



2021 REPORT SOCIALE

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

**LA NOSTRA RESPONSABILITÀ SOCIALE
PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE**





SOMMARIO

PRIMO CAPITOLO

- Lettera del Presidente 8
- Il modello FIBa di rendicontazione sociale 9
- Nota metodologica 10

SECONDO CAPITOLO

- Profilo della Federazione Italiana Badminton 16
- Federazione trasparente 16

TERZO CAPITOLO

- Sistema Badminton: organi centrali, organi periferici 22
- Mappatura degli stakeholder 28

QUARTO CAPITOLO

- Attività sportiva e resoconto della performance sportiva. La base sportiva 31
- Atleti e Atlete 47
- Operatori sportivi dirigenti 51
- Ufficiali di gara 54
- Arbitro accreditato 56
- Albo ufficiali di gara - Arbitro accreditato 58
- 59

• <i>Albo ufficiali di gara</i>	59
• <i>Tecnici</i>	60
• <i>Competizioni</i>	62
• <i>Giustizia sportiva</i>	72
• <i>Formazione degli operatori sportivi</i>	80
• <i>Formazione dei tecnici</i>	81
• <i>Formazione continua</i>	86
• <i>Formazione dei dirigenti</i>	90
• <i>Formazione degli ufficiali di gara</i>	92
• <i>Convenzioni</i>	94
• <i>Promozione</i>	97
• <i>Progetti scuola</i>	97
• <i>Progetti territoriali</i>	104
• <i>Squadre nazionali di Badminton</i>	112
• <i>Squadre nazionali di Para-Badminton</i>	122
• <i>Eventi internazionali</i>	128
• <i>Comunicazione</i>	132
• <i>Progetti organismi sportivi internazionali</i>	138

QUINTO CAPITOLO

• <i>Performance sociale</i>	148
• <i>Progetto Marabadminton</i>	148
• <i>Formazione della segreteria federale</i>	151
• <i>Percorso per le competenze trasversali e per l'orientamento (Ex Progetto Alternanza Scuola Lavoro)</i>	153
• <i>B4ALL - Il badminton per tutti</i>	156
• <i>Protocollo di intesa CONI - Ministero dell'Ambiente e tutela del territorio e del mare</i>	158
• <i>Special Olympics Italia</i>	159

SESTO CAPITOLO

• <i>Performance economica</i>	162
--------------------------------	------------

SETTIMO CAPITOLO

• <i>Il contributo agli obiettivi di sviluppo sostenibile</i>	174
---	------------

OTTAVO CAPITOLO

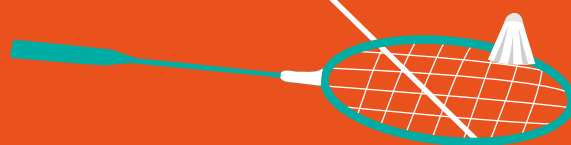
• <i>Azioni di miglioramento: Road to 2024</i>	190
--	------------

NONO CAPITOLO

• <i>Validazione professionale di processo</i>	194
--	------------

CREDITI	197
----------------	------------





PRIMO CAPITOLO

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

PRIMO CAPITOLO

LETTERA DEL PRESIDENTE



Sono molto lieto di presentare il terzo Report Sociale della storia federale, un ulteriore tassello che fortifica e impreziosisce il percorso intrapreso dalla FIBa verso la responsabilità sociale per lo sviluppo sostenibile.

L'edizione del 2021 intende raccontare e rendicontare i risultati raggiunti dalla Federazione durante un delicato periodo storico che ci ha posto di fronte a sfide ardue, senza precedenti. Sfide che, per una Federazione orientata alla responsabilità sociale, hanno significato dare un importante sostegno alle società affiliate e agli atleti tesserati, ma anche mettere al centro e tutelare la salute delle persone che operano all'interno della nostra organizzazione. Pertanto il Report Sociale 2021 rasenta, più di ogni altro documento, il mezzo con cui vogliamo trasmettere agli stakeholder le modalità attraverso le quali si è concretizzata la ripartenza del sistema Badminton, accompagnate dalla speranza di lasciarci alle spalle quanto prima la triste e, purtroppo indelebile, parentesi pandemica. In questo anno di transizione la ripartenza ha rappresentato la vera e propria Missione perseguita dall'organizzazione, la ragione principale che ha guidato la FIBa nell'implementazione di misure, azioni e politiche (ordinarie e straordinarie) volte al rilancio delle nostre discipline con una particolare attenzione a coloro che da sempre rappresentano il cuore pulsante della Federazione stessa: il territorio e le società sportive.

Il Report Sociale, anche in questa edizione del 2021, ricalca la propria valenza strategica rappresentando uno strumento indispensabile per consolidare il rapporto con i portatori d'interesse. In questo senso il documento, attraverso un dialogo costante e strutturato con gli stessi, ci permette di intercettare i mutevoli bisogni in un sistema sportivo sempre più dinamico, flessibile e vulnerabile ai repentini cambiamenti di contesto che stiamo vivendo.

In quest'ottica il documento rappresenta altresì un ulteriore passo in avanti verso il cambiamento culturale della Federazione, auspicato nella precedente edizione ed iniziato ancora prima, cinque anni fa, con l'inserimento del concetto di responsabilità sociale nello statuto federale. Non si tratta solo di rendicontare volontariamente e con trasparenza i risultati e gli effetti delle attività realizzate in ambito sportivo, economico, ambientale e sociale bensì di ricalcare la consapevolezza che la responsabilità sociale sia un'opportunità irrinunciabile, irreversibile e allo stesso tempo inscindibile dalla nostra natura. Pertanto, tale approccio ci permette di ripensare l'operato federale ogni giorno, guardandolo in funzione delle più ampie esigenze e aspettative della società e del pianeta, con la ferma consapevolezza di voler, sempre più, fornire un contributo concreto e tangibile allo sviluppo sostenibile.

Buona lettura

Carlo Beninati
Presidente Federazione Italiana Badminton

IL MODELLO DI RENDICONTAZIONE SOCIALE FIBa



Con il suo terzo Report Sociale, la FIBa intende raccontare ancora meglio, ai diversi stakeholder, la sua identità sociale, la sua storia, i suoi valori, i suoi progetti e soprattutto i risultati e gli impatti sportivi, sociali, economici ed ambientali ottenuti nel 2021.

È un modo per esprimere un posizionamento differente, in maniera etica, evidenziando la prospettiva di miglioramento possibile in diversi aspetti strategici e gestionali, tenuto conto del particolare momento che ha vissuto tutto lo sport italiano a causa dell'emergenza legata alla pandemia.

La redazione del Report Sociale 2021, inteso come un pilastro della strategia organizzativa federale improntata alla sostenibilità, ha richiesto un importante coinvolgimento dei portatori di interesse passando da un modello di sviluppo lineare a uno basato sull'economia circolare.

Mai come in questo periodo, le valenze del Report - emerse nel corso del tempo - sono molteplici e possono collegarsi alla cultura organizzativa, alla trasparenza, alla governance, al management, alla comunicazione, al marketing, all'organizzazione, alla contabilità, all'etica e all'accountability.

Insomma come sempre tutti gli uffici federali sono stati coinvolti massicciamente in questo processo di rendicontazione sociale che è stato gestito autonomamente, senza l'ausilio di società di consulenza che avrebbero comunque comportato un investimento economico a scapito di altri progetti federali. A denti stretti e con enormi sacrifici ci siamo riusciti anche stavolta e voglio davvero ringraziare tutto il Personale Federale per l'impegno profuso al fine di arrivare ad un quadro di sintesi realistico e sostenibile.

In tutti i settori federali continuano infatti a registrarsi cambiamenti positivi forieri di vantaggi e occasioni di sviluppo. Essendo la responsabilità sociale un driver culturale di natura volontaria, l'adozione di un Report Sociale rappresenta una opportunità etica di grande spessore per una migliore gestione organizzativa e per dimostrare in maniera chiara e trasparente di meritare l'attenzione degli interlocutori istituzionali, sociali e commerciali.

Possiamo con malcelato senso di orgoglio affermare che il nostro cammino verso la sostenibilità, accompagnato dagli obiettivi dell'Agenda 2030 dell'ONU è diventato ormai inarrestabile e dunque la sostenibilità è davvero intesa come nuovo modello manageriale basato sulla valorizzazione delle relazioni e sulla capacità della FIBa di integrare strategicamente questioni sociali ed ambientali ad un approccio tradizionale che prestava attenzione solo allo sport e alle risorse economiche necessarie per realizzare l'attività istituzionale. Nel contesto globale, che impone scelte capaci di creare valore, è importante abbandonare i proclami e realizzare progetti concretamente, con una nuova metrica per la valutazione dell'impatto generato. La sostenibilità è per tutti noi responsabilità nei confronti della società, dell'ambiente, dei più fragili, delle generazioni future che hanno il diritto di fare sport. Ma è anche uno straordinario fattore competitivo. Questo Report Sociale è la testimonianza concreta che è possibile passare dalle parole ai fatti in un'ottica di miglioramento continuo.

Buona lettura

Giovanni Esposito
Segretario Generale Federazione Italiana Badminton

NOTA METODOLOGICA

La FIBa appartiene a quella categoria di organizzazioni che a partire dal 2019, volontariamente, intendono offrire un quadro esaustivo delle attività svolte, dei risultati raggiunti e dell'impatto generato in termini di outcome, ossia di ricadute e conseguenze concrete su determinate realtà e portatori di interesse. Si tratta quindi di una scelta etica, non essendo le Federazioni Sportive Nazionali – per ora – tenute in ottemperanza alla normativa vigente, a redigere il Bilancio Sociale.

Un approccio sistematico alla responsabilità sociale, partito dal 2014 in ambito federale, ha alimentato nel tempo la necessità di redigere e pubblicare un Report Sociale, trovando la sua principale ispirazione nelle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore approvate con il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali il 4 luglio 2019 e pubblicate sulla Gazzetta Ufficiale il 9 agosto 2019.



Nelle Linee Guida il bilancio sociale è definito come “strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da un'organizzazione.

Ciò al fine di offrire un'informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica contenuta nel Bilancio di esercizio.



Pertanto, nel nome degli obblighi di trasparenza e di informazione verso terzi, il Report Sociale 2021 ha l'obiettivo di consentire una opportuna verifica dei risultati in termini di qualità e di efficacia delle prestazioni della FIBa con l'intento di definire le reali prospettive di sviluppo sostenibile del “Sistema Badminton” in Italia.

I principi di redazione, la metodologia adottata e il miglioramento continuo della FIBa.



I 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite

La rendicontazione sociale della FIBa, con riferimento al 2021, viene investita di una responsabilità concreta nell'informare, ispirare e soprattutto incoraggiare, persone, organizzazioni e istituzioni ad adottare comportamenti e a prendere decisioni che possano garantire “un domani” sostenibile e quanto più prospero possibile per l'intero pianeta.

Pertanto l'attuazione e l'interiorizzazione dei principi e gli obiettivi indicati nell'Agenda 2030 in un'ottica di responsabilità sociale significa concretamente pensare, agire e misurare il proprio operato in funzione delle tre dimensioni dello

sviluppo sostenibile (formalizzate nell'Agenda 2030) e quindi quella sociale, quella ambientale e quella economica che si affiancano imprescindibilmente alla dimensione sportiva che definisce la natura e la missione dell'Ente. Da un punto di vista strettamente metodologico va sottolineato che l'Agenda 2030 ha guidato l'organizzazione nell'identificazione di strategie orientate all'applicazione di modelli gestionali sostenibili (dalla valutazione di fattibilità alla pianificazione e realizzazione delle attività per arrivare poi, all'accountability). Coerentemente alle attività pianificate e svolte nel corso del 2021, la Federazione ha focalizzato la sua attenzione su 8 dei 17 obiettivi previsti nell'Agenda 2030, evidenziati nel seguente schema.

Gli obiettivi di sviluppo sostenibile della FIBa per il 2021



Ogni obiettivo è stato segnalato all'inizio dei singoli capitoli in base al collegamento diretto con l'identità sociale della FIBa e con le attività realizzate nel 2021.

Per approfondire il significato degli SDG's perseguiti dalla FIBa scansiona il seguente QR CODE.



Il Piano d'Azione di Kazan (KAP)

La principale novità del 2021 è rappresentata dall'introduzione di un nuovo parametro metodologico, il Piano d'Azione di Kazan (KAP) del 2017 ^[1], che integra ed alimenta il percorso intrapreso dalla FIBa nel 2020 verso lo sviluppo sostenibile. In questo senso la Federazione si è spinta oltre alla preannunciata formalizzazione dell'Agenda 2030 quale strumento di indubbia valenza strategica e operativa, introducendo un ulteriore driver culturale che permetterà di pianificare, agire e soprattutto misurare ancor meglio i propri impatti (e le proprie responsabilità) nei confronti delle sempre più ampie e cogenti esigenze della società e del pianeta nel suo complesso.

L'adozione del KAP in una struttura permeata dalla responsabilità sociale riveste un ruolo cruciale, di indirizzo, e concorre a definire una visione più ampia dell'operato federale. In questo modo è stato possibile instaurare una consapevolezza ulteriore nell'organizzazione, legando indissolubilmente la pianificazione e la realizzazione delle attività federali con le tre dimensioni dello sviluppo sostenibile (ambientale, sociale ed economica).

Da un punto di vista strettamente operativo l'Ente è stato guidato dalle tre tematiche principali attorno alle quali ruota l'applicazione del KAP, ovvero: "Sviluppare una visione globale di accesso inclusivo per tutti all'educazione fisica e all'attività fisica"; "Massimizzare i contributi dello sport allo sviluppo sostenibile"; "Tutelare l'integrità dello sport" e le 20 azioni ad esse correlate. Tale strutturazione ha guidato l'organizzazione nel realizzare politiche capaci di generare un valore condiviso in grado di contribuire allo sviluppo sostenibile.

In particolare l'Ente ha implementato le disposizioni del Piano d'Azione di Kazan seguendo due, complementari, linee direttrici. In primis, a livello decisionale e strategico, la governance federale ha modulato i propri processi decisionali in funzione degli indirizzi contenuti nelle tre tematiche e nelle azioni specifiche del KAP. In secondo luogo il Piano ha assunto una rilevanza strategica in termini di misurazione degli impatti (*outcome*) di dette politiche nei confronti degli stakeholder. In questo senso la FIBa, attraverso l'implementazione dello *Sport and SDG Indicators*^[2], intende misurare e misurarsi attraverso un sistema di monitoraggio e valutazione condiviso a livello globale, capace di evidenziare il contributo federale in relazione ai singoli obiettivi di sviluppo sostenibile.

Così facendo la Federazione continua a impresiosire il proprio percorso culturale verso la sostenibilità, implementando, sia da un punto di vista decisionale che misurativo le proprie politiche sportive e, allo stesso tempo, fornendo evidenze concrete (e comparabili a livello nazionale e internazionale) circa la propria funzione di "Attore importante per lo sviluppo sostenibile".

[1] Dal 14 al 15 luglio del 2017 si è svolta la sesta Conferenza Internazionale dei Ministri e degli Alti funzionari dello Sport (MINEPS VI) organizzata a Kazan dall'Unesco. La Conferenza e le consultazioni tra i soggetti coinvolti aveva l'obiettivo di giungere alla redazione di un documento capace di stimolare, incentivare e indirizzare l'attuazione degli impegni espressi nella Dichiarazione di Berlino (MINEPS VI) e le aspettative contenute nella Carta Internazionale dell'Educazione Fisica, dell'Attività Fisica e dello Sport del 2015 inserendoli nel più ampio contesto degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030.

[2] Lo "*Sport and SDG Indicators: Indicators to measure the contribution of sport, physical education and physical activity to the Sustainable Development Goals*" è un documento attuativo della seconda azione specifica del KAP ("Sviluppare indicatori comuni per misurare il contributo dello sport agli SDG") ed è stato pubblicato nel 2020 dal Segretariato del Commonwealth. Il documento si divide in due parti: "*Sport and SDG Indicators – Category 1 Indicators*" e "*Sport and SDG Indicators – Category 2 Indicators*". Metodologicamente sono stati selezionati degli indicatori di categoria 2 al fine di misurare con precisione il contributo dell'Ente ad ogni SDG perseguito.

La materialità in FIBa

La Materialità è il principio chiave che rafforza la strategia di sostenibilità della FIBa.

Tale principio ha consentito di redigere il Report Sociale inserendo informazioni sugli aspetti che incidono in modo significativo sulla loro capacità di creare valore nel tempo. Accogliendo i principi della linea guida G4 del GRI che pone un particolare accento sul principio di materialità, la FIBa ha continuato a dare un maggiore focus alla sua rendicontazione, lanciando un'attività di aggiornamento dei temi individuati lo scorso anno che sono stati sostanzialmente confermati.

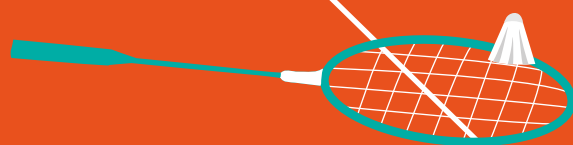
L'analisi di Materialità ci riconduce a due contenuti importanti: la pertinenza e la significatività; rappresenta pertanto uno degli aspetti centrali per le organizzazioni che vogliono affrontare i temi fondamentali propri della responsabilità sociale. In quest'ambito risulta basilare la comprensione di cosa (i contenuti) e di quanto quel contenuto, ritenuto pertinente, è significativo (fino a che punto e per chi) per determinare quali siano gli aspetti specifici che potrebbero influenzare la realizzazione di un percorso di responsabilità sociale nel medio-lungo termine.

L'approccio alla determinazione della Materialità in FIBa si è basato su un coinvolgimento ampio e inclusivo dei portatori di interesse le cui azioni e decisioni possono influenzare l'organizzazione e su cui le attività della Federazione possono avere un effetto e/o un impatto (positivo e/o negativo), privilegiando il Personale federale per quanto riguarda il versante interno e un Panel di esperti per quanto riguarda il versante esterno. Un forte collegamento con la governance e con i fattori determinanti della catena del valore condiviso ha supportato la FIBa nella complessità di decidere cos'è "materiale".

Matrice di materialità.







SECONDO CAPITOLO

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

SECONDO CAPITOLO

PROFILO DELLA FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON



La Federazione Italiana Badminton - FIBa è una associazione con personalità di diritto privato disciplinata dal decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242 e successive modificazioni sul riordino del CONI, nonché, per quanto in esso non espressamente previsto, dal codice civile e dalle disposizioni di attuazione del medesimo.

Come stabilito nell'articolo uno dello Statuto Federale, la FIBa è formata da tutte le società e associazioni sportive dilettantistiche ad essa affiliate che perseguono il fine di praticare il badminton ed il para-badminton in Italia. E' riconosciuta dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano-CONI e dal Comitato Italiano Paralimpico – CIP e associata alla Federazione mondiale Badminton World Federation – BWF e quella continentale Badminton Europe Confederation – BEC.

Profilo, Missione,
Valori e Storia.



FEDERAZIONE TRASPARENTE



In relazione agli obblighi di trasparenza inerenti alle Federazioni e in applicazione dell'art. 2 bis comma 3 del D. Lgs. 33/13 e delle Linee guida emanate dal CONI, la FIBa ha strutturato nel proprio sito web, un'area dedicata denominata "Federazione Trasparente":

Sezione dedicata del sito
federale: "Federazione
Trasparente".



In questa sezione, in applicazione del principio della trasparenza inteso come accessibilità totale alle informazioni che riguardano l'organizzazione e l'attività, la FIBa ha provveduto a pubblicare periodicamente i documenti relativi agli ambiti e alle finalità istituzionali perseguite.

In questo senso gli obblighi di trasparenza hanno riguardato anche le attività benchmarking e acquisto tramite la piattaforma telematica (Digital PA) già operativa dal 2019; tale applicazione ha consentito l'ottimizzazione dei processi operativi della Federazione, tra cui: l'organizzazione e la gestione di un elenco di fornitori (Albo Fornitori) e la gestione di gare e contratti.

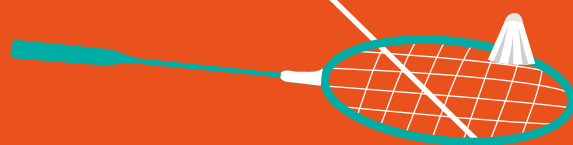
In particolare nel 2021 si registra un aumento del 191% delle procedure registrate correlativamente ad un aumento esponenziale degli importi ad esse connessi (+169%). Queste evidenze trovano riscontro negli interventi realizzati dalla FIBa a favore delle Associazioni Sportive Affiliate su input di Sport e Salute S.p.A. Da considerare altresì del CIP (Comitato Italiano Paralimpico) e degli enti locali a supporto di specifiche progettualità sul territorio.

FORNITORI ABILITATI PER ELENCO: NUMERO DI FORNITORI ABILITATI PER ELENCHI ATTIVI	2020	2021			PERFORMANCE
	N. FORNITORI	N. FORNITORI	IN VALORE ASSOLUTO	%	
CATEGORIE FORNITORI					
Aziende esecutrici di lavori pubblici	26	22	-4		
Fornitori di beni e servizi	80	62	-18		
Professionisti	4	6	2	-18%	
Tecnici progettisti e assimilati	1	1	0		
Totale	111	91	-20		
FORNITORI REGISTRATI sia solamente registrati sia anche abilitati					KPI -57%
Aziende esecutrici di lavori pubblici	171	114	-57		
Fornitori di beni e servizi	264	183	-81	-30%	
Professionisti	9	9	0		
Tecnici progettisti e assimilati	2	3	1		
Totale	446	309	-137		
CERTIFICAZIONI FORNITORI ABILITATI					
Ambientale	27	17	-10		
ISO 45001	9	13	4		
Ohsas (salute e sicurezza sul lavoro)	11	-	-11		
Qualità	56	45	-11	-25%	
Sicurezza Informazioni	1	2	1		
Sociale	4	4	0		
Totale	108	81	-27		

ATTIVITA'	2020	2021			KPI
		PROCEDURE	IN VALORE ASSOLUTO	%	
PROCEDURE PER TIPOLOGIA	PROCEDURE	PROCEDURE	IN VALORE ASSOLUTO	%	191%
Manifestazione interesse	5	14	9	180	
Ordine diretto	162	472	310	191%	
Preventivo	38	110	72	189%	
Trattativa diretta	6	19	13	216%	
Totale	211	615	404	191%	
IMPORTI AGGIUDICATI/ AFFIDATI PER TIPOLOGIA					170,6%
Manifestazione interesse	-€€	-€€	-€€	-	
Ordine diretto	126.773,00€	342.116,00€	215.343,00€	169%	
Preventivo	36.886,00€	93.917,00€	57.031,00€	154%	
Trattativa diretta	2.885,00€	14.701,00€	11.816,00€	409%	
Somma degli importi aggiudicati e affidati delle procedure pubblicistiche	166.544,00€	450.734,00€	284.190,00€	170,6%	
PROCEDURE PER TIPO DI FORNITURA					82%
Non specificato	0	230	230	100%	
Beni	99	171	72	72,7%	
Lavori	6	3	-3	-50%	
Servizi	106	211	105	99%	
Totale	211	385	404	82%	







TERZO CAPITOLO

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

TERZO CAPITOLO

SISTEMA BADMINTON: ORGANI CENTRALI, ORGANI PERIFERICI



La FIBa rappresenta il Badminton in Italia e adempie alla propria missione avvalendosi di un'organizzazione così definita nel suo Statuto:

ORGANI CENTRALI:

- Assemblea Nazionale
- Presidente
- Consiglio Federale
- Segretario Generale
- Collegio dei Revisori dei Conti

ORGANI PERIFERICI:

- Presidente Comitato Regionale o provinciale
- Comitato Regionale
- Comitato Provinciale

ORGANI DI GIUSTIZIA:

- Procuratore federale
- Commissione federale di garanzia
- Giudice sportivo nazionale
- Giudice sportivo territoriale
- Tribunale federale
- Corte federale d'appello

Nel Regolamento Organico, invece sono definiti i Settori, le Commissioni federali e le Consulte.

**Componenti Organi Centrali,
Organi Periferici, Organi
di giustizia, Commissioni,
Fiduciari regionali, Ufficiali di
gara.**



CONSIGLIO FEDERALE, QUADRIENNIO 2021/2024

Carlo Beninati	Presidente Federale
Claudia Nista (Quota Tecnici)	VicePresidente
(Quota Dirigenti): Giuseppe Calò Luca Colusso Gabriella Di Berardo Alessio Di Lenarndo Massimo Merigo Klauss Raffainer	Consiglieri Federali

(Quota Atleti):
Francesco Feliziani
Monica Memoli

Consiglieri Federali

Giovanni Esposito

Segretario Generale



Commissioni

L'inizio del 2021 è stato segnato da un'importante novità in tema di governance, difatti sono state costituite nuove commissioni federali che abbracciano tutte gli ambiti in cui l'organizzazione opera.

Pertanto, nella sessione del 19 dicembre 2020 il Consiglio Federale ha deliberato l'istituzione delle seguenti Commissioni Federali per le quali il Presidente Federale assume la presidenza. Inoltre il Presidente, in relazione a specifici argomenti, può conferire ai Consiglieri la qualifica di Primo referente per Attività Specifiche nell'ambito delle Commissioni.

COMMISSIONE	N. RIUNIONI
Commissione Regolamenti e Carta Federali	9
Commissione Nazionale Gare e Campionati - CNGC	10
Commissione Tecnica Preparazione Olimpica, Squadre Nazionali e CTF	8
Commissione Para-Badminton e Preparazione Paralimpica, Squadre Nazionali	8
Commissione Master	9
Commissione Formazione	6
Centro Studi e Ricerca	4
Commissione Ufficiali di Gara	5
Commissione Scuola	6
Commissione Medica Federale	0
Commissione Antidoping	0
Commissione Marketing e Pubbliche Relazioni	4
Commissione Impianti Sportivi	0
Commissione PalaBadminton	6
Commissione Sviluppo e Promozione	5
Commissione Beach e AirBadminton	6



Segreteria federale

Le Risorse Umane della FIBa sono articolate in due aree: Area sportiva (Ufficio Preparazione Olimpica e Alto Livello, Ufficio Formazione e Promozione, Ufficio Organizzazione Territoriale) e Area tecnica gestionale (Segreteria Generale, Ufficio Amministrazione, Ufficio Comunicazione e Ufficio Stampa, Ufficio Progetti Speciali).

Organigramma della segreteria federale.



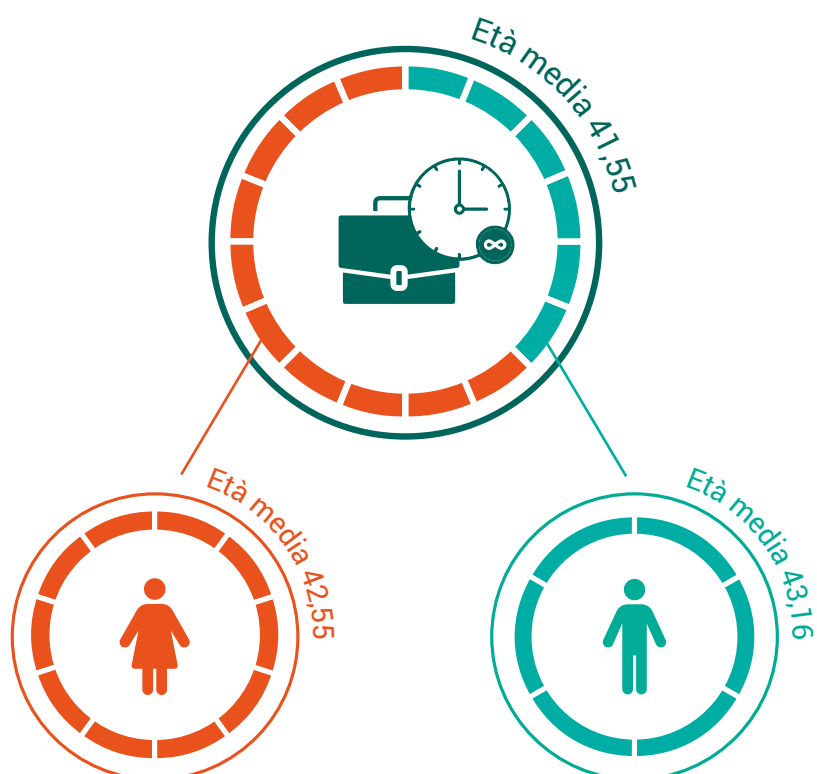
Importante osservare che il Consiglio Federale, riunitosi nella sessione del 2 ottobre a Milano, ha deliberato l'aggiornamento di un nuovo organigramma della segreteria federale che entrerà in vigore dal 1° gennaio 2022.



I Dipendenti FIBa

	2020	2021		
	TOT.	DONNE	UOMINI	TOT.
Dipendenti a tempo indeterminato	16	10	6	16
Dipendenti a tempo determinato	0	0	0	0
Collaboratori	0	2	0	0
Dipendenti e collaboratori	18	12	6	18
Età media	41,55	42,25	43,16	42,7

DIPENDENTI A TEMPO INDETERMINATO



SUDDIVISIONE DEI DIPENDENTI PER CATEGORIA		
Segretario generale	1	1
Quadri	/	/
Categoria C	8	9
Categoria B	7	6
Categoria A	/	/

Attiva fino al 2021 la convenzione stipulata con la Compagnia RBM Assicurazioni Salute S.p.A. aggiudicataria della gara appositamente indetta dalla CONI Servizi S.p.A., ha garantito la tutela sanitaria a favore del personale dipendente così come previsto dal CCNL personale non dirigente Coni Servizi S.p.A. e CCNL personale dirigente Coni Servizi S.p.A., FSN e DSA.

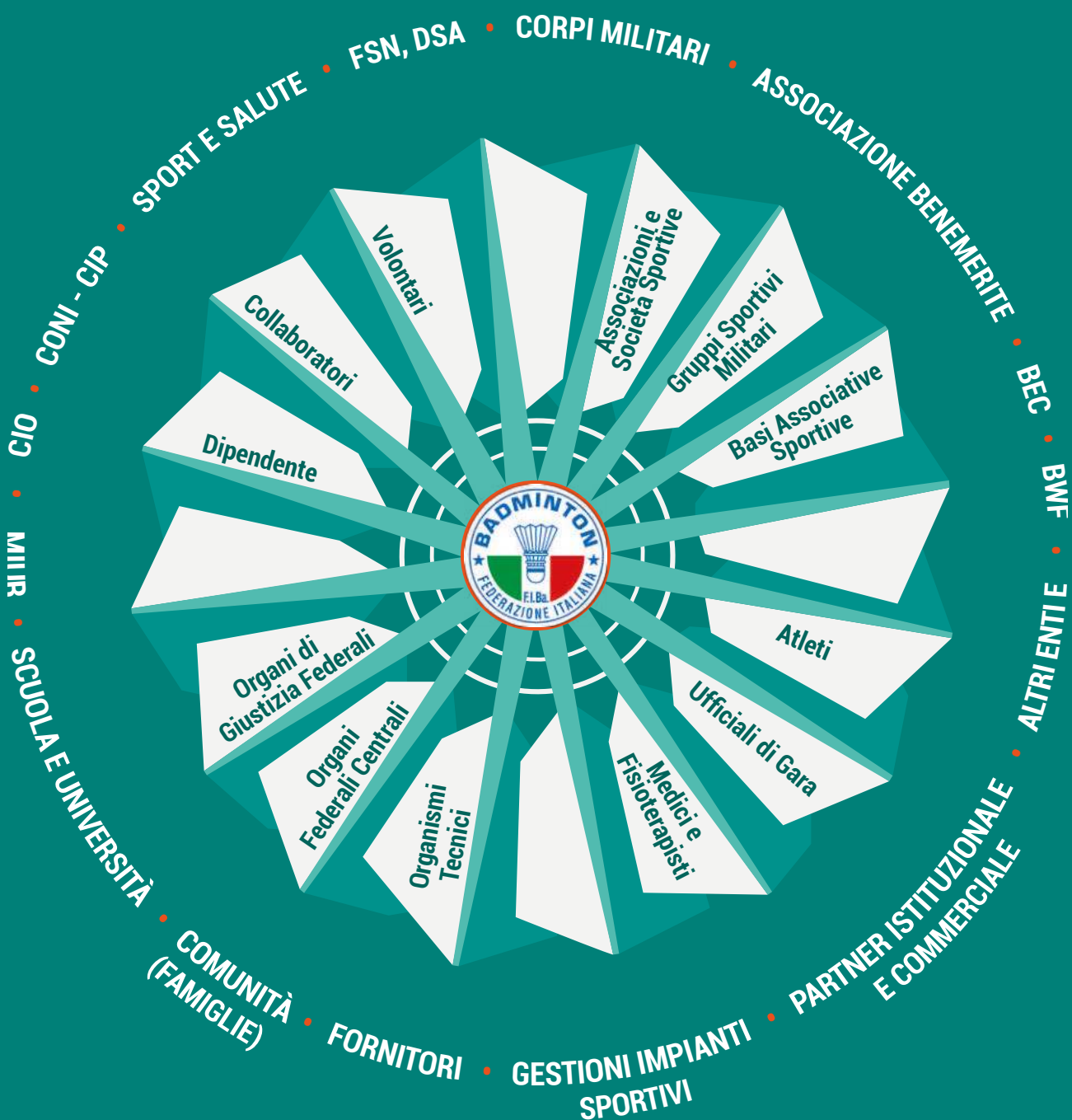
SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI - Politiche Aziendali

Nell'ottica di dare continuità organizzativa alla gestione del lavoro della Segreteria Federale e in ottemperanza delle disposizioni governative, in linea con le misure di contrasto e contenimento della diffusione del virus in questa fase ancora pandemica, si è dato continuità al lavoro agile, così come definito dalla Legge n.81 del 22 maggio 2017, con una progressiva integrazione del lavoro in presenza.

A febbraio 2021 è stato introdotto un nuovo strumento di welfare volto a supportare il lavoro agile dei dipendenti federali. Pertanto, grazie all'accordo sindacale del 30 ottobre 2020, è stato possibile offrire ai dipendenti un contributo - per un massimo di 150,00 € - a copertura dei costi per la connessione internet per il periodo marzo/dicembre 2021.

Per l'anno 2021 il totale di ore lavorate è di **21.233**, di cui **9.748** svolte in **modalità di lavoro agile**. Nel conteggio è escluso il Segretario Generale, che ha sempre garantito il lavoro in presenza.

**MAPPATURA DEGLI
STAKEHOLDER
POSIZIONAMENTO
INTERNAZIONALE**

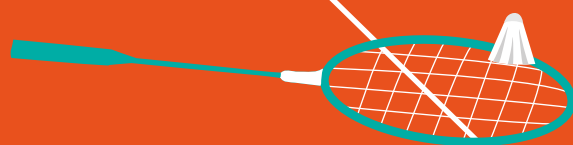


Modalità di coinvolgimento degli Stakeholder interni ed esterni; Posizionamento Internazionale della FIBa.









QUARTO CAPITOLO

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

QUARTO CAPITOLO



La Federazione nel 2021 ha dato continuità alle linee d'intervento avviate nel 2020 e finanziate da Sport e Salute S.p.A con l'obiettivo di fornire un supporto ininterrotto alle società sportive, garantendo l'accesso alla pratica sportiva a tutti.

Sostegno alle associazioni sportive affiliate – A.S.A.

In merito al contributo erogato da Sport e Salute S.p.A in data 20 novembre 2020 pari a **511.823,00 €**, il Consiglio Federale ne ha deliberato l'investimento straordinario a sostegno degli organismi sportivi affiliati supportando progetti mirati alla ripresa dell'attività sportiva.

CONTRIBUTI ASSEGNATI NEL CDA DEL 20 NOVEMBRE 2020

1. Progetto "E' ora del badminton gratis"- Voucher	127.956,00 €
2. Supporto della base sportiva - Finalita' Covid	127.956,00 €
3. Liberamente allocabile	255.911,00 €
Totale	511.823,00 €

Un primo intervento, denominato progetto "È ora del badminton gratis", ha previsto la destinazione dello speciale contributo integrativo di Sport e Salute pari a **127.956 euro** agli enti associativi affiliati attraverso l'erogazione di voucher con l'obiettivo di sviluppare l'accesso allo sport ai giovani tra i 5 ed i 17 anni, degli over 65 nonché delle persone con fragilità fisiche e mentali (anche in collaborazione con il CIP), abbattendo ogni tipo di barriera e favorendo la partecipazione femminile.

Un secondo intervento dell'importo pari a **127.956 euro** è stato destinato a supporto della base sportiva con interventi a sostegno delle società/associazioni sportive attive e dei tesserati ampiamente penalizzati dall'emergenza sanitaria.

1. PROGETTO "E' ORA DEL BADMINTON GRATIS" - VOUCHER

L'iniziativa "È ora del Badminton gratis" è volta a favorire l'accesso allo sport mediante il tesseramento di associazioni e società sportive. In questo senso la FIBa ha erogato, attraverso un contributo diretto, dei Voucher del valore di 30,00 euro per ogni nuovo tesseramento di soggetti che mai sono stati tesserati alla Federazione. Il progetto prevedeva un massimale di 50 Voucher per ASA assegnati fino ad esaurimento del budget totale.

Tale misura intende favorire e sviluppare l'avviamento alla pratica del Badminton di giovani tra i 5 ed i 17 anni, delle donne, delle persone affette da fragilità fisiche o mentali e degli over 65 attraverso un incentivo volto a sviluppare l'inclusione, l'integrazione e l'accessibilità della disciplina. Inoltre, ogni

Associazione Sportiva Affiliata ha dovuto realizzare un'attività didattica con una frequenza di due volte a settimana e per una durata di due mesi oppure di una volta a settimana e per una durata di quattro mesi coinvolgendo i nuovi tesserati.

Da una prima analisi il progetto "E ora del Badminton gratis" ha avuto un impatto positivo sul trend di crescita dei praticanti di Badminton. Le **nuove tessere atleti/e** registrate per la stagione sportiva 2021 hanno rappresentato il **21% del totale** attribuite alle associazioni e società sportive con la **partecipazione al progetto di 63 su 160 ASA affiliate in 12 regioni italiane.**

Nella sola regione di Calabria sono stati erogati il 45 % del totale dei Voucher erogati, seguono la Sicilia con il 22,6% e la Puglia e la Sardegna, rispettivamente, con l'8,6% e 6,4%.

PROGETTO "E' ORA DEL BADMINTON GRATIS" - REGOLAMENTO E OBIETTIVI

Il progetto nasce su input di Sport e Salute S.p.A. che ha promosso la destinazione di un contributo speciale per la messa a disposizione di Voucher, con l'obiettivo di sviluppare l'accesso allo sport di giovani tra i 5 ed i 17 anni abbattendo le barriere economiche di accesso e favorendo la partecipazione femminile e degli over 65, nonché l'accesso di popolazione con fragilità fisiche e mentali.

Attraverso le Associazioni Sportive Affiliate - A.S.A. presenti su tutto il territorio nazionale, la Federazione Italiana Badminton intende agevolare l'avvicinamento alla disciplina di nuovi potenziali praticanti: giovani, over 65, popolazione femminile e popolazione con diverse forme di disabilità fisiche e/o mentali.

CONTRIBUTO

Per il raggiungimento di tali obiettivi, la Federazione Italiana Badminton destina, su indicazione di Sport e Salute S.p.A., un budget per le Associazioni Sportive Affiliate per un ammontare pari ad € 127.956,00.

REQUISITI SOCIETÀ BENEFICIARIE

Tesserati Neofiti

Il contributo è stato erogato all'ASA che hanno coinvolto Nuovi Tesserati (da intendersi come soggetti neofiti mai tesserati alla FIBa).

Tessere Ammesse: Agonista, Agonista Adattato (Fisico e Mentale) e Non Agonista.

VOUCHER (pagina successiva)

Contributo a supporto della base sportiva



INTERVENTO DELLA FIBa A SOSTEGNO DELLE ASSOCIAZIONI SPORTIVE AFFILIATE - ASA



CONTRIBUTO A SUPPORTO DELLA BASE SPORTIVA STANZIAMENTO DI € 127.956



Il Consiglio Federale dell'8 maggio 2021 ha deliberato l'assegnazione dello speciale contributo integrativo di Sport e Salute a supporto della base sportiva con interventi a sostegno delle società/associazioni sportive attive e dei tesserati (calcolati in base a parametri oggettivi) per fronteggiare le situazioni maggiormente penalizzate dall'emergenza sanitaria da Covid-19. Il contributo prevede la copertura di:

- SPESE RELATIVE ALL'ATTIVITA' SPORTIVA
- SPESE SANITARIE

Per ogni tesserato di età compresa dai 5 ai 17 anni (nati dal 2004 al 2016)

Per ogni tesserato di età superiore ai 65 anni (nati dal 1956 in poi)

Per ogni tesserato donna

Per ogni tesserato con disabilità fisiche e/o mentali

Voucher da € 30,00

Per ciascun tesserato non è stato possibile cumulare più di un Voucher e ogni ASA ha potuto richiedere un massimo di 50 Voucher, fino ad esaurimento del budget totale.

- Come elemento discriminante per l'ammissione al beneficio dei voucher, l'ASA potrà privilegiare i soggetti con ISEE più bassi e con nuclei familiari numerosi.

- Ogni Associazione Sportiva Affiliata ha dovuto realizzare un'attività didattica con una frequenza di due volte a settimana e per una durata di due mesi (inizio non oltre il 24 settembre) oppure di una volta a settimana e per una durata di quattro mesi (inizio non oltre il 24 luglio), coinvolgendo i nuovi tesserati. I dati dell'attività svolta e dei tesserati partecipanti dovranno essere compilati nell'apposito Form.

Sarà cura della Segreteria Federale trasmettere i dati delle attività svolte al Registro CONI.

MODALITÀ DI EROGAZIONE DEI VOUCHER

L'erogazione dei Voucher è subordinata alla compilazione dei dati richiesti e alla trasmissione di una relazione di sintesi relativa all'attività didattica svolta dall'A.S.A. che dovrà contenere, pena la non erogazione del contributo economico, l'elenco nominativo dei tesserati coinvolti nell'attività, nonché beneficiari dei Voucher.

Il contributo è stato erogato a mezzo bonifico bancario sui c/c delle singole A.S.A. a fronte della compilazione di un modulo di autocertificazione inviato alle A.S.A. destinatarie del contributo, conseguentemente alla compilazione dei dati richiesti relativi all'attività svolta e all'invio della relazione.

CONTROLLI

Al fine di verificare che i contributi vengano spesi per il raggiungimento degli obiettivi sopra definiti, la Federazione, su indicazione di Sport e Salute S.p.A., si riserva il diritto di operare controlli.

DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ - VOUCHER 2021, EROGAZIONE DI CONTRIBUTI PER REGIONE - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

REGIONE	ASSOCIAZIONE/ SOCIETÀ SPORTIVA RICHIEDENTE	VOUCHER EROGATI	UNDER 17	DONNA	OVER 65	DISABILI	IMPORTO EROGATO
Alto Adige	2	74	74	0	0	0	2.220,00 €
Calabria	21	944	813	95	27	9	28.320,00 €
Campania	1	4	4	0	0	0	120,00 €
Lazio	1	20	7	12	1	0	600,00 €
Lombardia	6	65	60	5	0	0	1.950,00 €
Marche	1	5	4	1	0	0	150,00 €
Molise	2	32	32	0	0	0	960,00 €
Piemonte	3	105	100	5	0	0	3.150,00 €
Puglia	4	179	134	31	10	4	5.370,00 €
Sardegna	3	135	129	0	0	6	4.050,00 €
Sicilia	16	471	370	92	1	8	14.130,00 €
Veneto	3	45	32	13	0	€	1.350,00 €
Regioni: 12	63	2079	1759	254	39	27	62.370,00 €

**VOUCHER 2021, NUOVI TESSERAMENTI PER CATEGORIE -
INDICATORI DELLA PERFORMANCE:**

CATEGORIA	VOUCHER / NUOVI TESSERAMENTI	%
Under 17	1759	85
Donna	234	11,8
Over 65	39	2
Disabili	27	1,2
Totale nuovi tesseramenti/ VOUCHER	2079	100

**VOUCHER 2021, IMPATTO SUL TOTALE DEI TESSERATI -
INDICATORI DELLA PERFORMANCE:**

	TOTALE	IMPATTO %
Tessere atleti/e senza Voucher	7844	79 %
Tessere Atleti/e con Voucher	2079	21 %
Totale tessere atleti	9923	100 %

2. SUPPORTO DELLA BASE SPORTIVA, FINALITÀ COVID 19

Per quanto riguarda i contributi Finalità COVID 19 la Federazione ha destinato l'intero contributo di € 127.956 al progetto a supporto della "Base sportiva" con interventi a sostegno delle associazioni e società sportive attive e dei tesserati per fronteggiare le situazioni maggiormente penalizzate dall'emergenza sanitaria. In tale occasione la Federazione ha stabilito, sulla base di criteri oggettivi, tre macro voci di spesa per la realizzazione di attività formativa, didattica e sportiva nell'anno 2021 individuandone le spese ammissibili in fase di rendicontazione.

SUPPORTO DELLA BASE SPORTIVA – ANNO 2021

Spese Ammissibili

1. ATTIVITÀ FORMATIVA

- a. Iscrizione Corsi Vola con Noi
- b. Quota Sanatoria reintegro in Albo Tecnici
- c. Iscrizione Corsi di Specializzazione per Tecnici e Dirigenti (es. corso di preparatore atletico/mental coach organizzato dalla Scuola dello Sport, comunque che aiuta lo sviluppo del Tecnico)

2. ATTIVITÀ DIDATTICA E SPORTIVA

- a. Palestre-Impianti Sportivi
 - Affitto
 - Pulizie
 - Utenze
- b. COVID-19
 - Sanificazione
 - Dispositivi di Protezione Individuale (mascherine, gel, guanti...)
 - Tamponi
- c. Materiale Sportivo
 - Racchette
 - Volani
 - Nastri/Vernice per tracciatura campi
- d. Collaborazioni Sportive
- e. Ausili Sportivi (Para-Badminton)
- f. Iscrizione Raduni – Centri Estivi Vola in Estate
- g. Certificati medici
- h. Iscrizioni Tornei con ricevuta
- i. Iscrizione Campionati
- j. Rimborso Covid Manager e Assistant Covid Manager
- k. Spese Amministrative (Banca/Commercialista/Notarili)

I contributi integrativi sono stati assegnati in base ai parametri definiti nello stanziamento dei fondi assegnati durante la stagione precedente e con la previsione di una rendicontazione finanziaria analitica circa le spese effettivamente sostenute secondo il regolamento delle spese ammissibili, con possibilità di revoca parziale o totale del medesimo in caso di mancato utilizzo al 31 dicembre 2021.

CRITERI	ANNO DI RIFERIMENTO	CONTRIBUTO
Contributo base concesso ad ogni A.S.A.	2021	€ 200,00
Voti Plurimi, assegnazione per ogni voto plurimo	2020	€ 75,00
Partecipazione al Progetto Racchette di Classe	2021	€ 100,00
Ogni tesserato Agonista	2020	€ 5,00
Ogni tesserato Non Agonista	2020	Tabella 1
Ogni tesserato - Tecnici	2020	€ 4,00
Ogni tesserato - Dirigenti	2020	€3,00
Ogni atleti in Classifica	2019-2021	€ 10,00
Ogni Torneo organizzato	2021	€ 100,00

Tabella 1 - Tesserati non Agonisti

ATLETI

1-50	€ 50,00
51-100	€ 75,00
101-150	€ 100,00
151-200	€ 150,00
201-250	€ 200,00
251-300	€ 250,00
301-350	€ 300,00
351-400	€ 350,00
401-450	€ 400,00
451-500	€ 450,00
>500	€ 500,00



REGIONE	ASSOCIAZIONI / SOCIETÀ SPORTIVE BENEFICIARIE	CONTRIBUTO EROGATO
Abruzzo	1	635,00 €
Alto Adige	9	8.190,00 €
Basilicata	2	938,00 €
Calabria	6	3.151,00 €
Campania	7	4.554,00 €
Emilia Romagna	3	1.653,00 €
Lazio	11	5.899,00 €
Liguria	3	1.878,00 €
Lombardia	20	14.751,00 €
Marche	2	1.012,00 €
Molise	3	1.543,00 €
Piemonte	7	5.645,00 €
Puglia	12	5.827,00 €
Sardegna	8	4.515,00 €
Sicilia	34	20.956,00 €
Toscana	1	365,00 €
Veneto	4	2.692,00 €
Totale	133	84.204,00 €

Per favorire la ripresa delle attività agonistica e di Alto Livello nel contributo Supporto della base sportiva - Finalità COVID 19 sono state inquadrate altre due misure d'intervento a sostegno delle associazioni e società sportive:

- Il primo, deliberato nel pacchetto dell'8 maggio, è riferito all'applicazione dei protocolli di sicurezza sanitaria per la prevenzione e contenimento del contagio del COVID-19 e finalizzato all'esecuzione di tamponi.
- Il secondo, deliberato dal Consiglio Federale il 2 ottobre, ha riguardato il rimborso delle tasse di iscrizione ai campionati italiani individuali e a squadre.

RIMBORSO PER IL COSTO SOSTENUTO TEST PCR

La prima misura ha reso possibile il rimborso fino a 30,00 euro per il costo di ogni tampone eseguito dagli atleti iscritti ai Campionati Italiani a Squadre di Serie A e B 2021 e ai Campionati Italiani Master 2021 e dei partecipanti ai Macro Raduni Area Nord e Sud. L'intervento ha compreso otto eventi agonistici:

1. Campionati Italiani A Squadre - 1^a Giornata Serie B (27-28 marzo)
2. Campionati Italiani A Squadre - 1° Concentramento Serie A (10 -11 aprile)
3. Campionati Italiani A Squadre - 2^a Giornata Serie B (10 -11 aprile)
4. Campionati Italiani A Squadre - 2° Concentramento Serie A (17 - 18 aprile)
5. Campionati Italiani A Squadre - 3^a Giornata Serie B (17 - 18 aprile)
6. Campionati Italiani A Squadre - 3° Concentramento Serie A (1-2 maggio)
7. Campionati Italiani A Squadre - Playoff Serie A e B (15-16 maggio)
8. Campionati Italiani Master (5-6 giugno)

ATTIVITÀ 1 - RIMBORSO PER IL COSTO SOSTENUTO TEST PCR CAMPIONATI ITALIANI 2021 – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

EVENTO	TOTALE
Campionati Italiani A Squadre Serie A e B 2021	3.854,00 €
Campionati Italiani Master 2021	3.051,00 €
Polizza Sicurezza Sanitaria Tutela Legale e Civile ASA	4.728,41 €
Totale	11.633,41 €

ATTIVITÀ 2 - RIMBORSO PER IL COSTO SOSTENUTO TEST PCR MACRO RADUNI ALTO LIVELLO 2021 INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

MACRO RADUNO AREA NORD - BOLZANO 1 - 3 APRILE 2021 (A)

REGIONE	ASSOCIAZIONE / SOCIETA' SPORTIVA	GRUPPO	ATLETE	ATLETI	GRUPPO	ATLETE	ATLETI
Alto Adige	4	Under 15	4	3	Under 17	4	3
Emilia Romagna	1	Under 15		1			
Liguria	1	Under 15		1			
Lombardia	3	Under 15	1	4	Under 17	4	2
Totale	9	Under 15	5	9	Under 17	8	5
STAFF TECNICO			N.				
Staff Tecnico Nazionale			4				
Allenatore Territorio			3				
Tecnico ASA			3				
Totale			10				

MACRO RADUNO AREA SUD - CATANIA 4 - 6 APRILE 2021 (B)

REGIONE	ASSOCIAZIONE / SOCIETA' SPORTIVA	GRUPPO	ATLETE	ATLETI	GRUPPO	ATLETE	ATLETI
Sicilia	6	Under 15	3	7	Under 17	3	6
Totale	6	Under 15	3	7	Under 17	3	6
STAFF TECNICO			N.				
Staff Tecnico Nazionale			3				
Tecnico Territorio			4				
Tecnico ASA			2				
Sparring			2				
Totale			11				

TOTALE TESSERATI/ATLETI/STAFF BENEFICIARI - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

€	GRUPPO UNDER 15		GRUPPO UNDER 17		STAFF TECNICO	TOTALE PARTECIPANTI	ASSOCIAZIONE / SOCIETA' SPORTIVA
	ATLETE	ATLETI	ATLETE	ATLETI			
Tabella A	5	9	8	5	10	37	9
Tabella B	3	7	3	6	11	30	6
Totale	8	16	11	11	21	67	15

TOTALE TESSERATI BENEFICIARI:

ATTIVITA'	EVENTO	TAMPONI / TESSERATI BENEFICIARI	CONTRIBUTI EROGATI
1	Campionati Italiani A Squadre Sere A e B	128	3.854,00 €
1	Campionati Italiani Master 2021	101	3.051,00 €
1	Polizza Sicurezza Sanitaria	€	4.728,41 €
2	Macro Raduni Area Nord e Area Sud	67	6.536,00 €
Totale	€	296	18.169,41 €

RIMBORSO TASSE ISCRIZIONE GARE

Il secondo intervento ha previsto il rimborso delle quote di iscrizione per i campionati italiani individuali e a squadre del calendario sportivo 2021 incoraggiando la ripartenza delle attività sportive presso i club ed il ritorno in campo degli atleti dopo il lungo periodo di chiusura. Nel complesso l'intervento ha influenzato positivamente la partecipazione agli eventi nazionali nonostante i momenti di incertezza dovuti agli sviluppi della pandemia nel corso dell'anno.

CAMPIONATI ITALIANI INDIVIDUALI 2021

REGIONE	CAMPIONATI ITALIANI MASTER (Maggio)	ASSOCIAZIONI / SOCIETA' SPORTIVE BENEFICIARIE	CAMPIONATI ITALIANI JUNIOR E UNDER (Ottobre)	ASSOCIAZIONI / SOCIETA' SPORTIVE BENEFICIARIE	CAMPIONATI ITALIANI ASSOLUTI E PARA-BADMINTON (Novembre)	ASSOCIAZIONI / SOCIETA' SPORTIVE BENEFICIARIE
Alto Adige	205,00 €	3	1.080,00 €	5	602,00 €	4
Campania	- €	-	15,00 €	1	56,00 €	2
Emilia Romagna	5,00 €	1	80,00 €	1	21,00 €	11
Lazio	115,00 €	3	30,00 €	2	245,00 €	7
Liguria	- €	-	105,00 €	2	84,00 €	2
Lombardia	345,00 €	10	590,00 €	8	910,00 €	10
Marche	- €	-	40,00 €	1	35,00 €	1
Molise	- €	-	- €	-	21,00 €	1
Piemonte	90,00 €	3	285,00 €	3	518,00 €	5
Sardegna	130,00 €	2	- €	-	98,00 €	1
Sicilia	20,00 €	1	425,00 €	8	245,00 €	5
Veneto	- €	-	50,00 €	1	91,00 €	1
Totale	910,00 €	23	2.700,00 €	32	2.926,00 €	50

Totale associazioni / società sportive beneficiarie 105

Totale contributi erogati 6.536,00 €

ATTIVITÀ 2 - RIMBORSO TASSA DI ISCRIZIONE AI CAMPIONATI ITALIANI A SQUADRE 2021 - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

REGIONE	TOTALE (PERIODO DI SVOLGIMENTO: MARZO - MAGGIO)	ASSOCIAZIONI / SOCIETÀ SPORTIVE BENEFICIARIE
CIS-SERIE A 2021		
Alto Adige	600,00 €	4
Lombardia	300,00 €	2
Piemonte	150,00 €	1
Sicilia	450,00 €	3
Sardegna	150,00 €	1
Totale	1.650,00 €	11
CIS-SERIE B 2021		
Alto Adige	120,00 €	1
Lazio	120,00 €	1
Liguria	120,00 €	1
Lombardia	120,00 €	1
Molise	120,00 €	1
Piemonte	240,00 €	2
Sicilia	960,00 €	8
Totale	1.800,00 €	15
CIS-SERIE C 2021		
Alto Adige	400,00 €	5
Campania	160,00 €	2
Emilia Romagna	160,00 €	2
Lazio	80,00 €	1
Lombardia	320,00 €	4
Sicilia	1.680,00 €	21
Totale	2.800,00 €	35
Totale contributi erogati/ associazioni / società sportive beneficiarie	6.250,00 €	61

TOTALE ASSOCIAZIONI / SOCIETÀ SPORTIVE BENEFICIATE – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

ATTIVITA'	RIMBORSO TASSA DI ISCRIZIONI / EVENTO	ASSOCIAZIONI / SOCIETÀ SPORTIVE	CONTRIBUTI EROGATI
1	Campionati A Italiani Individuali	105	6.536,00 €
2	Campionati A Italiani a Squadre	61	6.250,00 €
Totale	€	166	12.786,00 €

Il modello di intervento ha costituito un impegno significativo in termini economici e ha rappresentato una dimensione non trascurabile nel processo di ripartenza, in modo organizzato, della vita sportiva individuale e collettiva dei principali stakeholder (tesserati e organismi sportivi affiliati). Difatti, tale scelta trova la sua principale ratio nel fornire un sostegno equo ed onnicomprensivo a tutto il movimento.

TOTALE SUPPORTO DELLA BASE SPORTIVA, FINALITÀ COVID 19 – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

ATTIVITA'	TOTALE
Supporto Della Base Sportiva	84.204,00 €
Rimborso Per Il Costo Sostenuto Test (Tamponi)	18.169,41 €
Rimborso Tassa Di Iscrizioni Campionati Individuali e a Squadre	12.786,00 €
Totale	115.159,41 €

3. CONTRIBUTI LIBERAMENTE ALLOCABILI

La Federazione ha destinato il contributo in cinque linee di intervento, tenendo conto delle specifiche progettualità indicate da Sport e Salute SpA, finalizzate alla diffusione dello sport e all'implementazione di programmi di promozione sportiva e di "Scouting" nell'ambito di sport attualmente poco o per nulla praticate di giovani o nell'ambito di discipline recentemente riconosciute come olimpiche nella misura del 5% del totale del contributo allocato. Nell'ambito di tale destinazione sono stati sviluppati anche progetti con focus sulla promozione dei corretti stili di vita attraverso lo sport.

CONTRIBUTI LIBERAMENTE ALLOCABILE – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

PROMOZIONE E BENESSERE, CORRETTI STILI DI VITA	ATTIVITA'	TARGET	CONTRIBUTO
Progetto Racchette di Classe 2021	Attività motoria, avviamento al Badminton Scuole	Bambini dai 6 ai 12 anni (Scuole Primarie in 8 regioni (Basilicata, Calabria, Campania, Lazio, Molise, Piemonte, Puglia, Sicilia).	44.195 €
Progetti Speciali Territorio	Avviamento al Badminton	Avviamento al Badminton (Scuole di I e II Grado)	64.500 €
	Badminton Indoor	Associazioni e società sportive	
	Inserimento del badminton, come materia curriculare, nel piano studi delle Università	Attività sul campo fornendo tecnici e materiali sportivi	
Progetto Alternanza Scuola Lavoro	Percorso formativo per operatori sportivi	Studenti dei Licei Sportivi	6.300 €
Progetto Master - Raduno e Campionati a Squadre	Formazione tecnica, competizione	Atleti agonisti e non agonisti +35	10.000 €
Corso Tecnici Formia	Formazione Quadri Tecnici	Docenti di Scienze Motorie	8.000 €
Totale	€	€	132.995 €



**SINTESI - CONTRIBUTI ASSEGNATI NEL CDA DEL
20 NOVEMBRE 2020 DI SPORT E SALUTE S.P.A**

	DESTINATI	EROGATI	
1. Progetto "E' Ora Del Badminton Gratis"- Voucher	127.956,00 €	62.370,00 €	
2. Finalità Covid	127.956,00 €	115.159,41 €	
A Sostegno Della Base Sportiva		84.204,00 €	€
Rimborsi Costi Sostenuto Test Pcr		18.169,41 €	€
Rimborsi Tasse Di Iscrizioni Campionati Individuali E A Squadre		12.786,00 €	€
3. Liberamente Allocabile	255.911,00 €	132.995,00 €	
Progetto Racchette Di Classe 2021		44.195,00 €	€
Progetti Speciali Territorio		64.500,00 €	€
Progetto Alternanza Scuola Lavoro		6.300,00 €	€
Progetto Master - Raduno E Campionati		10.000,00 €	€
Corso Tecnici Formia		8.000,00 €	€
Totale	511.823,00 €	€	310.524,41 €



ATTIVITA' SPORTIVA E RESOCONTO DELLA PERFORMANCE SPORTIVA. LA BASE SPORTIVA

Associazioni sportive affiliate - A.S.A.

La campagna di riaffiliazione della stagione sportiva 2021 si è svolta dal 1 novembre 2020 fino al 31 marzo 2021, periodo entro il quale le Associazioni Sportive Dilettantistiche hanno potuto formalizzare la loro Riaffiliazione alla FIBa. Da sottolineare anche che il periodo per le prime affiliazioni è dal 1^a gennaio al 31 dicembre.

Da diversi anni la Federazione adotta misure a supporto delle Associazioni Sportive che intendono affiliarsi e riaffiliarsi, introducendo specifiche agevolazioni.

In particolare, nel 2021 è stato implementato il seguente modello:

Quota affiliazione:

- Quota della prima affiliazione € 250.

Gratuità:

- Prima affiliazione tramite Ente di Promozione Sportiva convenzionato con la FIBa;
- Prima affiliazione tramite un'altra Federazione Sportiva Nazionale o altra Disciplina Sportiva Associata;
- Prima affiliazione della Base Associativa Sportiva (BAS) che si trasforma in ASA;
- Prima affiliazione Gruppi Sportivi Militari e Corpi dello Stato;
- Tutte le prime riaffiliazioni.

L'Affiliazione e riaffiliazione ha compreso:

- Il tesseramento di tre Dirigenti;
- Il tesseramento di due Tecnici federali in Albo;
- Il tesseramento di Atleti (agonisti e non agonisti) in numero illimitato;
- Ulteriori tesseramenti: Dirigenti e tecnici sociali € 10 ogni tesseramento.

STATISTICHE NAZIONALI PER AREA GEOGRAFICA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

Il 2021, anche se in misura ed intensità diversa rispetto al 2020, è stato un anno fortemente condizionato dal COVID-19, pertanto l'intera società civile (e di conseguenza anche l'ecosistema sportivo) è stata messa a dura prova dalle nuove varianti del Covid. Tuttavia, il 2021 è stato anche l'anno in cui sono stati introdotti i vaccini, strumento nuovo ed essenziale per fronteggiare la propagazione del virus.

In questo quadro il sistema sportivo ha dovuto affrontare una situazione che è espressione di due facce della stessa medaglia dove, da una parte le sopracitate nuove varianti hanno portato un'ulteriore dose di insicurezza e nebulosità e, dall'altra, quasi proporzionalmente, gli stakeholder hanno continuato a manifestare una sempre più prorompente e radicata necessità di tornare alla normalità.

Proprio in riferimento a questo, nell'anno in questione si è registrato **incremento del 17%** nelle affiliazioni e riaffiliazioni delle ASD/SSD, passando da **132** a **160** organismi affiliati.

Tale risultato ha riportato i valori ad essere vicini a quelli pre-pandemici quando le affiliazioni e riaffiliazioni erano arrivate a quota 169, tra ASD e SSD.

Un significativo segnale di ripresa si evince anche nelle adesioni delle Basi Associate Sportive – BAS, passando dalle 156 dell'anno precedente a **205** di quello corrente (+23%). Da sottolineare che la maggior parte delle adesioni in questione è pervenuta nell'ultimo quadrimestre dell'anno, in concomitanza con la riapertura delle attività nel paese.

2020		2021	
ASA	BAS	ASA	BAS
132	156	160	205
288		365	

REGIONE	2020 TOTALE ASA e BAS	2021					
		ASA	BAS	TOTALE e ASA e BAS	PERFORMANCE		
					IN VALORE ASSOLUTO	%	
Abruzzo	1	1	0	1	0	0	KPI 4 %
Basilicata	4	2	5	7	3	75	
Calabria	42	23	41	64	22	52	
Campania	22	9	55	64	42	190	
Emilia Romagna	8	4	0	4	-4	-50	
Friuli V.G.	1	0	0	0	-1	-100	
Lazio	19	12	9	21	2	10	
Liguria	3	3	0	3	0	0	
Lombardia	42	21	10	31	-11	-26	
Marche	6	2	3	5	-1	-16	
Molise	5	3	6	9	4	80	
Piemonte	13	7	4	11	-2	-15	
Puglia	37	13	17	30	-7	-18	
Sardegna	20	8	21	29	9	45	
Sicilia	49	36	14	50	1	2	
Toscana	2	1	11	12	10	500	
Trentino A.A.	9	10	0	10	1	11	
Umbria	-	-	-	-	-	-	
Valle D'Aosta	-	-	-	-	-	-	
Veneto	5	5	9	14	9	180	
Totale	288	160	205	365	77	4	

STATISTICHE NAZIONALI PER AREA GEOGRAFICA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

In linea con quanto registrato nel 2020, **Sicilia** e **Lombardia** si confermano come territori chiave per lo sviluppo della disciplina. Da notare l'esponentiale crescita in termini di ASA e BAS della regione **Calabria** che passa rispettivamente da 7 a 23 ASA e da 35 a 41 BAS.

REGIONI	2020			2021			
	ASA	BAS	TOTALE ASA e BAS	ASA	BAS	TOTALE ASA e BAS	INCIDENZA SUL TOTALE DELLE ASA e BAS
Sicilia	32	17	49	36	14	50	13.69%
Calabria	7	35	42	23	41	64	17.53%
Lombardia	21	21	42	21	10	31	8.4%
Puglia	10	27	37	13	17	30	8.2%
Lazio	10	19	19	12	9	21	5.7%
Trentino A.A.	9	0	9	10	0	10	2.7%
Campania	7	15	22	9	55	64	17.5%
Sardegna	8	12	20	8	21	29	7.9%
Piemonte	9	4	13	7	4	11	3%

Fonti: Monitoraggio CONI e portale tesseramento FIBa 2021

ASA: Associazioni Sportive Affiliate

BAS: Basi Associative Sportive



SEZIONE DISABILI – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

Nel 2021 si è avviata la pratica sportiva del para-badminton in altre due regioni: l'**Emilia Romagna** ed il **Trentino Alto Adige**. Questo dato, oltre al **significativo incremento** delle sezioni disabili in **Calabria, Puglia e Sicilia** ha comportato complessivamente la registrazione di **11 nuove ASA con sezione disabili**. In linea il **rapporto tra i tesserati: + 22% rispetto al 2020** passando dai 50 tesserati ai 61 del 2021.

REGIONE	2020		2021		
	ASA CON SEZIONI DISABILI	ASA CON SEZIONI DISABILI	PERFORMANCE		
			IN VALORE ASSOLUTO	%	
Basilicata	1	1	0	0	KPI 43%
Calabria	1	4	3	300 %	
Campania	2	2	0	0	
Emilia Romagna	-	1	1	0	
Lazio	3	4	1	33 %	
Liguria	1	1	0	0	
Lombardia	6	6	0	0	
Molise	1	1	0	0	
Puglia	1	3	2	200 %	
Sardegna	3	3	0	0	
Sicilia	9	12	3	33 %	
Trentino A.A.	-	1	1	0	
Veneto	2	2	0	0	
Totale	30	41	11	43 %	

Fonti: Monitoraggio CONI e portale tesseramento FIBa 2021

ASA: Associazioni Sportive Affiliate

BAS: Basi Associative Sportive

ATLETI E ATLETE

L'incremento delle ASD/SSD affiliate e riaffiliate ha fatto registrare un **aumento complessivo dell' 11 % degli atleti ed atlete rispetto al 2020 (+ 4642 tesserati)**. La crescita maggiore si registra nelle categorie giovanili, in particolare nelle fasce d'età fino ai 13 anni e in quella che va dai 14 ai 17 anni registrando 3816 tesserati in più rispetto al 2020 (2015 atleti e 1081 atlete). Significativo anche il **tasso di crescita nella categoria master femminile (+ 220%)** facendo registrare **357 nuove tesserate rispetto al 2020**, passando da 192 a 549 atlete del 2021.

Questi indicatori di crescita attestano la bontà degli interventi della FIBa per favorire la ripresa dell'attività sportiva e in particolare del progetto: "E' ora del badminton gratis – Voucher".

STATISTICHE NAZIONALI PER GENERE - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

	2020		2021	
Totale Maschi	21992	54,2 %	24152	53,4 %
Totale Femmine	18354	45,8 %	21016	46,6%
Totale	40526	100,00%	45168	100%





GENERE / CATEGORIA

GENERE / CATEGORIA	2020		2021				
	TOTALE	AGONISTI	NON AGONISTI	TOTALE	PERFORMANCE		
					IN VALORE ASSOLUTO	%	
MASCHI							
Under	>13 anni	19630	238	13512	13750	2015	29,9%
	14-17 anni		402	7493	7895		
Junior / Senior	18-35 anni	1932	449	1600	2049	117	6%
Master	+36 anni	430	307	151	458	28	6,5%
Totale		21992	1396	22756	24152	2160	9,8%
FEMMINE							
Under	>13 anni	16848	188	12191	12379		
	14-17 anni		255	6015	6270	1801	26,5%
Junior / Senior	18-35 anni	1494	260	1558	1818	324	21,6%
Master	+36 anni	192	179	370	549	357	185,9 %
Totale		18534	882	20134	21016	2482	13,3%
TOTALE		40526	2278	42890	45168	4642	21,8%

STATISTICHE NAZIONALI PER PROVENIENZA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

	2020	2021				KPI 11,4%
	TESSERATI	TESSERATI	PERFORMANCE			
			IN VALORE ASSOLUTO	%		
ASA	7604	9251	1647	21,6 %		
BAS	32922	35917	2995	9 %		
Totale	40526	45168	4642	11,4 %		

STATISTICHE NAZIONALI ITALIANI E STRANIERI, AGONISTI E NON AGONISTI DA PROVENIENZA ASA – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

ATLETI	2021			
	AGONISTI			NON AGONISTI
ITALIANI	Normo	Adattati	Totale	Totale
Maschi	1259	49	1308	3670
Femmine	827	12	839	3263
Totale	2086	61	2147	6933
STRANIERI				
Maschi	88	0	88	30
Femmine	43	0	43	10
Totale	131	0	131	40
Totale	2217	61	2278	6973
Totale complessivo			9521	

Fonti: Monitoraggio CONI e portale tesseramento FIBa 2021

ASA: Associazioni Sportive Affiliate

BAS: Basi Associative Sportive

OPERATORI SPORTIVI DIRIGENTI

Per quanto concerne il tesseramento dei dirigenti si registra un **incremento del 62 %**, passando da 450 tesserati nel 2020 ai 729 del 2021.

Il dato deve essere contestualizzato in funzione delle indicazioni del CONI sul tesseramento di tutti i componenti del Consiglio Direttivo delle ASD/SSD regolarmente affiliate.

La quota rosa nelle cariche dirigenziali sale leggermente di quasi un punto, 0,8% rispetto al 2020.

	2020		2021	
Totale Maschi	310	68,90%	496	68,00%
Totale Femmine	140	31,10%	233	32,00%
Totale	450	100,00%	729	100%



STATISTICHE NAZIONALI PER CATEGORIE E GENERE –
INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

REGIONI	2020	2021			
	DIRIGENTI	DIRIGENTI	PERFORMANCE		
			IN VALORE ASSOLUTO	%	
Abruzzo	2	3	1	50	KPI +62%
Basilicata	6	8	2	33,3 %	
Calabria	19	100	81	426,3 %	
Campania	20	37	17	85 %	
Emilia Romagna	9	43	34	377,8 %	
Friuli V.G.	-	-	-	-	
Lazio	39	50	11	28 %	
Liguria	9	13	4	44 %	
Lombardia	86	99	13	15 %	
Marche	10	10	0	0	
Molise	9	6	-3	-33,3%	
Piemonte	30	38	8	26,6 %	
Puglia	30	53	23	76,6%	
Sardegna	28	33	5	17,8 %	
Sicilia	95	131	36	37,8 %	
Toscana	7	7	0	0	
Trentino A.A.	39	56	17	43,5 %	
Umbria	-	-	-	-	
Valle D'Aosta	-	-	-	-	
Veneto	12	32	20	166,6 %	
Totale	450	729	279	62 %	

UFFICIALI DI GARA

Per quanto concerne gli Ufficiali di Gara è importante sottolineare che il percorso di riqualificazione di tutti gli Aspiranti Arbitri come Arbitri Accreditati concluso il 31 dicembre 2021 ha inciso decisamente sul quadro statistico del settore. Sebbene il numero complessivo degli Ufficiali di gara sia fortemente diminuito, si registra l'inserimento di 32 nuovi Arbitri Accreditati, passando dagli 88 tesserati nel 2020 ai 120 registrati e abilitati presso l'Albo degli Ufficiali di Gara del 2021. È da considerare, in questo senso, l'impatto della Norma transitoria del Regolamento Ufficiali di Gara, secondo la quale a partire dal 2021 la figura dell'Aspirante Arbitro non è più vigente.

	2020		2021	
Totale Maschi	207	66,60%	118	72%
Totale Femmine	104	33,40%	46	28%
Totale	311	100,00%	164	100%



STATISTICHE NAZIONALI PER QUALIFICA E GENERE – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

	2020	2021						KPI -47%
	ARBITRI CERTIFICATI, ARBITRI ACCREDITATI, ASPIRANTI ARBITRI	ARBITRI INTERNA- ZIONALI	ARBITRI CERTIFI- CATI	ARBITRI ACCREDI- TATI	ARBITRI CERTIFICATI, ARBITRI ACCREDITATI	PERFORMANCE		
						IN VALORE ASSOLUTO	%	
Abruzzo	2				0	-2	-100%	
Basilicata	-			2	2	-	-	
Calabria	5			1	1	-4	-80%	
Campania	46		2	26	28	-18	-39%	
Emilia Romagna	8		3	6	9	1	12,50%	
Friuli V.G.	-				0	-	-	
Lazio	21		7	3	10	-11	-52%	
Liguria	8		1	4	5	-3	-37,50%	
Lombardia	23	1	4	12	17	-6	-26%	
Marche	4			4	4	0	0%	
Molise	36		1	3	4	-32	-88,89%	
Piemonte	23		1	11	12	-11	-47,83%	
Puglia	27	1	2	3	6	-21	-77,78%	
Sardegna	11		1	6	7	-4	-36%	
Sicilia	68		12	31	43	-25	-36,76%	
Toscana	1	1			1	0	0%	
Trentino A. A.	21	1	6	2	9	-12	-57%	
Umbria	-				0	-	-	
Valle D'Aosta	-				0	-	-	
Veneto	7			6	6	-1	-14%	
Totale	311	4	40	120	164	-147	-47%	

È importante segnalare l'abilitazione di nuovi Arbitri Accreditati presso l'Albo degli Ufficiali di Gara aggiornato al 31 dicembre 2021 nelle regioni della Basilicata, Calabria ed Alto Adige oltre al significativo incremento di quelli abilitati in Campania e Sicilia e la presenza di nuovi Arbitri Certificati nella regione Calabria.

ARBITRO ACCREDITATO

REGIONE	2020	2021			
	ATTIVI IN ALBO	ATTIVI IN ALBO	PERFORMANCE		
			IN VALORE ASSOLUTO	%	
Basilicata	0	2	2	-	KPI 36,3%
Calabria	0	1	1	-	
Campania	20	26	6	30%	
Emilia-Romagna	7	6	-1	-14%	
Lazio	3	3	0	0	
Liguria	2	4	2	100%	
Lombardia	10	12	2	20%	
Marche	4	4	0	0	
Molise	2	3	1	50%	
Piemonte	8	11	3	37,5%	
Puglia	3	3	0	0	
Sardegna	1	6	5	500%	
Sicilia	23	31	8	34,7%	
Trentino A. A.	0	2	2	-	
Veneto	5	6	1	20	
Totale	88	120	32	36,3%	

ALBO UFFICIALI DI GARA ARBITRO CERTIFICATO

REGIONE	2020	2021				KPI -9%
	ATTIVI IN ALBO	ATTIVI IN ALBO	PERFORMANCE			
			IN VALORE ASSOLUTO	%		
Calabria	0	2	2	100%		
Campania	2	0	-2	-100%		
Emilia Romagna	0	3	3	-		
Lazio	7	7	0	0		
Liguria	1	1	0	0		
Lombardia	6	4	-2	-33,3%		
Molise	1	1	0	0		
Piemonte	2	1	-1	-50%		
Puglia	4	2	-2	-50%		
Sardegna	1	1	0	0		
Sicilia	14	12	-2	-14%		
Trentino Alto Adige	6	6	0	0		
Totale	44	40	-4	-9, %		

ALBO UFFICIALI DI GARA

	2020	2021				KPI -47%
	N.	N.	PERFORMANCE			
			IN VALORE ASSOLUTO	%		
Arbitro Internazionale	5	4	-1	-20 %		
Arbitro Certificato	44	40	-4	-9, %		
Arbitro Accreditato	88	120	32	36%		
Totale	137	164	27	19,7%		
Tessere Aspirante Arbitro	174	0	-174	-100%		
Totale Tesserati Ufficiali Di Gara	311	164	-147	-47 %		

Fonti: Monitoraggio CONI e portale tesseramento FIBa 2021

ASA: Associazioni Sportive Affiliate

BAS: Basi Associate Sportive

TECNICI

Complessivamente **decesce il numero dei Tecnici** tesserati: **-334** principalmente tra i Promoter e Teacher Shuttle Time; tale diminuzione è attribuibile al minor numero di Corsi Shuttle Time svolti durante il 2021 a causa del lento ritorno alla normalità e del minor numero di attività scolastiche in presenza. Si osserva anche la diminuzione dei tecnici di 1° Livello, ascrivibile al mancato mantenimento della qualifica che, come gli altri livelli previsti dal Sistema Nazionale di Qualifiche (SNaQ), richiede l'acquisizione di crediti formativi per aggiornare e mantenere la propria qualifica tecnica.

Rimane stabile il numero dei Tecnici societari conservando un rapporto paritario tra il numero di Società Sportive ed il numero di Tecnici.

REGIONI	2020		2021				KPI -4,5%
	TECNICI SOCIETARI	TECNICI SOCIETARI e TECNICI FEDERALI	TECNICI SOCIETARI	TECNICI SOCIETARI e TECNICI FEDERALI	PERFORMANCE TECNICI SOCIETARI		
					IN VALORE ASSOLUTO	%	
Abruzzo	1	13	1	9	0	0%	
Basilicata	-	46	2	49	-	-	
Calabria	13	146	12	151	-1	-77%	
Campania	12	122	12	74	0	0%	
Emilia Romagna	4	97	6	24	2	50%	
Friuli V.G.	-	9	0	4	-	-	
Lazio	14	165	12	113	-2	-14%	
Liguria	4	30	2	28	-2	-50%	
Lombardia	42	147	32	102	-10	-23,8%	
Marche	3	40	2	7	-1	-33,3%	
Molise	4	39	2	29	-2	-50%	
Piemonte	16	95	21	99	5	31,2%	
Puglia	13	163	15	162	2	15,48%	
Sardegna	9	94	11	72	2	22,2%	
Sicilia	44	210	45	177	1	2,2%	
Toscana	1	18	1	7	0	0%	
Trentino A.A.	30	50	22	35	-8	-26,6%	
Umbria	-	4	1	3	-	-	
Valle D'Aosta	-	2	0	2		-	
Veneto	9	56	10	65	1	11%	
Totale	219	1546	209	1212	-10	-4,5%	

RAPPORTO TRA ASSOCIAZIONI SPORTIVE AFFILIATE - ASA E TECNICI SOCIETARI - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

2020		2021	
ASA	Tecnici societari	ASA	Tecnici societari
132	219	162	209
1:1.65		1:1.29	

STATISTICHE NAZIONALI PER QUALIFICA – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

QUALIFICA	2020	2021			KPI -21,6%
	TECNICI	TECNICI	PRERFORMANCE		
			IN VALORE ASSOLUTO	%	
Promoter e Teacher Shuttle Time	1252	976	-276	-22,04472843	
QUALIFICHE SNAQ	204	165	-39	-19,11764706	
Tecnici 1° Livello	71	64	-7	-9,85915493	
Tecnici 2° Livello	12	4	-8	-66,66666667	
Tecnici 3° Livello	7	3	-4	-57,14285714	
Tecnici 4° Livello					
Totale	1546	1212	-334	-21,60413972	

Fonti: Monitoraggio CONI e portale tesseramento FIBa 2021

ASA: Associazioni Sportive Affiliate

BAS: Basi Associative Sportive

COMPETIZIONI



IL CALENDARIO SPORTIVO

Tornei, campionati individuali e a squadre

A dieci mesi dall'esplosione della pandemia da COVID 19 e dal lockdown generalizzato, l'inizio del 2021 è ancora segnato dallo stato di emergenza sanitaria e solo con la stagione primaverile si definisce una roadmap per un lento ritorno alla normalità. La vera e propria ripresa delle attività agonistiche avviene da settembre con lo svolgimento delle gare previste dal calendario sportivo quali: Tornei, Campionati individuali e a Squadre a livello provinciale, regionale e nazionale e a livello internazionale l'Italian International (ad eccezione degli "Italian Junior" previsti a febbraio e annullati).

Per eseguire un'analisi effettiva della performance sportive, in linea con i principi di comparabilità e trasparenza con cui è stato redatto il documento, sono stati presi in considerazione gli indicatori relativi al periodo pre pandemico in modo da rappresentare l'attività sportiva agonistica nella sua integrità.

Nonostante un significativo calo nel **numero delle gare svolte (-26%)** è da segnalare la **numerosa partecipazione degli atleti e le atlete nelle gare (3564)**. Un segnale forte e immediato che pone l'accento sull'importanza dell'agonismo nella vita federale. Si sono svolte, infatti, oltre al sopraccitato Italian International, **77 gare di cui 4 di carattere nazionale** (tra le quali anche la prima edizione dei Campionati Master a Squadre), **21 regionali e 10 provinciali**.



STATISTICHE NAZIONALI PER TIPOLOGIA DI GARA, CATEGORIA E ATLETI ISCRITTI - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

TIPOLOGIA DI GARA	CATEGORIA MANIFESTAZIONE	2019				2021			
		N. GARE	MEDIA GIOCATORI ISCRITTI PER GARA	TOTALI GIOCATORI ISCRITTI	TOTALI GIOCATORI ISCRITTI PER TIPOLOGIA GARA	N. GARE	MEDIA GIOCATORI ISCRITTI PER GARA	TOTALI GIOCATORI ISCRITTI	TOTALI GIOCATORI ISCRITTI PER TIPOLOGIA GARA
Tornei	Superseries	4	162	648	5085	4	137	548	2496
	Grand Prix	15	131	1965		14	87	1218	
	Challenge	33	64	2112		10	50	500	
	Future	0	0	0		1	25	25	
	Master	13	25	325		8	20	160	
	Para	5	7	35		5	9	45	
Campionati Italiani	Assoluti	1	129	129	440	1	118	118	338
	Junior e Under	1	224	224		1	145	145	
	Master	13	62	62		1	55	55	
	Para-Badminton	1	25	25		1	20	20	
Campionati Regionali	Assoluti	12	29	348	667	12	21	252	490
	Junior e Under	11	29	319		7	28	196	
	Master	0	0	0		2	21	42	
Campionati Provinciali	Assoluti e Under 17	8	26	208	208	10	24	240	240
Totale		117			6400	77			3564

STATISTICHE NAZIONALI PER TIPOLOGIA DI GARA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

TIPOLOGIA DI GARA	2019 N. GARE	2021				KPI -26,6%
		N. GARE	PERFORMANCE			
			IN VALORE ASSOLUTO	%		
Tornei	70	42	-28	-40%		
Campionati Italiani	4	4	0	0		
Campionati Regionali	23	21	-2	-8,6%		
Campionati Provinciali	8	10	2	25%		
Totale	117	77	-40	-26,6%		

STATISTICHE NAZIONALI PER ATLETI ISCRITTI - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

TIPOLOGIA DI GARA	2019 TOTALI GIOCATORI ISCRITTI PER TIPOLOGIA GARA	2021				KPI -44%
		TOTALI GIOCATORI ISCRITTI PER TIPOLOGIA GARA	PERFORMANCE			
			IN VALORE ASSOLUTO	%		
Tornei	5085	2496	-2589	-50,9%		
Campionati Italiani	440	338	-102	-23%		
Campionati Regionali	667	490	-177	-26,5%		
Campionati Provinciali	208	240	32	15%		
Totale	6400	3564	-2836	-44%		

STATISTICHE NAZIONALI PER TIPOLOGIE DI GARA E AREA GEOGRAFICA DI SVOLGIMENTO - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

REGIONE	SUPERSERIES		GRAND PRIX		CHALLENGE		FUTURE		MASTER		PARA		TOTALE	
	2019	2021	2019	2021	2019	2021	2019	2021	2019	2021	2019	2021	2019	2021
Alto Adige	2	2	-	2	-	1	-	-	-	1	-	-	2	6
Calabria	-	-	1	-	1	-	-	-	1	-	-	-	3	0
Campania	-	-	2	2	3	-	-	-	1	-	1	1	7	3
Emilia Romagna	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1
Lazio	-	-	2	1	1	-	-	1	1	1	1	-	5	3
Liguria	-	-	1	-	2	1	-	-	-	1	-	-	3	2
Lombardia	-	1	2	1	5	1	-	-	5	1	-	-	12	4
Marche	-	-	1	1	-	-	-	-	1	1	1	1	3	3
Piemonte	1	-	2	2	7	1	-	-	2	2	-	-	12	5
Puglia	-	-	1	2	-	-	-	-	1	1	-	1	2	4
Sardegna	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-	1	1	7	1
Sicilia	1	1	3	2	5	4	-	-	-	-	-	1	9	8
Veneto	-	-	-	-	3	1	-	-	1	-	-	-	4	1
Totale	4	4	16	14	33	10	-	1	13	8	4	5	70	42

STATISTICHE NAZIONALI CAMPIONATI A SQUADRE - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

CATEGORIA	2019				2021			
	N. SQUADRE	REGIONI (rappresentate)	N. SQUADRE	MATCHES	N. SQUADRE	REGIONI (rappresentate)	N. SQUADRE	MATCHES
Serie A	11	Alto Adige	4	59	11	Trentino A.A.	4	59
		Campania	1			Piemonte	1	
		Lazio	1			Lombardia	2	
		Lombardia	2			Sicilia	3	
		Piemonte	2			Sardegna	1	
		Sicilia	1					
Serie B	16	Alto Adige	1	31	14	Trentino A.A.	1	21
		Emilia Romagna	1			Lombardia	2	
		Lazio	3			Piemonte	2	
		Piemonte	1			Molise	1	
		Sicilia	9			Lazio	1	
		Veneto	1			Sicilia	7	
Serie C	33	Alto Adige	1	63	37	Trentino A.A.	5	59
		Campania	2			Campania	2	
		Molise	2			Emilia Romagna	2	
		Piemonte	1			Lazio	1	
		Sicilia	27			Lombardia	5	
		-	-			Marche	1	
Master		-	-		11	Sicilia	21	19
		-	-			Lombardia	8	
		-	-			Trentino A.A.	1	
		-	-			Liguria	1	
		-	-			Sardegna	1	
Totale	60		60	153	73		73	158

CATEGORIA	2019	2021			
	N. SQUADRE	N.SQUADRE	IN VALORE ASSOLUTO	PERFORMANCE %	KPI -21,6%
Serie A	11	11	0	0	
Serie B	16	14	-2	-12,5%	
Serie C	33	37	4	12%	
Master		11	11	100%	
Totale	60	73	13	21,6%	

REGIONE

2021

	CAMPIONATI REGIONALI			CAMPIONATI PROVINCIALI
	ASSOLUTI	JUNIOR E UNDER	MASTER	ASSOLUTI E U17
Alto Adige	x	x	-	-
Calabria	-	-	-	-
Campania	x	-	-	Napoli, Salerno
Emilia Romagna	x	-	-	-
Lazio	x	x	-	-
Liguria	x	x	-	-
Lombardia	x	x	x	Lodi
Marche	x	-	-	-
Molise	x	x	-	Campobasso, Isernia
Piemonte	x	x	x	-
Sardegna	x	-	-	-
Sicilia	x	x	-	Caltanissetta, Catania, Messina, Palermo
Veneto	x	-	-	Padova
Totale	12	7	2	10

DESIGNAZIONI DEGLI UFFICIALI DI GARA

È evidente che il calo delle designazioni degli Ufficiali di Gara è rapportato con il numero di gare svolte. Dal confronto tra le attività svolte nel 2019 e quelle 2021 si sono registrate -13% nelle designazioni dei Tornei, - 8% nelle gare dei campionati a squadre e -42,8% nei tornei internazionali, dovuto principalmente all'annullamento degli Italian Junior.

STATISTICHE NAZIONALI DELLE DESIGNAZIONI TORNEI-INDICATORI DELLE PERFORMANCE:

TORNEI	2019		2021							
	TOTALE	SUPERSERIES		GRAN PRIX		CHALLENGE	FUTURE	PARA-BADMINTON	PARA-BADMINTON	TOTALE
		GIUDICE ARBITRO	ARBITRO	GIUDICE ARBITRO	ARBITRO	GIUDICE ARBITRO	GIUDICE ARBITRO	GIUDICE ARBITRO	ARBITRO	
Abruzzo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Basilicata	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Calabria	2	-	-	-	0	-	-	-	-	0
Campania	7	-	-	2	2	-	-	1	1	6
Emilia Romagna	2	-	-	1	1	-	-	-	-	2
Friuli V.G.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lazio	5	-	-	1	1	-	1	-	-	3
Liguria	4	-	-	-	-	1	-	-	-	1
Lombardia	9	1	1	-	-	1	-	-	-	3
Marche	1	1	1	-	-	0	-	1	1	4
Molise	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1
Piemonte	10	-	-	2	2	1	-	-	-	5
Puglia	2	-	-	2	2	-	-	1	1	6
Sardegna	6	-	-	3	3	-	-	1	1	8
Sicilia	14	1	1	2	2	5	-	1	2	14
Toscana	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trentino A.A.	4	2	3	-	-	1	-	-	-	6
Umbria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valle D'Aosta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veneto	3	-	-	-	-	1	-	-	-	1
Totale UdG designati	69	5	6	13	13	11	1	5	6	60

TORNEI	2019	2021			KPI -13%
	TOTALE	TOTALE	PERFORMANCE		
			IN VALORE ASSOLUTO	%	
Abruzzo	-	-	-	-	
Basilicata	-	-	-	-	
Calabria	2	0	-2	-100 %	
Campania	7	6	-1	-14 %	
Emilia Romagna	2	2	0	0 %	
Friuli V.G.	-	-	-	-	
Lazio	5	3	-2	-40 %	
Liguria	4	1	-3	-75 %	
Lombardia	9	3	-6	-66,6 %	
Marche	1	4	3	300 %	
Molise	-	1	-	-	
Piemonte	10	5	-5	-50 %	
Puglia	2	6	4	200 %	
Sardegna	6	8	2	33,3 %	
Sicilia	14	14	0	0	
Toscana	-	-	-	-	
Trentino A.A.	4	6	2	50 %	
Umbria	-	-	-	-	
Valle D'Aosta	-	-	-	-	
Veneto	3	1	-2	-66,6 %	
Totale UdG designati	69	60	-9	- 13%	

STATISTICHE NAZIONALI DELLE DESIGNAZIONI CAMPIONATI INDIVIDUALI E A SQUADRE- INDICATORI DELLE PERFORMANCE:
2021

CAMPIONATI ITALIANI A SQUADRE	N. SQUADRE	EVENTO	GIUDICE ARBITRO	ARBITRO	TURNI/ INCONTRI/ GIRONI	SEDI (Prov/ Regione dove si è giocato)	REGIONI COINVOLTE
Serie A	11	1° CONCENTRAMENTO	1	5	3	Lombardia	Alto Adige, Sicilia, Lombardia, Piemonte, Sardegna
		2° CONCENTRAMENTO	1	5	3	Sicilia	Alto Adige, Sicilia, Lombardia, Piemonte, Sardegna
		3° CONCENTRAMENTO	1	5	3	Alto Adige	Alto Adige, Sicilia, Lombardia, Piemonte, Sardegna
	4	PLAY OFF	1	8	2	Sardegna	Lombardia, Sardegna, Sicilia, Alto Adige
Serie B	14	4 GIRONI	20	0	3	Piemonte Sicilia Molise Alto Adige Lombardia Liguria Lazio	Piemonte, Sicilia, Molise, Alto Adige, Lombardia, Liguria, Lazio, Sardegna
		PLAY OFF	1**	8**	3	Sardegna	Lombardia, Sicilia
Serie C(*)	-	-	0	40	-	Alto Adige Campania Emilia Romagna Lazio Lombardia Marche Sicilia	Alto Adige, Campania, Emilia Romagna, Lazio, Lombardia, Marche, Sicilia
Campionati Master a Squadre	-	-	1	3	-	-	-
Totale			25	66			

** stessi UdG del Play Off di serie A

CAMPIONATI ITALIANI A SQUADRE	2019	2021				KPI -8%
	TOTALE UdG	TOTALE UdG	PERFORMANCE			
			IN VALORE ASSOLUTO	%		
Serie A	30	27	-3	-69,6%		
Serie B	22	20KPI	-2	-75%		
Serie C	50	40	-10	-20%		
Campionati Master a Squadre	-	4	4	100%		
Totale	102	51	-51	-8%		

STATISTICHE NAZIONALI DELLE DESIGNAZIONI TORNEI INTERNAZIONALI- INDICATORI DELLE PERFORMANCE:

EVENTO	2019	2021						KPI -42,8%
	TOTALE UdG	VICEGIUDICE ARBITRO	ARBITRO	DIRETTORE GARA	TOTALE UdG	PERFORMANCE		
						IN VALORE ASSOLUTO	%	
Italian International	14	1	6	1	8	-6	-42,8%	
Italian Junior	10	Gara annullata						
Totale	14	1	6	1	8	-6	-42,8%	



GIUSTIZIA SPORTIVA

SANZIONI GIUSTIZIA SPORTIVA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE

		2020	2021		
		TOTALE	QTY	PENALIZZAZIONE	TOTALE
STATUTO E NORME FEDERALI	Procura Federale per illeciti sanzionati da Statuto e norme Federali	4	1	archiviazione	1
ORDINAMENTO SPORTIVO	Tribunale Federale su fatti rilevanti per l'ordinamento	2	0	rigetto/1 annullamento	0
GARE	Giudice Sportivo Nazionale su questioni relative a svolgimento	1	3	Inibizione/ammenda	3

MANIFESTAZIONE

2021

CAMPIONATO A SQUADRE	INDENNIZZO	PENALIZZAZIONE	ESCLUSIONE	INIBIZIONE	ANNULLAMENTO
Serie A	--	-	-	-	-
Serie B	1	1	-	1	1
Serie C	-	-	-	-	-

CAMPIONATI INDIVIDUALI	INDENNIZZO	PENALIZZAZIONE	ESCLUSIONE	INIBIZIONE	ANNULLAMENTO
Assoluti	-	-	-	-	-
Junior	-	-	-	-	-
Under	-	-	-	-	-

SPORT / DISCIPLINA

	2019 Totale IC	2021 In Competition (IC)			Totale IC	2019 Totale OoC		Totale complessivo	2021 Fuori Competizione			Totale OoC	Totale complessivo
		Sangue	Passaporto Biologico	Urina		Out of Competition (OoC)							
		Sangue	Passaporto Biologico	Urina		Sangue	Passaporto Biologico	Urina					
Badminton	14	2	0	8	10	1			0	0	0	0	10
Totale discipline sportive 2019: 74; 2021: 139	5136				3829	3886		9022				4488	8317

PROTOCOLLI DI SICUREZZA SANITARIA – INDICATORI DELLA PERFORMANCE

In ottemperanza ai diversi DPCM e al Nuovo Protocollo attuativo delle “Linee Guida per l’attività sportiva di base e l’attività motoria in genere” del 7 maggio 2021, la Federazione Italiana Badminton ha provveduto ad aggiornare tempestivamente gli specifici protocolli per il contrasto della diffusione del COVID-19 nelle attività agonistiche. Nel dettaglio:

ATTIVITA'	PROTOCOLLO	AGGIORNAMENTI
Centro Tecnico Federale - PalaBadminton	Protocollo applicativo per il contrasto della diffusione del COVID 19 negli allenamenti delle associazioni e società sportive dilettantistiche affiliate alla federazione italiana badminton che accedono con i propri tesserati al PalaBadminton	25/01/2021
Centro Sportivo San Gaetano	Protocollo di dettaglio per il contrasto della diffusione del covid-19 negli allenamenti sportivi di Para-badminton nella struttura San Gaetano di Santa Severa (RM)	25/01/2021
Manifestazioni Agonistiche	Protocollo prescrittivo di dettaglio per il contrasto della diffusione del COVID 19 nelle manifestazioni agonistiche (tornei e campionati), organizzati dalle associazioni sportive affiliate alla federazione italiana badminton o dalla stessa federazione	25/01/2021 - 10/03/2021 17/03/2021 - 27/05/2021 07/06/2021 - 11/08/2021 13/10/2021 - 09/12/2021
Allenamenti ASA	Protocollo applicativo per il contrasto della diffusione del COVID 19 negli allenamenti delle associazioni e società sportive dilettantistiche affiliate alla federazione italiana badminton	25/01/2021 - 07/06/2021 11/08/2021 - 13/10/2021 09/12/2021





VINCITORI ASSOLUTI DI BADMINTON

Singolare Maschile
Giovanni Toti (CS Esercito)

Singolare Femminile
Yasmine Hamza (SSV Bozen Badminton)

Doppio Maschile
Giovanni Greco (GS Fiamme d'Oro)
Kevin Strobl (CS Aeronautica Militare)

Doppio Femminile
Martina Corsini (BC Milano)
Judith Mair (ASV Malles)

Doppio Misto
Martina Corsini (BC Milano)
Gianmarco Bailetti (BC Milano)



VINCITORI PARA-BADMINTON

WH1 Singolare Maschile
Alessandro Pizianti (Diversamente Sport)

WH2 Singolare Maschile
Yuri Ferrigno (BC Milano)

SL3 Singolare Maschile
Mattia Miotto (Padova Badminton)

SU5 Singolare Maschile
SL4 Tommaso Libertini (ASD Genova Badminton Club)

SS6 Singolare Maschile
Marco Taurasi (ASD Badminton Club Celeste)

WH Doppio Maschile
Yuri Ferrigno (BC Milano)
Roberto Punzo (GS Paralimpico Difesa)



VINCITORI CAMPIONATI ITALIANI JUNIOR E UNDER DECATHLON PER 2021

Junior
Singolare Maschile
Alessandro Gozzini (GSA Chiari)

Singolare Femminile Junior
Yasmine Hamza (SSV Bozen)

Doppio Maschile
Alessandro Gozzini (GSA Chiari)



Luca Zhou (ASV Malles)

Doppio Femminile
Yasmine Hamza (SSV Bozeno)
Gianna Stiglich (GS Fiamme Oro)

Doppio Misto Junior
Alessandro Gozzini (GSA Chiari)
Yasmine Hamza (SV Bozen)

UNDER 17

Singolare Maschile
Marco Danti (ASV Uberetsch)

Singolare Femminile
Gianna Stiglich (GS Fiamme Oro)

Doppio Maschile
Marco Danti (ASV Uberetsch)
Simone Piccinin (Junior BC Milano)

Doppio Femminile
Anna Hohenegger (ASV Malles)
Carolin Rauner (ASV Malles)

Doppio Misto
Marco Danti (ASV Uberetsch)
Katharina Koessler (SSV Bozen)



UNDER 15

Singolare Maschile
Zyver De Leon (Junior BC Milano)

Singolare Femminile
Sofia Galimberti (ASV Uberetsch)

Doppio Maschile
Zyver De Leon (Junior BC Milano)
Massimo Grotti (Modena Badminton)

Doppio Femminile
Sofia Galimberti (ASV Uberetsch)
Anna Hell (ASV Uberetsch)

Doppio Misto
Zyver De Leon (Junior BC Milano)
Viola Torres (Junior BC Milano)





UNDER 13

Singolare Maschile
Alessio Catalfamo (Le Saette)

Singolare Femminile
Margherita Tognetti (Junior BC Milano)

Doppio Maschile
Alessio Catalfamo (Le Saette)
Anton Gurschler (ASV Malles)

Doppio Femminile
Pia Kopania (ASV Malles)
Margherita Tognetti (Junior BC Milano)

Doppio Misto
Anton Gurschler (ASV Malles)
Margherita Tognetti (Junior BC Milano)



VINCITORI CAMPIONATI ITALIANI MASTER, MARACALAGONIS 5-6 MAGGIO

+ 35
Singolare Maschile
Amir Atash Faraz (ASD New Sport)

Doppio Maschile
Konrad Hofer (ASV Marling Raiffeisen)
Klaus Raffeiner (ASD Sportclub Meran)

Doppio Misto
Klaus Raffeiner (ASD Sportclub Meran)
Maria Luisa Mur (ASV Mals)

+ 40
Doppio Maschile
Stefano Calegari (ASD Badminton & Croquet Club Lecco)
Morten Sorensen (ASD Badminton & Croquet Club Lecco)



+ 45
Singolare Maschile
Carlo Alberto Di Marco (ASD Polisportiva The Stars Accademia)

Singolare Femminile
Maria Luisa Mur (ASV Mals)

Doppio Femminile
Maria Luisa Mur (ASV Mals)
Claudia Nista (ASV Mals)

Doppio Misto
Carlo Alberto Di Marco (ASD Polisportiva The Stars Accademia)
Claudia Nista (ASV Mals)

**+50**

Singolare Maschile
Marco Piccinin (ASD Badminton Club Milano)

Singolare femminile
Claudia Nista (ASV Mals)

Doppio Maschile
Fabio Ballabio (ASD Polisportiva Di Nova)
Ezio Bossati (ASD Alba Shuttle Badminton)

Doppio Misto
Alessandro Bizzotto (ASD 15 Zero Sportsteam)
Sandra Gargano (ASD 15 Zero Sportsteam)

+55

Singolare Maschile
Flavio Bettoni (CUS Bergamo)

Singolare Femminile
Maria Roberta Brenzone (ASD Gandhi Badminton)

Doppio Maschile
Flavio Bettoni (CUS Bergamo)
Denis Passador (ASD Gandhi Badminton)

Doppio Femminile
Liliana Crivellaro (Vignanello Badminton Club)
Alessandra Steffanoni (Vignanello Badminton Club)

Doppio Misto
Denis Passador (ASD Gandhi Badminton)
Maria Roberta Brenzone (ASD Gandhi Badminton)

**+60**

Singolare Maschile
Maurizio Rinaldo (ASD Gandhi Badminton)

Singolare Femminile
Alessandra Steffanoni (Vignanello Badminton Club)

Dario Bisioli (ASD Gruppo Sportivo Alternativi Chiari)
Massimo Merigo (ASD Gruppo Sportivo Alternativi Chiari)

Ferdinando Volpi (ASD Brescia Sport Più)
Patrizia Piacentinia (ASD Brescia Sport Più)



Il primo Scudetto della SSV Bozen

I bolzanini conquistano per la prima volta lo Scudetto in un'inedita finale dei Campionati Italiani a Squadre di Serie A segnata dalla particolare situazione sanitaria con ancora vigente le misure di contenimento dei contagi da COVID-19. Nella due giorni, ospitata presso il palazzetto dello sport di Maracalagonis in Sardegna, l'allenatore dei bolzanini, Hamza Csaba, riesce a far salire la propria squadra sul gradino più alto del podio. Un traguardo ambizioso dove strategie, stili di gioco e tanta emozione non sono mancate.

In Serie A sono state promosse lo Junior BC Milano e il Gymnase.

Il BC Milano si laurea Campione Italiano a Squadre Master

I milanesi si aggiudicano il trofeo del primo Campionato Italiano a Squadre Master 2021 svoltosi nella splendida cornice del PalaBadminton. L'evento, al quale hanno partecipato 11 squadre da quattro regioni (Lombardia, Trentino Alto Adige, Liguria e Sardegna) fa parte delle iniziative destinate ai Master messe in campo dalla Federazione. Nel mese di ottobre, infatti si è tenuto sempre presso la sede milanese, il primo raduno dedicato con la partecipazione di oltre 40 giocatori Master provenienti da tutta Italia.



FORMAZIONE DEGLI OPERATORI SPORTIVI



Il 2021 è stato senza alcun dubbio l'anno della "ripartenza", anno in cui tutti gli operatori sportivi sono tornati nei campi da gioco e nelle aule, riscoprendo l'essenza dello Sport e la sua inestimabile valenza sociale e aggregativa.

Ripartenza che si rispecchia anche nei numeri e nelle evidenze quali-quantitative riscontrate in uno dei più importanti asset federali: la formazione.

La Federazione, nel 2021, ha potuto puntare sulla componente digitale per incrementare ed avvalorare il proprio sistema formativo. Infatti, diversamente da quanto rendicontato nel 2020 in cui lo strumento della formazione a distanza era l'unica modalità attraverso la quale poter mantenere un contatto con gli stakeholder, nel 2021 questa si è tramutata in un'opportunità, un valore aggiunto che ha permesso all'Ente di predisporre un ampio ventaglio di strumenti affinché tutti, indistintamente, potessero partecipare alle attività organizzate.

Se a questo si aggiunge la necessità di tutto l'ecosistema federale di tornare quanto prima alla "normalità" si può agevolmente dedurre che nell'anno oggetto d'analisi si è registrato un aumento esponenziale delle attività realizzate e, con esse, un proporzionale incremento della partecipazione ai corsi.

Tali evidenze, che verranno esposte ed analizzate di seguito, hanno rimarcato con forza il bisogno comune di tornare a fare sport non solo nel campo da gioco, ma anche in aula. Per questo, l'attività formativa della Federazione Italiana Badminton si conferma uno dei più potenti strumenti con cui l'Ente contribuisce alla crescita professionale, culturale e personale dei propri tesserati, stimolandole il confronto, il dialogo e la condivisione di idee, esperienze e conoscenze.



FORMAZIONE DEI TECNICI

Il Regolamento dei Quadri Tecnici Federali, approvato dalla Giunta Nazionale con deliberazione n. 403 del 2 ottobre 2019, è stato redatto in conformità alle “Disposizioni per l’implementazione del Sistema Nazionale di Qualifiche degli Operatori Sportivi (SNaQ)” approvate con deliberazione n.216 della Giunta Nazionale CONI del 12 giugno 2018. La FIBa disciplina le attività di formazione e aggiornamento dei suoi Quadri Tecnici Federali in questo documento al fine di favorire lo sviluppo professionale dei Tecnici impegnati nel Badminton. I Tecnici di Badminton svolgono un ruolo centrale nel consentire esperienze sportive a persone di tutte le età e livelli di abilità; sono pertanto impegnati a massimizzare il benessere degli atleti nella misura della performance sostenibile, rispettando i diritti, la dignità e il valore di ogni sportivo, evitando discriminazioni di tipo sessuale, etnico o religioso e nel rispetto e nella salvaguardia della salute fisica. La FIBa affida ai propri tecnici non solo l’insegnamento del Badminton ma anche l’insegnamento dei principali comportamenti di buona educazione e di fair play e la promozione, attraverso lo sport e l’attività fisica, di stili di vita sani tra tutte le fasce della popolazione ai fini di migliorare le condizioni di salute e benessere tra gli individui anche nel pieno rispetto del codice di comportamento sportivo del CONI e dei principi dettati dalle carte federali e da Badminton World Federation (BWF) in materia di formazione tecnica.

Cornice culturale: Sistema Nazionale di Qualifiche dei Tecnici Sportivi (SNaQ);

Modalità di calcolo e di acquisizione dei crediti formativi;

Modello di acquisizione dei crediti FIBa.



Tappe Vola con Noi

Le Tappe Vola con Noi (VcN) compongono il percorso tecnico per la formazione dei tecnici sportivi e per l'individuazione e sviluppo del talento che si caratterizza per l'opportunità fornita ai Tecnici, o aspiranti tali, di una formazione itinerante finalizzata a rispondere concretamente alle esigenze del territorio. Attraverso lo svolgimento delle varie tappe viene concessa la possibilità di ottenere la qualifica di: Tecnico 1° livello, Tecnico 2° livello, Tecnico 3° livello e della pre qualifica di Promoter.

TIPOLOGIA CORSO VCN

QUALIFICA ACQUISIBILE

Vola con Noi Arancione	<i>(Pre qualifica) Promoter, (Pre qualifica) Teacher S.T.</i>
Vola con Noi Arancione, Rosso, Verde, Metodologia 1 o tappa unica 1° livello	Tecnico 1° Livello
Vola con Noi Celeste, Viola, Nero, Metodologia 2 o tappa unica 2° livello	Tecnico 2° Livello
Vola con Noi Oro	Tecnico 3° Livello

In particolare, come riscontrato nel 2020, i corsi di avviamento all'insegnamento del Badminton ricoprono il più ampio segmento di formazione tecnica erogata dall'Ente. In questo senso va inoltre rilevato che l'organizzazione ha intensificato anche i corsi per l'ottenimento della conseguente qualifica di tecnico di secondo livello (Vola con Noi Celeste, Viola, Nero, Metodologia 2 o tappa unica 2° livello). In ultimo, per quanto concerne il terzo livello (Vola con Noi Oro), la Federazione non ha realizzato alcun corso per l'ottenimento di suddetta qualifica.



DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ - TAPPE VOLA CON NOI:

ATTIVITÀ	CORSI VOLA CON NOI	REGIONE	ORE	PARTECIPANTI
1	Tappa Unica 1° Livello	Emilia Romagna	16	12
2	VcN Verde	Sicilia	14	10
3	Tappa Unica 1° Livello	Lombardia	16	9
4	Tappa Unica 1° Livello	Lazio	16	4
5	Tappa Unica 1° Livello	Lazio	14	14
6	VcN Arancione	Sardegna	14	38
7	VcN Arancione	Puglia	14	18
8	VcN Arancione	Sicilia	14	13
9	VcN Arancione	Calabria	14	16
10	VcN Arancione	Piemonte	14	7
11	VcN Arancione	Lombardia	14	12
12	VcN Arancione	Veneto	14	14
13	Tappa Unica 1° Livello	Lazio	14	6
14	Tappa Unica 1° e 2° livello Atleti	Lombardia	42	8
Totale			230	181

DIDATTICA A DISTANZA – FAD TECNICI

15	Tappa Unica 1° Livello	Online	36	28
16	Tappa Unica 2° Livello	Online	36	24
17	Metodologia 1° Livello	Online	18	29
18	Metodologia 2° Livello	Online	18	23
Totale			108	104
Attività:				
18			338	285

COMPARAZIONE ATTIVITÀ - TAPPE VOLA CON NOI - INDICATORE DELLA PERFORMANCE

ATTIVITÀ	2020			2021		
	CORSI	ORE	PARTECIPANTI	CORSI	ORE	PARTECIPANTI
VcN Arancione	6	84	62	7	98	118
VcN Rosso	1	14	11			
VcN Verde	3	42	22	1	14	10
Metodologia 1 Livello	1	8	24	1	18	29
Tappa unica 1 Livello				6	96	73
Formazione Formatori VcN	2	10	33	1	4	16
Corso Università Tecnici 1 Livello	1	8	27	1	48	8
Metodologia 2 Livello	1	8	16	1	18	23
Tappa unica 2 Livello	-	-	-	1	36	24
Tappa Unica 1° e 2° livello	-	-	-	1	42	8
VcN Oro	1	20	10			
Totale	17	194	205	20	374	309

Complessivamente sono stati realizzati **20 corsi** per un totale di **374 ore** che hanno coinvolto **309 partecipanti**.

Attraverso un'analisi comparativa si evidenzia, anzitutto, che il numero di corsi (e così a cascata il numero di ore e di partecipanti) sono lievemente aumentati rispetto all'anno precedente. In particolare nell'anno oggetto di rendicontazione si registra **un aumento di 3 corsi, 180 ore e 104 partecipanti** rispetto al 2020.

	2020	2021
Corsi	17	20
Ore	194	374
Partecipanti	205	309
Media Partecipanti per corso	12	15

Tale aumento rispecchia, anzitutto, la generale condizione di ripresa dal periodo pandemico, difatti, è stato possibile pianificare e organizzare corsi di formazione in presenza e in modalità mista, oltre che da remoto. In secondo luogo è importante sottolineare l'aumento, in termini di partecipazione, ai corsi erogati dall'Ente. In questo senso lo scorso anno era stato analizzato come a fronte di un sostanziale decremento del numero di attività formative realizzate (per motivi legati alla pandemia e alle restrizioni ad essa connesse) rispetto al 2019 vi era un elevato livello di partecipazione media ai singoli corsi. Quest'anno l'analisi amplia il proprio raggio d'azione comprendendo un dato connesso e complementare alla partecipazione media ma che può far ulteriormente riflettere: il tasso di partecipazione.

Pertanto se da una parte si registra un livello di **partecipazione media** ai corsi **più alto rispetto al 2020 (25% in più nel 2021)**, dall'altra, conseguentemente, si evince un aumento circa il **tasso di partecipazione** ai corsi erogati dalla FIBa. In particolare si evidenzia un sostanzioso incremento, **pari al 51%** (309 partecipanti) rispetto al 2020 (205 partecipanti) e a fronte di un numero di corsi che, complessivamente, differisce di sole 3 attività formative (20 corsi erogati nel 2021, 17 nel 2020).

Spostando il focus sulla tipologia di attività realizzate si evince che i corsi inerenti al primo livello ricoprono, anche nel 2021, la quota più ampia con 16 attività su 20 totali realizzate (14 su 17 totali nel 2020). In aggiunta, nel 2021 sono stati realizzati anche **3 corsi di formazione validi per l'ottenimento della qualifica di tecnico di secondo livello**, volti quindi ad implementare e sviluppare nuovi concetti e nozioni da aggiungersi al percorso tecnico già intrapreso.

I dati in questione riflettono la strategia perseguita dall'Ente che, in primis, intende formare nuovi tecnici che possano promuovere e diffondere la pratica del Badminton sul territorio nazionale e, in secondo luogo, vuole innalzarne il livello, formando allenatori che possano aggiungere un valore concreto e tangibile al movimento.

In ultimo va sottolineato che nel 2021 è stata organizzata una tappa unica di primo e secondo livello rivolta esclusivamente ad atleti ed ex atleti, concedendo così agli stessi la possibilità di acquisire conoscenze e competenze necessarie per intraprendere la carriera da tecnico.

FORMAZIONE CONTINUA

Formazione Continua è il sistema adottato dalla Federazione attraverso il quale vengono realizzati corsi di aggiornamento al fine di mantenere la propria qualifica tecnica.

- **FORMAZIONE A DISTANZA TECNICI (FAD)**

Nel 2021 sono stati erogati dei corsi di formazione a distanza (FAD) con possibilità di ottenere da **0,5 a 2 crediti** per il mantenimento della propria qualifica.

In dettaglio, sono stati realizzati **16 corsi** di formazione online (senza vincoli di partecipazione) per un totale di **32 ore** che hanno coinvolto **196 partecipanti**.

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ- FORMAZIONE CONTINUA:

N. ATTIVITÀ	TITOLO	N.ORE	PARTECIPANTI	CREDITI
5	(D) istanti di B@dminton - 2° Ciclo	12	60	0.1/1
2	"Leadership, Coaching e mentoring: metodi e strategie per essere di supporto allo sviluppo dell'atleta"	4	32	1.5/2
3	"La carriera dell'atleta: le fasi di sviluppo a lungo termine della carriera e le fasi di transizione"	8	44	1.5/2
6	(D) istanti di B@dminton - 3° Ciclo	8	60	0.1/1
Attività: 16		32	196	

- **SPECIALIZZAZIONE DEI TECNICI:**

ENTE FORMATORE	CORSO	PARTECIPANTI	MODALITÀ	ORE
Badminton Europe - BE	RSL BEC Summer School - "BWF Course Education - Level 2"	1	Presenza	64
Badminton Europe - BE	BEC Shuttle Time Tutor/Trainer course	2	Presenza	20
Badminton Europe - BE	BWF/BEC Coach Education Combined level 1+ 2 Course	1	Presenza	64
Badminton Europe - BE	BWF/BEC Coach Education Level 1 Course 2021	1	Presenza	32
Totale	4	5		180

SPECIALIZZAZIONE DEI TECNICI - INDICATORI DI PERFORMANCE:

ENTE FORMATORE	2020			2021		
	CORSI	PARTECIPANTI	ORE	CORSI	PARTECIPANTI	ORE
Scuola dello Sport	3	8	17	-	-	-
Badminton World Federation	1	6	48	/	/	/
Badminton Europe Confederation	1	1	80	4	5	180
Totale	5	31	145	4	5	180

FORMAZIONE DEI TECNICI - INDICATORI DI PERFORMANCE:

OBIETTIVO	ATTIVITÀ	2020			2021		
		CORSI	ORE	PARTECIPANTI	CORSI	ORE	PARTECIPANTI
Formazione Teachers Shuttle Time	Corsi Shuttle Time	-	-	-	53	267	1009
Formazione Promoter	VcN Arancione, Corso Università	7	92	89	8	146	126
Formazione 1° livello	VcN Arancione, VcN Rosso, VcN Verde,	13	158	152	16	268	238
Formazione 2° livello	VcN Celeste, VcN Viola, VcN Nero, Metodologia 2,	2	8	44	3	96	55
Formazione 3° livello	VcN Oro	2	20	10	-	-	-
Aggiornamenti	Seminari	18	30	1119	16	32	196
Aggiornamenti	Formazione a distanza: Esercizi	4	1	-	-	-	-
Specializzazione dei Tecnici e Operatori Sanitari	Corsi specifici erogati dalla SdS, BEC, BWF	5	162	15	4	180	5
Totale		66	652	1775	100	989	1629

MISURARE LA RIPARTENZA: LA FORMAZIONE DEI TECNICI

Individuare KPI, monitorare risultati e intraprendere conseguenti valutazioni oggettive è un elemento fondamentale e imprescindibile per un'organizzazione orientata alla responsabilità sociale.

Tale attività misurativa confluisce nell'individuazione di punti di forza e di eventuali punti di debolezza, orientando l'Ente a sviluppare conseguenti politiche migliorative e di mitigazione del rischio. Nel presente paragrafo vi è la correlazione tra obiettivi strategici fissati ex ante dall'Ente e i risultati raggiunti nella formazione dei tecnici, unitamente alla comparazione con la medesima attività esercitata nell'anno precedente.

Analizzando le attività nello specifico si può osservare come:

- In primo luogo, differentemente dal 2020 in cui i corsi di formazione per **Teacher di Shuttle Time** non si sono svolti per motivi legati alla pandemia, nell'anno di competenza l'attività è stata ripresa e i corsi sono stati erogati territorialmente. Tali attività formative si sono svolte in due fasi, una prima teorica in modalità online e una successiva parte pratica affrontata in aula. Interessante sottolineare come i corsi Teacher Shuttle Time abbiano fatto registrare 53 attività, per un totale di 267 ore e 1009 partecipanti. Numeri che segnano una vera ripartenza del sistema formativo tanto che vanno anche oltre ai dati registrati nel 2019 (12 corsi, 96 ore e 244 partecipanti).
- Per quanto concerne la formazione di **Promoter e tecnici di primo livello** anche qui si evidenzia un maggior numero di corsi effettuati nel 2021 rispetto al 2020. Questo segmento della formazione, come evidenziato anche nel 2020, è quello che viene investito del maggior numero di attività, ricalcando l'orientamento strategico dell'Ente nel promuovere e diffondere con forza gli aspetti tecnici, tattici e valoriali del Badminton sul territorio nazionale. Inoltre, nel 2021, la FIBa ha intensificato l'erogazione di corsi di secondo livello al fine di garantire una continuità formativa capace di innalzare il livello dei tecnici e, di conseguenza, quello del movimento nel suo complesso. In questa direzione si posiziona anche la tappa unica di primo e secondo livello dedicata ad atleti ed ex atleti. Infine va sottolineato che, a differenza del 2020, non è stata organizzata alcuna tappa del Vola con Noi Oro, corso valido per l'ottenimento della qualifica di tecnico di terzo livello. Anche il progetto speciale alta formazione non ha trovato prosecuzione nell'anno oggetto d'analisi.
- Per quanto riguarda i corsi di aggiornamento, facenti parte della "**Formazione Continua**" e quindi relativi al mantenimento della qualifica tecnica, si registra complessivamente un minor numero di corsi realizzati nel 2021 (16 corsi, 32 ore e 192 partecipanti) rispetto al 2020 (18 corsi, 30 ore e 1119 partecipanti). In questo senso assume ancor più valore l'impegno della FIBa nel 2020, dove, in piena pandemia, è riuscita a fornire degli importanti strumenti di supporto agli stakeholder.

In conclusione si può osservare come l'insieme di suddette attività volte all'innalzamento del livello dei tecnici possa rappresentare uno degli strumenti che più hanno veicolato la ripartenza della FIBa. Pertanto, nel 2021 sono stati erogati complessivamente 100 corsi di formazione (44 in più rispetto al 2020) per un totale di 989 ore (337 in più rispetto al 2020) pur tuttavia registrando un minor numero di partecipanti (146 in meno). Quest'ultimo dato trova principale spiegazione nelle diverse modalità di erogazione e fruizione dei corsi. Difatti nel 2020 la maggior parte delle attività sono state realizzate in modalità online permettendo a tutti i destinatari di fruirlle agevolmente. Differentemente, nell'anno oggetto d'analisi, molte di queste attività sono tornate ad essere erogate in presenza riducendo, da una parte, la possibilità di raggiungere elevati numeri in termini di partecipazione e, dall'altra, concedendo la possibilità di tornare a fare formazione di persona, in aula, ripopolando strutture sportive e campi da gioco.



FORMAZIONE DEI DIRIGENTI

In un universo sportivo complesso come quello attuale che comprende molteplici attori come: istruttori, allenatori, ufficiali di gara, tecnici e dirigenti; diverse modalità di pratica sportiva (agonistica, amatoriale e promozionale), di tesseramento, organizzazione e gestione è necessario che le figure di vertice abbiano le competenze e capacità professionali per farvi fronte. Tali capacità devono essere reattive ad ogni cambiamento in un ambiente sempre più dinamico ed in continua evoluzione.

Il dirigente sportivo si trova ad operare in un tessuto organizzativo sempre più articolato, con più funzioni, compiti e ruoli rispetto al passato. Le attività più importanti a cui deve far fronte sono: l'organizzazione, gestione e promozione dell'attività sportiva, il dialogo con istituzioni esterne, la gestione del personale e quella amministrativa che può avere ripercussioni di carattere giuridico e fiscale. Non va dimenticato però che nel mondo sportivo ci sono anche società e strutture sportive più tradizionali che basano la loro esistenza su pilastri come il sacrificio personale e l'attività volontaria.

In queste fattispecie diventa fondamentale una progettazione e gestione "Intelligente" (nel reperire e investire le risorse a disposizione) e sostenibile che consenta di creare valore, non solo di tipo economico.

Valori come la passione, la dedizione e il sacrificio degli attori resteranno sempre aspetti fondamentali nella gestione delle organizzazioni ma attualmente non bastano per ricoprire un ruolo apicale nella gestione e nella determinazione degli indirizzi strategici del sodalizio sportivo.

Accanto a valori portanti come quelli appena definiti vi è la necessità di sviluppare competenze manageriali che permettano di poter gestire una società, le sue risorse umane e le eventuali complicazioni che si possono creare nella realizzazione della missione.

Per rispondere a tali necessità la FIBa ha deciso di continuare e consolidare il percorso di formazione dirigenziale anche in piena emergenza sanitaria.

Tale attività didattica mira a far acquisire le competenze che possano far accrescere le capacità operative, gestionali e di analisi dei dirigenti sportivi.

Nel 2021 sono stati realizzati **15 corsi** di formazione online per un totale di **34 ore** erogate che hanno coinvolto **410 dirigenti**.

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ - CORSI DI FORMAZIONE PER DIRIGENTI:

ATTIVITÀ	TITOLO CORSO	MODALITÀ	ORE	PARTECIPANTI
1	Incontro Online con il DT	Online	2	60
2	Incontro con il territorio: lo Sportello Fiscale	Online	2	27
3	Incontro con il territorio: lo Sportello Fiscale	Online	2	24
4	Incontro con il territorio: lo Sportello Fiscale	Online	2	25
5	Presentazione progetto Alternanza Scuola/Lavoro FIBa	Online	2	32
6	Sviluppare lo sport, la disciplina sportiva ed il benessere nel territorio - Parte 1	Online	2	29
7	Sviluppare lo sport, la disciplina sportiva ed il benessere nel territorio - Parte 2	Online	4	27
8	Incontro con il territorio: Organizzare Gare ed Eventi per creare Valore	Online	2	21
9	Incontro con il territorio: COVID Manager	Online	2	15
10	Incontro con il territorio: Promuovere il Badminton	Online	2	17
11	Incontro con il territorio: Affiliazione e Tesseramento 2022	Online	2	13
12	Incontro con il territorio: Direzione di Gara	Online	2	41
13	Anticipare il futuro gestendo il presente: le competenze per gestire la complessità	Online	3	32
14	Incontro con il territorio: Progetto Form...Azione	Online	2	25
15	Anticipare il futuro gestendo il presente: comunicazione e benessere digitale nelle società	Online	3	22
Attività: 15			34	410

In termini comparativi si evidenzia che il numero dei **corsi è triplicato rispetto al 2020 (15 attività realizzate a fronte delle 5 del 2020)**; stesso andamento per quanto riguarda i partecipanti (**410 nel 2021 a fronte dei 300 del 2020**).

FORMAZIONE DEI DIRIGENTI - INDICATORI DI PERFORMANCE:

2020				2021			
ATTIVITÀ	MODALITÀ	ORE	PARTECIPANTI	ATTIVITÀ	MODALITÀ	ORE	PARTECIPANTI
Attività: 5	Online	16	300	Attività: 15	Online	34	410

FORMAZIONE DEGLI UFFICIALI DI GARA

Nel 2021 anche la formazione degli ufficiali di gara ha ripreso il suo corso, registrando un totale di **35 corsi** erogati in **114 ore** che hanno coinvolto **253 partecipanti**.

DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ - CORSI DI FORMAZIONE PER UFFICIALI DI GARA

ATTIVITÀ	CORSI	DESTINATARI	MODALITÀ	ORE	PARTECIPANTI
Webinar - "Il Corretto comportamento"	7	Arbitri Accreditati, Arbitri Certificati	Online	2	26
Incontro con il territorio: "Direzione di Gara"	9	Arbitri Accreditati, Arbitri Certificati	Online	2	43
Webinar di aggiornamento UdG - "Rapporto giocatore arbitro"	1	Arbitri Accreditati, Arbitri Certificati	Online	2	50
Valutazione pratica Arbitri Accreditati	12	Arbitri Accreditati	Presenza	72	38
Corso Online per Arbitri Certificati	2	Arbitri Accreditati	Online	4	8
Valutazione pratica Arbitri Certificati	1	Arbitri Certificati	Presenza	16	4
Corso Online per Arbitri Accreditati	3	Arbitri Certificati	Online	16	84
Totale	35			114	253

Per quanto concerne il dettaglio dei corsi si può osservare un ampio segmento di attività dedicata a coloro che intendono ottenere la qualifica di Arbitro Accreditato. In particolare, sono state svolte 15 attività di cui 3 dedicate alla parte teorica, svolta in modalità online, e 12 relative alla parte pratica (seguite dall'esame abilitante alla qualifica di Arbitro Accreditato). Più ridotta l'attività formativa che ha coinvolto coloro che intendono ottenere la qualifica di Arbitro Certificato. A corredo va rilevato che la FIBa ha organizzato un elevato numero di webinar destinati ad ambedue le categorie di ufficiali di gara; complessivamente si registrano 17 corsi e una media di 7 partecipanti per corso.

FORMAZIONE DEGLI UFFICIALI DI GARA - INDICATORI DI PERFORMANCE

2020			2021		
CORSI	ORE	PARTECIPANTI	CORSI	ORE	PARTECIPANTI
7	25	151	35	114	253

In termini comparativi si osserva come nel 2021 le attività formative siano aumentate esponenzialmente rispetto all'anno precedente. Tale risultato è stato frutto della possibilità di svolgere molte delle attività in presenza (13 in totale), fattore centrale per la formazione arbitrale. D'altra parte va altresì rilevata un'importante intensificazione anche dei corsi online che, solo nel 2021, contano 22 attività realizzate. Pertanto, come nel 2020, le attività da remoto rappresentano lo strumento maggiormente utilizzato per la realizzazione dei corsi di formazione in questione. Di fatto, tale evidenza trova la sua spiegazione sia nell'intensificazione delle limitazioni per prevenire la diffusione del COVID-19 (principalmente nella prima parte dell'anno) e quindi nell'impossibilità di svolgere tutti i corsi in presenza, che nell'effettivo potenziale degli strumenti online che permettono di realizzare agevolmente buona parte delle attività formative.



CONVENZIONI



La convenzione è lo strumento che ha consentito alla FIBa di incrementare il proprio operato nei diversi settori delle attività istituzionali: dalle affiliazioni ai tesseramenti, alla promozione e sviluppo della disciplina, alla formazione degli operatori del settore all'erogazione di servizi dedicati agli stakeholder.

DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ:

In primo luogo, con lo svolgimento delle Olimpiadi di Tokyo nell'anno 2021, sono state posticipate al 30 marzo 2022 tutte le Convenzioni con gli Enti di promozione sportiva riferite al quadriennio 2017-2020. L'ampliamento di tale durata ha consentito alla FIBa di prolungare il periodo di validità per tutto l'Anno Sportivo 2022 delle 15 Convenzioni sottoscritte con gli Enti di Promozione Sportiva – EPS.

Per quanto concerne gli accordi con gli Enti Universitari nel 2021 si annoverano 14 convenzioni attraverso le quali l'Ente eroga attività didattica e ha concesso la possibilità di svolgere tirocini di natura curricolare o extracurricolare. A questi si aggiungono le convenzioni con 7 istituti scolastici che prevedono lo svolgimento di attività formative come il Percorso per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento (oggetto d'analisi nel capitolo successivo) e quelle con altri Enti e/o Istituzioni volte alla realizzazione di progetti condivisi.

Complessivamente si registrano **17 Convenzioni** in più rispetto all'anno precedente.

	ENTE DI PROMOZIONE SPORTIVA	PERIODO
1	A.I.C.S - Associazione Italiana Cultura e Sport	2017/30 marzo 2022
2	A.S.C. -Attività Sportive Confederate	2017/30 marzo 2022
3	A.C.S.I.- Associazione di Cultura, Sport e Tempo libero	2017/30 marzo 2022
4	A.S.I. - Alleanza Sportiva Italiana	2017/30 marzo 2022
5	C.N.S. – Libertas Centro Nazionale Sportivo Libertas	2017/30 marzo 2022
6	C.S.A.I.N - Centri Sportivi Aziendali Industriali	2017/30 marzo 2022
7	C.S.E.N. - Centro Sportivo Educativo Nazionale	2017/30 marzo 2022
8	C.S.I. - Centro Sportivo Italiano	2017/30 marzo 2022
9	E.N.D.A.S - Ente Nazionale Democratico di Azione Sociale	2017/30 marzo 2022
10	F.I.S.D.I.R. - Federazione Italiana Sport Paralimpici degli intellettivo	2017/30 marzo 2022
11	F.S.S.I - Federazione Sport Sordi Italia	2017/30 marzo 2022
12	O.P.E.S - Organizzazione per l'Educazione allo Sport	2017/30 marzo 2022
13	P.G.S. - Polisportive Giovanili Salesiane	2017/30 marzo 2022
14	U.S. ACLI - Unione Sportiva Acli	2017/30 marzo 2022
15	Movimento Sportivo Popolare Italia (MSP).	2020/2024

UNIVERSITA'		PERIODO	REGIONE
1	Università Campus Bio-Medico di Roma	2019/ in essere	Lazio
2	Università Degli Studi del Molise	2020/2024	Molise
3	Università Degli Studi di Bologna	2010/ in essere	Emilia
4	Università Degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	2020/2024	Lazio
5	Università Degli Studi di Palermo	2020/2024	Sicilia
6	Università Link Campus	2020/ in essere	Lazio
7	Università del Foro Italico	2010/ in essere	Lazio
8	Uniparthenope	2021/2024	Campania
9	Università di Cagliari	2021/2024	Sardegna
10	Università degli Studi Milano-Bicocca	2018/ in essere	Lombardia
11	Università degli studi Milano	2018/ in essere	Lombardia
12	Università degli studi di Tor Vergata	2018/ in essere	Lazio
13	Università degli studi di Urbino Carlo Bo	2018/ in essere	Marche
14	Università degli studi di Torino	2021/ in essere	Piemonte
ISTITUTI SCOLASTICI			REGIONE
1	I.T.E "C.Derrico"	2020/2021	Basilicata
2	I.I.S "S.Lopiano"	2020/2021	Calabria
3	Liceo Scientifico "F.Severi"	2020/2021	Campania
4	Liceo Scientifico Statale "Salvatore Di Giacomo"	2020/2021	Campania
5	RE.NA.LISS - Rete Nazionale Licei Sportivi - Circolo Velico Lucano	2019/ in essere	Nazionale
6	ITC Calamandrei via Carlo Emery	2020/2021	Lazio
7	Istituto Galdus	2020/2021	Lombardia
ALTRI ENTI / ISTITUZIONI / PROGETTI			
1	Istituto per il Credito Sportivo	2019/2023	Lazio
2	Progetto MaraBadminton	2019/2023	Sardegna
3	Fondazione Sport City	2021/2025	Lazio
4	Action Aid	2021/2024	Lombardia

OBIETTIVO	ATTIVITÀ	TIPOLOGIA ENTE	2020	2021
			CONVENZIONI	CONVENZIONI
Affiliazione e Tesseramento	Diffusione del Badminton tra i tesserati dell'ente stesso	EPS	15	15
Promozione	Iniziative ed eventi presso le Scuole Corsi di Badminton	Associazioni / Istituti Scolastici	1	7
Formazione e ricerca	Corsi di Formazione Promoter e di I° Livello	Università	5	6
	Ricerca		1	1
	N.Tirocini presso la Segreteria Federale		1	5
	Percorso per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento	Istituti Scolastici	3	7
Sviluppo, inclusione e integrazione	Promozione Scuola, attività agonistica	MIUR, Enti locali, Istituti Scolastici, Terzo settore	1	1
Servizi economici - impiantistica	Finanziamenti	Banca sociale	1	1
Comunicazione	Scambio visibilità, supporto logistico attività federali	Azienda privata	-	2
			28	45

PROMOZIONE

PROGETTI SCUOLA



Preliminarmente all'analisi delle seguenti evidenze è opportuno sottolineare che l'orizzonte temporale di riferimento è relativo all'anno scolastico (che va dal 1/09/2020 al 31/12/2021); diversamente da tutte le altre attività rendicontate che sono indicizzate all'anno sportivo (che va dal 1/1/2021 al 31/12/2021).

- “Shuttle Time Kids”

I Corsi Kids Shuttle Time nascono dal progetto “Racchette di Classe” già approvato dal Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca – MIUR nelle edizioni 2015/16, 2016/17, 2017/18, 2018/19, 2019/2020 e 2020/2021 poiché rispetta le indicazioni fornite dalle circolari ministeriali che riguardano l’attività progettuale scolastica a carattere nazionale promosse dagli Organismi Sportivi affiliati al CONI ed al CIP.

L’iniziativa fornisce un supporto tecnico e didattico agli insegnanti che si occupano di attività sportive nelle scuole primarie e istituti comprensivi, ideale per sviluppare un percorso di educazione motoria, in questo caso attraverso il Gioco del mini-Badminton.

I Corsi sono indirizzati alle tre classi della Scuola primaria (3^a, 4^a e 5^a) e alla Scuola Secondaria di 1° grado, proponendo attività ludico-ricreative correlate ad un graduale inserimento di aspetti tecnico-tattici propri della disciplina. Le attività sono facilmente adattabili e dunque possono essere proposte a tutti gli alunni.

SHUTTLE TIME

ITALY



DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ:

REGIONI	2020			2021			
	CORSI ATTIVATI/ PROVINCE	PARTECIPANTI	ORE	CORSI ATTIVATI/ PROVINCE	PARTECIPANTI	ORE	CORSI ATTIVATI/ PERFORMANCE IN VALORE ASSOLUTO
Basilicata	-	-	-	1	21	10	1
Calabria	5	92	40	6	101	60	1
Campania	3	49	24	2	33	20	-1
Emilia Romagna	4	99	32	0	0	0	-4
Lazio	3	70	24	2	34	20	-1
Liguria				1	16	10	1
Lombardia	2	39	16	0	0	0	-2
Molise	1	13	8	0	0	0	-1
Piemonte	-	-	-	2	45	20	2
Puglia	3	143	24	5	111	50	2
Sardegna	3	39	24	1	15	10	-2
Sicilia	6	141	48	5	76	50	-1
Trentino A.A.	1	28	8	0	0	0	-1
Veneto	-	-	-	2	33	20	2
Totale	31	713	248	27	485	270	-4

Per quanto concerne l'attività realizzata nel 2021 si osserva un aumento delle ore per singolo corso (i corsi hanno avuto una durata di 10 ore, diversamente dal 2020 dove ogni corso veniva realizzato in 8 ore) e questo ha conseguentemente comportato un **aumento delle ore erogate rispetto al 2020 (+22)**. D'altra parte si registra un lieve **decremento dei corsi realizzati (-4 rispetto al 2020) e dei partecipanti (-228)**. La regione principale a cui attribuire tali decrementi è rinvenibile nelle parziali chiusure e/o sospensioni delle attività didattiche elargite dal Governo per fronteggiare alla diffusione del COVID-19. In questo senso, a differenza del 2020, dove il lockdown ha avuto piena efficacia da febbraio in poi (e quindi le attività si sono concentrate in quasi 5 mesi), nel 2021 le attività scolastiche sono ripartite a pieno rango solo negli ultimi mesi dell'anno scolastico.

STATISTICHE NAZIONALI RAPPORTO CORSI SHUTTLE TIME / ADESIONE BAS – INDICATORE DELLA PERFORMANCE:

REGIONI	2020			2021		
	CORSI ATTIVATI	BAS	TESSERATI NON AGONISTI	CORSI ATTIVATI	BAS	TESSERATI NON AGONISTI
Abruzzo						0
Basilicata	-	2	814	1	5	1217
Calabria	5	35	7636	6	41	6781
Campania	3	15	3845	2	55	9771
Emilia-Romagna	4	5	1036	0	0	0
Friuli-Venezia Giulia	-	1	57	0	0	0
Lazio	3	9	1323	2	9	1658
Lombardia	2	21	3880	0	0	2087
Marche	-	4	539	0	10	401
Molise	1	2	323	0	3	459
Piemonte	-	4	1135	2	6	1455
Puglia	3	27	7265	5	4	2548
Sardegna	3	12	1944	1	17	3147
Sicilia	6	17	2691	5	21	3508
Toscana	-	1	264	0	14	1571
Trentino A.A.	1	-	-	0	11	0
Veneto	-	1	170	2	0	1311
Liguria				1	9	0
Totale	31	156	32922	27	205	35914

Nonostante i lievi decrementi poc'anzi evidenziati dove, tra tutti, spicca il un minor numero di corsi realizzati (-4 rispetto al 2020) vi è stata una forte risposta da parte dei destinatari del progetto "Shuttle Time Kids" poiché si registra un notevole **aumento delle BAS (+49)** e **dei tesserati non agonisti (+ 2.992)**. Tale evidenza, coerentemente con le difficoltà connesse alla situazione pandemica, testimonia la grande volontà degli stakeholder nel tornare a fare sport e rappresenta, allo stesso tempo, uno stimolo per l'organizzazione nell'implementare un sempre maggior numero di attività che, attraverso la scuola, possano concretamente delineare una "ripartenza" del sistema sportivo.

- **“Racchette di Classe”**

In considerazione dalla situazione pandemica e delle nuove disposizioni limitative dell'attività didattica in presenza, anche il progetto Racchette di Classe ha subito un brusco rallentamento. Nel 2021 tutte le attività del progetto si sono concentrate nei mesi di aprile, maggio e giugno. Pertanto, la sospensione parziale delle attività didattiche ha complicato l'analisi dei dati relativi all'andamento del progetto che si è concluso con un percorso culturale dedicato alla sensibilizzazione delle tematiche ambientali legate allo sviluppo sostenibile e con delle Feste finali svoltesi nella prima settimana di giugno.



“Sport Green”, il percorso culturale dei Progetto Scuola

Dal 2021 la FIBa ha introdotto nei Progetti Scuola un percorso culturale dedicato alla sensibilizzazione delle tematiche ambientali legate allo sviluppo sostenibile, valorizzando il legame tra sport e ambiente. Nella edizione 2020/2021 di “Racchette di Classe” è stata svolta l’iniziativa “Sport Green” che ha avuto come obiettivo stimolare gli alunni alla pratica sportiva nel rispetto dell’ambiente e far acquisire consapevolezza dell’importanza di un comportamento rispettoso nello sport e promuovere allo stesso tempo un’educazione alla partecipazione attiva e sportiva. In quest’ottica il progetto Racchetta di Classe ha proposto una finestra di riflessione aiutando i bambini a esprimere la propria idea su questo tema tramite elaborati grafici per interpretare, raffigurare, descrivere, documentare o raccontare la tematica proposta.

I tre primi classificati sono stati premiati nell’ambito della cerimonia di premiazioni dei Campionati Italiani Junior e Under Decathlon Perfly 2021, svolta al PalaBadminton di Milano il 24 ottobre 2021.

Nella foto i tre classificati: la prima classificata Serena Lomastro (Istituto Scolastico Marconi Michelangelo di Laterza), la seconda classificata Valentina Conversa (Circolo Didattico San Francesco D’Assisi) e i terzi pari merito Nicola Ranaldo (Istituto Scolastico Marconi Michelangelo di Laterza) e Alessandro Busto (Istituto Scolastico Marconi Michelangelo di Laterza).

• Progetto FORM...AZIONE

Nel 2021 la FIBa ha lanciato il nuovo progetto di promozione "FORM...AZIONE" con l'obiettivo di rafforzare le strutture territoriali per la promozione e la diffusione del Badminton.

In particolare, attraverso l'individuazione di due nuove figure (Allenatore FORM...AZIONE e Referente Regionale Scuola) il progetto intende:

- rafforzare le strutture territoriali in modo da capillarizzare la diffusione del Badminton in tutte le regioni;
- creare nuove BAS/ASA e supportare quelle già esistenti nelle procedure di Affiliazione;
- incrementare il numero dei tesserati e partecipanti ai tornei;
- fidelizzare i docenti agli altri eventi formativi organizzati dalla FIBa.

La grande novità introdotta dal progetto Form...Azione è rappresentata dalla presenza delle nuove figure: Allenatore FORM...AZIONE e Referente Regionale Scuola che devono contribuire allo sviluppo e alla diffusione del Badminton, coadiuvando e impreziosendo l'operato delle strutture territoriali.

Allenatore FORM...AZIONE

Requisiti:

- Tecnici FIBa con qualifica minima di I livello (i candidati che saranno selezionati e seguiti dalla Commissione formazione oppure potranno essere individuati direttamente sul territorio dalla Commissione stessa).

Obiettivi:

- Supportare i Delegati Regionali / Provinciali / ASA nell'opera di diffusione del badminton.
- Aiutare concretamente le scuole dove si pratica il Badminton in orario scolastico e/o extra scolastico.
- Promuovere SHUTTLE TIME, VOLA con NOI e favorire l'attivazione dei camp estivi scolastici VOLA IN ESTATE.
- Studiare il proprio territorio agganciando scuole, polisportive, circoli, oratori, enti di promozione sportiva, proloco, spiagge (AirBadminton), impianti coperti su sabbia (Beach Badminton), comunità asiatiche, CUS (università di scienze motorie) ecc. per promuovere la creazione di nuove BAS/ASA. A tutti questi destinatari offrire servizi federali per mantenere l'affiliazione alla FIBa nel tempo.
- In sinergia con i dipendenti della segreteria federale facilitare gli adempimenti burocratici di affiliazione in particolare per le Istituzioni Scolastiche. L'allenatore potrà fungere da filtro tra territorio e segreteria.
- Ad ogni ASA creata il tecnico dovrà proseguire il tutoraggio per almeno un anno creando, per sé stesso, una possibile ulteriore fonte di guadagno seguendo in campo la neo-società.

Referente Regionale Scuola

Requisiti:

- Docenti o ex docenti di Scienze Motorie motivati a rappresentare la FIBa nelle regioni come referenti scolastici (i candidati saranno proposti dai presidenti/delegati regionali e selezionati e seguiti dalle Commissioni formazione/scuola/sviluppo oppure potranno essere individuati direttamente sul territorio dalle Commissioni stesse).

Obiettivi:

- Fungere da facilitatore e tramite la segreteria federale e gli uffici scolastici regionali (USR), i dirigenti scolastici e gli insegnanti con lo scopo di facilitare, promuovere e assicurarsi dell'arrivo delle comunicazioni federali incentivando la partecipazione ai corsi.
- Promuovere SHUTTLE TIME, VOLA CON NOI e le future iniziative scolastiche del prossimo quadriennio.
- Stimolare i docenti a partecipare ai campionati studenteschi e a formare BAS/ASA.
- Agganciare scuole e colleghi di scienze motorie interessati a formare BAS/ASA presso i propri Istituti Scolastici.
- Terminati i corsi Shuttle Time e Vola con Noi seguire i docenti motivati e interessati a proseguire supportandoli/sostituendosi e facilitando, in sinergia con la segreteria federale, gli adempimenti burocratici di affiliazione.



Questo l'elenco degli operatori sportivi coinvolti nel progetto FORM...AZIONE:

BASILICATA

Referente Regionale Scuola: Tania Guarino

CALABRIA

Referente Regionale Scuola: Davide Cafarelli
Allenatori Formazione: Rosa Maria Sammarco, Bruno Nardo, Giuseppe Barberio, Mina Hosseini, Mauro Filippelli, Luca Bombardiere

CAMPANIA

Referente Regionale Scuola: Marianna Viola
Allenatori Formazione: Costantino Maietta, Paolo Viola, Monica Memoli

LAZIO

Referente Regionale Scuola: Sandra Pedroni
Allenatori Formazione: Fabio Carlone, Marco Ballarini

LOMBARDIA

Referente Regionale Scuola: Elena Trequatrini
Allenatori Formazione: Alessandro Redaelli, Marco De Rubeis, Marco Valentino, Luigi Russo, Roberto Fava

MOLISE

Referente Regionale Scuola: Gabriella Di Berardo
Allenatore Formazione: Carmine Iacovella

PIEMONTE

Referente Regionale Scuola: Armando Duval
Allenatore Formazione: Alberto Rolando, Lidia Rainero, Fabio Menna, Massimiliano Manfredi

PUGLIA

Referente Regionale Scuola: Giuseppe Calò
Allenatore Formazione: Marcin Wojtowicz

SARDEGNA

Referente Regionale Scuola: Antonio Murgia
Allenatore Formazione: Alfonso Pellicciotta, Agostino Uselli, Ivan Sotgiu, Mauro Frau

SICILIA

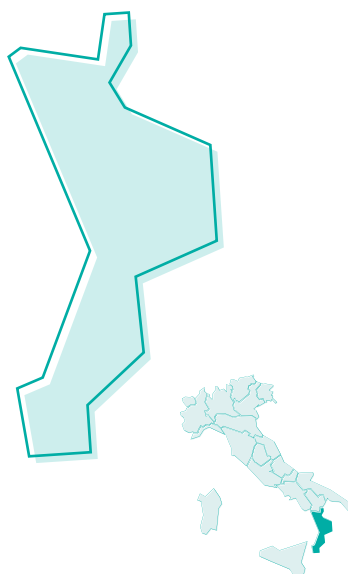
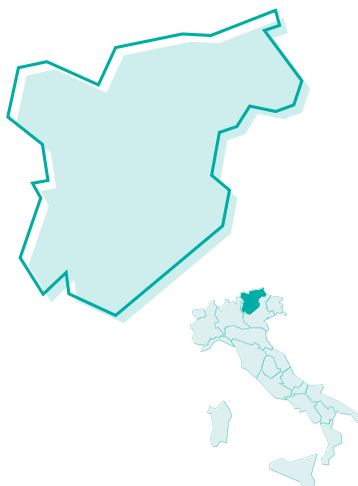
Allenatori Formazione: Patrizia Cataldo, Ivana Russo, Andrea Franceschino, Salvatore Marletta, Salvatore Plaia, Filippo Spalletta, Pietro Sutera, Vittorio Macaluso, Pietro Marletta

VENETO

Allenatore Formazione: Thomas Padovan

Il progetto è stato avviato negli ultimi mesi del 2021 e, al fine di fornire delle evidenze complete, attendibili e comparabili verrà rendicontato nel 2022.

PROGETTI TERRITORIALI



La missione della FIBa si realizza anche grazie all'indispensabile contributo delle sue diramazioni territoriali e, in questo senso, l'organizzazione si impegna da sempre a fornire un sostegno costante alle delegazioni che operano lungo tutto il territorio nazionale. Nel 2021, l'Ente ha erogato in totale 55.900,00 € destinati alla realizzazione di **undici progetti** specifici volti alla promozione e diffusione del Badminton sul territorio.

Nome del progetto:

Alto Adige 2021 "Badminton Open Day"

Promotore:

Comitato provinciale Bolzano

Obiettivi:

- Promuovere il Badminton;
- Incrementare il numero tesserati;
- Nuove ASA.

Modalità d'intervento:

- Open day;
- Due settimane di allenamento;
- Manifestazione finale.

Destinatari:

Aperto al pubblico

Importo erogato:

3.000,00 €

Nome del progetto:

Progetto Sviluppo Progetto Para-Badminton

Promotore:

Delegato Regionale Calabria

Obiettivi:

- Rinnovo adesione BAS;
- Trasformazione BAS in ASA;
- Para-Badminton - Special Olympics e Federazione Paralimpica.

Modalità d'intervento:

- Supporto didattico (30 ore per 10 tecnici)

Destinatari:

- BAS o vecchi GSA (con più di due anni di adesione)

Importo erogato:

3.000,00 €

**Nome del progetto:**

Campania Lab 2.0

Promotore:

Delegato Regionale Campania

Obiettivi:

- Incremento tasso tecnico nelle ASA esistenti;
- Estendere la pratica agonistica;
- Promozione sportiva, contrasto all'abbandono sportivo;
- Promozione del para-badminton;
- Formazione nuovi tecnici;
- Supporto tecnico alle ASA operanti;
- Nuove ASA, BAS.

Modalità d'intervento:

- Formazione (Co-organizzazione Vola con Noi, Shuttle Time);
- Training / Raduni (3 Centri sportivi: Avellino, Napoli, Salerno);
- Co-organizzazione eventi (Trofeo CONI, Promotion Day);
- Coinvolgimento delle famiglie;
- Attività agonistica: i selezionati parteciperanno a Gare e Campionati con iscrizione agevolata. (Provinciali / Regionali, Future, Challenge, Grand prix).

Destinatari:

- ASA;
- BAS;
- Famiglie (coinvolgimento).

Figure di riferimento:

Docente Formatore Regionale

Importo erogato:

7.000,00 €

**Nome del progetto:**

Sport per tutte le abilità

Promotore:

Delegato Provinciale Salerno

Obiettivi:

- Incremento praticanti agonisti e non agonisti
- Formazione nuovi tecnici: acquisizione della qualifica SNaQ Tecnico di 1° Livello;
- Formazione nuovi Ufficiali di Gara: acquisizione della qualifica di Arbitro Accreditato.

Modalità d'intervento:

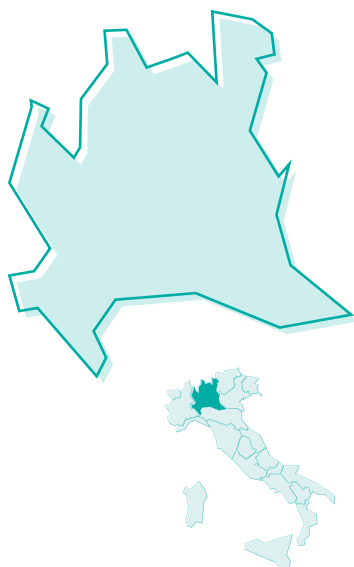
- Convenzione con l'Università degli Studi di Salerno - UNISA;
- Inserimento del badminton nell'offerta formativa.

Destinatari:

- Studenti Scienze motorie UNISA

Importo erogato:

4.000,00€

**Nome del progetto:**

Badminton Benessere e Fair Play coordinazione..
concentrazione...inclusione

Promotore:

Comitato Regionale Lombardia

Obiettivi:

Avvicinamento al Badminton

Modalità d'intervento:

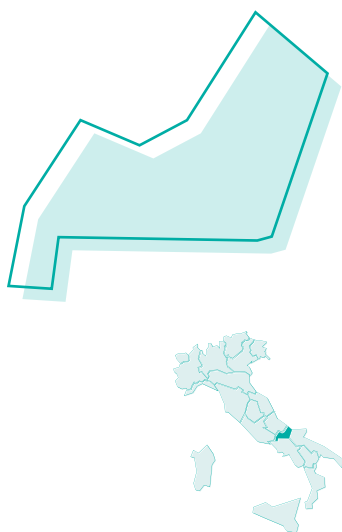
- Proposti giochi per l'avviamento al Badminton utilizzando la metodologia del progetto Shuttle Time; A fine progetto il Comitato Regionale supporterà l'insegnante, qualora lo richiedesse, per continuare l'attività pratica con gli studenti;
- Possibilità di inserire l'Airbadminton.

Destinatari:

- Alunni delle classi 3^a, 4^a, 5^a scuola primaria e studenti 1^a classe della scuola secondaria di primo grado.

Importo erogato:

3.000,00 €

**Nome del progetto:**

Sviluppo Molise 2021

Promotore:

Delegato Regionale Molise

Obiettivi:

- Incentivare la costituzione nuove BAS;
- Promuovere la ri-affiliazione delle ASA;
- Incremento del tasso tecnico e sostegno allo sviluppo dell'attività agonistica per l'accesso degli atleti nelle classifiche;
- Favorire il tesseramento degli atleti iscritti all'università;
- Partecipazione ai campionati universitari sportivi.

Modalità d'intervento:

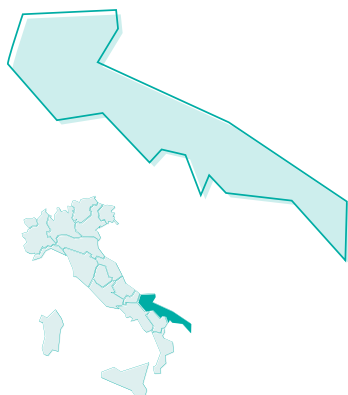
- Individuazione delle ASA e del referente regionale per il supporto al territorio, con struttura adeguata;
- Campagna di comunicazione e di sensibilizzazione per favorire l'affiliazione della ASA;
- Interventi tecnici mensili nelle BAS per dare continuità nel percorso sportivo e individuazione di potenziali atleti per avvio all'attività agonistica;
- Ampliate e potenziate le attività promozionali (Racchette di Classe, Shuttle Time e Promotion Day) per stimolare l'interesse per il Badminton;
- Creazione del "Challenge Sportivo Scolastico" per le BAS per individuare potenziali atleti da indirizzare alle ASA;
- Partecipazione di atleti ai tornei Challenge e Grand Prix (ingresso nelle classifiche);
- Campionato a Squadra di Serie C (due ASA);
- Tesseramento iscritti università e supporto tecnico per partecipare ai Campionati Universitari Sportivi;
- Training/Raduni bimensili coordinati da un Tecnico Coordinatore e riservato a giovani leve, promoter, referenti BAS (didattica VcN).

Destinatari:

- ASA di riferimento Regionale;
- ASA affiliate;
- ASA nel passato affiliate;
- BAS nel passato aderenti.

Importo erogato:

7.000,00 €

**Nome del progetto:**

Puglia Airbadminton

Promotore:

Delegato Regionale Puglia

Obiettivi:

- Promuovere il Badminton outdoor;
- Favorire l'attività sportiva come strumento di prevenzione, sviluppo e inclusione sociale;
- Favorire la partecipazione delle categorie vulnerabili;
- Supporto ASA e incremento di tesserati;
- Nuove ASA.

Modalità d'intervento:

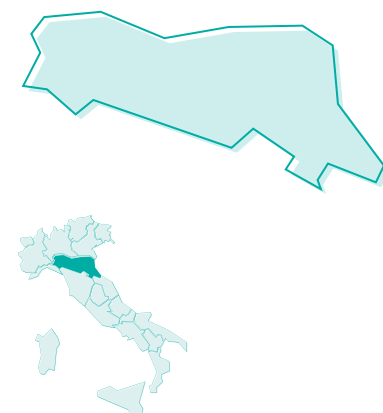
- Torneo PugliAirBadminton

Destinatari:

- ASA già presenti sul territorio

Importo erogato:

6.000,00 €

**Nome del progetto:**

Progetto per lo sviluppo del Badminton in Emilia Romagna

Promotore:

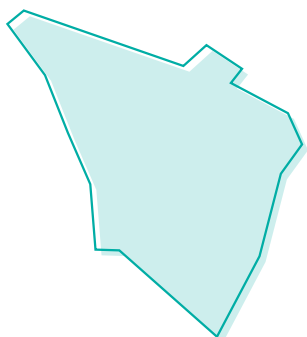
Delegato regionale Reggio Emilia

Obiettivi:

- Incentivare la costituzione di nuove BAS;
- Creazione di nuove ASA;
- Sostegno dell'attività agonistica per l'accesso degli atleti nelle classifiche e nei centri federali;
- Creare nuove figure tecniche: Tecnici e Ufficiali di Gara.

Modalità d'intervento:

- Incontri con le Scuole con l'impiego dei Tecnici già presenti (didattica Vola con Noi);
- Fidelizzare e creare nuove BAS;
- Campagna di sensibilizzazione per la creazione di Nuove ASA;
- Creazione di nuove figure tecniche (Tecnici per la formazione degli atleti e UdG);
- Creazione del Centro di Sviluppo (sede a Modena): Supporto all'attività agonistica, raduni specifici e regionali training camp, individuazione e selezione di atleti ad un potenziale percorso di alto livello e di interesse nazionale;
- Formazione: corso Ufficiali di Gara e Vola con Noi;
- Attività nelle scuole e Alternanza Scuola Lavoro.

**Destinatari:**

- ASA già presenti sul territorio;
- Scuole.

Importo erogato:

5.000,00 €

Nome del progetto:

Progetto Toscana

Promotore:

Delegato regionale Toscana

Obiettivi:

- Promuovere il Badminton;
- Nuove BAS;
- Nuove ASA;
- Promuovere il Badminton negli EPS;
- Formazione Tecnici / dirigenti e arbitri sul territorio;
- Interessare i piccoli comuni disagiati all'attività di sportiva;
- Organizzare l'attività agonistica;

Modalità d'intervento:

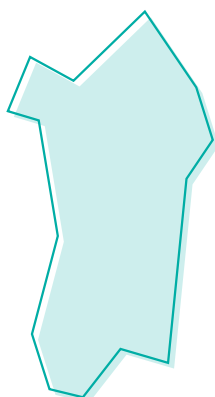
- Attività scolastica (corsi ST), prime BAS;
- Supporto tecnico, organizzazione campionati studenteschi;
- Formazione: Master per la gestione delle infrastrutture sportive del responsabile;
- Progetto: figura di riferimento per sostenere la costituzione, gestione e lo sviluppo sostenibile delle società;
- Centro Sportivo pubblico Montecatini Terme;
- Centro a Livorno;
- Tappe Vola con Noi;
- Contatti con EPS;
- Evento promo prima dell'estate.

Destinatari:

- Scuole

Importo erogato:

5.400,00 €

**Nome del progetto:**

Progetto pilota "Dai campionati studenteschi ai campionati federali"

Promotore:

Delegato Regionale Sardegna

Obiettivi:

- Nuove ASA;
- Incrementare l'attività agonistica;
- Nuovi tesserati.

Modalità d'intervento:

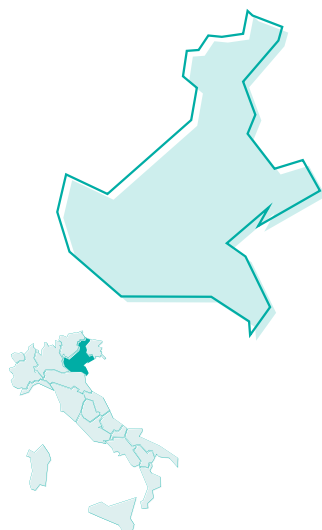
- Supporto tecnico;
- Attrezzatura sportiva.

Destinatari:

- Scuole di 1° e 2° grado

Importo erogato:

5.000,00 €

**Nome del progetto:**

Smash Veneto

Promotore:

Delegato Regionale Veneto

Obiettivi:

- Diffusione del Badminton nelle scuole;
- Incremento del tasso tecnico (atleti e docenti);
- Nuovi tesserati nelle ASA e BAS
- Sostegno amministrativo e gestionale per la creazione di nuove realtà territoriali;
- Promozione della salute e fair play.

Modalità d'intervento:

- Tracciature campi di Badminton nelle scuole;
- Interventi per 2 ore curricolari e 4 ore extracurricolari (Programma Vola con Noi, Mini competizioni).

Destinatari:

- 13 Scuole (Venezia, Vicenza, Treviso, Venezia);
- 4 ASA presenti nel territorio.

Importo erogato:

9.900,00 €

**PROGETTI SOSTENUTI DA
ALTRE ISTITUZIONI****1. Comitato Provinciale Bolzano****Ente Erogante:**

Provincia Autonoma di Bolzano

Modalità d'intervento:

- Attività di promozione – Open Day
- Supporto dell'attività sportiva di base
- Supporto all'attività sportiva internazionale

Importo erogato:

8.400,00 €

2. Delegato Regionale Puglia**Ente Erogante:**

Comitato Italiano Paralimpico

Intervento:

Progetto " Scuola, Sport e Disabilità, programma Triennale (2019/2021) promosso dalla Direzione Generale dell'USR Puglia e l'Ufficio di Coordinamento regionale per l'educazione motoria fisica e sportiva, che intende consolidare il ruolo sociale dello sport, attività che si inserisce trasversalmente nei vari ambiti della vita della persona; promuove salute, integrazione, inclusione, prevenzione del disagio e delle discriminazioni, favorisce le pari opportunità oltre a determinare ricadute positive in ambito economico, occupazionale, turistico e culturale grazie agli eventi sportivi promossi sul territorio.

Importo erogato:

2.500,00 €

3. Comitato Regionale Sicilia**Ente Erogante:**

Regione Autonoma della Sicilia

Importo erogato:

86,616,64€

Modalità d'intervento:

AREA D'INTERVENTO**IMPORTO**

D.D.G. 3270	Supporto all'attività agonistica e non agonistica - Supporto al Para-badminton Supporto all'attività istituzionali - Organizzazione manifestazioni sportive	10.576,76 €
D.D.G. 4113	Attività di avviamento alla pratica e supporto ai centri territoriali - Supporto all'attività istituzionali - Organizzazione manifestazioni sportive	3.948,79 €
D.D.G. 2736	Attività di avviamento alla pratica e supporto ai centri territoriali - Supporto all'attività istituzionali - Organizzazione manifestazioni sportive	54.731,17 €
D.D.G. 3828	Attività di avviamento alla pratica e supporto ai centri territoriali - Supporto all'attività istituzionali - Organizzazione manifestazioni sportive	16.241,10 €
D.D.G. 4121	Attività di avviamento alla pratica e supporto ai centri territoriali - Supporto all'attività istituzionali - Organizzazione manifestazioni sportive	1.118,82 €
TOTALE		86.616,64 €

DISTRIBUZIONI DEI FINANZIAMENTI

ASA	72,90%
Comitato Regionale e Delegazioni Territoriali e	27,10%
Totale	100%



SQUADRE NAZIONALI DI BADMINTON



Uno dei pilastri per lo sviluppo sostenibile di una organizzazione sportiva è sicuramente la formazione dei quadri tecnici e dei giocatori, la cornice culturale per valorizzare vocazioni e talenti sportivi. Il 2021 è stato indubbiamente l'anno della "ripartenza" e l'attività di alto livello ne è stata una delle più grandi manifestazioni.

La Federazione ha intensificato le attività formative, di allenamento e la partecipazione a competizioni nazionali ed internazionali fornendo gli strumenti necessari per innalzare il livello delle performance agonistiche delle squadre nazionali per competere e onorare al meglio la maglia azzurra. In particolare, uno dei dati di maggior rilevanza è proprio quello relativo all'elevato numero di competizioni a cui hanno partecipato le squadre nazionali (Senior, Junior e Under 17,15,13), sinonimo di un grande sforzo di tutto il comparto nazionale nel tornare, quanto prima, ai numeri e ai livelli pre-pandemici.

In questo senso il 2021 ha avuto un doppio risvolto poiché, da una parte, gli sforzi della FIBa sono stati premiati con un elevato numero di medaglie che comunque denotano una continua e proficua crescita del movimento e, dall'altra, tali sforzi non hanno portato alla qualificazione alle Olimpiadi di Tokyo 2020 (svolte nel 2021). Tuttavia, quest'ultimo indicatore rappresenta un punto di partenza per l'organizzazione che pone al centro delle proprie strategie il supporto all'alto livello e alla preparazione olimpica (ricalcando la "rilevanza materiale" che lo inserisce nelle tematiche critiche in termini di centralità strategica e operativa) e intende fornire, in ottica di un miglioramento continuo, un innalzamento delle performance sportive che siano imprescindibilmente coniugate ad crescita personale, educativa e culturale degli atleti che rappresentano la FIBa sui campi da gioco.

	ATLETI DI INTERESSE FEDERALE 2020		ATLETI DI INTERESSE NAZIONALE 2021	
	ATLETE	ATLETI	ATLETE	ATLETI
Senior	3	13		
Junior, u17, u15, u13	23	38	10	5
	61		15	

Va precisato che nel Consiglio Federale del 6 marzo 2021 è stato approvato e divulgato il regolamento che definisce **“Atleti di Interesse Nazionale”** tutti i tesserati FIBa che rispondono ai criteri quali:

- Valutazione della Direzione Tecnica su talento potenziale, rendimento stagionale, l'evoluzione delle performance sportive nel tempo ed eventuali situazioni contingenti;
- Risultati sportivi;
- Convocazione per il Raduno Permanente presso il “Centro Tecnico Federale”.

La valutazione dei criteri avviene in una finestra temporale di 12 mesi e successivamente gli atleti vengono suddivisi in 4 gruppi:

- Atleta di Interesse Nazionale Gruppo Scoperta (dai 10 ai 13 anni);
- Atleta di Interesse Nazionale Gruppo Sviluppo (dai 14 ai 17 anni);
- Atleta di Interesse Nazionale Gruppo Specializzazione (dai 17 ai 19 anni);
- Atleta di Interesse Nazionale Gruppo Élite (dai 18 anni in poi).

Nel medesimo regolamento viene precisato che la qualifica di **“Atleta di Interesse Federale”** è attribuibile a tutti i tesserati FIBa che negli ultimi 12 mesi abbiano partecipato ad almeno due tornei nazionali.



DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ ATTIVITÀ 1 – SENIOR, GARE INTERNAZIONALI

TIPO DI ATTIVITÀ		FASCIA	ATTIVITÀ SVOLTE	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GIORNI
Torneo	BWF Tour Super 100	Senior	1	1	1	0	3
Torneo	International	Senior	1	2	4	5	4
Evento	BE Championship	Senior	1	2	3	2	5
Torneo	International Series	Senior	1	2	8	4	4
Torneo	International Series	Senior	1	2	9	5	4
Torneo	Future Series	Senior	1	2	11	3	4
Torneo	Future Series	Senior	1	2	9	2	4
Torneo	International Series	Senior	1	0	1	0	3
Torneo	International Series	Senior	1	2	9	4	4
Torneo	International Series	Senior	1	2	7	3	4
Torneo	International	Senior	1	0	1	0	3
Torneo	International Series	Senior	1	2	7	4	4
Torneo	Future Series	Senior	1	2	5	4	4
Torneo	International	Senior	1	1	1	3	5
Torneo	International Series	Senior	1	1	2	4	5
Torneo	International Series	Senior	1	1	2	4	5
Torneo	International Series	Senior	1	3	3	0	3
BWF	Grade 1 - Individual	Senior	1	0	2	0	3
Torneo	Future Series	Senior	1	0	0	2	4
Torneo	Future Series	Senior	1	0	0	2	4
Totale			20	27	85	51	79



ATTIVITÀ 2 - JUNIOR, GARE INTERNAZIONALI:

TIPO DI ATTIVITÀ		FASCIA	GARE	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GIORNI
Torneo	Junior International Series	Junior	1	1	1	0	4
Torneo	Junior International Series	Junior	1	1	2	2	4
Torneo	Junior International Series	Junior	1	1	0	1	4
Torneo	Junior International Series	Junior	1	1	2	1	4
Torneo	Junior International Series	Junior	1	1	2	0	4
Torneo	Junior International Series	Junior	1	1	2	0	4
Torneo	Junior International Series	Junior	1	1	2	1	4
Torneo	Junior International Series	Junior	1	1	2	1	4
Torneo	Junior International Series	Junior	1	1	0	1	4
Totale			14	15	13	12	58



ATTIVITÀ 3 - Under 17,15,13, GARE INTERNAZIONALI

TIPO DI ATTIVITÀ		FASCIA	GARE	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GIORNI
Torneo	BEC U-17	U-17	1	1	4	4	4
Torneo	BEC U-17	U-17	1	1	5	5	4
Torneo	BEC U-17	U-17	1	1	0	1	4
Torneo	BEC U-17	U-17	1	1	0	1	4
Torneo	BEC U-17	U-17	1	1	0	1	4
Torneo	BEC U-17	U-17	1	1	0	1	4
Torneo	BEC U-17	U-17	1	1	2	4	4
Torneo	BEC U-17	U-17	1	1	3	0	4
Evento	European	U-17	1	1	2	0	6
Torneo	BEC U-17	U-17	1	1	3	0	4
Torneo	BEC U-17	U-17	1	1	0	1	4
Torneo	BEC U-17	U-17	1	1	0	1	4
Torneo	U-15	U-15	1	1	4	4	4
Torneo	U-15	U-15	1	1	2	2	4
Torneo	U-15	U-15	1	0	1	0	4
Torneo	U-15	U-15	1	1	4	2	4
Torneo	U-15	U-15	1	1	5	2	4
Torneo	U-15	U-15	1	1	2	2	4
Torneo	U-13	U-13	1	1	4	2	4
Totale			19	18	41	33	78



ATTIVITÀ 4 - VIVAIO GIOVANILE:

ATTIVITÀ	LUOGO	FASCIA	N.ATTIVITÀ SVOLTE	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GIORNI
Macro		da under 9 a					
Raduno Alto Adige	ALTO ADIGE	under 19	1	11	13	15	3
Macro		da under 9 a					
Raduno Sicilia	SICILIA	under 19	1	11	13	6	3
Raduno VIA Territoriale	ALTO ADIGE	under 19	1	6	10	14	4
Raduno VIA Territoriale	LOMBARDIA	under 19	1	6	5	9	2
Raduno VIA Territoriale	SICILIA	under 19	1	6	9	7	3
Raduno VIA Territoriale	LIGURIA	under 19	1	6	8	3	3
Raduno VIA NAZIONALE	LOMBARDIA	under 19	1	13	13	13	3
Raduno VIA NAZIONALE	LOMBARDIA	under 19	1	16	20	18	3
Summer School	SLOVENIA	under 19	1	20	15	15	7
Totale			9	95	106	100	31

ATTIVITÀ 5 - ALTA SPECIALIZZAZIONE, RADUNI DI ALLENAMENTO

ATTIVITÀ	LUOGO	FASCIA	ATTIVITÀ SVOLTE	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GIORNI
Progetto Giovani Duemil a20e24	ITALIA	Senior/Junior	1	4	8	4	300
Raduno estivo	ITALIA	Senior/Junior	1	4	8	6	6
TOTALE			2	8	16	10	306

ATTIVITÀ 6 - SUPPORTO TERRITORIO / INNALZAMENTO LIVELLO ATLETI E TECNICI / CLUB DI ECCELLENZA:

ATTIVITA'	FASCIA	ATTIVITA' SVOLTA	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG	
Allenamenti, Preparazione Atletica, Didattica	Centro Tecnico Territoriale di Vola in Azzurro di Lombardia-Chiari	Junior	1	3	7	7	300
Allenamenti, Preparazione Atletica, Didattica	Centro Tecnico Territoriale di Vola in Azzurro di Malles Venosta	Junior	1	5	7	7	300
Allenamenti, Preparazione Atletica, Didattica	Vola in Estate - Centro Estivo Centro Tecnico Territoriale di Vola in Azzurro di Malles Venosta	Junior / Senior	1	0	0	0	7
Totale			3	8	14	14	607

INDICATORE DELLA PERFORMANCE:

TIPO DI EVENTO	2020		2021		
	ATTIVITÀ SVOLTE	ATLETI e ATLETE	ATTIVITÀ SVOLTE	ATLETI e ATLETE	
Evento Mondiale	World Championships	-	-	1	2
Evento continentale	European Championship / European Games	1	7	1	5
Torneo	BWF Tour Super 300	0	0	0	0
Torneo	BWF Tour Super 100	1	5	1	1
Torneo	International Challenge	1	6	3	17
Torneo	International Series	4	13	9	56
Torneo	Future Series	1	1	5	33
Torneo	Gara di club aperta agli stranieri	2	4	2	4
Totale		10	36	22	118

ATTIVITÀ JUNIOR, U17, U15, U13 – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

TIPO DI EVENTO	FASCIA	2020		2021		
		ATTIVITÀ SVOLTE	ATLETI e ATLETE	ATTIVITÀ SVOLTE	ATLETI e ATLETE	
BWF Evento	World Championships	Junior	-	-	0	0
BEC evento	European Championship team	Junior	1	8	0	0
BEC Evento	European Championship u19	Junior	1	8	0	0
BEC evento	European Championships team	u17	-	-	0	0
BEC evento	European Championships	u17	-	-	1	2
BEC Evento	European Championship u15	u15	1	2	0	0
Torneo	International Grand Prix	Junior	-	-	0	0
Torneo	Junior International Challenge	Junior	1	9	0	0
Torneo	Junior International Series	Junior	1	10	9	25
Torneo		u17	-	-	11	36
Torneo		u15	-	-	7	36
Torneo		u13	-	-	1	6
Totale			5	37	29	105



SQUADRE NAZIONALI DI BADMINTON – INDICATORE DELLA PERFORMANCE:

OBIETTIVO	ATTIVITÀ	2020					2021				
		ATTIVITÀ	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG	ATTIVITÀ	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
Prestazione, Qualificazione, Performance	GARE, PREGARA, EVENTI										
	Senior	10	9	36	0	30	20	27	85	51	79
	Junior	4	8	15	20	19	19	18	41	33	78
	u17						12	12	19	19	50
	u15	1	1	2	0	4	6	5	18	12	24
	u 13						1	1	4	2	4
	Totale	15	18	53	20	53	58	63	167	117	235
Alta Specializzazione E Vivaio Giovanile	ATTIVITÀ Allenamenti										
	CTF – PalaBadminton	1	8	24	12	300	1	4	8	4	300
	DAD	1	4	12	6	65	-	-	-	-	-
	Raduni di Allenamento specifici	8	14	36	18	54	1	4	8	6	6
	Vola in Azzurro / Talenti 2020	4	140	611	102	16	9	95	106	100	31
	Totale	14	166	683	138	435	11	103	122	110	337
Supporto territoriale per l'innalzamento Livello (atleti e tecnici)	ATTIVITÀ Centro Tecnico Territoriale di Vola in Azzurro Chiari e Lombardia										
	Raduno Permanente CTT di Vola in Azzurro di Malles	1	3	7	7	300	1	3	7	7	300
	Raduno Permanente CTT di Vola in Azzurro di Malles	1	1	5	7	7	1	1	5	7	7
	Centri Estivi Vola in Estate	1	0	0	0	7	1	-	-	-	7
	Totale	3	4	12	14	314	3	4	12	14	314

MEDAGLIERE 2021

ORO
BADMINTON


1. *Katharina Fink/Yasmine Hamza* – Cyprus International 2021
2. *Gianna Stiglich* – Lithuanian Junior 2021
3. *Luca Zhou* – Lithuanian Junior 2021
4. *Julia Kostner/Margherita Tognetti* – Adria Youth International 2021
5. *Alessio Catalfamo/Margherita Tognetti* – Adria Youth International 2021
6. *Zyver De Leon* – Adria Youth International 2021
7. *Gianna Stiglich* – Latvia International Under 17 2021
8. *Yasmine Hamza* – Bulgarian Junior International 2021
9. *Zyver De Leon* – Portuguese Under 15 International 2021
10. *Zyver De Leon/Davide Izzo* – Portuguese Under 15 International 2021
11. *Zyver De Leon* – Austrian Youth International 2021

ARGENTO
BADMINTON


1. *Katharina Fink/Yasmine Hamza* - El Salvador International 2021
2. *Fabio Caponio/Giovanni Toti* – El Salvador International 2021
3. *Fabio Caponio/Giovanni Toti* – Internacional Mexicano 2021
4. *Giovanni Toti* – Slovenia Future Series 2021
5. *Yasmine Hamza* – Cyprus International 2021
6. *Katharina Fink/Yasmine Hamza* – Hellas International 2021
7. *Martina Corsini/Judith Mair* – Latvia International 2021
8. *Sebastian Tataru* – Adria Youth International 2021
9. *Francesco De Stefani/Sebastian Tataru* – Adria Youth International 2021
10. *Marco Danti/Simone Piccinin* – Adria Under 17 International 2021
11. *Zyver De Leon/Davide Izzo* – German Ruhr International U15 2021
12. *Gianna Stiglich* – Austrian Under 17 International 2021

BRONZO
BADMINTON


1. *Yasmine Hamza* – El Salvador International 2021
2. *Martina Corsini /Judith Mair* – El Salvador International 2021
3. *Fabio Caponio* – Internacional Mexicano 2021
4. *Fabio Caponio/Giovanni Toti* – Slovenia Future Series 2021
5. *Katharina Fink/Yasmine Hamza* – Slovenia Future Series 2021

Per quanto concerne il Contributo Club d'Eccellenza va sottolineato che, in funzione delle decisioni prese in seno al Consiglio Federale del 17 luglio 2021, è stato deliberato un contributo speciale di € 20.000 denominato “**Club Eccellenza: contributo Struttura ASA**”. Tale misura si aggiunge al contributo esistente - “Club Eccellenza: contributo Vivai Giovanili” - che premia le ASA che rispondono ad una serie di criteri relativi alla struttura e alle attività realizzate da ogni Club. L'obiettivo in questo senso è quello di sostenere e stimolare gli organismi sportivi affiliati che impiegano le proprie risorse per sviluppare e ampliare il talento dei propri tesserati, indirizzandoli verso l'Alto Livello. L'iniziativa prevede la classificazione delle ASA in tre diversi livelli: **Oro (livello 1)** – **Argento (livello 2)** – **Bronzo (livello 3)** tenendo conto dei seguenti criteri:

- Attività dell' ASA (Mini Badminton, Avviamento e Perfezionamento, Specializzazione e Alto Livello);
- Qualifica del Tecnico tesserato o che collabora con l'ASA;
- Collaborazione con un Preparatore Fisico con laurea in Scienze Motorie (in attesa della qualifica Federale);
- Accessi ad una palestra pesi attrezzata per la Preparazione Fisica;
- Collaborazioni con figure professionali (Fisioterapista - Psicologo dello Sport – Mental Coach);
- Ore settimanali di attività in campo; Partecipazione ai Campionati Italiani Junior ed Under; Partecipazione diretta dell'ASA a Tornei Internazionali;
- Numero di tesserati agonisti.

Per il 2021 sono 7 le ASA che hanno risposto ai criteri appena elencati, in particolare sono stati erogati:

1 contributo oro, 2 Argento e 4 Bronzo.

SQUADRE NAZIONALI DI PARA-BADMINTON



Dopo il lungo stop forzato a causa della pandemia, la lenta e progressiva ripresa delle attività sportive ha rappresentato, come per tutte le attività federali, il momento per la programmazione e la pianificazione mirata di tutte le attività del Settore Paralimpico, nell'anno in cui il para-badminton ha fatto il suo esordio alle Paralimpiadi di Tokyo 2020.

Sebbene l'attività paralimpica è stata quella più penalizzata, che ha subito un arresto non meno incisivo delle attività educative, sociali o economiche; basta pensare che nell'intero 2021 si sono svolti soltanto cinque eventi tra cui i Giochi Paralimpici, la ripresa è ancora un'opportunità per sottolineare l'impegno della FIBa nella divulgazione del Badminton per persone con disabilità fisica secondo criteri volti ad assicurare il diritto di partecipazione all'attività sportiva in condizioni di uguaglianza e pari opportunità.

Nel 2021, come osservato per le Squadre Nazionali di Badminton, si registra un preponderante aumento dell'attività sportiva realizzata (intesa in termini di competizioni sportive, raduni di allenamento e promozione) rispetto all'anno precedente.

Di seguito vengono riportate tutte le attività sportive realizzate nell'anno oggetto di rendicontazione e, in termini comparativi, verranno evidenziati i differenziali di performance rispetto all'anno precedente.

IL SISTEMA DI CLASSIFICAZIONE DELL'ATTIVITÀ PARALIMPICA

La Federazione adotta il sistema di Classificazione delle disabilità stabilito dalla Federazione Mondiale (BWF – Badminton World Federation) che ha individuato le seguenti classi:

Wheelchair (per svolgere l'attività necessita della carrozzina sportiva):

WH2 il giocatore ha una compromissione degli arti inferiori e della mobilità del tronco.

WH1 il giocatore ha una compromissione di uno o entrambi gli arti inferiori e una minima o normale mobilità del tronco.

Standing (si gioca in piedi):

SL3 il giocatore presenta problemi ad uno o entrambi gli arti inferiori e uno scarso equilibrio.

SL4 il giocatore presenta una menomazione ad uno o entrambi gli arti inferiori e un non perfetto equilibrio.

SU5 il giocatore possiede una menomazione degli arti superiori.

Short Stature:

SS6 sono i paratleti di bassa statura a causa di una condizione genetica definita nanismo.

LA COMPOSIZIONE DEL TEAM ITALIA:

	2020		2021	
Atleti di Interesse Paralimpico	Atlete	Atleti	Atlete	Atleti
Wheelchair Sport Classes - WH 1- WH 2	-	3	-	3
Standing Sport Classes - SL 3 - SL 4 - SU 5	1	2	1	2
Short Stature Sport Class - SS 6	-	1	-	1
Totale	1	6	1	6
Atleti agonisti adattati Club	Atlete	Atleti	Atlete	Atleti
Wheelchair Sport Classes - WH 1- WH 2	5	12	4	17
Standing Sport Classes - SL 3 - SL 4 - SU 5	-	7	1	10
Short Stature Sport Class - SS 6	-	1	-	1
Totale	5	20	5	28
TOTALE ATLETE E ATLETI	6	26	6	34
Staff Tecnico e sanitario della	Femmine	Maschi	Femmine	Maschi
Tecnici		1		1
Preparatore fisico	1			1
Medico federale		1		1
Classificatrice nazionale accreditata BWF	1		2	
Classificatrice nazionale	1			
Fisioterapista		2		1
Atleta sparring	1		1	
Totale Femmine / Maschi	4	3	3	4
Totale	7		7	

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ
ATTIVITÀ 1 – ALTO LIVELLO - GARE INTERNAZIONALI:

DENOMINAZIONE	CLASSI	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
3rd Fazza Dubai Para-Badminton International 2021	WH1 - WH2	1	2	0	6
Spanish Para-Badminton International 2021	WH1 - WH2 - SL3 - SL4 - SU5	1	4	1	6
Uganda Para-Badminton International 2021	SL3 - SU5	1	1	1	5
Tornei: 3		3	7	2	17

ATTIVITÀ 2 – ALTA SPECIALIZZAZIONE: RADUNO PERMANENTE, RADUNO PRE GARA:

ATTIVITÀ	CLASSI	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG	ORE
Raduno Permanente Santa Severa (RM) 2021	SU5	5		1	240	960
Raduno Permanente Milano al 31 dicembre 2021	WH1	3	1		240	960
RADUNI PERMANENTI: 2		6	1	1	480	1920
Stage - alto livello Santa Severa (RM) - convocati	SU5 - SL4	5	1	1	15	15
Raduno Palermo - nazionale	SU5 - WH1	4	2	1	4	4
Vola In Estate - Chiari	SU5	4	1	4	5	20
RADUNI SPECIFICI: 3		13	4	6	24	39
Totale		19	5	7	504	1959

ATTIVITÀ 3 – RADUNI SPECIFICO /RADUNI VOLA IN AZZURRO:

ATTIVITÀ DENOMINAZIONE	CLASSI	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG	ORE
Vola in Azzurro - Milano	SL3 - SL4 - SU5	2	2	1	3	12
Raduno open Santa Severa (RM)	WH1 - WH2	2	4		48	0
TOTALE		4	6	1	51	12



ATTIVITÀ 4 – SUPPORTO AL TERRITORIO E PROMOZIONE:

ATTIVITÀ	CLASSI	TECNICI	ASD/ ORGANIZZATORE	ATLETI	ATLETE	GG
Giochi del Mare / Vasto (CH)	SH6 - SL3	1	FIPSAS - FIBa	3		2
Obiettivo Tricolore e Disabili "No Limits" / RM	WH2	0	CIP	1		1
Santa Marinella Short Film Festival	SU5 - SL3	0	Viva - Associazione culturale Onlus Santa	1	1	1
Raduno formazione tecnica GSPD	WH1 - WH2 - SL3 - SL4 - SU5	1	GSPD			4
Settimana Europea dello Sport - European Week of Sports / EWoS Roma	SU5	2	Commissione Europea		1	1
AirBadminton	WH1 – WH2 – SL3 – SL4 – SU5 -SS6	60	FIBa			152 (contati dal 1 giugno al 31 ottobre)
Totale		64		5	2	161



ATTIVITÀ 2 – ALTA SPECIALIZZAZIONE: RADUNO PERMANENTE, RADUNO PRE GARA:

OBIETTIVO	2020						
PRESTAZIONE, QUALIFICAZIONE, PERFORMANCE	ATTIVITÀ	CLASSI	GARE	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
	Gare ed Eventi	WH 1- WH 2 - SU5	2	2	4	2	12
	Totale		2	2	4	2	12
Alta Specializzazione: Raduno permanente atleti di interesse paralimpico	ATTIVITÀ	RADUNI	TECNICI/ DOCENTE	TECNICI / PARTECIPANTI	ATLETI	ATLETE	GG
	Raduno Permanente	3	4	5	9	4	184
	Raduno specifici	2	6	8	8	2	10
	DAD		2	0	5	2	50
	Totale		12	13	13	22	8
Vivaio Territorio qualificazione tecnica atleti e atlete	ATTIVITÀ	RADUNI	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG	ORE
	Raduni Vola in Azzurro , Raduni pre Gare Nazionale -	2	2	7	2	3	16
		-	--	-	-	-	-
	Totale	2	2	7	2	3	16
Attività di supporto al Territorio e Promozione	ATTIVITÀ	TECNICI	ATLETI FISICI E MENTALI	GG	ATTIVITÀ	TECNICI	ATLETI FISICI E MENTALI
	Partecipazioni eventi ed iniziative	21	40	21	6	0	5
	Totale	21	40	21	6	0	5

2021

CLASSI	GARE	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
WH1 - WH2 - SL3 - SL4 - SU5	3	3	7	2	17
	3	3	7	2	17

ORE	RADUNI	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG	ORE
736	2	8	1	1	480	1920
200	3	8	1	1	480	1920
150						
1086	5	19	5	7	504	1959

RADUNI	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG	ORE
Vola in Azzurro - Milano	SL3 - SL4 - SU5	2	2	1	3
Raduno open Santa Severa (RM)	WH1 - WH2	2	4	-	48
		4	6	1	51

ATTIVITÀ	TECNICI	ATLETI FISIC E MENTALI
6	0	5
6	0	5

EVENTI INTERNAZIONALI



Sono due gli eventi internazionali organizzati dalla FIBa; il primo e wpiù longevo è rappresentato dagli Italian International, la cui prima edizione risale al 2001 ed il secondo, che si svolge dal 2010, gli Italian Junior. L'edizione del 2021 di quest'ultimo, prevista dal 26 al 28 febbraio, è stata annullata per evitare la diffusione del COVID-19 in un momento dove il Paese era particolarmente colpito dalla pandemia.

Italian International è inserito nella categoria più alta a livello continentale (Grade 3) e si è svolto al Palafijlkam di Roma fino al 2014 ad eccezione dell'edizione del 2012. Dal 2015 si svolge presso il CTF – PalaBadminton di Milano.



Dopo quasi due anni di attesa dovuti all'emergenza sanitaria si è svolta a Milano la 21esima edizione del **DECATHLON PERFLY Italian International 2021** che è stato ospitato, dal 16 al 19 dicembre, presso il Centro Tecnico della Federazione Italiana Badminton - PalaBadminton. La competizione, che fa parte del circuito internazionale coordinato dalla Federazione Mondiale di Badminton - BWF con l'assegnazione di punti per il ranking mondiale, ha visto 373 atleti iscritti (214 uomini 159 donne) provenienti da 37 nazioni di 4 continenti. Nonostante le restrizioni e le misure di contenimento della pandemia da Covid-19, l'evento DECATHLON PERFLY Italian International 2021 si è confermato come uno dei tornei di Badminton di alto profilo e con più partecipati d'Europa.

IL CONTRIBUTO DEL DIPARTIMENTO DELLO SPORT AL DECATHLON PERFLY ITALIAN INTERNATIONAL 2021

Il Decathlon Perfly Italian International 2021 è stato un evento che ha messo in evidenza l'approccio socialmente responsabile che contraddistingue la FIBa e, in particolare, il suo impegno nel contribuire attivamente allo sviluppo sostenibile. In questo senso riveste un'importanza strategica il contributo stanziato dal Dipartimento dello Sport che ha concorso a realizzare un evento pianificato, ideato e realizzato in funzione delle tre dimensioni dello sviluppo sostenibile delineate dall'Agenda 2030 (la dimensione economica, sociale e ambientale). Pertanto il Decathlon Perfly Italian International 2021 ha rappresentato uno strumento attraverso il quale comunicare la sostenibilità nella sua accezione più ampia, realizzando un evento "Responsabile" non solo nei confronti degli stakeholder federali ma anche in relazione alle sempre più complesse esigenze della società e del pianeta. In questo senso, l'indubbia centralità della dimensione sportiva è stata accompagnata (prima, durante e dopo) dallo studio e dall'analisi degli impatti prodotti in termini ambientali economici e sociali con l'obiettivo di contribuire attivamente allo sviluppo sostenibile, perfezionando il percorso già intrapreso dalla FIBa negli anni precedenti e consolidando la consapevolezza per cui lo sport possa essere, concretamente, un "Fattore abilitante dello sviluppo sostenibile" (come enunciato dal par.37 della risoluzione 70/1 di adozione dell'Agenda 2030).

La FIBa per lo sviluppo sostenibile al Decathlon Perfly Italian International 2021



	2020	2021
Categoria	International Series Circuit	International Series Circuit
Periodo	Annullato	16-19 Dicembre
Naming	DECATHLON PERFLY Italian	DECATHLON PERFLY Italian
Nazioni rappresentate	-	37
Atleti	-	373
Atleti italiani	-	9
Ufficiali di Gare	-	20
Supporter	-	40
Percorso per le Competenze e per l'Orientamento (ex Alternanza)	-	19
Sponsor	-	3
Patrocini	-	8
Corpi Militari	-	3
Partner Tecnico	-	1
Partner Comunicazione	1	1
Servizi logistici	1	3
Fornitori e collaborazioni	3	9
Eventi collaterali	1	2

EDIZIONE	ISCRITTI	NAZIONI	KPI
2021	373	37	-2,8%
2020	Annullato	-	-
2019	383	53	+41%
2018	271	44	-6%
2017	293	40	

I NUMERI DEL DECATHLON PERFLY ITALIAN INTERNATIONAL 2021

SERVIZI DIRETTI

1 bus (35 posti)
 7 bus (20 posti)
 250 pasti (staff/collaboratori)
 240 pernottamenti (Staff / Ufficiali di Gara / collaboratori / ospiti)
 80 divise evento (t-shirt e cappellino)

SERVIZI INDIRETTI

1.250 pernottamenti circa (atleti e accompagnatori) 250 pasti in media al giorno (atleti e accompagnatori)

DISTRIBUZIONE DEI DPI

(Dispositivi di protezione individuale)
 1000 mascherine ffp2 distribuite e 12 postazioni di sanificazione

PUNTI DI RACCOLTA DIFFERENZIATA

10 KIT (plastica, organico, misto, carta, vetro)

PARTECIPANTI

373 di cui 214 uomini e 159 donne

MONTEPREMI

5000\$

**FORMAZIONE - VOLONTARI**

2 ore Corso formazione/aggiornamento Giudici di Linea

UFFICIALI DI GARA

20 Arbitri di cui 15 stranieri 5 italiani
 44 Volontari di cui 19 studenti, 21 tesserati e 4 stranieri (Giudici di Linea della Confederazione Europea di Badminton - Badminton Europe Confederation)

STAFF E COLLABORATORI

16 di cui 7 Risorse federali, 8 Collaboratori e 1 Stagista

ATTREZZATURA SPORTIVA

300 tubi di volani utilizzati e uno Stand Partner Tecnico / postazione accordatura

PERFORMANCE SOCIAL MEDIA DEI PROFILI

FEDERALI (Settimane evento e post evento: 16 - 31 dicembre 2021)

I NUMERI DELL'EVENTO

Contenuti audiovisivi tematici:
 12 videoclip "La Responsabilità sociale FIBa"
 8 videoclip del Torneo
 7.100 visualizzazioni live partite
 14.500 utenti raggiunti durante l'evento
 30.000 visualizzazioni dei Reel Video
 7.000 visualizzazioni delle storie
 17.300 utenti raggiunti durante l'evento +2% follower
 7.400 visualizzazioni streaming +3% iscritti sul canale

COMUNICAZIONE



Il settore comunicazione all'interno di una qualsiasi impresa sportiva, sia essa professionistica che dilettantistica, sta assumendo una sempre maggior centralità in termini sia strategici che operativi. Tale assunzione si rispecchia anche nella FIBa in cui nel 2021 il comparto comunicativo ha reso possibile, da una parte, mantenere la connessione con i propri stakeholder e dall'altra ha rappresentato un importante strumento capace di amplificare e valorizzare la ripartenza del sistema federale.

In questo senso, se il valore del sito internet (*www.badmintonitalia.it*) non è discussione e si conferma come uno dei più importanti veicoli comunicativi della FIBa, si registra una crescita esponenziale anche dei numeri relativi ai social network che, grazie alla propria capacità di raggiungere molteplici utenze contemporaneamente, hanno contribuito fortemente a diffondere i messaggi e le attività della Federazione.

Pertanto, ciò che traspare in maniera evidente è la necessità di continuare a conquistare la comunità virtuale, riuscendo a fare coincidere gli interessi di old e new media che solo quando si incontrano, garantiscono la migliore strategia comunicativa.

Passando all'analisi delle evidenze quantitative si registra che il sito web ha incrementato del 75% gli utenti unici raggiunti. Il comparto mobile e dei social network, in aumento costante negli ultimi anni, ha fatto registrare l'aumento del 4% degli utenti mobile e del 94% degli accessi tramite Social Network.

La leggera flessione della visualizzazione dei video del 2020 su Facebook e Youtube, dovuta principalmente all'assenza degli eventi sportivi, ha visto nel 2021 la FIBa non solo attestarsi nuovamente sui numeri del 2019 ma in alcuni casi facendo registrare dei nuovi e propri record.

Su Facebook (*www.facebook.com/FederazioneItalianaBadminton*) i follower arrivano a toccare quasi le 7000 unità, attestando la crescita al 7% confermando in parte quella degli anni precedenti. Gli account unici raggiunti dalla pagina sono stati 600000, nuovo record mentre i minuti di visualizzazione dei video hanno ottenuto un incremento del 47% rispetto al 2020 ma ancora al di sotto di quelle del 2019, obiettivo federale da raggiungere nel 2022.

Su Youtube (*www.youtube.com/federazioneitalianabadminton*), grazie allo sviluppo della piattaforma nel corso degli ultimi anni e allo sforzo messo in campo, continua una grande ascesa. Gli iscritti al canale si sono attestati a 1746, confermando la stessa crescita in percentuale registrata nel 2020. Più che raddoppiate invece le Visualizzazioni Uniche che passano da 41000 a 84.000. Dopo la lieve decrescita del 2020 le Ore di Visualizzazione sono ritornate in un trend positivo attestandosi su un nuovo record: 4615 (+137%).

Il profilo Instagram Federale (www.instagram.com/federbadminton) coerentemente con l'ascesa del social, registrata a livello mondiale, anche la Federazione Italiana Badminton ha attestato riscontri positivi. I Follower 2420 (+15%) continuano a testimoniare una crescita costante. Anche gli altri dati registrano un lieve aumento sia per le persone raggiunte (350000) e sulle Impressioni (1235000).

Su Twitter (www.twitter.com/FederBadminton), nonostante le difficoltà generalizzate del Social Network, la FIBa continua a registrare numeri positivi soprattutto grazie alla grande interazione che questo Social Network genera con i principali stakeholder, in particolare CONI, CIP e Sport e Salute. Nonostante un lieve calo delle visualizzazioni dei Tweet si registra un incremento dei Follower.

Infine negli ultimi anni hanno continuato a prendere piede due iniziative di contatto stretto con Territorio e ASA: Circolari (24 inviati nel 2021) e Newsletter (30 inviate nel 2021). In entrambi i casi, l'utilità sta nella rapida e urgente comunicazione fatta recapitare ai destinatari, capaci di avere subito tutti gli elementi necessari a finalizzare un'operazione.



INDICATORI DELLA PERFORMANCE:



SITO WEB

SITO FEDERALE
WWW.BADMINTONITALIA.IT

2020

Utenti: 46500 (+0,2%)

Utenti Mobile: 25000 (+3%)

Accessi tramite Social Network:
3200 (+10%)

2021

Utenti: 81400 (+75%)

Utenti Mobile: 26100 (+4%)

Accessi tramite Social Network:
6200 (+94%)



FACEBOOK

FEDERAZIONE ITALIANA
BADMINTON FIBA

2020

Mi Piace: 6529 (+22%)

Persone Raggiunte: 572000 (-4%)

Minuti di Visualizzazione dei Video:
47342 (-36%)

2021

Follower: 6977 (+7%)

Persone Raggiunte: 600000 (+5%)

Minuti di Visualizzazione dei Video:
69415 (+47%)



YOUTUBE

FEDERAZIONE ITALIANA
BADMINTON

2020

Iscritti: 1412 (+27%)

Visualizzazioni uniche: 41012 (+145%)

Ore di visualizzazione: 1948 (-4%)
Impressioni: 369427 (+3%)

2021

Iscritti: 1746 (+24%)

Visualizzazione Uniche: 84000 (+104%)

Ore di Visualizzazione: 4615 (+137%)
Impressioni: Dato non più presente



INSTAGRAM

@FEDERBADMINTON

2020

Follower: 2100 (+18%)

Persone Raggiunte: 2100 (+18%)

Impression: 1100000 (+6%)

2021

Follower: 2420 (+15%)

Persone Raggiunte: 350000 (+3%)

Impression: 1235000 (+12%)



TWITTER

@FEDERBADMINTON

2020

Follower: 932 (+9%)

Visualizzazioni dei Tweet: 60400
(-7%)

2021

Follower: 980 (+5%)

Visualizzazione dei Tweet: 57000
(-6%)



NEWSLETTER

NEWSLETTER STAKEHOLDER
(SOCIETÀ)

2021

30



CIRCOLARE

CIRCOLARE STAKEHOLDER
(INTERNI)

2021

24

Sponsorizzazione ed esposizioni del marchio FIBa

Nonostante le difficoltà circostanziali del momento di emergenza pandemica la collaborazione con il partner tecnico Decathlon, attraverso il suo marchio dedicato "PERFLY", è continuata anche nel 2021 prolungando oltre la scadenza i patti in essere. Allo stesso modo anche Lab 3.22, fornitore ufficiale delle carrozzine "Clear" per il Para-Badminton, ha continuato ad affiancare la FIBa.


 The logo consists of the word "DECATHLON" in white capital letters on a blue rectangular background, followed by a vertical line and the word "PERFLY" in black capital letters on a white background.

Altri marchi che hanno affiancato la FIBa nel corso dell'anno sono: l'Istituto per il Credito Sportivo in qualità di Partner Istituzionale, Eleven Sport ed il Corriere dello Sport, come Media Partner degli eventi internazionali.



Per accrescere il proprio lavoro sulla promozione e diffusione del Badminton e del Para-Badminton, nel 2021 la FIBa ha sottoscritto due protocolli di intesa: il primo con la Fondazione Sport City ed il secondo con Actionaid Italia. In particolare l'obiettivo della sinergia con la Fondazione Sport City è quello di dare ampia attenzione e applicazione all'importanza dell'attività sportiva, fisica e motoria all'interno delle città e dare visibilità pubblico-istituzionale alla salute e allo sport in diversi contesti oltre a promuovere iniziative comuni volte allo studio e alla formazione nell'ambito della salute e della pratica sportiva.


 The logo features the word "Fondazione" in a small green font, positioned vertically to the left of the words "Sport City" which are in a larger, blue, serif font.

L'accordo consentirà di condividere competenze, esperienze e buone pratiche per la promozione e diffusione dello sport nelle città con molteplici benefici sul benessere e sulla qualità di vita dei cittadini. Sempre nell'ambito della promozione si inserisce la collaborazione Actionaid Italia, focalizzata sull'importanza dello sport come veicolo di inclusione, partecipazione e aggregazione sociale.

act:onaid
— REALIZZA IL CAMBIAMENTO —





EVENTO

Campionati Italiani Junior e Under

Campionati Italiani Assoluti

Italian International

PATROCINI

- Regione Lombardia
- Città Metropolitana di Milano
- CIP
- CONI
- Regione Lombardia
- Città Metropolitana di Milano
- CIP
- CONI
- Regione Lombardia
- Città Metropolitana di Milano
- CIP
- CONI

PROGETTI ORGANISMI SPORTIVI INTERNAZIONALI



Memorandum of Understanding (MoU)

Il MoU - Memorandum of Understanding - è il piano strategico triennale predisposto e supportato dalla Confederazione Europea di Badminton - BEC nel quale si definiscono gli obiettivi e le aree di intervento per lo sviluppo della Federazione Italiana Badminton nel contesto europeo nel triennio 2021-2023. Nel programma condiviso con la FIBa sono definite le aree d'intervento, le azioni prioritarie da intraprendere nel periodo e i relativi indicatori di performance:

Aree d'intervento e KPI

1. Amministrazione:

- Partecipare al Congresso BEC;
- Partecipare al corso di formazione della World Academy of Sport (WAoS) e BWF.

2. Comunicazione:

- Incrementare l'attività sui profili social media federali, fornendo contenuti di qualità come grafica, immagini, video e live streaming;
- Copertura TV degli eventi federali.

3. Partecipazione:

- Affiliazione e tesseramento: incrementare il numero delle Associazioni Sportive Affiliate e il numero di atleti tesserati agonisti e non agonisti;
- Formazione dei tecnici I, II, III, IV livello e Teacher Shuttle Time;
- Formazione di un Classificatore Para-badminton;
- Partecipare al BEC Para-Badminton Event.

4. Eventi:

- Partecipare al corso BWF Event Manager 1[^] livello
- Fattibilità per organizzare i seguenti eventi:
 - European Championships;
 - BEC U17 Circuit tournament;
 - BEC Para-Badminton event.
- Partecipare al corso BEC Referee 2022 e al corso National Umpire Educational Programme Level 2.

5. Alto livello:

- Partecipare con tecnici ed atleti a:
 - World Junior Class Project;
 - BEC Centre of Excellence;
 - BEC Certificated Training Centre.



Il 2021 – Analisi dei progressi

La FIBa, nel primo dei tre anni previsti dal piano, registra un esito positivo circa il raggiungimento degli obiettivi prefissati dal MoU, in particolare, sono stati **raggiunti 13 obiettivi** (con l'aggiunta di altri 2 che devono essere confermati), **7 sono in via di sviluppo** e **11 non sono stati ancora affrontati**.

KPI raggiunti ✓	13 (2)
KPI in sospeso o in corso 🚧	7
KPI non ancora affrontati ✗	11
TBC - Da confermare da parte del Membro	2



DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ – PROGRESSI PER AREE D'INTERVENTO:

• Intenzioni BE

KPI	RISULTATO
Promuovere IBF attraverso un'area specifica del sito web BEC dedicata a IBF	✓
Fornire assistenza tecnica all'IBF come richiesto in particolare nelle cinque aree elencate nel piano d'azione	✓
Collaborare con IBF in buona fede allo sviluppo del badminton all'interno del territorio di IBF	✓





• BI Intenzioni

KPI	RISULTATO
Completare il sondaggio per i membri	✓
Fornire il piano strategico a BEC	X
Collegamento al sito Web BEC dalla prima pagina del sito Web IBF	✓
Promuovere la piattaforma di streaming BEC e l'App BEC con loghi e link sul sito IBF	X

• Amministrazione

PROGRAMMI/METODI	KPI	RISULTATO
Congresso BCE	Partecipa al Congresso BEC ogni anno	✓
Corso World Academy of Sport (WAoS) & BWF National	Partecipa al corso WAoS & BWF National Administrators con 1	X









- **Comunicazione**

PROGRAMMI/METODI	KPI	RISULTATO
Facebook	Minimo 8.250 mi piace	7.215 mi piace 
Youtube	Minimo 2.000 iscritti	1.460 iscritti 
Instagram	Minimo 4.000 follower	2.932 follower 
Copertura televisiva	Minimo 3 ore di copertura televisiva all'anno	9 ore 
Condivisione foto	Condividi almeno 75 foto sulla piattaforma fotografica BEC per ogni torneo del Circuito BEC	TBC da IBF (l'aggiornamento del MOU viene redatto prima del torneo)

- **Eventi**

PROGRAMMI/METODI	KPI	RISULTATO
World Academy of Sport (WAoS) e corso di gestione degli eventi BWF (Livello 1)	Partecipa al corso di gestione degli eventi WAoS e BWF (Livello 1) con 1 partecipante	X
Campionati Europei	Chiarire con BEC le possibilità di ospitare uno dei Campionati	X
Torneo del circuito BEC U17	Chiarire con BEC le possibilità di ospitare un Torneo BEC U17 Circuit	X
Arbitri internazionali	Partecipa al corso per arbitri BEC (2022) con 1 arbitro	X
BEC BASIS Programma nazionale per l'educazione degli arbitri (NUEP) Livello 2	Frequentare il BEC BASIS NUEP Level 2 con minimo 1 tutor e 1 arbitro	X
Torneo internazionale di para badminton	Avviare una discussione con BWF per integrare il torneo internazionale di Para-Badminton nel calendario dei tornei di badminton BWF	TBC da IBF

- Partecipazione

PROGRAMMI/METODI	KPI	RISULTATO
Giocatori iscritti	Raggiungi 15.000 giocatori registrati	7561 giocatori iscritti 
Club	Raggiungi un totale di 180 club	159 club 
Programma BWF Shuttle Time	Educare 1 nuovo tutor BWF Shuttle Time	39 nuovi tutor 
Programma BWF Shuttle Time	Formare 500 nuovi insegnanti BWF Shuttle Time	531 nuovi docenti 
Formazione allenatori BWF/BEC livello 1	Formare 30 nuovi allenatori BWF/BEC Coach Education Level 1	2 nuovi allenatori livello 1 
Formazione allenatori BWF/BEC livello 2	Forma 10 nuovi allenatori BWF/BEC Coach Education Level 2	2 nuovi allenatori livello 2 
Formazioni per allenatori BWF/BEC livello 3	Formare 1 nuovo allenatore BWF/BEC; Formazione per allenatori livello 3	X
BEC summer school	Partecipazione di 2 giocatori e 1 allenatore ogni anno	3 giocatori e 1 allenatore 
BEC Evento Para-Badminton	Partecipazione di 1 allenatore e 1 amministratore all'evento BEC di Para-Badminton	1 Allenatore e 1 giocatore 
Workshop di classificazione BWF per il Para-Badminton	Richiesta la presenza di un partecipante al workshop di classificazione BWF per il Para-Badminton	X

- **Altre Prestazioni**

PROGRAMMI/METODI	KPI	RISULTATO
Progetto classe mondiale juniores	Partecipa alle attività relative al progetto World Class per junior con i	X
BEC Centro di Eccellenza	Avere almeno 2 giocatori che visitano il Centro di Eccellenza BEC ogni anno	X
Centro di formazione certificato BEC	Mantenere un centro di formazione certificato BEC	✓

BWF – Membership Grants Programme Agreement

Visto il significativo impatto che la pandemia da COVID-19 ha avuto sulle MA (Member Associations) BWF ha attuato un programma di sostegno e supporto per la ripresa delle attività in ciascun Paese aderente.

Il programma “Back to Badminton” nasce per offrire l’opportunità alle Federazioni di ricevere un massimo di 5.000 USD (4.703 €) per l’implementazione di attività definite nelle seguenti aree di intervento:

- 1. Formazione:** Shuttle Time, formazione per allenatori, tecnici, AirBadminton, webinar/formazione online.
- 2. Gare:** scolastiche, Junior, Senior, campionati a squadre, Para Badminton e Special Olympics.
- 3. Performance:** allenamenti della nazionale e supporto per giocatori d’élite.
- 4. Sito Web Marketing/Comunicazione:** Social Media, Promozione.

La FIBa ha definito un piano d’azione che è stato successivamente tradotto in azioni concrete, afferenti alle seguenti aree d’intervento:

1. Interventi specifici a sostegno della promozione del Badminton nelle scuole.

L’emergenza sanitaria e la conseguente suddivisione dell’Italia in “zone” ha comportato il blocco di molte attività didattiche e, in questo senso, anche le attività di promozione scolastica della FIBa non hanno mai trovato una vera e propria continuità nel 2021. Tuttavia, in linea con le previsioni del programma in questione, sono stati realizzati due corsi di Shuttle time:

- Shuttle Time Teacher a Livorno che ha avuto inizio il 15 maggio e conta 8 ore totali erogate (4 di teoria e 4 di pratica);
- Tutor Shuttle Time a Lignano Sabbiadoro svolto dal 26 al 27 giugno che ha coinvolto un totale di 27 partecipanti.

2. Intervento a sostegno della pratica sportiva e delle Associazioni Sportive Affiliate: fornitura di materiale sportivo dedicato all’AirBadminton.

Grazie alla sovvenzione di BWF la Federazione ha garantito un

supporto essenziale ai club e ai delegati regionali di tutto il territorio nazionale. In particolare, per fronteggiare alle restrizioni imposte dal Governo l'organizzazione ha deciso di investire nell'innovativa disciplina dell'AirBadminton che permette di praticare il Badminton anche all'aperto (rispettando tutte le disposizioni anti contagio e il distanziamento sociale). In questo senso sono stati acquistati **110 tubi** di "AirBadminton Shuttle 2.0" contenenti 660 AirShuttle così da concedere a tutti la possibilità di tornare a praticare Badminton e ParaBadminton in totale sicurezza. Inoltre, nel 2021, **nuove società** si sono affacciate alla disciplina e 7 di queste hanno proceduto all'affiliazione. Anche **nuovi giocatori di Para-Badminton** con patologie fisiche e mentali si sono avvicinati a questo sport e, tre di loro, **sono stati ufficialmente classificati a livello nazionale** durante un torneo federale.

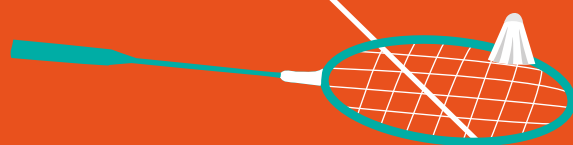
3. Campagna di comunicazione social video per la ripartenza delle attività sportiva

Nell'ambito della suddetta iniziativa, sono stati pubblicati sui canali di comunicazione federali 3 video dalla durata di 60 secondi ciascuno:

- Video 1: "Badminton, the road to fun" pubblicato a febbraio;
- Video 2: "We are ready... we can't wait to start again" pubblicato in concomitanza con i Campionati Italiani a Squadre 2021;
- Video 3: "Let's get back to our rhythms, let's get back to playing!".







QUINTO CAPITOLO

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

QUINTO CAPITOLO

PERFORMANCE SOCIALE



Attività e resoconto della Performance Sociale

Il Badminton svolge un ruolo sociale fondamentale, in quanto rappresenta uno strumento di educazione e uno sport straordinario, autentico catalizzatore di valori universali positivi. Nonostante le grandi difficoltà causate dall'emergenza sanitaria il Badminton è stato proposto anche nel 2021 come veicolo di inclusione, partecipazione e aggregazione sociale nonché come strumento di benessere psico-fisico e di prevenzione delle malattie. Rientrano pertanto, in tale ambito, tutte le iniziative che sono state descritte nei vari capitoli del Report sociale.

In questa sede sono esposti i progetti specifici che, oltre a quelli federali, hanno consentito la valorizzazione di alcuni aspetti guida per l'organizzazione quali: l'integrazione sociale, la formazione, il legame tra giovani e sport, quello tra lo sport e la salute, la tutela dell'ambiente, il rispetto e promozione dei diritti umani.

Anche nel 2021 la FIBa, riconoscendo tale valenza sociale ed educativa, si è impegnata in progetti di promozione affinché la pratica sportiva del Badminton fosse sempre più diffusa soprattutto tra i giovani e il diritto allo sport per tutti non risultasse solo un'enunciazione di principio ma si traducesse in realtà specialmente nelle aree più disagiate del Paese, laddove anche il Badminton può rappresentare una reale opportunità di sviluppo sociale per l'intera comunità.

PROGETTO MARABADMINTON



Avviato nel 2018, il progetto promosso dall'Ufficio Scolastico Regionale della Sardegna in sinergia con la FIBa, ha come fine principale il recupero e la valorizzazione di una importante struttura sportiva come il palazzetto dello sport di Maracalagonis, attraverso l'introduzione del Badminton nelle varie scuole del territorio, per poi consentirne la prosecuzione extrascolastica in una sede permanente. Tramite questa iniziativa è stato possibile proporre percorsi sportivi multidisciplinari ad un vasto bacino di utenti della provincia di Cagliari al fine di promuovere l'attività sportiva nella sua declinazione culturale e sociale oltre che strettamente agonistica, propagando i valori che da sempre lo contraddistinguono.

Il 2021 è stato un anno complesso, condizionato dalle progressive e disomogenee limitazioni imposte dall'autorità governativa per prevenire la diffusione della pandemia. In questo senso, anche il Progetto Marabadminton ha dovuto adeguarsi a suddette limitazioni e, inevitabilmente, sono state riformulate tutte le attività didattiche e sportive del progetto.

Pertanto, l'Ufficio Scolastico Regionale della Sardegna in sinergia con la Federazione, ha concentrato tutte le attività nel periodo estivo, momento in cui vi è stato una netta diminuzione delle restrizioni. Nel pieno rispetto delle normative vigenti, dal 27 giugno al 10 settembre 2021 (con l'esclusione del mese di agosto), è stato realizzato il "Centro Estivo Marabadminton" nel Palazzetto dello Sport di Maracalagonis (CA) che ha coinvolto, in

maniera totalmente gratuita, 170 studenti di età compresa fra i 6 e i 14 anni.

In particolare il “Centro estivo MaraBadminton”, in funzione di un’importante e radicata dimensione multidisciplinare insita al progetto, ha compreso l’avviamento a diverse discipline sportive oltre al Badminton e all’Air Badminton, comprendendo anche: Green Volley, Green Tennis, Scherma, Calcio Balilla, e momenti di conversazione in lingua inglese. Tale multidisciplinarietà è finalizzata a fornire un’esperienza sportiva e culturale che possa fungere da strumento educativo per i ragazzi, contribuendo attivamente alla crescita degli atleti e dei cittadini del domani. Infine, la totale gratuità del progetto è figlia della necessità di fornire un legittimo sollievo alle famiglie e ai ragazzi che, dopo le difficoltà legate al periodo pandemico, hanno interrotto quasi totalmente l’attività scolastica, quella sportiva e le normali occasioni di socializzazione.

L’iniziativa è stata condivisa e supportata anche da varie organizzazioni e istituzioni a livello nazionale e locale, tra cui:

- Ministero dell’Istruzione;
- Regione Autonoma della Sardegna;
- Fondazione di Sardegna;
- Fondazione Giulini;
- 3 A di Arborea;
- Comune di Maracalagonis;
- ASD Marabadminton Accademy – associazione sportiva di Badminton;
- FIBa – Federazione Italiana Badminton.



I NUMERI DEL “CENTRO ESTIVO MARABADMINTON”

Periodo di svolgimento: 44 Giorni – dal 27/06/2021 al 10/09/2021 (escluso il mese di agosto)

Partecipanti: 170 studenti

Attrezzatura sportiva e didattica a disposizione:

- 7 mini-campi di erba sintetica per la pratica di Air Badminton, green volley, green tennis;
- 2 canestri minibasket;
- 5 gazebo;
- Palazzetto dello sport: area indoor, con disponibilità 7 campi regolamentari di Badminton, tribune con 700 posti a sedere, 4 locali spogliatoi, Infermeria, area ristoro con disponibilità 30 tavoli di plastica misure 126x76x72, 4 bagni per il pubblico, locale adibito a bar con frigorifero e congelatore, impianto di amplificazione;
- Piccoli attrezzi quali cerchi, bacchette, funicelle, palloni beach volley, racchette badminton con annessi volani, coni e paletti delimitatori;
- 3 calciobalilla e materiale per aeromodellismo.

Kit consegnato a tutti i partecipanti:

- 1 zainetto;
- 1 t-shirt;
- 1 cappello;
- 1 mascherina;
- 1 pettorina;
- 1 borraccia.



FORMAZIONE DELLA SEGRETERIA FEDERALE



La formazione come leva per l'organizzazione e la modernizzazione della FIBa

Continuando l'approccio di stakeholder engagement che ha visto la Federazione protagonista di una strategia di coinvolgimento dei propri dipendenti e collaboratori per la creazione di un futuro migliore, anche nel 2021 è proseguito l'investimento nel potenziale umano per permettere alle persone che operano in FIBa di acquisire competenze, riqualificarsi e perfezionarsi al fine di assicurare l'adeguato supporto nelle diverse sfide che il contesto presenta.

La formazione ha diversi scopi e finalità, uno dei principali è quello di indurre cambiamenti nei comportamenti e nella consapevolezza delle persone, implementandone le conoscenze e migliorando, conseguentemente, le performance sul posto di lavoro. Pertanto, la formazione rappresenta uno strumento che è stato ampiamente strutturato ed utilizzato per rivalutare l'organizzativo federale, garantendone un'importante prospettiva di crescita.

Nella consapevolezza che il successo e la sopravvivenza della FIBa dipendono dalla capacità di attuare i cambiamenti necessari per far fronte all'evoluzione del contesto competitivo, la formazione è stata adottata come una vera e propria leva che può donare una maggiore flessibilità professionale ai dipendenti e collaboratori.

Sulla base dei risultati circa l'efficacia degli interventi formativi effettuati in passato è stata rilevata e misurata la necessità di cambiamenti organizzativi ed è stata avviata la progettazione condivisa di una nuova "Struttura organizzativa" della FIBa.

In particolare sono stati tenuti in considerazione gli indirizzi strategici circa il miglioramento dei servizi da offrire al territorio definiti dal Presidente, dal Consiglio Federale e dal Segretario Generale e sono pertanto emersi i seguenti bisogni formativi:

- Sviluppo di conoscenze e competenze per l'individuazione di obiettivi di miglioramento dei processi di erogazione dei servizi;
- Sviluppo di competenze per la definizione di un sistema di valutazione dei servizi e delle performance del personale della Segreteria Federale anche sulla base della "Struttura organizzativa" approvata dal Consiglio Federale nella seduta del 2 ottobre 2021.

STRUTTURA ORGANIZZATIVA FIBa



Al fine di condividere l'insieme coordinato delle modalità di distribuzione dei compiti e delle responsabilità tra i vari organi od unità organizzative federali sono stati organizzati due specifici incontri per il Personale (il 19 Ottobre e il 29 novembre 2021) con la docenza e supervisione del Dott. Valter Borellini dal titolo "Definizione attività all'interno delle singole funzioni".

Dopo una presentazione del docente è stata effettuata una successiva suddivisione in gruppi di lavoro al fine di condividere la nuova "Struttura organizzativa" approvata dal Consiglio Federale indicando l'impostazione strategica orientata ai servizi al territorio e dando un senso alle funzioni definite al loro interno con le relative esigenze di ruolo e di coordinamento.

Sono state così condivise le successive necessarie implementazioni per rendere operativa la nuova "Struttura organizzativa" definendo le attività e dettagliandole ulteriormente per ogni funzione all'interno dei servizi, a partire dall'analisi effettuata durante i precedenti corsi di formazione.

PERCORSO PER LE COMPETENZE TRASVERSALI E PER L'ORIENTAMENTO (EX PROGETTO ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO)



Progetto Sperimentale Alternanza Scuola/Lavoro - Percorso Formativo tecnico e arbitrale FIBa

Con la ripresa delle attività sportive sono congiuntamente riprese le iniziative federali in ambito scolastico, dove da diversi anni la FIBa è presente con una progettualità specifica che intende fornire un approccio diretto al mondo dello sport. Formazione, affiancamento ed esperienza pratica sono alla base dei percorsi rivolti agli studenti al fine di acquisire nuove competenze.

Dando continuità a quanto svolto negli anni precedenti e in linea con quanto emerso nella matrice di materialità che ha identificato come rilevante il tema dell'Attività Giovanile, a maggio 2021 la Federazione ha lanciato un nuovo progetto sperimentale che mira al perseguimento di competenze in ambito sportivo, attraverso il conseguimento di qualifiche a carattere tecnico (Promoter/aiuto allenatore o ufficiali di gara); al potenziamento delle capacità organizzative, all'acquisizione di elementi per rendere gli studenti sempre più consapevoli e responsabili; all'approfondimento dell'uso consapevole dei social media nell'ambito dell'attività sportiva.

Con il progetto che verrà attuato attraverso una programmazione triennale si vuole costituire una rete di collaborazione stabile e duratura tra differenti stakeholders del territorio e Federazione Italiana Badminton.

L'iniziativa presenta un carattere modulare e riguarda:

- 1. Seminari Tecnici:** attività propedeutica e di avvicinamento alla pratica sportiva del Badminton per fornire strumenti riguardanti procedure relative all'organizzazione e alla gestione degli eventi sportivi.
- 2. Attività di promozione e divulgazione:** per l'implementazione di progetti finalizzati alla diffusione del Badminton che riguardano le fasi di progettazione, di esecuzione e rendicontazione attraverso la figura dei supporters (studenti aderenti).
- 3. Percorso Ufficiali di Gara:** Si intende fornire le basi per acquisire le competenze spendibili nel mondo del lavoro e delle professioni come arbitro e giudici arbitri a livello nazionale ed internazionale. Le qualifiche che gli studenti potranno acquisire riguardano
 - giudice di linea junior (>14 anni);
 - arbitro accreditato (>18 anni);
 - giudice arbitro per tornei di fascia 3 e 2 (>18 anni).
- 4. Percorso Aiuto Allenatori:** ha l'obiettivo di favorire l'integrazione tra gli studenti oltre a fornire una formazione specifica da un punto di vista tecnico/tattico attraverso un percorso di insegnamento consolidato quale Vola con Noi. Le qualifiche che gli studenti potranno acquisire riguardano:
 - Promoter Junior (>18 anni);

- Promoter al compimento del 18° anno di età;
- Aiuto Allenatore – Tecnico primo livello al compimento del 18° anno di età.

REGIONI	2021	
	ISTITUTI ADERENTI (PROGETTI AUTORIZZATI)	STUDENTI COINVOLTI
Basilicata	1	4
Calabria	1	48
Campania	2	75
Lazio	1	12
Lombardia	1	21
TOTALE	6	160

Supporter - Decathlon Perfly Italian International 2021

Nel 2021 si è dato seguito al PCTO legato alle manifestazioni internazionali con la formazione dei volontari sportivi, ovvero i "supporter" eventi. Il periodo di emergenza sanitaria che ha caratterizzato primi mesi del 2021 ha impossibilitato lo svolgimento dell'Italian Junior nel mese di febbraio e per la realizzazione delle attività del PCTO si è dovuto attendere fino a dicembre con il Decathlon Perfly Italian International. Gli studenti sono stati formati in due aree:

- **Supporter nell'Area Tecnica** (giudici di linea e assistenza campi di gioco, assistenza tecnica)
- **Supporter nell'Area Organizzativa** (allestimenti, accoglienza, social media e cerimoniale).

In questo senso le attività del PCTO hanno rimarcato l'impegno e l'importanza che la FIBa attribuisce ai propri volontari. Difatti, essi ricoprono un ruolo strategico e il Decathlon Perfly Italian International 2021 ne rappresenta un'ulteriore testimonianza. Impegnati in diversi ruoli, sia nelle aree tecniche (come Giudici di Linea e assistenza campi) che organizzative (allestimenti, accrediti, accesso impianto e logistica) hanno contribuito attivamente alla buona riuscita del torneo. I volontari avevano partecipato alle precedenti manifestazioni organizzate dall'Ente nelle vesti di "Supporter" (Volontari sportivi) tramite il progetto "Percorsi per le competenze trasversali" maturando già delle competenze di base circa lo svolgimento e l'organizzazione degli eventi sportivi federali. In questo senso, l'obiettivo della

FIBa è proprio quello di far maturare un insieme di conoscenze tecniche e organizzative che possano far crescere i ragazzi da un punto di vista culturale oltre che strettamente professionale. Difatti la Federazione, in linea con quanto previsto dall'SDG 8 (e correlativi target), intende contribuire allo sviluppo sostenibile anche attraverso la formazione dei giovani mediante lo sviluppo di skills e soft skills che i ragazzi potranno impiegare nel loro imminente accesso al mondo del lavoro. In aggiunta, anche diversi atleti e tesserati della Federazione sono stati inseriti nell'iniziativa dedicando tempo e competenze a supporto dell'organizzazione e della buona riuscita della manifestazione. Il gruppo dei volontari del torneo è stato infine completato dai Giudici di Linea della Confederazione Europea di Badminton - Badminton Europe Confederation.

DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ - SUPPORTER EVENTI - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

EVENTO	2020			2021		
	Progetti attivati	Media ore svolte	Studenti	Progetti attivati	Ore svolte	Studenti
DECATHLON PERFLY ITALIAN INTERNATIONAL	-	-	-	2	483 ore (turni da 7 ore)	19
DECATHLON PERFLY ITALIAN JUNIOR	9	8	21		Gara annullata	
Totale	9	58	69	2	483	19

DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ - PROVENIENZA VOLONTARI SPORTIVI E SUPPORTER - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:



Studenti della Regione Lombardia	19
Tesserati/Atleti società sportive	21
Giudici di Linea Badminton Europe	4
Totale	44

B4ALL - IL BADMINTON PER TUTTI



Il progetto “Badminton for All - B4All” è un progetto Erasmus+ che nasce da un Bando della Commissione Europea, con l’obiettivo di creare una rete internazionale per la promozione della pratica inclusiva del Badminton. La visione di questo progetto è “promuovere l’accessibilità delle persone con disabilità alla pratica di questo sport dalla base alla competizione” utilizzando un prisma di integrazione e inclusione, incontrando la filosofia e i valori che caratterizzano lo sport.

Diverse attività, eventi ed iniziative sono stati realizzate durante il quadriennio 2018-2021 (originariamente 2018-2020 e successivamente prolungato fino a maggio 2021) raggiungendo così gli obiettivi generali e specifici che sono stati stabiliti fin dall’inizio, tra i quali emerge:

- La progressiva costituzione di una rete inclusiva di quattro federazioni nazionali di Badminton a livello europeo;
- Oltre cinquanta associazioni sportive hanno fatto parte di questa rete inclusiva nei paesi coinvolti (Spagna, Finlandia, Francia e Italia);
- Svolgimento di oltre cento attività di diffusione e promozione in ambienti inclusivi, formazione degli operatori sportivi e gare agonistiche e non agonistiche;
- Nell’ambito della valorizzazione delle risorse scientifiche del progetto, è stato sviluppato un manuale di formazione che supporta le basi concettuali del progetto rivolto agli allenatori, al gruppo arbitrale, agli insegnanti e a tutti coloro che vogliono conoscere l’ecosistema dello sport inclusivo. Il manuale fornisce a tutti i partecipanti risorse di qualità su questioni relative allo sport e alla disabilità, nonché contenuti specifici della pratica inclusiva del Badminton per persone disabili. Il manuale completamente gratuito è disponibile nella piattaforma online dedicata al progetto:

(<https://itab4all.badminton.es/>) con accesso completamente gratuito per tutti coloro interessati a utilizzarlo: società sportive, scuole, università, centri di formazione professionali. I contenuti della piattaforma sono disponibili in spagnolo, inglese, finlandese, francese e italiano.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



In totale sono state svolte **40 diverse attività** tra cui attività sportive, formative e promozionali lungo tutto il territorio nazionale.

I **partecipanti** al progetto sono stati **1.399**, di questi 488 maschi e 276 femmine. La fascia d'età maggiormente coinvolta è stata quella degli Under 18 con 804 partecipanti.

IL PROGETTO "B4ALL"

Periodo di svolgimento: 2018 – maggio 2021

Coordinatori: Federazione Spagnola di Badminton - FESBA

La rete: Confederazione Europea – BEC, le Federazioni di Badminton della Finlandia, Francia e Italia, l'Università Politecnica di Madrid, l'Università di Kent d'Inghilterra, l'Alto Consiglio spagnolo o per lo sport il Comitato Paralimpico Spagnolo ed il Chamartin Badminton Club di Spagna. Per quanto riguarda le singole federazioni sono stati coinvolti cinque club pilota per ognuna di esse.

Attività svolte in Italia: 40

Partecipanti: 1399

Maschi: 488

Femmine: 276

Persone con disabilità: 121

Under 18: 804

19 - 30 Anni: 203

31 – 45 Anni: 131

46 – 60 Anni: 143

Over 61: 26

Giunti al 2021 è stato ritenuto necessario realizzare una panoramica generale delle attività realizzate dalla Federazione Italiana Badminton nel quadriennio in questione.

PROTOCOLLO DI INTESA CONI – MINISTERO DELL'AMBIENTE E TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE



Nell'ambito del protocollo per la tutela dell'ambiente e la sostenibilità sottoscritto da CONI, Sport e Salute e Ministero dell'Ambiente nell'aprile 2019 la FIBa ha intensificato le iniziative per le sostenibilità introducendo le azioni operative anche nella pianificazione e progettazione degli eventi sportivi nazionali e promuovendo iniziative tematiche nei progetti scuola. In particolare "Sport Green" è stata la campagna di sensibilizzazione sulle tematiche ambientali legate allo sviluppo sostenibile e la valorizzazione del legame sport e ambiente volta agli studenti coinvolti nell'attività sportiva del progetto "Racchette di Classe 2020/2021".

La campagna ha previsto un contest dedicato, attraverso il quale elaborati, illustrazioni e disegni gli alunni hanno potuto rappresentare il binomio sport-ambiente, raccontare l'esperienza di allenare sé stessi con la cura ed il rispetto del proprio corpo, con sportività e onestà e considerando l'ambiente parte integrante di un paesaggio naturale da proteggere, dagli abusi, dall'incuria e dall'abbandono. L'idea dell'iniziativa è stata quindi quella di aiutare i bambini, coadiuvati dagli insegnanti, a esprimere la propria idea su questo tema, diventando essi stessi autori di un messaggio che racconti e promuova tale binomio con il loro linguaggio e attraverso le nuove tecnologie. Il vincitore e i finalisti del contest sono stati ospitati e premiati nell'ambito dei Campionati Italiani Assoluti di Badminton e ParaBadminton svoltosi nel mese di novembre 2021 a Milano.

IL PROTOCOLLO

Il Protocollo di Intesa CONI - Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare ha come obiettivo la sensibilizzazione delle tematiche ambientali legate allo sviluppo sostenibile promuovendo iniziative plastic free e stabilisce le linee guida per lo svolgimento di iniziative e azione volte a promuovere, favorire e valorizzare il legame sport/ambiente tramite:

- La diffusione di comportamenti virtuosi legati al "plastic free";
- Il green procurement (acquisti verdi);
- La promozione dei "Criteri Ambientali Minimi -CAM" (uso efficiente delle risorse naturali, minor produzione di rifiuti, riqualificazione ed efficientamento energetico degli impianti sportivi).

Iniziative per la sostenibilità attivate per i principali eventi FIBa:

- Riduzione del consumo delle confezioni e oggetti di plastica monouso (bicchieri, piatti, posate, cannucce);
- Limitazione della vendita dei prodotti con imballaggi plastici presso il punto ristoro dell'impianto;
- Utilizzo delle infografiche digitali per la comunicazione dell'evento;
- Utilizzo di materiali sostenibile negli allestimenti e nella produzione del materiale di premiazione;

- Punti di raccolta differenziata all'interno dell'impianto: in carta, vetro, plastica e alluminio;
- Riutilizzo dei volani usati ridistribuiti presso il Centro Tecnico Federale di Milano e i Centri Tecnici Territoriali assicurandone gli allenamenti di 6 mesi nei tre centri federali;
- Utilizzo di un impianto raggiungibile con i mezzi di trasporto pubblico (M QT8).

SPECIAL OLYMPICS ITALIA



La forte propensione della FIBa nel realizzare innumerevoli eventi e iniziative che mettano al centro l'inclusione e l'uguaglianza investe anche il 2021 che, come il 2020, ha visto la partecipazione dell'ente agli eventi targati "special olympics italia".

Tuttavia, per via delle restrizioni imposte a livello nazionale ed internazionale per fronteggiare la diffusione del covid-19 i suddetti eventi sono stati realizzati a distanza.

In particolare nel 2021 la fiba ha partecipato agli Smart games 2.1 che si sono svolti dal 1 al 15 luglio, coinvolgendo in totale 3.816 atleti in 19 discipline sportive, tra cui il badminton.

Le gare, strutturate attraverso singole attività da tenersi anche all'aperto in base alle relative disposizioni nazionali e territoriali in materia di sicurezza, consistono in esercizi elaborati ed adattati al contesto dallo staff tecnico nazionale di disciplina.

Per quanto concerne il badminton, 6 regioni tra cui: Sardegna, Sicilia, Lombardia, Liguria, Calabria e Puglia hanno partecipato nelle discipline del singolare femminile, singolare maschile, doppio maschile unificato, doppio femminile unificato e doppio misto unificato.

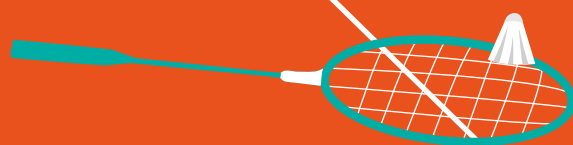
In ultimo va rilevato che nel 2021 il badminton ha esordito anche nello Smartschool games 2021 progetto che coinvolge tutti gli istituti scolastici accreditati al soi (special olympics italia) attraverso la realizzazione di allenamenti ed esercizi con il successivo invio dei risultati.



Special Olympics Italia
SMART GAMES 2.1
1-15 luglio







SESTO CAPITOLO

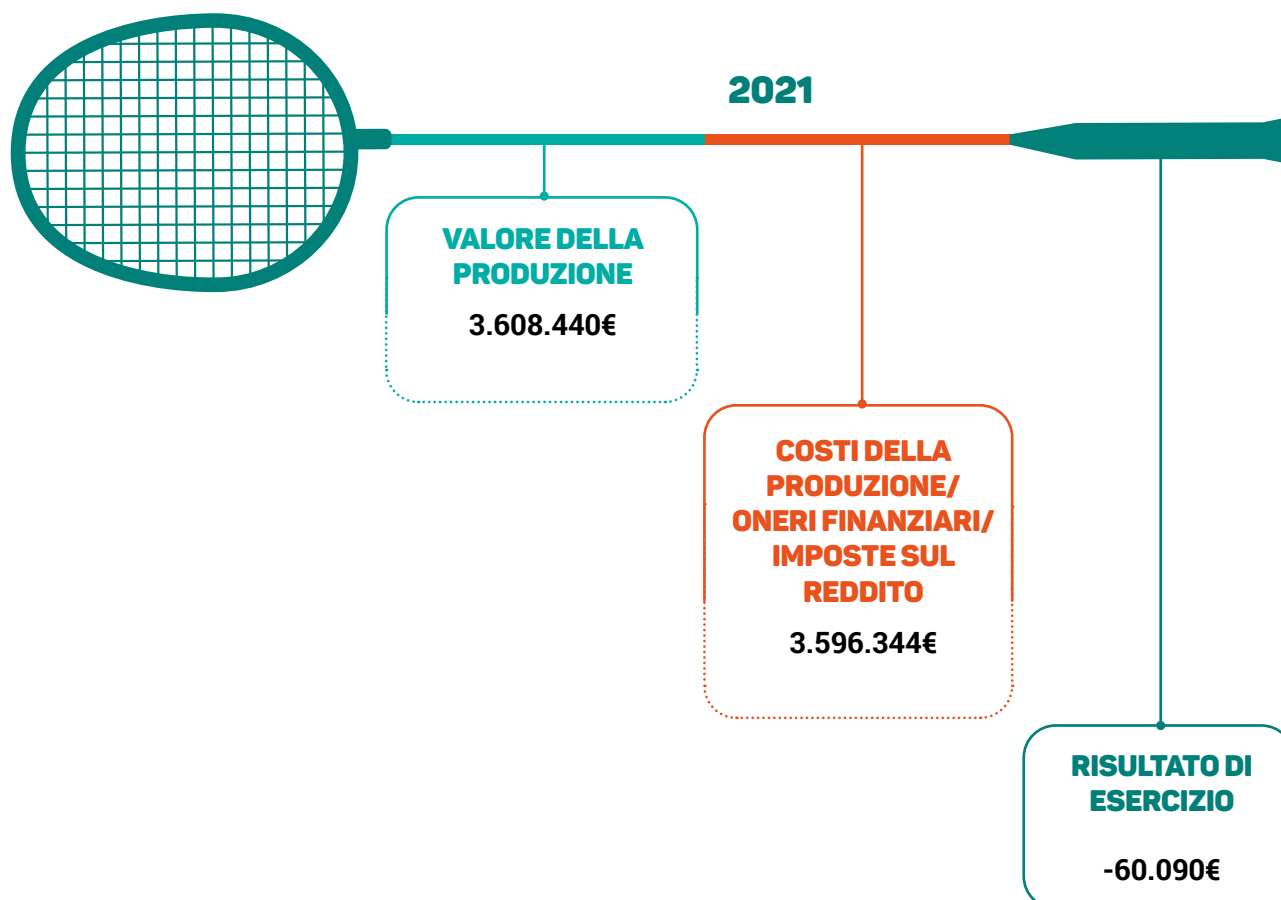
FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

SESTO CAPITOLO

Il Bilancio di Esercizio

**PERFORMANCE
ECONOMICA**

Il Bilancio di Esercizio è la rappresentazione della composizione del risultato di Esercizio formato dalla differenza tra costi e ricavi, mentre nel Report Sociale si evidenzia anche la formazione della ricchezza prodotta dalla Federazione e la sua distribuzione ai vari stakeholder.



BILANCIO DI ESERCIZIO	2020	2021	DIFFERENZA
Valore della produzione	3.600.984	3.608.440	7.456
Costi della produzione	3.028.517	3.668.529	640.012
Utile di esercizio	572.467	-60.090	-632.557
Valore della produzione			
Contributi di Sport e Salute Spa	3.199.468	3.158.463	-41.005
Contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali	180.927	144.672	-36.255
Quote degli associati	67.756	116.248	48.492
Ricavi da Manifestazioni	9.153	17.373	8.220
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	3.102	0	-3.102
Altri Ricavi	20.578	74.184	53.606
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	120.000	97.500	-22.500
Valore della produzione	3.600.984	3.608.440	7.456

Costo della Produzione			
Preparazione Olimpica e Attività Sportiva	1.082.119	1.331.228	249.109
Organizzazioni Manifestazioni	77.713	303.273	225.560
Formazione	101.307	141.668	40.361
Promozione Sportiva	195.889	289.801	93.912
Contributi ed altri costi	413.343	311.294	-102.049
Costi per l'attività sportiva	1.870.371	2.377.265	506.894
Personale Dipendente	853.516	978.560	125.044
Collaboratori	15.518	12.000	-3.518
Organi e Commissioni Federali	91.476	80.584	-10.892
Costi per la comunicazione	7.284	19.081	11.797
Costi Generali	98.044	99.282	1.238
Ammortamenti per funzionamento	9.124	10.570	1.446
Costi per il funzionamento e attività sportiva	1.074.962	1.200.077	125.115
Accantonamenti	1.720	9.193	7.473
Oneri diversi di gestione	11.499	9.809	-1.690
	13.219	19.002	5.783
Totale costi della produzione	2.958.552	3.596.344	637.792
Differenza Valore/Costo produzione	642.432	12.096	-630.336
Oneri Finanziari	37.363	33.402	-3.961
Imposte sul Reddito	32.602	38.783	6.181
Risultato di Esercizio	572.467	-60.090	-632.557

Il documento di Bilancio di Esercizio 2021 presenta un disavanzo d'esercizio pari ad - € 60.090 che viene accantonato tra utili/perdite degli esercizi precedenti del patrimonio netto federale a disposizione che, al 31.12.2021, risulta pari ad € 1.162.119, escludendo il fondo di dotazione indisponibile pari ad € 100.000, quest'ultimo valore in linea con quanto disposto dal CONI nella circolare del 14 ottobre 2005 con prot. n. 63.

La Giunta Nazionale del CONI nella riunione del 8 luglio 2022, con provvedimento n. 239, ha approvato il bilancio di esercizio 2021 della FIBa.

Il Valore Aggiunto

Il Valore Aggiunto (VAG) è un'espressione numerica che rappresenta la capacità della Federazione di produrre ricchezza per poi distribuirla ai vari stakeholder.

Il Valore Aggiunto della FIBa costituisce la differenza fra la ricchezza prodotta e i consumi sostenuti per la sua distribuzione ai vari portatori d'interessi.

Il VAG è quindi, il punto di unione fra il Bilancio di Esercizio e il Report Sociale.

Prospetto di determinazione e distribuzione del Valore Aggiunto netto.

Il **Prospetto di distribuzione del valore aggiunto netto** sta a indicare come il valore aggiunto economicamente realizzato nell'esercizio sia stato ripartito tra alcuni interlocutori. Per la FIBa sono: il Personale a vario titolo coinvolto, la pubblica amministrazione (idealmente coinvolta per i servizi generali prestati alla Federazione e retribuita attraverso le imposte dirette e indirette), i finanziatori che hanno concesso finanziamenti (retribuiti tramite gli oneri finanziari), la Comunità di associazioni e società sportive dilettantistiche affiliate, colta nelle sue differenti aggregazioni territoriali, cui sono indirizzate liberalità a vario titolo erogate, la stessa FIBa, idealmente concepita quale interlocutore autonomo, produttrice di un "bene comune" e a cui spetta l'attribuzione dell'eventuale "accumulazione" realizzata.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO PER IL CALCOLO DEL VAG

A - VALORE DELLA PRODUZIONE	2020	2021	DIFFERENZA
1. Attività centrale			
Contributi CONI e Sport e Salute SPA	3.199.468	3.158.463	-41.005
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	58.263	35.207	-23.056
Quote degli associati	67.756	116.248	48.492
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	9.153	17.373	8.220
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0	0	0
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	3.102	0	-3.102
Altri ricavi della gestione ordinaria	20.578	74.184	53.606
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	120.000	97.500	-22.500
Valore della produzione attività centrale	3.478.320	3.498.974	20.654

2. Attività struttura territoriale

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	122.664	109.465	-13.199
Quote degli associati			0
Ricavi da Manifestazioni			0
Altri ricavi della gestione			0
Valore della produzione struttura territoriale	122.664	109.465	-13.199
RICAVI DELLA PRODUZIONE TIPICA E ATIPICA	3.600.984	3.608.440	7.456

B - COSTI DELLA PRODUZIONE**1. Attività sportiva****1.01 Costi per l'attività sportiva centrale**

Preparazione Olimpica/Alto livello	323.642	406.105	82.463
Attività rappresentative nazionali	255.794	344.504	88.710
Assicurazione Manifestazioni Sportive Nazionali e Intrn.li			0
Costi P.O./A.L.	579.436	750.608	171.172
Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali	30.798	98.225	67.427
Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali	4.788	87.737	82.949
Partecipazione ad organismi internazionali	6.218	3.923	-2.295
Formazione, ricerca e documentazione	97.303	82.898	-14.405
Promozione sportiva	84.394	35.848	-48.546
Gestione impianti sportivi	26.550	45.296	18.746
Altri costi per l'attività sportiva	7.426	8.031	605
Variazione rimanenze materiali di consumo per attività sportiva			0
Costi attività sportiva	257.477	361.958	104.481
Preparazione Paralimpica	74.126	88.366	14.240
Organizzazione Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali e Internazionali	1.427	4.852	3.425
Formazione, ricerca e documentazione		4.154	4.154
Costi attività Paralimpica	75.553	97.372	21.819
Totale costi per attività sportiva centrale	912.466	1.209.937	297.471

1. Attività sportiva Struttura Territoriale			
Attività agonistica			
Organizzazione Manifestazioni Sportive	4.104	9.675	5.571
Corsi di formazione	239	3.114	2.875
Promozione sportiva	16.462	45.988	29.526
Gestione impianti sportivi			
Totale costi per attività sportiva Struttura Territoriale	20.805	58.778	37.973
2. Funzionamento e costi generali			
2.01 Funzionamento e costi generali attività centrale			
Costi per la comunicazione	7.284	19.081	11.797
Costi generali	89.350	88.685	-665
Variazione rimanenze materiali di consumo per funzionamento			
Funzionamento e costi generali attività centrale	96.634	107.766	11.132
2.02 Funzionamento e costi generali struttura territoriale			
Costi generali	9.788	10.597	809
Funzionamento e costi generali Struttura Territoriale	9.788	10.597	809
3. Accantonamenti			
3.01 Accantonamenti per rischi ed oneri			
			0
3.02 Accantonamenti a fondo svalutazione crediti			
	1.720	9.193	7.473
4. Oneri diversi di gestione			
4.01 Oneri diversi di gestione			
	10.417	16.105	5.688
COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE	1.050.110	1.403.183	353.073
VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO	2.550.874	2.205.257	-345.617

C - COMPONENTI ACCESSORI E STRAORDINARI

Saldo gestione accessoria			
Saldo componenti straordinari			
VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO	2.550.874	2.205.257	-345.617
(meno) Ammortamenti della gestione per gruppi omogenei di beni			
Ammortamenti attività centrale			
Ammortamenti attività sportiva	187.790	150.657	-37.133
Ammortamenti per funzionamento	9.124	10.570	1.446
Ammortamenti Struttura Territoriale			
Ammortamenti attività sportiva			
Ammortamenti per funzionamento			
VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	2.353.960	2.044.030	-309.930

DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO

A. REMUNERAZIONE DEL PERSONALE	2020	2021	DIFFERENZA
Personale non dipendente			
1. Costi per attività sportiva			
Attività sportiva centrale			
P.O./A.L.	336.600	414.536	77.936
Attività sportiva	35.495	127.174	91.679
Attività paralimpica	38.599	55.567	16.968
Attività sportiva struttura territoriale	13.530	47.861	34.331
2. Funzionamento e costi generali			
Attività centrale			
Costi per collaborazioni	33.407	45.056	11.649
Organi e commissioni federali	56.974	31.749	-25.225
Struttura territoriale			0
Costi per collaborazioni	15.518	12.000	-3.518
Organi e commissioni federali	0	3.780	3.780

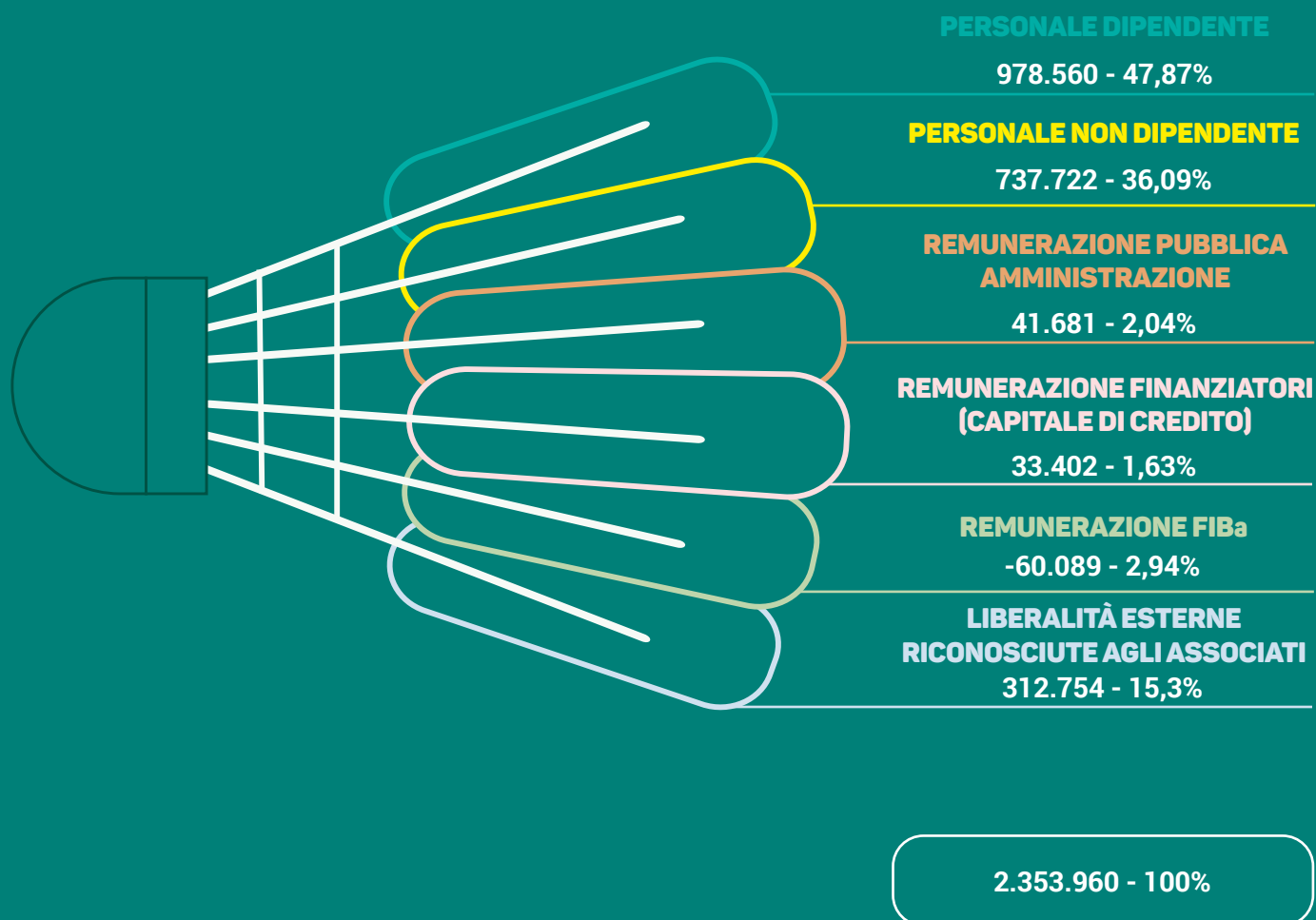
Personale dipendente			
1. Costi per attività sportiva			
Attività sportiva centrale			
P.O./A.L.	/	/	/
Attività sportiva	/	/	/
Attività paralimpica	/	/	/
Attività sportiva struttura territoriale	/	/	/
2. Funzionamento e costi generali			
Attività centrale			
Personale federale	853.516	978.560	125.044
Struttura territoriale			
Personale federale	/	/	/
TOTALE REMUNERAZIONE DEL PERSONALE	1.383.639	1.716.282	332.643
B. REMUNERAZIONE DELLA P.A.			
Imposte dirette	32.602	38.783	6.181
Imposte indirette	2.801	2.898	97
(meno) sovvenzioni in conto esercizio	/	/	/
TOTALE REMUNERAZIONE DELLA P.A.	35.403	41.681	6.278
C. REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO			
Oneri per capitali a breve termine	/	/	/
Oneri per capitali a lungo termine	37.363	33.402	-3.961
TOTALE REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO	37.363	33.402	-3.961
D. REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI RISCHIO			
	/	/	/

E. LIBERALITÀ ESTERNE			
1. Costi per attività sportiva			
Attività sportiva centrale			
Contributi ad associazioni e terzi per attività P.O./A.L.	56.585	25.000	-31.585
Contributi per attività sportiva	83.453	180.114	96.661
Contributi per preparazione/attività sportiva Paralimpica	9.430	12.577	3.147
Attività sportiva struttura territoriale			
Contributi per attività sportiva	175.620	95.064	-80.556
2. Funzionamento e costi generali			
Attività centrale	/	/	/
Struttura territoriale	/	/	/
TOTALE LIBERALITÀ ESTERNE	325.088	312.754	-12.334
F. AMBIENTE	/	/	/
G. RISULTATO D'ESERCIZIO (REMUNERAZIONE FSN)	572.467	-60.089	-632.556
VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	2.353.960	2.044.031	-309.929

DISTRIBUZIONE % VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO TRA GLI STAKEHOLDER FIBa

Personale non Dipendente	737.722	36,09%
Personale Dipendente	978.560	47,87%
Remunerazione PA	41.681	2,04%
Remunerazione Capitale di Credito	33.402	1,63%
Liberalità Esterne	312.754	15,30%
Remunerazione F.I.Ba	-60.089	-2,94%
	2.044.031	100%

Distribuzione % Valore Aggiunto Globale Netto tra gli stakeholder FIBa



Con riferimento al 2021 il Valore Aggiunto Globale Netto della FIBa mostra la seguente ripartizione:

47,87%

PERSONALE DIPENDENTE

La cifra più importante dell'aggregato – 978.560 euro, pari al 47.87% del totale – è distribuita al "Personale" della Federazione. Compongono tale categoria tutti coloro che collaborano a vario titolo con l'organizzazione federale con contratto di lavoro a tempo determinato o indeterminato.

36,09%

PERSONALE NON DIPENDENTE

Al Personale non dipendente (consulenti, collaboratori occasionali, componenti commissioni federali centrali e territoriali, operatori sportivi che agiscono a vario titolo sul territorio sul versante tecnico e manageriale) è attribuita la somma di 737.722 euro pari al 36,09% del totale.

2,04%

**REMUNERAZIONE PUBBLICA
AMMINISTRAZIONE**

Il Valore Aggiunto distribuito alla Pubblica Amministrazione ammonta a 41.681 euro, il 2,04% del totale - sotto forma di imposte indirette e imposte sul reddito dell'esercizio. La remunerazione di questo stakeholder è traducibile come il beneficio economico che la Pubblica Amministrazione trae dall'operato della Federazione in termini di contribuzione alla copertura della spesa pubblica nazionale.

1,63%

REMUNERAZIONE FINANZIATORI

La remunerazione dei "finanziatori", portatori di capitale di finanziamento, risulta di € 33.402 euro stante la presenza dei contributi del CONI e di Sport e Salute S.p.A, finanziatori primari degli investimenti collegati alla realizzazione della mission federale. Gli interlocutori sociali che compongono questa categoria di portatori di interessi sono le Banche che hanno immesso capitale all'interno dell'organizzazione, remunerati tramite gli oneri finanziari sul capitale di credito che ha consentito la ristrutturazione del PalaBadminton di Milano nel 2009.

-2,94%

REMUNERAZIONE FIBa

L'organizzazione federale è considerata come interlocutore sociale "a sé stante"; la sua retribuzione, perciò, è da prendere in considerazione e coincide con l'ammontare degli "accantonamenti" di risultati economici positivi. L'entità di tale "autofinanziamento" è ravvisabile nel 2020 in un risultato di esercizio positivo pari a -60.089 euro che rappresenta comunque un traguardo importante, tenuto conto dell'equilibrio economico-finanziario della Federazione.

15,3%

**LIBERALITÀ ESTERNE
RICONOSCIUTE AGLI ASSOCIATI**

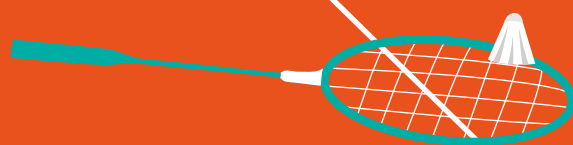
La parte di VAG riconosciuto agli "associati e affiliati" è pari a 312.754 euro circa il 15,3% del totale. Essa è costituita dai contributi erogati alle associazioni e società sportive dilettantistiche affiliate a sostegno di tutte quelle iniziative inerenti l'attività sportiva, la promozione sociale e il raggiungimento dei risultati di alto livello. Tale voce evidenzia l'attenzione sportiva e sociale della FIBa nei confronti delle realtà sportive che compongono il vero valore del Sistema Badminton.

Nel 2021 la distribuzione del Valore Aggiunto presenta un decremento di € 309.928.206 rispetto al 2020.

Tuttavia se si analizza il dato del Valore Aggiunto al netto della voce "Remunerazione FIBa" si evidenzia come la Federazione nel 2021, a seguito del rientrare dell'emergenza sanitaria Covid-19, ha potuto regolarmente svolgere il proprio programma di attività sportiva da cui emerge un incremento del Valore Aggiunto distribuito di 322.627, come di seguito evidenziato:

VALORE AGGIUNTO NETTO REMUNERAZIONE FIBa	1.781.493	2.104.120	322.627
---	------------------	------------------	----------------





SETTIMO CAPITOLO

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

SETTIMO CAPITOLO

IL CONTRIBUTO AGLI OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE

Tabella di Raccordo tra SDG's e attività realizzata

La "Tabella di Raccordo tra SDG's e attività realizzata" descrive il collegamento diretto tra le attività realizzate dalla Federazione e gli obiettivi di sviluppo sostenibile perseguiti. In questo senso vengono ripercorse tutte le performance federali esposte durante nel documento nell'ottica della sostenibilità, comprendendo l'entità e soprattutto l'intensità del contributo che l'organizzazione intende apportare agli SDG's preliminarmente selezionati.



- Tutela della salute e prevenzione dalle malattie attraverso lo sport.
- Garantire benefici Psico/Fisici tramite la pratica sportiva.
- Promozione stili di vita sostenibili.

SECONDO CAPITOLO

- ✓ Missione

PAGINE

16

TERZO CAPITOLO

- ✓ Segreteria FIBa
 - > Dipendenti FIBa
- ✓ Posizionamento Internazionale

25

28

QUARTO CAPITOLO

- ✓ Competizioni
- ✓ Formazione degli operatori sportivi
 - > Formazione dei Tecnici
 - > Formazione degli Ufficiali di Gara
 - > Formazione dei Dirigenti
- ✓ Progetti Scuola
 - > Shuttle time Kids
 - > Racchette di classe
 - > Progetto FORM...AZIONE
- ✓ Progetti Territoriali
- ✓ Progetti sostenuti da altre istituzioni
 - > Comitato Provinciale di Bolzano
 - > Delegato Regionale Puglia
 - > Comitato regionale Sicilia
- ✓ Squadre Nazionali di Badminton
- ✓ Squadre Nazionali di Para-Badminton
- ✓ Eventi internazionali
 - > Italian International

62

80

97

104

110

112

122

128

QUINTO CAPITOLO

- ✓ Progetto "MaraBadminton"

148



- Garantire l'accesso ad un'istruzione inclusiva e di qualità.
- Possibilità di interiorizzare capacità e competenze da utilizzare anche nel mondo del lavoro.
- Condivisione di progetti e programmi educativi sostenibili con Scuole e Università.

QUARTO CAPITOLO

- ✓ Formazione degli operatori sportivi
 - > Formazione dei Tecnici
 - > Formazione dei Dirigenti
 - > Formazione degli Ufficiali di Gara
- ✓ Convenzioni
 - > Enti di Promozione Sportiva
 - > Università
 - > Altri enti/Istituzioni/Progetti
- ✓ Progetti organismi sportivi internazionali
 - > Memorandum of understanding (MoU)
 - > BWF "Memberships Grants Programme Agreement"

PAGINE

80

94

138

QUINTO CAPITOLO

- ✓ Progetto "MaraBadminton"
- ✓ Formazione della Segreteria Federale
- ✓ Percorso per le Competenze trasversali per l'orientamento
- ✓ B4ALL – Il Badminton per tutti


148

151

153

156

5 UGUAGLIANZA DI GENERE		SECONDO CAPITOLO	PAGINE
	<ul style="list-style-type: none"> Realizzare attività e progetti per la difesa e sensibilizzazione dell'uguaglianza di genere. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Missione 	16
	<ul style="list-style-type: none"> Affrontare le disuguaglianze e le discriminazioni di genere in termini di partecipazione, prestazioni e leadership. 	QUARTO CAPITOLO <ul style="list-style-type: none"> ✓ Competizioni ✓ Progetti Scuola <ul style="list-style-type: none"> > Shuttle Time Kids > Racchette di Classe > Progetto FORM...AZIONE ✓ Progetti Territoriali ✓ Squadre Nazionali di Badminton ✓ Squadre Nazionali di Para-Badminton ✓ Eventi internazionali <ul style="list-style-type: none"> > Italian International 	62 97 104 112 122 128
	<ul style="list-style-type: none"> Utilizzare lo sport come veicolo per affrontare norme di genere restrittive e promuovere la pari partecipazione di donne e ragazze. 		

8 LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA		TERZO CAPITOLO	PAGINE
	<ul style="list-style-type: none"> Offrire opportunità per la crescita economica e un'occupazione dignitosa. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Segreteria FIBa <ul style="list-style-type: none"> > Dipendenti FIBa 	25
	<ul style="list-style-type: none"> Attività che possano garantire l'occupabilità per tutti: donne, persone con disabilità e altri gruppi vulnerabili contribuendo alla crescita economica inclusiva. 	QUARTO CAPITOLO <ul style="list-style-type: none"> ✓ Sostegno alle Associazioni Sportive Affiliate – ASA <ul style="list-style-type: none"> > Progetto “È ora del Badminton gratis” > Supporto della base sportiva, finalità Covid-19 > Contributi liberamente allocabili ✓ Formazione degli operatori sportivi <ul style="list-style-type: none"> > Formazione dei Tecnici > Formazione dei Dirigenti > Formazione degli Ufficiali di Gara ✓ Eventi internazionali <ul style="list-style-type: none"> > Italian International 	32 80 128
	<ul style="list-style-type: none"> Capacità di generare maggiore coinvolgimento generale della comunità contribuendo alla crescita delle attività economiche associate allo sport. 	QUINTO CAPITOLO <ul style="list-style-type: none"> ✓ Formazione della Segreteria Federale 	151

10 RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE		SECONDO CAPITOLO	PAGINE
	<ul style="list-style-type: none"> Promuovere il valore della diversità e rafforzare il principio di uguaglianza. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Missione 	16
	<ul style="list-style-type: none"> Sport ed eventi sportivi come mezzo per affrontare discriminazioni e valorizzare la diversità. 	QUARTO CAPITOLO <ul style="list-style-type: none"> ✓ Formazione degli operatori sportivi <ul style="list-style-type: none"> > Formazione dei Tecnici > Formazione dei Dirigenti > Formazione degli Ufficiali di Gara ✓ Progetti Scuola <ul style="list-style-type: none"> > Shuttle Time Kids > Racchette di Classe > Progetto FORM...AZIONE ✓ Progetti Territoriali ✓ Squadre Nazionali di Badminton ✓ Squadre Nazionali di Para-Badminton ✓ Eventi internazionali <ul style="list-style-type: none"> > Italian International 	80 97 104 112 122 128
	<ul style="list-style-type: none"> Sviluppo di politiche e programmi di pari opportunità. 	QUINTO CAPITOLO <ul style="list-style-type: none"> ✓ B4ALL – Il Badminton per tutti ✓ Special Olympics Italia 	156 159



- *Ridurre l'impatto ambientale negativo pro capite delle città, in particolare riguardo alla qualità dell'aria e alla gestione dei rifiuti.*

QUINTO CAPITOLO

✓ Protocollo CONI _ Ministero dell'Ambiente e Tutela del Territorio e del Mare

PAGINE

158



- *Amplificazione di messaggi circa i diritti umani, la solidarietà e promuovere una cultura di pace.*
- *Effettuare programmi e progetti sportivi in grado di enfatizzare principi fondamentali delle società pacifiche come uguaglianza e fair play.*
- *Promozione di uno sport pulito per sostenere l'equità nella società.*

SECONDO CAPITOLO

✓ Missione

PAGINE

16

QUARTO CAPITOLO

✓ Progetti Scuola

- > Shuttle time Kids
- > Racchette di classe
- > Progetto FORM...AZIONE

97

QUINTO CAPITOLO

✓ B4ALL – Il Badminton per tutti

✓ Special Olympics Italia

156

159



- *Costruire e rafforzare reti e partnership multi stakeholder per lo sviluppo sostenibile.*

SECONDO CAPITOLO

✓ Federazione Trasparente

PAGINE

16

QUARTO CAPITOLO

✓ Formazione degli operatori sportivi

- > Formazione dei Tecnici
- > Formazione degli Ufficiali di Gara
- > Formazione dei Dirigenti

80

✓ Convenzioni

- > Enti di promozione sportiva
- > Università
- > Altri enti/Istituzioni/Progetti

94

✓ Progetti Territoriali

104

✓ Eventi internazionali

128

✓ Comunicazione

132

✓ Progetti organismi sportivi internazionali

138

> Memorandum of understanding (MoU)

> BWF "Memberships Grants Programme Agreement"

QUINTO CAPITOLO

✓ Progetto "MaraBadminton"

148

✓ Formazione della Segreteria Federale

151

✓ Percorso per le Competenze trasversali per l'orientamento

153

✓ B4ALL – Il Badminton per tutti

156

✓ Protocollo CONI _ Ministero dell'Ambiente e Tutela del Territorio e del Mare

158

Il Kazan Action Plan (KAP) come nuovo driver culturale della FIBa

Il Piano d'Azione di Kazan rappresenta un'ulteriore ed importante "tappa" del cambiamento culturale della FIBa, aggiungendosi a quel paniere di buone pratiche e agli strumenti strategico-operativi che ne scandiscono e delineano il percorso di responsabilità sociale per lo sviluppo sostenibile.

Il processo di implementazione delle disposizioni pubblicate in seno al MINEPS VI (Sesta Conferenza Internazionale dei Ministri e degli Alti Funzionari dell'Educazione Fisica dello Sport) ha caratterizzato la struttura organizzativa federale che dal 2017, con l'inserimento della responsabilità sociale nella Mission, ha deciso di sposare olisticamente un approccio capace di accogliere le sempre più cogenti istanze sociali ed ambientali del contesto in cui opera.

In questo senso va sottolineato che la considerazione delle disposizioni del KAP non deve essere interpretata come mera integrazione del processo di rendicontazione attraverso il quale trasmettere all'esterno le attività realizzate (in termini di contributo allo sviluppo sostenibile), ma, con un'ottica più ampia, deve essere necessariamente intesa come ulteriore elemento culturale dell'organizzazione, capace di guidare le azioni e le strategie federali.

Tale orientamento, rappresenta un driver importante nel comprendere il legame dell'operato federale con quanto enunciato dal MINEPS e più dettagliatamente con le previsioni del Piano d'Azione di Kazan.

Prima di analizzare il grado di corrispondenza tra le tre tematiche principali del KAP (e le azioni ad esse correlate) e l'operato federale, è necessario porre l'attenzione su un altro tipo di corrispondenza, quella relativa agli obiettivi di sviluppo sostenibile definiti dall'UNESCO come "Particolarmente rilevanti" in tema di sport.

Difatti al MINEPS VI sono stati 7 gli SDG's identificati, tra cui: 3 (Salute e Benessere), 4 (Istruzione di Qualità), 5 (Uguaglianza di Genere), 8 (Lavoro Dignitoso e Crescita Economica), 10 (Ridurre le disuguaglianze), 11 (Città e Comunità Sostenibili) e 16 (Pace, Giustizia e Istituzioni Forti), differendo del solo obiettivo 17 (Partnership per gli obiettivi) in relazione a quelli perseguiti dalla Federazione (elencati nel capitolo 1). Da qui si può preliminarmente osservare un allineamento pressoché totale con le previsioni dell'UNESCO circa la selezione di un determinato set di obiettivi a cui le nazioni e le organizzazioni sportive nazionali ed internazionali devono e possono contribuire (soprattutto se si considera che l'obiettivo 17 funge da raccordo per realizzare i precedenti 16).

Concentrando l'analisi sul grado di corrispondenza tra le tematiche principali del KAP e le attività realizzate dall'Ente si evidenzia, in primis, una consolidata concordanza tra la tematica principale n.2 ("Massimizzare i contributi dello sport allo sviluppo sostenibile e alla pace") e l'operato federale. Nella tematica del KAP, difatti, viene richiamata l'importanza di massimizzare il contributo dello sport allo sviluppo sostenibile attraverso

l'implementazione di politiche, strategie, e piani d'azione volti a: migliorare la salute e il benessere di tutti, rendere le città e gli insediamenti sostenibili, fornire un'istruzione di qualità, costruire società pacifiche inclusive ed eque, fornire una crescita economica e piena occupazione, promuovere l'uguaglianza di genere, garantire modelli di consumo sostenibili e costruire istituzioni efficaci e inclusive a tutti i livelli.

La Federazione si trova allineata su una grande parte di questi temi: basti pensare a tutte le attività realizzate per contribuire a migliorare la salute e il benessere (tra cui l'organizzazione e lo svolgimento delle competizioni nazionali e internazionali, il supporto all'alto livello, i progetti nelle scuole, i progetti territoriali etc.), o per ridurre le disuguaglianze di genere o, ancora, la formazione degli operatori sportivi e dei dirigenti.

L'analisi del grado di corrispondenza tra le attività federali e le tematiche principali espresse al MINEPS VI include anche la prima e la terza tematica del KAP. La prima tematica fondamentale, che si riferisce allo sviluppo di una visione globale di accesso inclusivo per tutti allo sport attraverso la realizzazione di partnership, la promozione dello sport nelle scuole e la partecipazione inclusiva all'attività sportiva, abbattendo ogni tipo di barriera (economica o sociale) ed eliminando tutte le disparità e le disuguaglianze, si lega indissolubilmente con la natura di molti dei più importanti e longevi progetti di promozione sportiva che vengono realizzati dalla Federazione (da "Shuttle Time" a "Racchette di Classe" al nuovo "FORM...AZIONE" passando per i progetti degli organismi sportivi e arrivando a quelli che hanno l'inclusione sociale come valore fondante come "B4ALL – Il Badminton di tutti" e "Special Olympics Italia" su tutti).

Infine, per quanto concerne la terza tematica del KAP, essa afferisce alla tutela dell'integrità dello sport con particolare focus su tematiche come lotta al doping e ad ogni tipo di manipolazione delle competizioni sportive, la promozione della buona governance e la protezione di gruppi sociali più vulnerabili e la salvaguardia di tutti gli attori che popolano il mondo sportivo: dagli atleti, ai tecnici passando per dirigenti e giovani ed arrivando fino ai fan.

In questo senso, oltre ad includere diverse attività specifiche (si pensi ad esempio allo sportello "Federazione Trasparente"), tali tematiche investono e ripercorrono tutto l'impianto culturale della Federazione, partendo dai principi di trasparenza ed accountability, passando dal ruolo determinante della Governance nello sviluppare, concretamente, un processo culturale di sviluppo orientato alla responsabilità sociale per lo sviluppo sostenibile e arrivando a tutte le attività di empowerment degli operatori sportivi.

Pertanto si può notare come la corrispondenza tra le tematiche principali del KAP e le politiche sportive attuate dalla FIBa sia ampia e radicata, tuttavia, essa non comprende la totalità delle aree indicate dal Piano e, proprio in funzione di questo, l'interiorizzazione delle indicazioni del KAP può rivestire un'importanza essenziale. Seguendo questa prospettiva una tale integrazione potrà fungere da driver nell'implementazione di programmi e azioni volte a garantire un effettivo contributo a

tutte quelle aree di sviluppo sostenibile che, per qualsiasi motivo, sono state investite solo marginalmente di qualche programma, strategia ed azione concreta.

In questo senso va sottolineato che l'armonizzazione del KAP come possibile standard metodologico e culturale, potrà, da una parte, ampliare l'orizzonte rendicontativo dell'organizzazione e, dall'altra, rappresentare un ulteriore driver di sviluppo capace di orientare la FIBa nel fornire un sempre più concreto e tangibile contributo allo sviluppo sostenibile.

Sport and SDG Indicators: un modello condiviso per misurare il contributo dello sport allo sviluppo sostenibile

Partendo dal presupposto secondo il quale l'applicazione del KAP può fornire un quid pluris all'impianto culturale (e di conseguenza a quello rendicontativo) della FIBa, si è ritenuto opportuno inserire lo: "Sport and SDG Indicators: Indicators to measure the contribution of sport, physical education and physical activity to the Sustainable Development Goals" (di seguito Sport and SDG Indicators) , il documento attuativo della seconda azione specifica del KAP ("Sviluppare indicatori comuni per misurare il contributo dell'educazione fisica, dell'attività fisica e dello sport agli SDG e agli obiettivi prioritari"), pubblicato dal Segretariato del Commonwealth nel 2020.

Il documento si allinea al Piano d'azione delle Nazioni Unite sullo sport per lo sviluppo e la pace, che include un focus sul miglioramento dei dati relativi allo sport (Assemblea Generale delle Nazioni Unite - UNGA, 2018), e intende sostenere concretamente il "Piano d'azione globale sull'attività fisica per gli anni 2018-2030" (2017) dell'Organizzazione Mondiale della Sanità che definisce un quadro d'azione che mira ad ottenere la riduzione del 15% inattività fisica entro il 2030.

Inoltre, per quanto concerne il processo di identificazione e sviluppo degli indicatori esso è stato coordinato dal Segretariato del Commonwealth e supervisionato dall'UNESCO, dall'UNDESA, dal CIO, dall'IPC, dagli Stati Membri e da esperti del settore sportivo. Tale processo ha portato alla realizzazione di due macro categorie di indicatori: "Indicatori di Categoria 1" e gli "Indicatori di Categoria 2", dove, nel primo caso i c.d. "indicatori comuni" sono funzionali a misurazioni ampie, generiche e trasversali e quindi armonizzabili all'applicazione da parte di enti governativi, intergovernativi e istituzioni pubbliche. D'altra parte, gli "Indicatori di Categoria 2", che sono oggetto di implementazione da parte della FIBa, rappresentano indicatori più specifici e descrivono dettagliatamente gli impatti delle attività poste in essere dall'organizzazione in funzione dei singoli obiettivi di sviluppo sostenibile.

In questo caso, ciascun indicatore è direttamente collegato ad un obiettivo SDG prioritario (e al relativo indicatore e a un'area di interesse prevista nel Piano d'Azione di Kazan o negli strumenti normativi internazionali ad esso connessi.

Importante sottolineare, in ultimo, che il quadro di misurazione degli indicatori attinge ad un approccio "Result-Based

Management” (RBM). Tale impostazione implica lo sviluppo di un modello concettuale lungo il quale è articolata una “catena di risultati” che descrive: gli input e gli investimenti, le attività, gli output, gli outcome generati (in relazione al cambiamento che quel progetto, programma o politica sportiva ha generato nel breve-medio periodo) e gli impact (gli effetti positivi o negativi generati nel lungo periodo da quel progetto, programma o politica sportiva). Di conseguenza, ciascun indicatore SDG è descritto e analizzato in funzione dei risultati che produce in relazione a queste variabili anticipando un tema caro alla FIBa riguardante la valutazione d’impatto.

Definizioni dell'approccio Result-Based Management in: “Sport and SDG Indicators”

Definizione

INPUT

Input utilizzati nell'attuazione di programmi o politiche.

ATTIVITÀ

Azione/i associata alla realizzazione di una politica o programma sportivo.

OUTPUT

Risultati dalle attività operative completate: attività o output diretti, immediatamente misurabili.

OUTCOME

Il cambiamento risultate da un'azione o un'attività a breve e medio termine.

IMPACT

Effetti positivi o negativi a lungo termine prodotti direttamente o indirettamente da un intervento.

L'approccio RBM fornisce all'organizzazione un sistema di valutazione multidimensionale e omnicomprensivo, capace di analizzare i risultati non solo in termini di output finale ma anche in base a tutte le variabili che ne hanno condizionato il processo. Di conseguenza, il vantaggio è insito alla possibilità di valutare più fattori che hanno concorso a determinare quel risultato, dando la possibilità all'organizzazione di monitorare i progressi nel tempo che quel progetto o programma politico ha apportato ai destinatari di riferimento.

Infine, per una migliore comprensione, va sottolineato che gli indicatori previsti nello Sport and SDG Indicators – Category 2 Indicators” sono correlati a 10 obiettivi di sviluppo sostenibile, ovvero: 3 (Salute e Benessere), 4 (Istruzione di Qualità), 5 (Uguaglianza di Genere), 8 (Lavoro Dignitoso e Crescita Economica), 10 (Ridurre le Disuguaglianze), 11 (Città e Comunità Sostenibili), 12 (Garantire Modelli di Consumo e Produzione Sostenibili), 13 (Lotta contro il Cambiamento Climatico), 16 (Pace, Giustizia e Istituzioni Forti) e 17 (Partnership per gli Obiettivi).

La FIBa ha individuato 16 indicatori su 117 totali che, in linea con la propria natura e con quella delle attività realizzate nel 2021, possono concorrere alla misurazione del proprio contributo ai seguenti obiettivi di sviluppo sostenibile¹.

¹ Importante sottolineare che, prendendo in considerazione la totalità degli Indicatori di Categoria 2, essi comprendono alcune misurazioni e metriche che sono esclusivamente riferibili ad enti governativi. Pertanto, in linea con la natura giuridica, strutturale e organizzativa della FIBa, il numero di indicatori che può misurarne l'effettivo contributo è pari a 47.



United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization

SDG 3: BUONA SALUTE



AREA POLITICA DEL KAP: 2.1 - MIGLIORARE LA SALUTE E IL BENESSERE A TUTTE LE ETÀ

N. Indicatore	Indicatore	Collegamento Indicatore SDG	Tipo	Risultato
3.5	Percentuale di organismi sportivi nazionali/ organizzazioni membri che utilizzano lo sport per comunicare messaggi sulla salute.	3.3.1 - 3.3.5	Attività (Output)	46%

SDG 5: PARITÀ DI GENERE



AREA POLITICA DEL KAP: 1.5 - IMPORRE L'UGUAGLIANZA DI GENERE/ RESPONSABILIZZARE LE RAGAZZE E LE DONNE

N. Indicatore	Indicatore	Collegamento Indicatore SDG	Tipo	Risultato
5.3	Percentuale di donne occupate (esclusi i volontari) nel settore.	8.5.2, 5.5.2	Outcome	47%
5.5	Percentuale del totale degli articoli sportivi con contenuti di genere (sia per maschi che per femmine).	5.1,15.5,10.3	Input, Outcome	Maschi: 41% ; Femmine 23% ; Misto 36% .
5.6	Percentuale di copertura mediatica sportiva (tradizionale e social) dedicata a donne e ragazze.	5.1.1, 5.5, 5.c.1	Input, Outcome	Femmine 23% ; Misto 36% .
5.8	Numero di enti sportivi/ organizzazioni membri che ricevono finanziamenti mirati per incrementare l'emancipazione di genere attraverso programmi sportivi.	5.1 - 5.6	Input	63 Associazioni Sportive Affiliate

5.9	Percentuale del budget dell'organismo sportivo investito direttamente nel raggiungimento della parità di genere e nell'emancipazione di donne e ragazze nello sport e attraverso lo sport.	3.4.1,5.A,5.1.1, 10.3.1	Input	2,62%
-----	--	----------------------------	-------	--------------

SDG 8: LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA



AREA POLITICA DEL KAP: 2.5 - FORNIRE UNA CRESCITA ECONOMICA E OCCUPAZIONALE PER TUTTI

N. Indicatore	Indicatore	Collegamento Indicatore SDG	Tipo	Risultato
8.3	Numero di grandi eventi sportivi conformi ai diritti del lavoro sulla base delle fonti testuali dell'ILO e della legislazione nazionale.	8.8.1, 8.8.2	Outcome	4
8.6	Valore finanziario del marketing e della pubblicità attraverso eventi e competizioni sportive.	8.1,8.10	Outcome	19.000 €
8.15	Valore dell'investimento in luoghi e attrezzature per uso a lungo termine dopo aver ospitato grandi eventi sportivi	11.7.1	Input	4.546,33 € (Decathlon Perfly Italian International 2021)
8.16	Valore dei contratti pagati a fornitori locali per l'hosting di grandi eventi sportivi	8.1.1, 17.17	Output, Outcome	67.623,26 € (Decathlon Perfly Italian International 2021)

SDG 10: RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE



AREA POLITICA DEL KAP: 2.4 - COSTRUIRE SOCIETÀ PACIFICHE ED EQUE

N. Indicatore	Indicatore	Collegamento o Indicatore SDG	Tipo	Risultato
10.2	Percentuale di organismi sportivi nazionali/ organizzazioni membri finanzianti con politiche specifiche che prevedono l'uguaglianza e l'inclusione nello sport	10.2,10.3	Outcome, Attività	39,4%
10.7	Percentuale del budget sportivo totale (fondi pubblici nazionali/ organizzativo) destinato alle discipline sportive con disabilità.	10.2.1	Input	7%
10.9	Personale e volontari di grandi eventi sportivi suddivisi per genere, livello di reddito ed etnia.	10.3	Input, Output	60 (16 del personale e 44 volontari)

SDG 11: CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI



AREA POLITICA DEL KAP: 2.2 – RENDERE LE CITTÀ E GLI INSEDIAMENTI INCLUSIVI, SICURI, RESILIENTI E SOSTENIBILI

N. Indicatore	Indicatore	Collegamento Indicatore SDG	Tipo	Risultato
11.1	Percentuale del budget per lo sport assegnato alle infrastrutture sportive per: A) Sviluppo infrastrutture; B) Manutenzione.	11.7.1	Input	2,22%

SDG 16: PACE, GIUSTIZIA, ISTITUZIONI FORTI



AREA POLITICA DEL KAP: 2.8 - COSTRUIRE ISTITUZIONI EFFICACI, RESPONSABILI E INCLUSIVE A TUTTI I LIVELLI

N. Indicatore	Indicatore	Collegamento Indicatore SDG	Tipo	Risultato
16.12	Politiche e azioni per ridurre il flusso di fondi illeciti attraverso lo sport.	16.4.1	Output (Outcome)	Sezione dedicata sul sito web federale: "Federazione Trasparente"

SDG 17: PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI



AREA POLITICA DEL KAP: 1.2 - STABILIRE PARTENARIATI MULTI-STAKEHOLDER

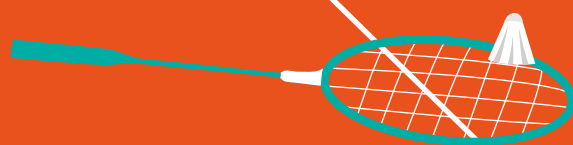
N. Indicatore	Indicatore	Collegamento Indicatore SDG	Tipo	Risultato
17.14	Percentuale di grandi eventi sportivi che integrano obiettivi/obiettivi di legacy che fanno riferimento ai piani di sviluppo nazionali e agli SDG.	17.14.1	Input	100%

In conclusione si ritiene opportuno sottolineare che il 2021 ha rappresentato, indubbiamente, un importante punto di riflessione per questo tipo di misurazione. Rilevare quale sia il contributo di un'organizzazione sportiva ai singoli obiettivi di sviluppo sostenibile, utilizzando uno schema misurativo condiviso a livello internazionale rappresenta sicuramente una scelta coraggiosa ed ambiziosa che incarna quanto mai i principi di trasparenza, chiarezza e veridicità a cui la FIBa si ispira. Elaborare questo tipo di misurazione vuol dire andare nello specifico, analizzando ancor più approfonditamente gli impatti delle proprie attività, delle progettualità e delle strategie perseguite, introducendo un approccio e un modo di studiare i dati che differisce largamente da tutti quelli adottati finora.

Inoltre, tale modalità di misurazione assume un valore strategico qualora venga inserita in una struttura organizzativa come quella federale che, attraverso una cultura permeata dalla responsabilità sociale, intende comunicare con integrità, equità e trasparenza gli impatti delle proprie attività agli stakeholder. In questo senso il documento riveste un'importanza rilevante da un duplice punto di vista: uno interno e l'altro esterno. Internamente implementa i sistemi di monitoraggio e controllo, valutando lo stato dell'arte e i progressi dell'organizzazione verso lo sviluppo sostenibile. Esternamente può fungere da elemento valutativo da parte degli stakeholder e, in questo senso, saranno proprio i portatori di interesse a legittimare in che misura l'organizzazione impersonifichi concretamente il ruolo di "Abilitatore dello sviluppo sostenibile" attribuitogli dal paragrafo 37 dell'Agenda 2030. Infine, un'ultima prospettiva da annoverare che ha dei risvolti sia dal punto di vista interno che esterno, è quella secondo la quale tale strumento di rilevazione, in forza della sua universalità, può supportare le attività di benchmark con organizzazioni di simil natura a livello nazionale ed internazionale.







OTTAVO CAPITOLO

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

OTTAVO CAPITOLO

AZIONI DI MIGLIORAMENTO: ROAD TO 2024

Il percorso consapevole verso l'integrazione culturale della responsabilità sociale per lo sviluppo sostenibile rappresenta un processo lungo e complesso che passa, inevitabilmente, dalla capacità della FIBa di comprendere gli interessi degli stakeholder e soddisfarne le aspettative attuando politiche orientate al miglioramento continuo.

A ben vedere, va sottolineato che tale percorso può essere influenzato sia da cambiamenti esogeni e quindi derivanti dalla dinamicità del contesto di riferimento, che dalla variazione delle istanze degli stakeholder stessi; pertanto, è opportuno monitorare e valutare attentamente la correlazione tra le strategie dell'organizzazione, le attività progressivamente realizzate e gli obiettivi perseguiti. In quest'ottica diviene sempre più essenziale il coinvolgimento dei portatori d'interesse e il dialogo con gli stessi al fine di intercettare costantemente i loro mutati bisogni, che certamente la crisi pandemica ha condizionato, modificando molto spesso le singole aspettative. È in virtù di queste assunzioni che la governance federale ha individuato un importante spazio del Report Sociale che riguarda le "Azioni di Miglioramento" con lo scopo di focalizzarsi su nuove opportunità di sviluppo attraverso la riesamina delle attività realizzate, degli obiettivi raggiunti e di quelli da raggiungere in un orizzonte temporale che si protrae fino al prossimo all'anno olimpico.

Successivamente all'analisi di quanto realizzato negli anni precedenti, l'attenzione è stata posta principalmente su quattro macro asset dell'organizzazione federale con l'obiettivo di creare un sistema di miglioramento continuo, reattivo e capace di fronteggiare rischi e cogliere le migliori opportunità. Le quattro macro tematiche individuate sono la Governance, il Territorio, la Formazione e l'Alto Livello. Essi rappresentano pilastri fondamentali su cui poggia la struttura federale e costituiscono l'ossatura attraverso cui l'organizzazione intende migliorarsi, garantendo una concreta evoluzione del Badminton Italiano.

Infine, l'organizzazione ha individuato degli obiettivi che integrano e fortificano le azioni derivanti dalle quattro tematiche sopracitate. In questo senso la FIBa si impegnerà ad ideare delle linee guida per eventi sostenibili che saranno liberamente fruibili e traslabili in tutte le realtà che costituiscono l'ecosistema federale. Verranno intraprese diverse attività a supporto dell'attività giovanile, dall'organizzazione di un elevato numero di competizioni sportive dedicate, all'ampliamento dei territori in cui si sviluppano i centri tecnici territoriali, passando per il rafforzamento delle iniziative già intraprese in questa direzione. In ultimo, nell'ottica di fornire un concreto e duraturo sostegno all'Alto livello, la Federazione intende investire in un luogo che sia in grado di ospitare tutti gli atleti che si allenano nel centro tecnico federale di Milano, congiuntamente all'ampliamento dello staff della nazionale stessa che prevederà l'inserimento graduale di nuove figure professionali che possano contribuire al miglioramento personale e professionale degli atleti.

TEMATICA

Governance Federale

Servizi al territorio

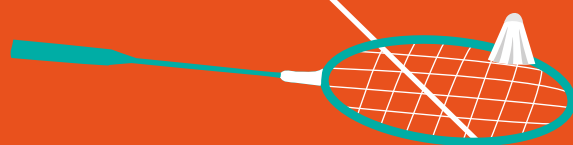
Formazione Tecnici, Dirigenti, Ufficiali di Gara e Segreteria Federale

Supporto all'Alto Livello

AZIONI DI MIGLIORAMENTO

- Implementazione del nuovo organigramma della Segreteria Federale al fine di migliorare la gestione dei processi di lavoro e l'efficacia ed efficienza nei servizi erogati per lo sviluppo del Badminton in Italia.
 - Attenzione agli E-Sport per la promozione, lo sviluppo e il coordinamento dell'e-game nel Badminton.
 - Nomina di un Advisor del Centro Tecnico Federale PalaBadminton di Milano.
 - Pubblicazione annuale del Report Sociale per garantire massima trasparenza e continuità nel processo di rendicontazione sociale.
-
- Potenziamento delle progettualità a supporto degli stakeholder interni per la ripartenza attraverso sistemi di incentivazione al tesseramento, all'affiliazione e allo sviluppo dell'attività fisica sul territorio.
 - Valorizzazione dei progetti scolastici
 - Partecipazione ad avvisi e bandi al fine di ottenere finanziamenti aggiuntivi che possano rafforzare ed impreziosire le strategie perseguite dall'Ente nella promozione e diffusione del Badminton sul territorio.
 - Ideazione, realizzazione e divulgazione di linee guida federali per eventi sostenibili.
-
- Nuovi percorsi formativi volti ad innalzare il livello di competenze dei Tecnici.
 - Nuovi percorsi formativi volti ad innalzare il livello di competenze dei Dirigenti.
 - Nuovi percorsi formativi volti ad innalzare il livello di competenze degli Ufficiali di Gara.
 - Nuovi percorsi formativi volti ad innalzare il livello di competenze dei Dipendenti e Collaboratori della FIBa.
-
- Potenziamento dell'attività di supporto all'Alto Livello attraverso un maggior numero di competizioni, raduni di allenamento e attività formative;
 - Investimento in una nuova struttura che sia capace di ospitare gli atleti che quotidianamente si allenano presso il centro tecnico federale di Milano;
 - Ampliamento graduale dello staff della nazionale attraverso l'introduzione di nuove figure professionali che concorrano al miglioramento e alla crescita professionale e personale degli atleti.





NONO CAPITOLO

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

NONO CAPITOLO

VALIDAZIONE PROFESSIONALE DI PROCESSO

Spett.le
Federazione Italiana Badminton
Viale Tiziano 70
00196 Roma
C.A. CONSIGLIO FEDERALE

Oggetto: Validazione professionale di processo

I Sottoscritti Fabio Romei, Marco Perciballi e Gian Piero Perciballi, iscritti all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma, rilasciano la seguente valutazione professionale di processo sul Report Sociale della Federazione Italiana Badminton (FIBa) per l'anno 2021.

Il Report Sociale della FIBa 2021 è esito di un processo di rendicontazione di trasparenza e di informazione nei confronti degli stakeholder per consentire una possibile misurazione della performance sportiva, economica, sociale ed ambientale.

La verifica del processo di realizzazione è stata effettuata mediante il confronto professionale finalizzato al giudizio di conformità rispetto alle indicazioni fornite nella nota metodologica.

Il Report Sociale è stato quindi predisposto in conformità alle previsioni (struttura, contenuti, principi di redazione) del decreto 4 luglio 2019 del Ministero del lavoro e delle politiche sociali "Adozione delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore".

Non entrando nel merito delle performance e/o delle politiche della FIBa, ma utilizzando il confronto dialettico sulle scelte metodologiche e sugli esiti delle verifiche gestionali, nonché la collaborazione professionale nell'individuazione di idonei strumenti di analisi dei processi gestionali focalizzati al miglior esito della rendicontazione, è possibile attestare che:

- *il Report Sociale FIBa 2021 ha seguito le principali indicazioni fornite dalle linee guida ISO 26000 che stabiliscono le modalità di integrazione della responsabilità sociale in un'organizzazione per offrire un contributo allo sviluppo sostenibile e soprattutto, per quanto riguarda la riclassificazione del bilancio di esercizio a valore aggiunto agli stakeholder, ha tenuto conto delle indicazioni contenute nello standard GBS 2013 "Principi di redazione del Bilancio sociale";*
- *sul bilancio 2021, i controlli, da parte del Collegio dei Revisori dei conti, sono stati svolti, per quanto compatibili, secondo le disposizioni in materia di controllo previste per il Collegio Sindacale dagli articoli da 2397 a 2409 bis del Codice Civile nonché dal D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39. (art. 47 Compiti del Collegio dei Revisori dei Conti del RAC della FIBa);*
- *dalle attività svolte dal Collegio dei Revisori dei conti non sono*

emersi rilievi ne critica nella gestione amministrativo contabile della Federazione. In particolare, sul bilancio di esercizio 2021 hanno effettuato le seguenti attività:

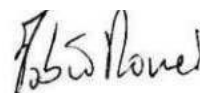
- *quattro verifiche trimestrali (14 giugno, 11 ottobre e 11 novembre 2021, 16 febbraio 2022);*
 - *La relazione al Bilancio di Previsione 2021 del 15 dicembre 2020;*
 - *tre relazioni di variazioni al Preventivo 2021 (14 giugno, 14 luglio, e 29 settembre 2021);*
 - *la relazione Bilancio Consuntivo 2021 del 20 maggio 2022.*
- *il bilancio di esercizio 2021 è stato sottoposto alla verifica volontaria della società di Revisione incaricata da cui non sono emerse criticità di seguito si evidenzia il giudizio: "Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Badminton (la "Federazione") costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020. A nostro giudizio, il bilancio di esercizio della Federazione Italiana Badminton al 31 dicembre 2020 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati in nota integrativa".*

In aderenza alle verifiche di processo effettuate, si ritiene, che nel suo complesso, la redazione del Report Sociale FIBa 2021 sia stata effettuata secondo criteri e principi che ne consentono la valutazione dell'attendibilità, consentendo così una corretta rappresentazione e visibilità delle attività svolte dalla Federazione Italiana Badminton nell'anno di riferimento. Il confronto con la stagione precedente, laddove possibile, ha introdotto un elemento di innovazione verso la costante ricerca di una dinamica di trasparenza.

Si esprime pertanto un giudizio positivo di validità di processo.

Roma, 31 dicembre 2021

Dott. Fabio Romei
(ODCEC ROMA n° AA 006145)



Dott. Marco Perciballi
(ODCEC ROMA n° AA 005335)

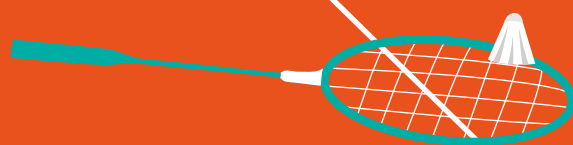


Dott. Gian Piero Perciballi
(ODCEC ROMA n°AA_013362)



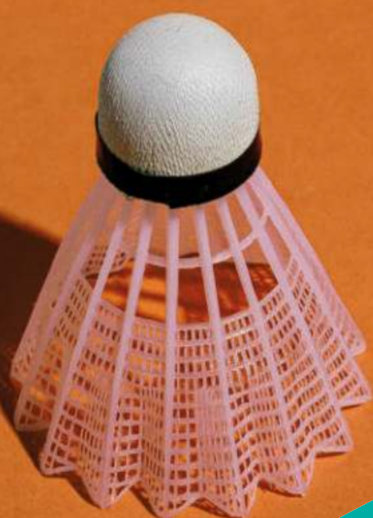

**Ordine dei
Dottori Commercialisti e degli
Esperti Contabili di
Roma**





CREDITI

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON



CREDITI

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

Viale Tiziano, 70 – 00196 Roma (RM)
www.badmintonitalia.it

Il progetto **“Report Sociale 2021 della Federazione Italiana Badminton”** è stato approvato e deliberato dal Consiglio Federale FIBa del 17 dicembre 2022, delibera n° 473/2022.

Coordinamento e supervisione per la FIBa:

Milagros Barrera

Progetto grafico:

Silvia Tosto

Il Report Sociale 2021 della Federazione Italiana Badminton si è giovato della collaborazione di tutto il personale di cui si avvalgono i vari uffici della Segreteria Federale. Hanno collaborato: Federica Caratù, Marco Ciani Passeri, Francesca Fabrizi, Patrizia Galeani, Stefano Griguolo, Stefano Infantino, Valentina Leonardi, Simone Manno, Valerio Pagliuca, Eliana Passaniti, Jennifer Pizzuti, Fabiana Sgroi, Sonia Signoracci, Paola Torri, Giulia Urso e Silvia Vitali.

Si ringrazia Marco Ferri per la collaborazione nel progetto.

Pubblicazione:

Maggio 2023



FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

REPORT SOCIALE 2021