

# SETTIMO CAPITOLO

*Performace economica*



## IL BILANCIO D'ESERCIZIO

Il Bilancio di Esercizio è la rappresentazione della composizione del Risultato di Esercizio formato dalla differenza tra costi e ricavi, mentre nel Report Sociale si evidenzia anche la formazione della ricchezza prodotta dalla Federazione e la sua distribuzione ai vari stakeholder.

Bilancio d'Esercizio	2021	2022	DIFFERENZA
<b>BILANCIO DI ESERCIZIO</b>			
Valore della produzione	3.608.440	3.726.732	118.292
Costi della produzione/Oneri Finanziari/Imposte sul Reddito	3.668.529	4.011.863	343.334
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-60.089</b>	<b>-285.131</b>	<b>-225.042</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
Contributi di Sport e Salute Spa	3.158.463	3.136.265	-22.198
Contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali	144.672	185.039	40.367
Quote degli associati	116.248	126.890	10.642
Ricavi da Manifestazioni	17.373	13.467	-3.906
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	0	7.765	7.765
Altri Ricavi	74.184	62.786	-11.398
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	97.500	194.520	97.020
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.608.440</b>	<b>3.726.732</b>	<b>118.292</b>
<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>			
Preparazione Olimpica e Attività Sportiva	1.331.228	1.371.902	40.674
Organizzazioni Manifestazioni	303.273	254.084	-49.189
Formazione	141.668	96.758	-44.910
Promozione Sportiva	289.801	524.852	235.051
Contributi ed altri costi	311.294	392.366	81.072
<b>Costi per l'attività sportiva</b>	<b>2.377.264</b>	<b>2.639.964</b>	<b>262.700</b>
Personale Dipendente	978.560	1.105.582	127.022
Collaboratori	12.000	0	-12.000
Organi e Commissioni Federali	80.584	80.546	-38
Costi per la comunicazione	19.081	58.719	39.638
Costi Generali	99.282	102.940	3.658
Ammortamenti per funzionamento	10.570	6.422	-4.147,88
<b>Costi per il funzionamento e attività sportiva</b>	<b>1.200.077</b>	<b>1.354.209</b>	<b>154.132</b>
Accantonamenti	9.193	0	-9.193
Oneri diversi di gestione	9.809	17.690	7.881
	<b>19.002</b>	<b>17.690</b>	<b>-1.312</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.596.343</b>	<b>4.011.863</b>	<b>415.520</b>
Differenza Valore/Costo produzione	<b>12.097</b>	<b>-285.131</b>	<b>-297.228</b>
Oneri Finanziari	<b>33.402</b>	<b>18.486</b>	<b>-14.916</b>
Imposte sul Reddito	<b>38.783</b>	<b>38.015</b>	<b>-768</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-60.088</b>	<b>-341.632</b>	<b>-281.544</b>

Il documento di Bilancio di Esercizio 2022 presenta un disavanzo d'esercizio pari ad - € 341.632 che viene accantonato tra utili/perdite degli esercizi precedenti del patrimonio netto federale a disposizione che, al 31.12.2022, risulta pari ad € 920.487, escludendo il fondo di dotazione indisponibile pari ad € 100.000, quest'ultimo valore in linea con quanto disposto dal CONI nella circolare del 14 ottobre 2005 con prot. n. 63.

La Giunta Nazionale del CONI nella riunione del 8 luglio 2022, con provvedimento n. 239, ha approvato il bilancio di esercizio 2021 della FIBa.



## IL VALORE AGGIUNTO

Il Valore Aggiunto (VAG) è un'espressione numerica che rappresenta la capacità della Federazione di produrre ricchezza per poi distribuirla ai vari stakeholder.

Il Valore Aggiunto della FIBa costituisce la differenza fra la ricchezza prodotta e i consumi sostenuti per la sua distribuzione ai vari portatori d'interessi.

Il VAG è quindi, il **punto di unione fra il Bilancio di Esercizio e il Report Sociale.**

### PROSPETTO DI DETERMINAZIONE E DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO NETTO

Il Prospetto di distribuzione del valore aggiunto netto sta a indicare come il valore aggiunto economicamente realizzato nell'esercizio sia stato ripartito tra alcuni interlocutori. Per la FIBa sono: il Personale a vario titolo coinvolto, la pubblica amministrazione (idealmente coinvolta per i servizi generali prestati alla Federazione e retribuita attraverso le imposte dirette e indirette), i finanziatori che hanno concesso finanziamenti (retribuiti tramite gli oneri finanziari), la Comunità di associazioni e società sportive dilettantistiche affiliate, colta nelle sue differenti aggregazioni territoriali, cui sono indirizzate liberalità a vario titolo erogate, la stessa FIBa, idealmente concepita quale interlocutore autonomo, produttrice di un "bene comune" e a cui spetta l'attribuzione dell'eventuale "accumulazione" realizzata.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO PER IL CALCOLO DEL VAG	2021	2022	DIFFERENZA
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>1. ATTIVITÀ CENTRALE</b>			
Contributi CONI e Sport e Salute SPA	3.158.463	3.136.265	-22.198
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	35.207	29.005	-6.202
Quote degli associati	116.248	126.842	10.594
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	17.373	13.467	-3.906
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0	7765	7.765
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	0	0	0
Altri ricavi della gestione ordinaria	74.184	62.146	-12.038
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	97.500	194.520	97.020
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE ATTIVITÀ CENTRALE</b>	<b>3.498.974</b>	<b>3.570.010</b>	<b>71.036</b>
<b>2. ATTIVITÀ STRUTTURA TERRITORIALE</b>			
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	109.465	156.034	46.569
Quote degli associati		48	48
Ricavi da Manifestazioni		0	0
Altri ricavi della gestione		640	640
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE STRUTTURA TERRITORIALE</b>	<b>109.465</b>	<b>156.722</b>	<b>47.257</b>
<b>RICAVI DELLA PRODUZIONE TIPICA E ATIPICA</b>	<b>3.608.439</b>	<b>3.726.732</b>	<b>118.293</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>1. ATTIVITÀ SPORTIVA</b>			
<b>1.01 Costi per l'attività sportiva centrale</b>			
Preparazione Olimpica/Alto livello	406.105	459.042	52.937
Attività rappresentative nazionali	344.504	307.944	-36.560
Assicurazione Manifestazioni Sportive Nazionali e Intrn.li			0
<b>Costi P.O./A.L.</b>	<b>750.609</b>	<b>766.986</b>	<b>16.377</b>
Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali	98.225	69.208	-29.017
Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali	87.737	68.719	-19.018
Partecipazione ad organismi internazionali	3.923	2.795	-1.128

Formazione, ricerca e documentazione	82.898	45.768	-37.130
Promozione sportiva	35.848	82.168	46.320
Gestione impianti sportivi	45.296	60.719	15.423
Altri costi per l'attività sportiva	8.031	6.214	-1.817
Variazione rimanenze materiali di consumo per attività sportiva			0
<b>Costi attività sportiva</b>	<b>361.958</b>	<b>335.592</b>	<b>-26.366</b>
Preparazione Paralimpica	88.366	113.909	25.543
Organizzazione Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali e Internazionali	4.852	8.162	3.310
Formazione, ricerca e documentazione	4.154	5.080	926
<b>Costi attività Paralimpica</b>	<b>97.372</b>	<b>127.150</b>	<b>29.778</b>
<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ SPORTIVA CENTRALE</b>	<b>1.209.939</b>	<b>1.229.728</b>	<b>19.789</b>
<b>1. ATTIVITÀ SPORTIVA STRUTTURA TERRITORIALE</b>			
Attività agonistica			
Organizzazione Manifestazioni Sportive	9.675	14.538	4.863
Corsi di formazione	3114	5.322	2.208
Promozione sportiva	45.988	36.700	-9.288
Gestione impianti sportivi			
<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ SPORTIVA STRUTTURA TERRITORIALE</b>	<b>58.777</b>	<b>56.560</b>	<b>-2.217</b>
<b>2. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>			
<b>2.01 Funzionamento e costi generali attività centrale</b>			
Costi per la comunicazione	19.081	58.719	39.638
Costi generali	88.685	95.324	6.639
Variazione rimanenze materiali di consumo per funzionamento			
<b>Funzionamento e costi generali attività centrale</b>	<b>107.766</b>	<b>154.043</b>	<b>46.277</b>
<b>2.02 Funzionamento e costi generali struttura territoriale</b>			
Costi generali	10.597	7.617	-2.980
<b>Funzionamento e costi generali Struttura Territoriale</b>	<b>10.597</b>	<b>7.617</b>	<b>-2.980</b>
<b>3. ACCANTONAMENTI</b>			
<b>3.01 Accantonamenti per rischi ed oneri</b>			0
<b>3.02 Accantonamenti a fondo svalutazione crediti</b>	<b>9.192</b>	<b>0</b>	<b>-9.192</b>
<b>4. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>			
<b>4.01 Oneri diversi di gestione</b>	<b>16.103</b>	<b>12.123</b>	<b>-3.980</b>
<b>COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.403.182</b>	<b>1.460.071</b>	<b>56.889</b>
<b>VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO</b>	<b>2.205.257</b>	<b>2.266.661</b>	<b>61.404</b>
<b>C - COMPONENTI ACCESSORI E STRAORDINARI</b>			
Saldo gestione accessoria			
Saldo componenti straordinari			
<b>VALORE AGGIUNGO GLOBALE LORDO</b>	<b>2.205.257</b>	<b>2.266.661</b>	<b>61.404</b>
(meno) Ammortamenti della gestione per gruppi omogenei di beni			
<b>Ammortamenti attività centrale</b>			
Ammortamenti attività sportiva	150.657	169.493	18.836
Ammortamenti per funzionamento	10.570	6.422	-4.148

Ammortamenti Struttura Territoriale

Ammortamenti attività sportiva

Ammortamenti per funzionamento

<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	<b>2.044.030</b>	<b>2.090.746</b>	<b>46.716</b>
--------------------------------------	------------------	------------------	---------------

<b>DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>DIFFERENZA</b>
--	-------------	-------------	-------------------

**A. REMUNERAZIONE DEL PERSONALE****PERSONALE NON DIPENDENTE****1. COSTI PER ATTIVITÀ SPORTIVA**

Attività sportiva centrale

P.O./A.L.	414.536	416.876	2.340
-----------	---------	---------	-------

Attività sportiva	127.174	426.061	298.887
-------------------	---------	---------	---------

Attività paralimpica	55.567	57.251	1.684
----------------------	--------	--------	-------

Attività sportiva struttura territoriale	47.861	65.096	17.235
--	--------	--------	--------

**2. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**

Attività centrale

Costi per collaborazioni	45.055	45.094	39
--------------------------	--------	--------	----

Organi e commissioni federali	31.749	34.749	3.000
-------------------------------	--------	--------	-------

Struttura territoriale			0
------------------------	--	--	---

Costi per collaborazioni	12.000	0	-12.000
--------------------------	--------	---	---------

Organi e commissioni federali	3780	703	-3.077
-------------------------------	------	-----	--------

**PERSONALE DIPENDENTE****1. COSTI PER ATTIVITÀ SPORTIVA**

Attività sportiva centrale

P.O./A.L.	/	/	/
-----------	---	---	---

Attività sportiva	/	/	/
-------------------	---	---	---

Attività paralimpica	/	/	/
----------------------	---	---	---

Attività sportiva struttura territoriale	/	/	/
--	---	---	---

**2. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**

Attività centrale			0
-------------------	--	--	---

Personale federale	978.560	1.105.582	127.022
--------------------	---------	-----------	---------

Struttura territoriale			
------------------------	--	--	--

Personale federale	/	/	/
--------------------	---	---	---

<b>TOTALE REMUNERAZIONE DEL PERSONALE</b>	<b>1.716.282</b>	<b>2.151.412</b>	<b>435.130</b>
---	------------------	------------------	----------------

**B. REMUNERAZIONE DELLA P.A.**

Imposte dirette	38.783	38.015	-768
-----------------	--------	--------	------

Imposte indirette	2.898	5.567	2.669
-------------------	-------	-------	-------

(meno) sovvenzioni in conto esercizio	/	/	/
---------------------------------------	---	---	---

<b>TOTALE REMUNERAZIONE DELLA P.A.</b>	<b>41.681</b>	<b>43.582</b>	<b>1.901</b>
--	---------------	---------------	--------------

**C. REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO**

Oneri per capitali a breve termine

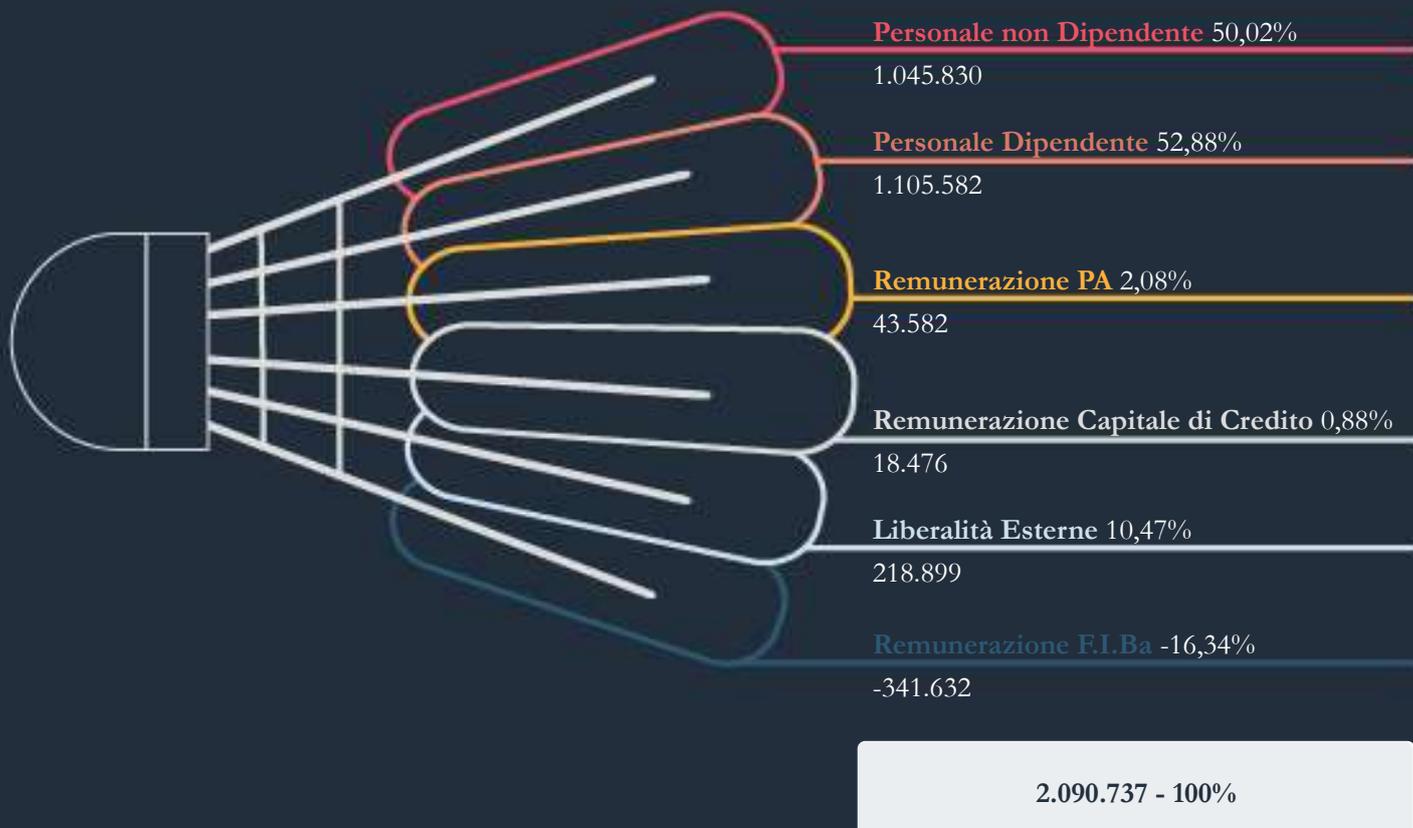
Oneri per capitali a lungo termine	/	/	/
------------------------------------	---	---	---

<b>TOTALE REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO</b>	<b>33.402</b>	<b>18.486</b>	<b>-14.916</b>
---	---------------	---------------	----------------

D. REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI RISCHIO			
E. LIBERALITÀ ESTERNE			
<b>1. COSTI PER ATTIVITÀ SPORTIVA</b>			
Attività sportiva centrale			
Contributi ad associazioni e terzi per attività P.O./A.L.	25.000	25.450	450
Contributi per attività sportiva	180.114	47.920	-132.194
Contributi per preparazione/attività sportiva Paralimpica	12.577	16.497	3.920
Attività sportiva struttura territoriale			
Contributi per attività sportiva	95.064	129.032	33.968
<b>2. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>			
Attività centrale	/	/	/
Struttura territoriale	/	/	/
<b>TOTALE LIBERALITÀ ESTERNE</b>	312.755	218.899	-93.856
<b>F. AMBIENTE</b>	/	/	/
<b>G. RISULTATO D'ESERCIZIO (REMUNERAZIONE FSN)</b>	-60.089	-341.632	-281.543
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	2.044.031	2.090.747	46.716



DISTRIBUZIONE % VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO TRA GLI STAKEHOLDER FIBA



Con riferimento al 2022 il Valore Aggiunto Globale Netto della FIBa mostra la seguente ripartizione:

**Personale non Dipendente 50,02%**

Al Personale non dipendente (consulenti, collaboratori occasionali, componenti commissioni federali centrali e territoriali, operatori sportivi che agiscono a vario titolo sul territorio sul versante tecnico e manageriale) è attribuita la somma di 1.045.830 euro pari al 50,02% del totale

**Personale Dipendente 52,88%**

La cifra più importante dell'aggregato – 1.105.582 euro, pari al 52,88% del totale – è distribuita al “Personale” della Federazione. Compongono tale categoria tutti coloro che collaborano a vario titolo con l'organizzazione federale con contratto di lavoro a tempo determinato o indeterminato

**Remunerazione PA 2,08%**

Il Valore Aggiunto distribuito alla Pubblica Amministrazione ammonta a 43.582 euro, il 2,08% del totale - sotto forma di imposte indirette e imposte sul reddito dell'esercizio. La remunerazione di questo stakeholder è traducibile come il beneficio economico che la Pubblica Amministrazione trae dall'operato della Federazione in termini di contribuzione alla copertura della spesa pubblica nazionale

**Remunerazione Capitale di Credito 0,88%**

La remunerazione dei "finanziatori", portatori di capitale di finanziamento, risulta di € 18.476 euro stante la presenza dei contributi del CONI e di Sport e Salute S.p.A., finanziatori primari degli investimenti collegati alla realizzazione della mission federale. Gli interlocutori sociali che compongono questa categoria di portatori di interessi sono le Banche che hanno immesso capitale all'interno dell'organizzazione, remunerati tramite gli oneri finanziari sul capitale di credito che ha consentito la ristrutturazione del PalaBadminton di Milano nel 2009

**Liberalità Esterne 10,47%**

La parte di VAG riconosciuto agli "associati e affiliati" è pari a 218.899 euro circa il 10,47% del totale. Essa è costituita dai contributi erogati alle associazioni e società sportive dilettantistiche affiliate a sostegno di tutte quelle iniziative inerenti l'attività sportiva, la promozione sociale e il raggiungimento dei risultati di alto livello. Tale voce evidenzia l'attenzione sportiva e sociale della FIBa nei confronti delle realtà sportive che compongono il vero valore del Sistema Badminton

**Remunerazione F.I.Ba -16,34%**

L'organizzazione federale è considerata come interlocutore sociale "a sé stante"; la sua retribuzione, perciò, è da prendere in considerazione e coincide con l'ammontare degli "accantonamenti" di risultati economici positivi. L'entità di tale "autofinanziamento" è ravvisabile nel 2022 in un risultato di esercizio negativo pari a -341.632 euro che rappresenta comunque un traguardo importante, tenuto conto dell'investimento fatto nel corso del 2022