collaborazioni attive con le società sportive che agiscono sul territorio, in collaborazione con gli Enti Locali, Territoriali e il Mondo dello Sport nelle sue articolazioni centrali, territoriali e associative;
- favorire la partecipazione attiva dei genitori.

A differenza di Shuttle Time in questo caso sono le associazioni sportive affiliate (ASA) ad individuare una o più scuole interessate al progetto. Inoltre, le stesse associazioni individuano il/i tecnici da incaricare per svolgere le attività presso le scuole (fino a un massimo di 2 allenatori per società).

La FIBa, oltre ad erogare rimborsi forfettari ai tecnici coinvolti e benefit per i tesseramenti, fornisce del materiale tecnico funzionale allo svolgimento del progetto (su richiesta delle società e rispettati i requisiti previsti dal regolamento).

Nel 2022 sono state coinvolte **24 associazioni sportive affiliate** e **40 tecnici** che hanno contribuito a generare **95 nuove basi associazioni sportive** e **35.605 tesserati**.

#### SHUTTLE TIME KIDS – DESCRIZIONE DELL’ATTIVITÀ NEL 2022

ASA COINVOLTE	<b>24</b>
TECNICI COINVOLTI	<b>40</b>
TOTALE BAS	<b>95</b>
TOTALI TESSERATI	<b>35.605</b>

#### SHUTTLE TIME E SHUTTLE TIME KIDS - ANALISI DELLA PERFORMANCE

BUDGET		<b>42.000,00 €</b>	B.A.S.		<b>48</b>
BENEFICIARI			Corsi attivati		<b>23</b>
SHUTTLE TIME	TARGET	<b>Bambini e adolescenti</b> 5-15 anni	Tessere non agonisti		<b>54.586</b>
BENEFICIARI			B.A.S.		<b>95</b>
SHUTTLE TIME	TARGET	<b>Docenti</b> Educazione motoria	A.S.A.		<b>24</b>
KIDS			Tessere non agonisti		<b>35.605</b>

#### • PROGETTO “FORM...AZIONE”

Nella parte finale del 2021 la FIBa ha lanciato il nuovo progetto di promozione “**FORM...AZIONE**” con l’obiettivo di rafforzare le strutture territoriali per la promozione e la diffusione del Badminton. In particolare, attraverso l’individuazione di due nuove figure (Allenatore FORM...AZIONE e Referente Regionale Scuola) il progetto intende:

- rafforzare le strutture territoriali in modo da capillarizzare la diffusione del Badminton in tutte le regioni;
- creare nuove BAS/ASA e supportare quelle già esistenti nelle procedure di Affiliazione;
- incrementare il numero dei tesserati e partecipanti ai tornei;
- fidelizzare i docenti agli altri eventi formativi organizzati dalla FIBa. La grande novità introdotta dal progetto Form...Azione è rappresentata dalla presenza delle nuove figure: Allenatore FORM...AZIONE e Referente Regionale Scuola che devono contribuire allo sviluppo e alla diffusione del Badminton, coadiuvando e impreziosendo l’operato delle strutture territoriali.

L’impegno profuso dagli allenatori e dai referenti regionali nel progetto, ha fatto registrare dei risultati importanti nel 2022.

In particolare, sono state **affiliate 9 nuove associazioni sportive**, costituite **110 nuove basi associative sportive** e sono stati **tesserati 18.981 atleti**.



**3** SALUTE  
E BENESSERE

**4** ISTRUZIONE  
DI QUALITÀ

**8** LAVORO DIGNITOSO  
E CRESCITA  
ECONOMICA

**13** LOTTA CONTRO  
IL CAMBIAMENTO  
CLIMATICO



# SESTO CAPITOLO

*Performance Ambientale*



## LINEE GUIDA PER L'ORGANIZZAZIONE DI EVENTI SPORTIVI SOSTENIBILI

Nell'ambito BWF Membership Grants Programme 2022, la Badminton World Federation – BWF ha approvato il progetto proposto dalla FIBA per la produzione e distribuzione delle “Linee Guida per Eventi Sostenibili”, un format sull'organizzazione di eventi indoor/outdoor di Badminton e Para-Badminton tenendo conto dell'impatto sportivo, economico, sociale ed ambientale.

Secondo lo United Nations Environment Programme – UNEP 2009 per evento sostenibile si deve intendere qualsiasi evento: “ideato, pianificato e realizzato in modo da minimizzare l'impatto negativo sull'ambiente e da lasciare un'eredità positiva alla comunità che lo ospita”.

La maggiore consapevolezza della Federazione sulle tematiche legate alla sostenibilità e il know-how acquisito sono la genesi delle Linee Guida da considerare parte integrante ed imprescindibile della propria mission. L'intento è quello di:

- dare avvio ad un percorso volto a promuovere la sostenibilità dei propri eventi e degli eventi organizzati dalle Associazioni Sportive Affiliate (A.S.A.)
- porre la FIBA come punto di riferimento per l'intero movimento che necessita di maggiore consapevolezza sulla tematica
- incentivare comportamenti verso nuovi stili di vita improntati alla sostenibilità
- incoraggiare le società sportive nel ruolo motore di cambiamento e sensibilizzazione

Nello studio ed elaborazione del documento sono stati coinvolte le ASA, tramite un questionario ed è stato creato un Focus Group con la partecipazione di diversi figure dello staff organizzativo degli eventi sia delle società sportive, sia della Federazione. La base di studio delle Linee Guida comprende anche un'analisi delle best practice locali ed internazionali, inquadrati nei principali standard nazionali e internazionali quali: ISO 20121 e CAM Eventi Sostenibili.

Il documento si divide tre parti:

- definizione di evento sostenibile; il quadro standard di gestione per l'organizzazione sostenibile; i criteri ambientali minimi;
- i rapporti con gli stakeholder (territorio, sponsor, partener, volontari, enti no profit)
- soluzioni e Buone Pratiche (accessibilità, inclusione, gestione dei rifiuti, ristorazione, acqua, mobilità, allestimenti, comunicazione e premiazione e progetti educativi)



## ITALIAN INTERNATIONAL 2022

L'impianto identitario, valoriale e strategico orientato alla responsabilità sociale per lo sviluppo sostenibile della FIBa investe tutte le aree in cui opera, tra cui l'organizzazione degli eventi sportivi federali. In questo senso la 22<sup>a</sup> edizione degli Italian International (evento di maggior rilevanza organizzato dalla FIBa) ha rappresentato un vero e proprio volano della cultura federale, portando a compimento gli impegni della Federazione verso i propri stakeholder. Pertanto, al fine di valorizzare quanto fatto nel corso dell'evento, esso non può essere analizzato solamente da un punto di vista sportivo bensì merita un'analisi più profonda che tenga conto della complessità di tutti gli impatti generati (sportivo, economico, ambientale e sociale).

### IMPATTO SPORTIVO ED ECONOMICO

La manifestazione ha registrato una presenza maggiore rispetto alle edizioni precedenti: +33% degli atleti iscritti rispetto al 2021 a cui aggiungere tutte le altre categorie coinvolte (tecnici, team manager, ufficiali di gara, staff, dirigenti ed ospiti) per un totale di circa 700 persone.

### ISCRIZIONI ALL'EVENTO - INDICATORE DI PERFORMANCE

EDIZIONE	ISCRITTI	NAZIONI	VARIAZIONI
2018	271		-
2019	383		+4%
2020	ANNULLATO	ANNULLATO	ANNULLATO
2021	373	37	-2,80%
2022	564	49	+33%

L'ospitalità è stata gestita in cinque strutture alberghiere (quattro dedicate agli atleti e ufficiali di gara) con una spesa media per il pernottamento di € 95,00/notte. Considerando una media di 1600 pernottamenti un primo impatto economico è pari a 152.000,00€, valore che si incrementa con il necessario indotto generato dai servizi di ristorazione e certamente amplificato nel settore turistico e dello shopping, visto che la maggior parte della spesa complessiva è stata generata da stranieri e da italiani non residenti nel luogo dell'evento. Gli Italian International 2022 sono stati un vettore per la promozione del territorio e un'opportunità in termini di prestigio, cultura sportiva e coinvolgimento in un evento importante: tutti valori intangibili che difficilmente si possono sintetizzare in un solo dato monetario.

### IMPATTO AMBIENTALE

- Piano di mobilità sostenibile

Una delle sfide dell'organizzazione è stata la gestione del trasporto delle rappresentative e del corpo arbitrale tra i punti di interesse dell'evento: Linate aeroporto, Stazione Milano Centrale, i cinque alberghi ufficiali e la sede dell'evento. Grazie alla partnership con l'ATM Milano è stato possibile articolare un piano di trasporto con i mezzi pubblici. Considerando la posizione strategica del PalaBadminton ubicato in zona San Siro, raggiungibile con linea metropolitana rossa della città (fermata QT8) è stata stipulata un'apposita convenzione per l'acquisto di 2300 biglietti distribuiti agli atleti, tecnici, team manager e agli ufficiali di gara. Questa operazione ha permesso di ridurre quasi a zero l'impatto ambientale delle emissioni CO<sub>2</sub> nel trasporto stradale nella città di Milano. Per calcolare tali valori è stato utilizzato il "Metodo di calcolo delle emissioni evitate utilizzando modalità di trasporto alternative all'auto privata" elaborato dall'Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale - ISPRA - ente pubblico sottoposto alla vigilanza del Ministro della Transizione Ecologica - MITE.

Un ipotetico piano di trasporto con mezzi dedicati (4 autobus di 50 posti) già applicato nelle precedenti edizioni, avrebbe significato attivare un programma di corse di collegamento giornaliera tra i quattro alberghi ufficiali assegnati agli atleti, agli ufficiali di gara e il PalaBadminton. Secondo un calcolo stimato sulle emissioni di CO<sub>2</sub> realizzato con i parametri della "Banca dati dei fattori di emissione medi del trasporto stradale in Italia" dell'ISPRA:

**Co<sub>2</sub>: 38.725,68 G/KM DI EMISSIONI EVITATE PER UN TOTALE DI CIRCA 534 KM.**

La gestione della mobilità degli Italian International 2022 è stata integrata con un servizio di trasporto dedicato per

il solo tragitto Linate aeroporto- PalaBadminton. Nelle stime sono escluse le emissioni relative alla mobilità degli spettatori.

- Campagna di sensibilizzazione sulla raccolta differenziata

La corretta gestione dei rifiuti ha rappresentato un altro indicatore importante dell'impatto ambientale dell'evento. In tal senso si può evidenziare l'impegno della Federazione da diversi anni per minimizzare la produzione dei rifiuti, attraverso la scelta di materiali durevoli o compostabili in alternativa alla plastica, soprattutto negli allestimenti dell'impianto. Durante l'evento, inoltre, è stata potenziata la raccolta differenziata ed è stato applicato il concetto di valorizzazione dei materiali riciclabili, mentre nella comunicazione si è privilegiato lo strumento digitale evitando di stampare materiali che avrebbero richiesto un ingente consumo di carta. Consapevoli dei problemi ambientali, particolare attenzione è stata posta alla promozione della cultura ambientale, tramite un'iniziativa di sensibilizzazione riservata ai giovanissimi spettatori del torneo. L'itinerario educativo didattico curato dal Comitato Regionale FIBa Lombardia ha posto l'attenzione sulla raccolta differenziata. L'obiettivo era quello di far maturare nei bambini atteggiamenti di rispetto verso l'ambiente per contribuire ad una corretta differenziazione dei rifiuti e stimolare la loro creatività attraverso il riutilizzo di materiali di recupero e di facile reperibilità.

## IMPATTO SOCIALE

L'Italian International 2022 è stata l'occasione per creare sinergie con il territorio in grado di sostenere l'evento insieme alle opportunità di formazione offerte ai giovani.

- Istituti scolastici: Diversi studenti che in passato avevano partecipato alla manifestazione come volontari sportivi tramite il progetto "Percorsi per le competenze trasversali - PCTO", hanno preso parte a questa edizione dove hanno potuto capitalizzare l'esperienza già acquisita precedentemente e accrescere le proprie competenze partecipando ancora a questa esperienza educativa. I giovani sono stati impegnati in diversi ruoli: dall'area tecnica (GDL- Giudici di Linea e assistenza campi) a quella organizzativa (allestimenti, logistica, comunicazione, risorse umane).
- Volontari: Diversi atleti e tesserati della Lombardia hanno dedicato tempo e competenze a supporto dell'organizzazione della manifestazione in qualità di volontari. Il gruppo dei volontari sportivi è stato completato con una comitiva di Giudici di Linea stranieri da Badminton Europe Confederation - BEC provenienti dalla Spagna, Repubblica Ceca, Scozia, Danimarca, Francia, Olanda, Regno Unito e Svizzera.
- Sostegno agli atleti ucraini: La FIBa ha voluto essere vicina agli atleti ucraini in un momento di grande difficoltà e sostenere il loro "normale" percorso nel torneo. Una prima misura adottata è stata quella dell'esonero della tassa di iscrizione per i cinque atleti della rappresentativa ucraina. L'accoglienza presso la foresteria federale di Milano è stato il seguito naturale. In questo senso, oltre all'ucraino Danylo Bosniuk durante il periodo di allenamento pre-gara sono stati ospitati diversi atleti: gli indonesiani Alweyn Jantje Putra Mainaky, Alden Lefilson Putra Mainaky, e Muhammad Febriansyah, la bulgara Kaloyana Nalbantova e il francese Julien Maio.



## ITALIAN INTERNATIONAL 2022 – LE SCELTE GESTIONALI

### SCelta DEI FORNITORI:

Selezione di fornitori di beni e servizi con certificazione ambientale ed etico-sociali per il rispetto dei diritti dei lavoratori.

### GESTIONE DELLA MOBILITÀ:

Distribuzione di 2300 biglietti per il trasporto locale.

Servizio navetta (50 posti) arrivi/partenze Linate aeroporto: da e per PalaBadminton (30 km) andata/ritorno.

Modalità car pooling per gli spostamenti dei dirigenti.

### COMUNICAZIONE:

Utilizzo di Qr code allo scopo di veicolare contenuti tecnici e logistici dedicati ai partecipanti, che ha consentito l'eliminazione della stampa di materiali cartacei come cartelline, locandine e brochure.

### USO SOSTENIBILE DELLE RISORSE:

Raccolta differenziata: predisposizione di punti di raccolta differenziata all'interno e all'esterno dell'impianto (carta, vetro, plastica, alluminio e indifferenziato).

### RIUTILIZZO MATERIALI:

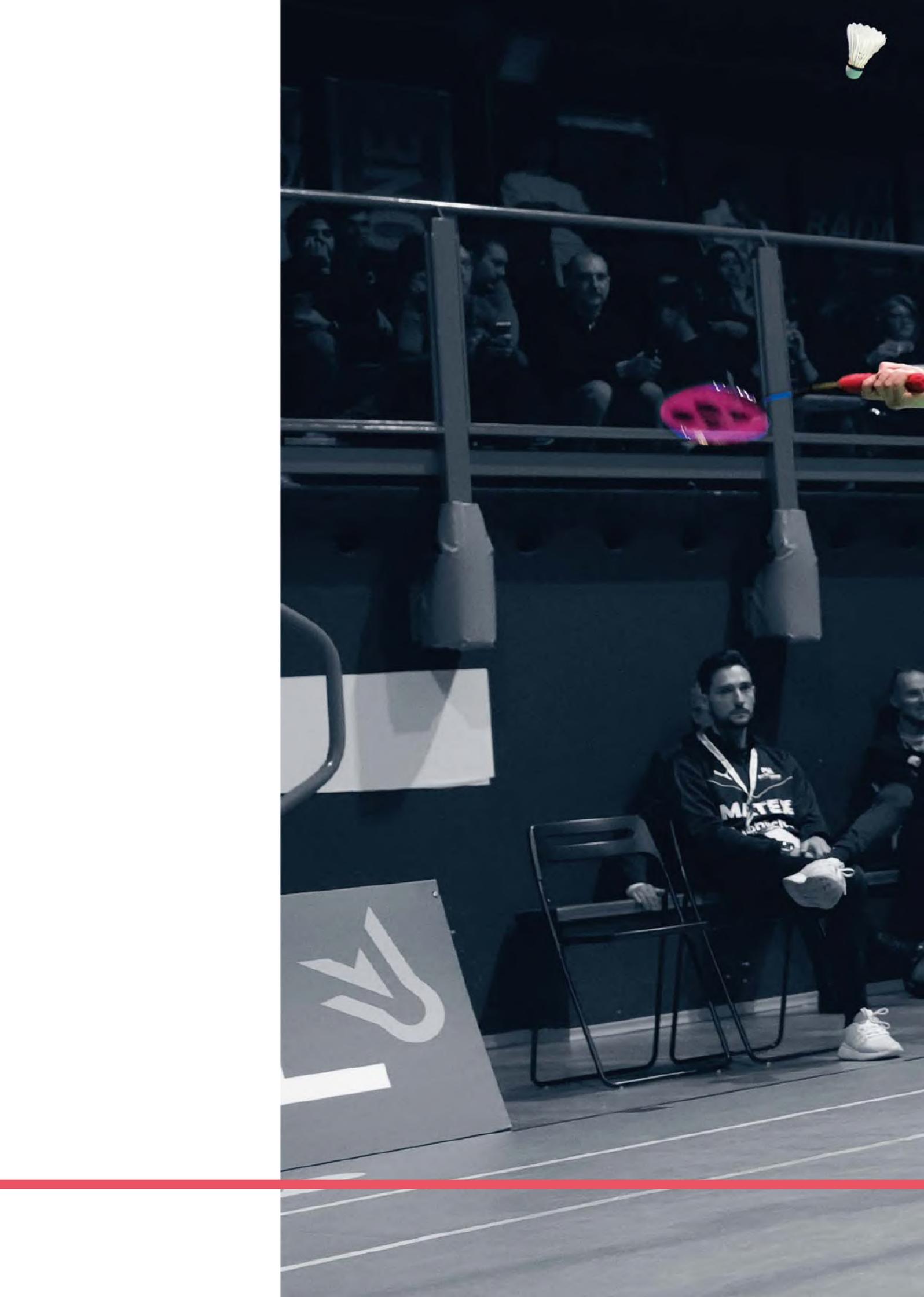
Distribuzione dei volani utilizzati durante il torneo al Centro Tecnico Federale di Milano e ai Centri Tecnici Territoriali per la copertura degli allenamenti di almeno 6 mesi.

Riutilizzo dei materiali di allestimento "standard" (banner, bandiere e striscioni TNT) utilizzati nelle passate edizioni.

### PLASTIC FREE:

Punto di ristoro presso l'impianto impegnato nella riduzione del consumo delle confezioni e oggetti di plastica monouso (bicchieri, piatti, posate).





# SETTIMO CAPITOLO

*Performace economica*



## IL BILANCIO D'ESERCIZIO

Il Bilancio di Esercizio è la rappresentazione della composizione del Risultato di Esercizio formato dalla differenza tra costi e ricavi, mentre nel Report Sociale si evidenzia anche la formazione della ricchezza prodotta dalla Federazione e la sua distribuzione ai vari stakeholder.

Bilancio d'Esercizio	2021	2022	DIFFERENZA
<b>BILANCIO DI ESERCIZIO</b>			
Valore della produzione	3.608.440	3.726.732	118.292
Costi della produzione/Oneri Finanziari/Imposte sul Reddito	3.668.529	4.011.863	343.334
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-60.089</b>	<b>-285.131</b>	<b>-225.042</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
Contributi di Sport e Salute Spa	3.158.463	3.136.265	-22.198
Contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali	144.672	185.039	40.367
Quote degli associati	116.248	126.890	10.642
Ricavi da Manifestazioni	17.373	13.467	-3.906
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	0	7.765	7.765
Altri Ricavi	74.184	62.786	-11.398
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	97.500	194.520	97.020
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.608.440</b>	<b>3.726.732</b>	<b>118.292</b>
<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>			
Preparazione Olimpica e Attività Sportiva	1.331.228	1.371.902	40.674
Organizzazioni Manifestazioni	303.273	254.084	-49.189
Formazione	141.668	96.758	-44.910
Promozione Sportiva	289.801	524.852	235.051
Contributi ed altri costi	311.294	392.366	81.072
<b>Costi per l'attività sportiva</b>	<b>2.377.264</b>	<b>2.639.964</b>	<b>262.700</b>
Personale Dipendente	978.560	1.105.582	127.022
Collaboratori	12.000	0	-12.000
Organi e Commissioni Federali	80.584	80.546	-38
Costi per la comunicazione	19.081	58.719	39.638
Costi Generali	99.282	102.940	3.658
Ammortamenti per funzionamento	10.570	6.422	-4.147,88
<b>Costi per il funzionamento e attività sportiva</b>	<b>1.200.077</b>	<b>1.354.209</b>	<b>154.132</b>
Accantonamenti	9.193	0	-9.193
Oneri diversi di gestione	9.809	17.690	7.881
	<b>19.002</b>	<b>17.690</b>	<b>-1.312</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.596.343</b>	<b>4.011.863</b>	<b>415.520</b>
Differenza Valore/Costo produzione	<b>12.097</b>	<b>-285.131</b>	<b>-297.228</b>
Oneri Finanziari	<b>33.402</b>	<b>18.486</b>	<b>-14.916</b>
Imposte sul Reddito	<b>38.783</b>	<b>38.015</b>	<b>-768</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-60.088</b>	<b>-341.632</b>	<b>-281.544</b>

Il documento di Bilancio di Esercizio 2022 presenta un disavanzo d'esercizio pari ad - € 341.632 che viene accantonato tra utili/perdite degli esercizi precedenti del patrimonio netto federale a disposizione che, al 31.12.2022, risulta pari ad € 920.487, escludendo il fondo di dotazione indisponibile pari ad € 100.000, quest'ultimo valore in linea con quanto disposto dal CONI nella circolare del 14 ottobre 2005 con prot. n. 63.

La Giunta Nazionale del CONI nella riunione del 8 luglio 2022, con provvedimento n. 239, ha approvato il bilancio di esercizio 2021 della FIBa.



## IL VALORE AGGIUNTO

Il Valore Aggiunto (VAG) è un'espressione numerica che rappresenta la capacità della Federazione di produrre ricchezza per poi distribuirla ai vari stakeholder.

Il Valore Aggiunto della FIBa costituisce la differenza fra la ricchezza prodotta e i consumi sostenuti per la sua distribuzione ai vari portatori d'interessi.

Il VAG è quindi, il **punto di unione fra il Bilancio di Esercizio e il Report Sociale**.

### PROSPETTO DI DETERMINAZIONE E DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO NETTO

Il Prospetto di distribuzione del valore aggiunto netto sta a indicare come il valore aggiunto economicamente realizzato nell'esercizio sia stato ripartito tra alcuni interlocutori. Per la FIBa sono: il Personale a vario titolo coinvolto, la pubblica amministrazione (idealmente coinvolta per i servizi generali prestati alla Federazione e retribuita attraverso le imposte dirette e indirette), i finanziatori che hanno concesso finanziamenti (retribuiti tramite gli oneri finanziari), la Comunità di associazioni e società sportive dilettantistiche affiliate, colta nelle sue differenti aggregazioni territoriali, cui sono indirizzate liberalità a vario titolo erogate, la stessa FIBa, idealmente concepita quale interlocutore autonomo, produttrice di un "bene comune" e a cui spetta l'attribuzione dell'eventuale "accumulazione" realizzata.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO PER IL CALCOLO DEL VAG	2021	2022	DIFFERENZA
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>1. ATTIVITÀ CENTRALE</b>			
Contributi CONI e Sport e Salute SPA	3.158.463	3.136.265	-22.198
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	35.207	29.005	-6.202
Quote degli associati	116.248	126.842	10.594
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	17.373	13.467	-3.906
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0	7765	7.765
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	0	0	0
Altri ricavi della gestione ordinaria	74.184	62.146	-12.038
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	97.500	194.520	97.020
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE ATTIVITÀ CENTRALE</b>	<b>3.498.974</b>	<b>3.570.010</b>	<b>71.036</b>
<b>2. ATTIVITÀ STRUTTURA TERRITORIALE</b>			
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	109.465	156.034	46.569
Quote degli associati		48	48
Ricavi da Manifestazioni		0	0
Altri ricavi della gestione		640	640
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE STRUTTURA TERRITORIALE</b>	<b>109.465</b>	<b>156.722</b>	<b>47.257</b>
<b>RICAVI DELLA PRODUZIONE TIPICA E ATIPICA</b>	<b>3.608.439</b>	<b>3.726.732</b>	<b>118.293</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>1. ATTIVITÀ SPORTIVA</b>			
<b>1.01 Costi per l'attività sportiva centrale</b>			
Preparazione Olimpica/Alto livello	406.105	459.042	52.937
Attività rappresentative nazionali	344.504	307.944	-36.560
Assicurazione Manifestazioni Sportive Nazionali e Intrn.li			0
<b>Costi P.O./A.L.</b>	<b>750.609</b>	<b>766.986</b>	<b>16.377</b>
Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali	98.225	69.208	-29.017
Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali	87.737	68.719	-19.018
Partecipazione ad organismi internazionali	3.923	2.795	-1.128

Formazione, ricerca e documentazione	82.898	45.768	-37.130
Promozione sportiva	35.848	82.168	46.320
Gestione impianti sportivi	45.296	60.719	15.423
Altri costi per l'attività sportiva	8.031	6.214	-1.817
Variazione rimanenze materiali di consumo per attività sportiva			0
<b>Costi attività sportiva</b>	<b>361.958</b>	<b>335.592</b>	<b>-26.366</b>
Preparazione Paralimpica	88.366	113.909	25.543
Organizzazione Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali e Internazionali	4.852	8.162	3.310
Formazione, ricerca e documentazione	4.154	5.080	926
<b>Costi attività Paralimpica</b>	<b>97.372</b>	<b>127.150</b>	<b>29.778</b>
<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ SPORTIVA CENTRALE</b>	<b>1.209.939</b>	<b>1.229.728</b>	<b>19.789</b>
<b>1. ATTIVITÀ SPORTIVA STRUTTURA TERRITORIALE</b>			
Attività agonistica			
Organizzazione Manifestazioni Sportive	9.675	14.538	4.863
Corsi di formazione	3114	5.322	2.208
Promozione sportiva	45.988	36.700	-9.288
Gestione impianti sportivi			
<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ SPORTIVA STRUTTURA TERRITORIALE</b>	<b>58.777</b>	<b>56.560</b>	<b>-2.217</b>
<b>2. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>			
<b>2.01 Funzionamento e costi generali attività centrale</b>			
Costi per la comunicazione	19.081	58.719	39.638
Costi generali	88.685	95.324	6.639
Variazione rimanenze materiali di consumo per funzionamento			
<b>Funzionamento e costi generali attività centrale</b>	<b>107.766</b>	<b>154.043</b>	<b>46.277</b>
<b>2.02 Funzionamento e costi generali struttura territoriale</b>			
Costi generali	10.597	7.617	-2.980
<b>Funzionamento e costi generali Struttura Territoriale</b>	<b>10.597</b>	<b>7.617</b>	<b>-2.980</b>
<b>3. ACCANTONAMENTI</b>			
<b>3.01 Accantonamenti per rischi ed oneri</b>			0
<b>3.02 Accantonamenti a fondo svalutazione crediti</b>	<b>9.192</b>	<b>0</b>	<b>-9.192</b>
<b>4. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>			
<b>4.01 Oneri diversi di gestione</b>	<b>16.103</b>	<b>12.123</b>	<b>-3.980</b>
<b>COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.403.182</b>	<b>1.460.071</b>	<b>56.889</b>
<b>VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO</b>	<b>2.205.257</b>	<b>2.266.661</b>	<b>61.404</b>
<b>C - COMPONENTI ACCESSORI E STRAORDINARI</b>			
Saldo gestione accessoria			
Saldo componenti straordinari			
<b>VALORE AGGIUNGO GLOBALE LORDO</b>	<b>2.205.257</b>	<b>2.266.661</b>	<b>61.404</b>
(meno) Ammortamenti della gestione per gruppi omogenei di beni			
<b>Ammortamenti attività centrale</b>			
Ammortamenti attività sportiva	150.657	169.493	18.836
Ammortamenti per funzionamento	10.570	6.422	-4.148

Ammortamenti Struttura Territoriale

Ammortamenti attività sportiva

Ammortamenti per funzionamento

<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	<b>2.044.030</b>	<b>2.090.746</b>	<b>46.716</b>
--------------------------------------	------------------	------------------	---------------

<b>DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>DIFFERENZA</b>
--	-------------	-------------	-------------------

**A. REMUNERAZIONE DEL PERSONALE****PERSONALE NON DIPENDENTE****1. COSTI PER ATTIVITÀ SPORTIVA**

Attività sportiva centrale

P.O./A.L.	414.536	416.876	2.340
-----------	---------	---------	-------

Attività sportiva	127.174	426.061	298.887
-------------------	---------	---------	---------

Attività paralimpica	55.567	57.251	1.684
----------------------	--------	--------	-------

Attività sportiva struttura territoriale	47.861	65.096	17.235
--	--------	--------	--------

**2. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**

Attività centrale

Costi per collaborazioni	45.055	45.094	39
--------------------------	--------	--------	----

Organi e commissioni federali	31.749	34.749	3.000
-------------------------------	--------	--------	-------

Struttura territoriale			0
------------------------	--	--	---

Costi per collaborazioni	12.000	0	-12.000
--------------------------	--------	---	---------

Organi e commissioni federali	3780	703	-3.077
-------------------------------	------	-----	--------

**PERSONALE DIPENDENTE****1. COSTI PER ATTIVITÀ SPORTIVA**

Attività sportiva centrale

P.O./A.L.	/	/	/
-----------	---	---	---

Attività sportiva	/	/	/
-------------------	---	---	---

Attività paralimpica	/	/	/
----------------------	---	---	---

Attività sportiva struttura territoriale	/	/	/
--	---	---	---

**2. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**

Attività centrale			0
-------------------	--	--	---

Personale federale	978.560	1.105.582	127.022
--------------------	---------	-----------	---------

Struttura territoriale			
------------------------	--	--	--

Personale federale	/	/	/
--------------------	---	---	---

<b>TOTALE REMUNERAZIONE DEL PERSONALE</b>	<b>1.716.282</b>	<b>2.151.412</b>	<b>435.130</b>
---	------------------	------------------	----------------

**B. REMUNERAZIONE DELLA P.A.**

Imposte dirette	38.783	38.015	-768
-----------------	--------	--------	------

Imposte indirette	2.898	5.567	2.669
-------------------	-------	-------	-------

(meno) sovvenzioni in conto esercizio	/	/	/
---------------------------------------	---	---	---

<b>TOTALE REMUNERAZIONE DELLA P.A.</b>	<b>41.681</b>	<b>43.582</b>	<b>1.901</b>
--	---------------	---------------	--------------

**C. REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO**

Oneri per capitali a breve termine

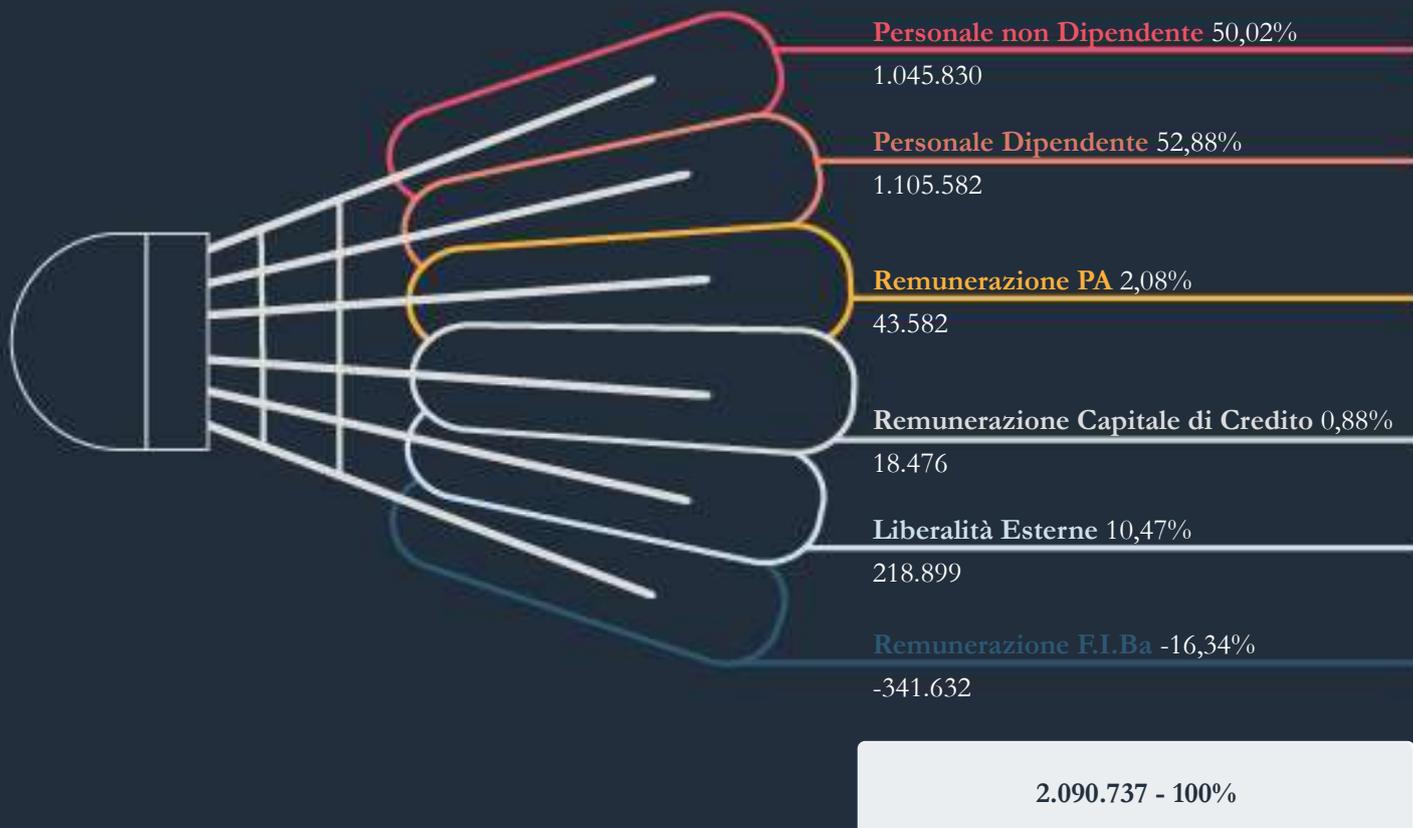
Oneri per capitali a lungo termine	/	/	/
------------------------------------	---	---	---

<b>TOTALE REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO</b>	<b>33.402</b>	<b>18.486</b>	<b>-14.916</b>
---	---------------	---------------	----------------

D. REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI RISCHIO			
E. LIBERALITÀ ESTERNE			
<b>1. COSTI PER ATTIVITÀ SPORTIVA</b>			
Attività sportiva centrale			
Contributi ad associazioni e terzi per attività P.O./A.L.	25.000	25.450	450
Contributi per attività sportiva	180.114	47.920	-132.194
Contributi per preparazione/attività sportiva Paralimpica	12.577	16.497	3.920
Attività sportiva struttura territoriale			
Contributi per attività sportiva	95.064	129.032	33.968
<b>2. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>			
Attività centrale	/	/	/
Struttura territoriale	/	/	/
<b>TOTALE LIBERALITÀ ESTERNE</b>	312.755	218.899	-93.856
<b>F. AMBIENTE</b>	/	/	/
<b>G. RISULTATO D'ESERCIZIO (REMUNERAZIONE FSN)</b>	-60.089	-341.632	-281.543
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	2.044.031	2.090.747	46.716



DISTRIBUZIONE % VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO TRA GLI STAKEHOLDER FIBA



Con riferimento al 2022 il Valore Aggiunto Globale Netto della FIBa mostra la seguente ripartizione:

**Personale non Dipendente 50,02%**

Al Personale non dipendente (consulenti, collaboratori occasionali, componenti commissioni federali centrali e territoriali, operatori sportivi che agiscono a vario titolo sul territorio sul versante tecnico e manageriale) è attribuita la somma di 1.045.830 euro pari al 50,02% del totale

**Personale Dipendente 52,88%**

La cifra più importante dell'aggregato – 1.105.582 euro, pari al 52,88% del totale – è distribuita al “Personale” della Federazione. Compongono tale categoria tutti coloro che collaborano a vario titolo con l'organizzazione federale con contratto di lavoro a tempo determinato o indeterminato

**Remunerazione PA 2,08%**

Il Valore Aggiunto distribuito alla Pubblica Amministrazione ammonta a 43.582 euro, il 2,08% del totale - sotto forma di imposte indirette e imposte sul reddito dell'esercizio. La remunerazione di questo stakeholder è traducibile come il beneficio economico che la Pubblica Amministrazione trae dall'operato della Federazione in termini di contribuzione alla copertura della spesa pubblica nazionale

**Remunerazione Capitale di Credito 0,88%**

La remunerazione dei "finanziatori", portatori di capitale di finanziamento, risulta di € 18.476 euro stante la presenza dei contributi del CONI e di Sport e Salute S.p.A., finanziatori primari degli investimenti collegati alla realizzazione della mission federale. Gli interlocutori sociali che compongono questa categoria di portatori di interessi sono le Banche che hanno immesso capitale all'interno dell'organizzazione, remunerati tramite gli oneri finanziari sul capitale di credito che ha consentito la ristrutturazione del PalaBadminton di Milano nel 2009

**Liberalità Esterne 10,47%**

La parte di VAG riconosciuto agli "associati e affiliati" è pari a 218.899 euro circa il 10,47% del totale. Essa è costituita dai contributi erogati alle associazioni e società sportive dilettantistiche affiliate a sostegno di tutte quelle iniziative inerenti l'attività sportiva, la promozione sociale e il raggiungimento dei risultati di alto livello. Tale voce evidenzia l'attenzione sportiva e sociale della FIBa nei confronti delle realtà sportive che compongono il vero valore del Sistema Badminton

**Remunerazione F.I.Ba -16,34%**

L'organizzazione federale è considerata come interlocutore sociale "a sé stante"; la sua retribuzione, perciò, è da prendere in considerazione e coincide con l'ammontare degli "accantonamenti" di risultati economici positivi. L'entità di tale "autofinanziamento" è ravvisabile nel 2022 in un risultato di esercizio negativo pari a -341.632 euro che rappresenta comunque un traguardo importante, tenuto conto dell'investimento fatto nel corso del 2022





# OTTAVIO CAPITULO

*Azioni di miglioramento*



## AZIONI DI MIGLIORAMENTO: ROAD TO 2024

Il percorso consapevole verso l'integrazione culturale della responsabilità sociale per lo sviluppo sostenibile rappresenta un processo lungo e complesso che passa, inevitabilmente, dalla capacità della FIBa di comprendere gli interessi degli stakeholder e soddisfarne le aspettative attuando politiche orientate al miglioramento continuo. A ben vedere, va sottolineato che tale percorso può essere influenzato sia da cambiamenti esogeni e quindi derivanti dalla dinamicità del contesto di riferimento, che dalla variazione delle istanze degli stakeholder stessi; pertanto, è opportuno monitorare e valutare attentamente la correlazione tra le strategie dell'organizzazione, le attività progressivamente realizzate e gli obiettivi perseguiti. In quest'ottica diviene sempre più essenziale il coinvolgimento dei portatori d'interesse e il dialogo con gli stessi al fine di intercettare costantemente i loro mutati bisogni, che certamente la crisi pandemica ha condizionato, modificando molto spesso le singole aspettative. È in virtù di queste assunzioni che la governance federale ha individuato un importante spazio del Report Sociale che riguarda le "Azioni di Miglioramento" con lo scopo di focalizzarsi su nuove opportunità di sviluppo attraverso la riesamina delle attività realizzate, degli obiettivi raggiunti e di quelli da raggiungere in un orizzonte temporale che va dal 2021 all'anno olimpico.

Le azioni di miglioramento individuate afferiscono a quattro macro aree della Federazione, ovvero la Governance, il Territorio, la Formazione e l'Alto Livello. Essi rappresentano pilastri fondamentali su cui poggia la struttura federale e costituiscono l'ossatura attraverso cui l'organizzazione intende migliorarsi, garantendo una concreta evoluzione del Badminton Italiano.

Importante sottolineare che l'individuazione delle azioni di miglioramento e il loro raggiungimento nel quadriennio sono frutto di processo di pianificazione strategica dinamico, condizionato dalla mutevolezza del contesto nel quale opera l'organizzazione.

AZIONE DI MIGLIORAMENTO	ATTIVITÀ REALIZZATE
<b>GOVERNANCE FEDERALE</b>	
Implementazione del nuovo organigramma della Segreteria Federale al fine di migliorare la gestione dei processi di lavoro e l'efficacia ed efficienza nei servizi erogati per lo sviluppo del Badminton in Italia.	<b>ENTRATA IN VIGORE DEL NUOVO ORGANIGRAMMA FEDERALE E RIASETTO OPERATIVO DELLA SEGRETERIA.</b>
Attenzione agli E-Sport per la promozione, lo sviluppo e il coordinamento dell'e-game nel Badminton.	<b>COLLABORAZIONE CON IL COMITATO PROMOTORE E-SPORT DEL CONI FINALIZZATA ALLA STIPULA DI UNA CONVENZIONE PER LO SVILUPPO DELL'E-GAME NEL BADMINTON.</b>
Pubblicazione annuale del Report Sociale per garantire massima trasparenza e continuità nel processo di rendicontazione sociale.	<b>PUBBLICAZIONE DEL REPORT SOCIALE 2022</b>
<b>SERVIZI AL TERRITORIO</b>	
Potenziamento delle progettualità a supporto degli stakeholder interni per la ripartenza attraverso sistemi di incentivazione al tesseramento, all'affiliazione e allo sviluppo dell'attività fisica sul territorio.	<b>PROGETTO "È ORA DEL BADMINTON GRATIS" - VOUCHER</b>
Valorizzazione dei progetti scolastici	<b>POTENZIAMENTO PROGETTI SHUTTLE TIME E SHUTTLE TIME KIDS</b>
Partecipazione ad avvisi e bandi al fine di ottenere finanziamenti aggiuntivi che possano rafforzare ed impreziosire le strategie perseguite dall'Ente nella promozione e diffusione del Badminton sul territorio.	<b>OTTENIMENTO DI DUE FINANZIAMENTI DA PARTE DI SPORT E SALUTE S.P.A. DEL BANDO DI 80 MILIONI PER GLI ORGANISMI SPORTIVI NAZIONALI PER LA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI "+BADMINTON X TUTTI" (CATEGORIA OVER 65 E CETI FRAGILI) E "VOLA CON NOI 2.0" (BAMBINI DAI 6 AI 13 ANNI).</b>

Ideazione, realizzazione e divulgazione di linee guida federali per eventi sostenibili

#### FORMAZIONE TECNICI, DIRIGENTI, UFFICIALI DI GARA E SEGRETERIA FEDERALE

Innovazione dei percorsi formativi volti ad innalzare il livello dei Tecnici.	<b>REALIZZAZIONE DEL PRIMO CORSO PER PREPARATORI FISICI</b>
Innovazione dei percorsi formativi volti ad innalzare il livello dei Dirigenti.	<b>REALIZZAZIONE DEL NUOVO CICLO FORMATIVO ONLINE “ANTICIPARE IL FUTURO GESTENDO IL PRESENTE”</b>
Innovazione percorsi formativi volti ad innalzare il livello degli Ufficiali di Gara.	<b>COMPLETAMENTO DEL PERCORSO DI RIQUALIFICAZIONE</b>
Nuovi percorsi formativi volti ad innalzare il livello di competenze dei Dipendenti e Collaboratori della FIBa.	<b>CORSI DI “PROJECT MANAGEMENT” VOLTI A SVILUPPARE COMPETENZE SPECIFICHE PER LA SEGRETERIA FEDERALE.</b>

#### SUPPORTO ALL'ALTO LIVELLO

Potenziamento dell'attività di supporto all'Alto Livello attraverso un maggior numero di competizioni, raduni di allenamento e attività formative;	<b>AUMENTO DI COMPETIZIONI, RADUNI E ATTIVITÀ FORMATIVE.</b>
Investimento in una nuova struttura che sia capace di ospitare gli atleti che quotidianamente si allenano presso il centro tecnico federale di Milano;	<b>INAUGURAZIONE FORESTERIA FEDERALE IN VIA GHIRBERTI A MILANO NEI PRESSI DEL CENTRO TECNICO FEDERALE (PALABADMINTON)</b>
Ampliamento graduale dello staff della nazionale attraverso l'introduzione di nuove figure professionali che concorrano al miglioramento e alla crescita professionale e personale degli atleti.	<b>NOMINA ADVISOR CENTRO TECNICO FEDERALE GIOVANNI GRECO</b>

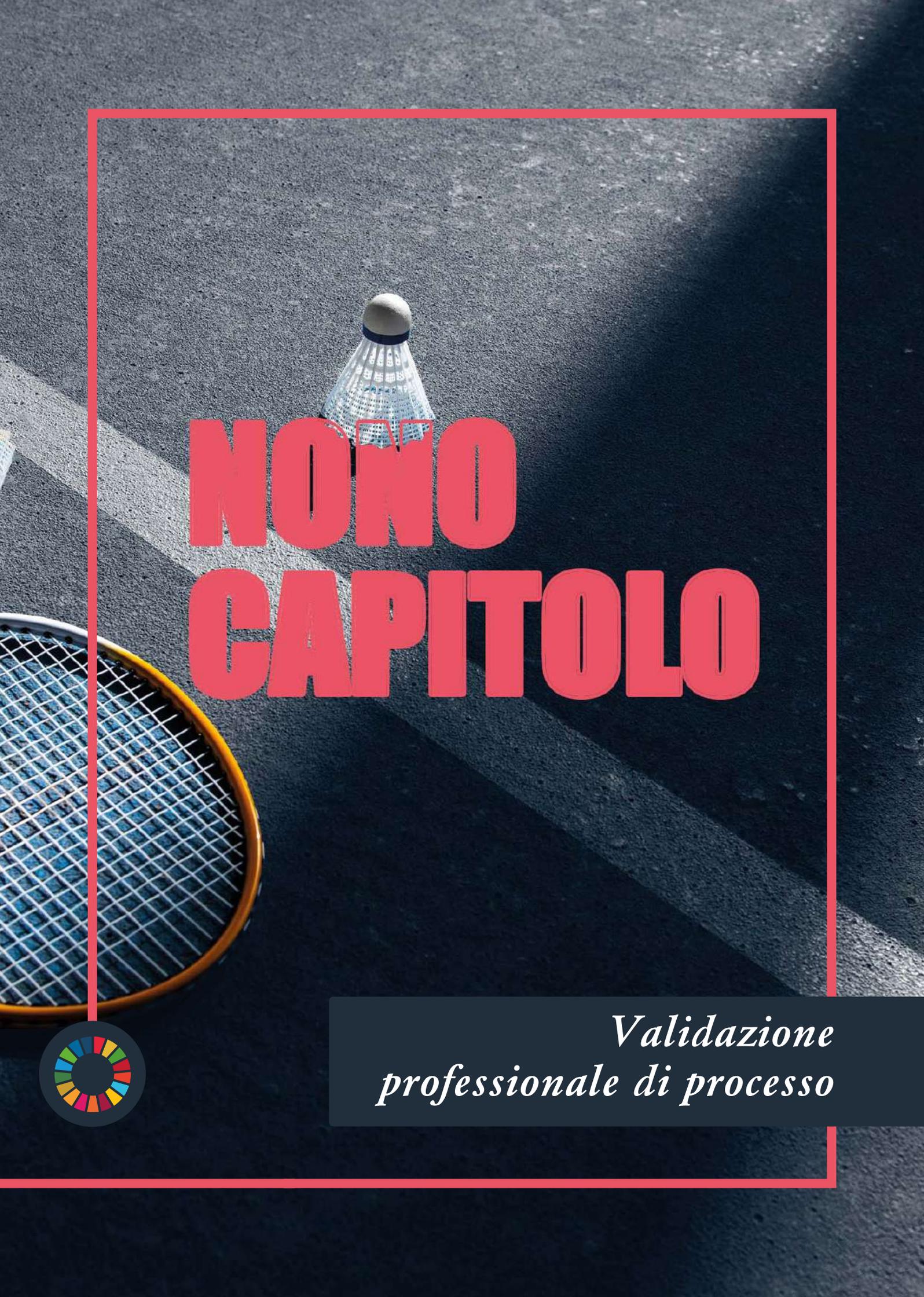
Il 2022 segna un punto intermedio nel percorso di pianificazione strategica intrapreso dalla FIBa in cui è possibile osservare come molte delle azioni di miglioramento sono in fase di realizzazione ed altre sono state già realizzate.

Tra queste, con riferimento all'area: “Governance Federale” va registrato che è entrato operativamente in vigore il nuovo organigramma della segreteria federale ed è stata data continuazione al percorso di rendicontazione sociale intrapreso della FIBa.

Nell'area “Servizi al territorio”, oltre a rinnovare il progetto “È ora del Badminton gratis”, la FIBa ha partecipato al bando degli 80 milioni per gli organismi sportivi pubblicato da Sport e Salute S.p.A., aggiudicandosi un finanziamento di 661.570 € per la realizzazione di due progetti volti alla promozione del Badminton sul territorio (“+Badminton per tutti” e “Vola con Noi 2.0”). Nell'ambito delle due progettualità sono stati anche avviati dei nuovi corsi di formazione dedicati alla segreteria federale nell'ambito del Project Management, contribuendo all'azione di miglioramento: “Nuovi percorsi formativi volti ad innalzare il livello di competenze dei Dipendenti e Collaboratori della FIBa”.





A high-angle photograph of a badminton court. A white shuttlecock with a black band is positioned in the center of the frame. In the bottom-left corner, the head of a blue and yellow badminton racket is visible. The court surface is dark grey with white lines. The entire scene is framed by a red border.

# NONO CAPITOLO

*Validazione  
professionale di processo*



## VALIDAZIONE PROFESSIONALE DI PROCESSO

Spett.le  
Federazione Italiana Badminton  
Viale Tiziano 70  
00196 Roma  
C.A. CONSIGLIO FEDERALE

Oggetto: Validazione professionale di processo

I Sottoscritti Fabio Romei, Marco Perciballi e Gian Piero Perciballi, iscritti all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma, rilasciano la seguente valutazione professionale di processo sul Report Sociale della Federazione Italiana Badminton (FIBa) per l'anno 2022.

Il Report Sociale 2022 è la conferma che la sostenibilità rappresenta una priorità fondamentale per la FIBa, ormai avviata in un processo di rendicontazione dei propri impatti in maniera sempre trasparente nei confronti degli stakeholder.

Si tratta di un percorso di misurazione della performance sportiva, economica, sociale ed ambientale che è in continua evoluzione con l'intento di scovare quei margini di miglioramento, focalizzando l'attenzione su aree materiali sempre più specifiche.

La verifica del processo di realizzazione è stata effettuata mediante il confronto professionale finalizzato al giudizio di conformità rispetto alle indicazioni fornite nella nota metodologica.

Il Report Sociale è stato quindi predisposto in conformità alle previsioni (struttura, contenuti, principi di redazione) del decreto 4 luglio 2019 del Ministero del lavoro e delle politiche sociali "Adozione delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore".

Non entrando nel merito delle performance e/o delle politiche della FIBa, ma utilizzando il confronto dialettico sulle scelte metodologiche e sugli esiti delle verifiche gestionali, nonché la collaborazione professionale nell'individuazione di idonei strumenti di analisi dei processi gestionali focalizzati al miglior esito della rendicontazione, è possibile attestare che:

- il Report Sociale FIBa 2022 ha seguito le principali indicazioni fornite dalle linee guida ISO 26000 che stabiliscono le modalità di integrazione della responsabilità sociale in un'organizzazione per offrire un contributo allo sviluppo sostenibile e soprattutto, per quanto riguarda la riclassificazione del bilancio di esercizio a valore aggiunto agli stakeholder, ha tenuto conto delle indicazioni contenute nello standard GBS 2013 "Principi di redazione del Bilancio sociale";
- sul bilancio 2022, i controlli, da parte del Collegio dei Revisori dei conti, sono stati svolti, per quanto compatibili, secondo le disposizioni in materia di controllo previste per il Collegio Sindacale dagli articoli da 2397 a 2409 bis del Codice Civile nonché dal D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39. (art. 47 Compiti del Collegio dei Revisori dei Conti del RAC della FIBa);
- dalle attività svolte dal Collegio dei Revisori dei conti non sono emersi rilievi né critica nella gestione amministrativo contabile della Federazione. In particolare, sul bilancio di esercizio 2022 hanno effettuato le seguenti attività:
  - quattro verifiche trimestrali (1/trim/2022 Verbale n. 4 del 20 giugno 2022, 2/trim/2022 Verbale n. 5 del 11 settembre 2022, 3/trim/2022 Verbale n. 6 del 15 dicembre 2022, 4/trim/2022 Verbale n. 2 del 30 marzo 2023);
  - la relazione al Bilancio di Previsione 2022 (Verbale n. 1 del 21 gennaio 2022);
  - tre relazioni di variazioni al Preventivo 2022 (1/Var/2022 Verbale n. 3 del 20 maggio 2022, 2/Var/2022 Verbale n. 5 del 22 settembre 2022, 3/Var/2022 Verbale n. 6 del 15 dicembre 2022);
  - la relazione Bilancio Consuntivo 2022 (Consuntivo Verbale n. 3 del 19 maggio 2023).
- il bilancio di esercizio 2022 è stato sottoposto alla verifica volontaria della società di Revisione incaricata da cui non sono emerse criticità di seguito si evidenzia il giudizio: "Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Badminton (la "Federazione") costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022.

A nostro giudizio, il bilancio di esercizio della Federazione Italiana Badminton al 31 dicembre 2022 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati in nota integrativa”.

In aderenza alle verifiche di processo effettuate, si ritiene, che nel suo complesso, la redazione del Report Sociale FIBa 2022 sia stata effettuata secondo criteri e principi che ne consentono la valutazione dell’attendibilità, consentendo così una corretta rappresentazione e visibilità delle attività svolte dalla Federazione Italiana Badminton nell’anno di riferimento. Il confronto con la stagione precedente, laddove possibile, ha introdotto un elemento di innovazione verso la costante ricerca di una dinamica di trasparenza.

Si esprime pertanto un giudizio positivo di validità di processo.

Roma, 20 settembre 2023

Dott.Fabio Romei (ODCEC ROMA n° AA 006145)



Dott.Marco Perciballi (ODCEC ROMA n° AA 005335).



Dott.Gian Piero Perciballi (ODCEC ROMA n°AA\_013362)



## FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

Viale Tiziano, 70 – 00196 Roma (RM)

[www.badmintonitalia.it](http://www.badmintonitalia.it)



Il progetto **“REPORT SOCIALE 2021 DELLA FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON”** è stato approvato e deliberato dal Consiglio Federale FIBa del 17 dicembre 2022, delibera n° 473/2022.

### COORDINAMENTO E SUPERVISIONE PER LA FIBa:

*Milagros Barrera*

### PROGETTO GRAFICO:

*Cristina Vio*

Il Report Sociale 2022 della Federazione Italiana Badminton si è giovato della collaborazione di tutto il personale di cui si avvalgono i vari uffici della Segreteria Federale. Hanno collaborato: Federica Caratù, Marco Ciani Passeri, Francesca Fabrizi, Patrizia Galeani, Stefano Griguolo, Stefano Infantino, Valentina Leonardi, Simone Manno, Valerio Pagliuca, Eliana Passaniti, Jennifer Pizzuti, Fabiana Sgroi, Sonia Signoracci, Paola Torri, Giulia Urso e Silvia Vitali.

Si ringrazia Marco Ferri per la collaborazione nel progetto.



FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

Viale Tiziano, 70 – 00196 Roma (RM)  
[www.badmintonitalia.it](http://www.badmintonitalia.it)

