





# OTTAVIO CAPITULO

*Azioni di miglioramento*



## AZIONI DI MIGLIORAMENTO: ROAD TO 2024

Il percorso consapevole verso l'integrazione culturale della responsabilità sociale per lo sviluppo sostenibile rappresenta un processo lungo e complesso che passa, inevitabilmente, dalla capacità della FIBa di comprendere gli interessi degli stakeholder e soddisfarne le aspettative attuando politiche orientate al miglioramento continuo. A ben vedere, va sottolineato che tale percorso può essere influenzato sia da cambiamenti esogeni e quindi derivanti dalla dinamicità del contesto di riferimento, che dalla variazione delle istanze degli stakeholder stessi; pertanto, è opportuno monitorare e valutare attentamente la correlazione tra le strategie dell'organizzazione, le attività progressivamente realizzate e gli obiettivi perseguiti. In quest'ottica diviene sempre più essenziale il coinvolgimento dei portatori d'interesse e il dialogo con gli stessi al fine di intercettare costantemente i loro mutati bisogni, che certamente la crisi pandemica ha condizionato, modificando molto spesso le singole aspettative. È in virtù di queste assunzioni che la governance federale ha individuato un importante spazio del Report Sociale che riguarda le "Azioni di Miglioramento" con lo scopo di focalizzarsi su nuove opportunità di sviluppo attraverso la riesamina delle attività realizzate, degli obiettivi raggiunti e di quelli da raggiungere in un orizzonte temporale che va dal 2021 all'anno olimpico.

Le azioni di miglioramento individuate afferiscono a quattro macro aree della Federazione, ovvero la Governance, il Territorio, la Formazione e l'Alto Livello. Essi rappresentano pilastri fondamentali su cui poggia la struttura federale e costituiscono l'ossatura attraverso cui l'organizzazione intende migliorarsi, garantendo una concreta evoluzione del Badminton Italiano.

Importante sottolineare che l'individuazione delle azioni di miglioramento e il loro raggiungimento nel quadriennio sono frutto di processo di pianificazione strategica dinamico, condizionato dalla mutevolezza del contesto nel quale opera l'organizzazione.

AZIONE DI MIGLIORAMENTO	ATTIVITÀ REALIZZATE
<b>GOVERNANCE FEDERALE</b>	
Implementazione del nuovo organigramma della Segreteria Federale al fine di migliorare la gestione dei processi di lavoro e l'efficacia ed efficienza nei servizi erogati per lo sviluppo del Badminton in Italia.	<b>ENTRATA IN VIGORE DEL NUOVO ORGANIGRAMMA FEDERALE E RIASETTO OPERATIVO DELLA SEGRETERIA.</b>
Attenzione agli E-Sport per la promozione, lo sviluppo e il coordinamento dell'e-game nel Badminton.	<b>COLLABORAZIONE CON IL COMITATO PROMOTORE E-SPORT DEL CONI FINALIZZATA ALLA STIPULA DI UNA CONVENZIONE PER LO SVILUPPO DELL'E-GAME NEL BADMINTON.</b>
Pubblicazione annuale del Report Sociale per garantire massima trasparenza e continuità nel processo di rendicontazione sociale.	<b>PUBBLICAZIONE DEL REPORT SOCIALE 2022</b>
<b>SERVIZI AL TERRITORIO</b>	
Potenziamento delle progettualità a supporto degli stakeholder interni per la ripartenza attraverso sistemi di incentivazione al tesseramento, all'affiliazione e allo sviluppo dell'attività fisica sul territorio.	<b>PROGETTO "È ORA DEL BADMINTON GRATIS" - VOUCHER</b>
Valorizzazione dei progetti scolastici	<b>POTENZIAMENTO PROGETTI SHUTTLE TIME E SHUTTLE TIME KIDS</b>
Partecipazione ad avvisi e bandi al fine di ottenere finanziamenti aggiuntivi che possano rafforzare ed impreziosire le strategie perseguite dall'Ente nella promozione e diffusione del Badminton sul territorio.	<b>OTTENIMENTO DI DUE FINANZIAMENTI DA PARTE DI SPORT E SALUTE S.P.A. DEL BANDO DI 80 MILIONI PER GLI ORGANISMI SPORTIVI NAZIONALI PER LA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI "+BADMINTON X TUTTI" (CATEGORIA OVER 65 E CETI FRAGILI) E "VOLA CON NOI 2.0" (BAMBINI DAI 6 AI 13 ANNI).</b>

Ideazione, realizzazione e divulgazione di linee guida federali per eventi sostenibili

#### FORMAZIONE TECNICI, DIRIGENTI, UFFICIALI DI GARA E SEGRETERIA FEDERALE

Innovazione dei percorsi formativi volti ad innalzare il livello dei Tecnici.	<b>REALIZZAZIONE DEL PRIMO CORSO PER PREPARATORI FISICI</b>
Innovazione dei percorsi formativi volti ad innalzare il livello dei Dirigenti.	<b>REALIZZAZIONE DEL NUOVO CICLO FORMATIVO ONLINE “ANTICIPARE IL FUTURO GESTENDO IL PRESENTE”</b>
Innovazione percorsi formativi volti ad innalzare il livello degli Ufficiali di Gara.	<b>COMPLETAMENTO DEL PERCORSO DI RIQUALIFICAZIONE</b>
Nuovi percorsi formativi volti ad innalzare il livello di competenze dei Dipendenti e Collaboratori della FIBa.	<b>CORSI DI “PROJECT MANAGEMENT” VOLTI A SVILUPPARE COMPETENZE SPECIFICHE PER LA SEGRETERIA FEDERALE.</b>

#### SUPPORTO ALL'ALTO LIVELLO

Potenziamento dell'attività di supporto all'Alto Livello attraverso un maggior numero di competizioni, raduni di allenamento e attività formative;	<b>AUMENTO DI COMPETIZIONI, RADUNI E ATTIVITÀ FORMATIVE.</b>
Investimento in una nuova struttura che sia capace di ospitare gli atleti che quotidianamente si allenano presso il centro tecnico federale di Milano;	<b>INAUGURAZIONE FORESTERIA FEDERALE IN VIA GHIRBERTI A MILANO NEI PRESSI DEL CENTRO TECNICO FEDERALE (PALABADMINTON)</b>
Ampliamento graduale dello staff della nazionale attraverso l'introduzione di nuove figure professionali che concorrano al miglioramento e alla crescita professionale e personale degli atleti.	<b>NOMINA ADVISOR CENTRO TECNICO FEDERALE GIOVANNI GRECO</b>

Il 2022 segna un punto intermedio nel percorso di pianificazione strategica intrapreso dalla FIBa in cui è possibile osservare come molte delle azioni di miglioramento sono in fase di realizzazione ed altre sono state già realizzate.

Tra queste, con riferimento all'area: “Governance Federale” va registrato che è entrato operativamente in vigore il nuovo organigramma della segreteria federale ed è stata data continuazione al percorso di rendicontazione sociale intrapreso della FIBa.

Nell'area “Servizi al territorio”, oltre a rinnovare il progetto “È ora del Badminton gratis”, la FIBa ha partecipato al bando degli 80 milioni per gli organismi sportivi pubblicato da Sport e Salute S.p.A., aggiudicandosi un finanziamento di 661.570 € per la realizzazione di due progetti volti alla promozione del Badminton sul territorio (“+Badminton per tutti” e “Vola con Noi 2.0”). Nell'ambito delle due progettualità sono stati anche avviati dei nuovi corsi di formazione dedicati alla segreteria federale nell'ambito del Project Management, contribuendo all'azione di miglioramento: “Nuovi percorsi formativi volti ad innalzare il livello di competenze dei Dipendenti e Collaboratori della FIBa”.

