



# SESTO CAPITOLO

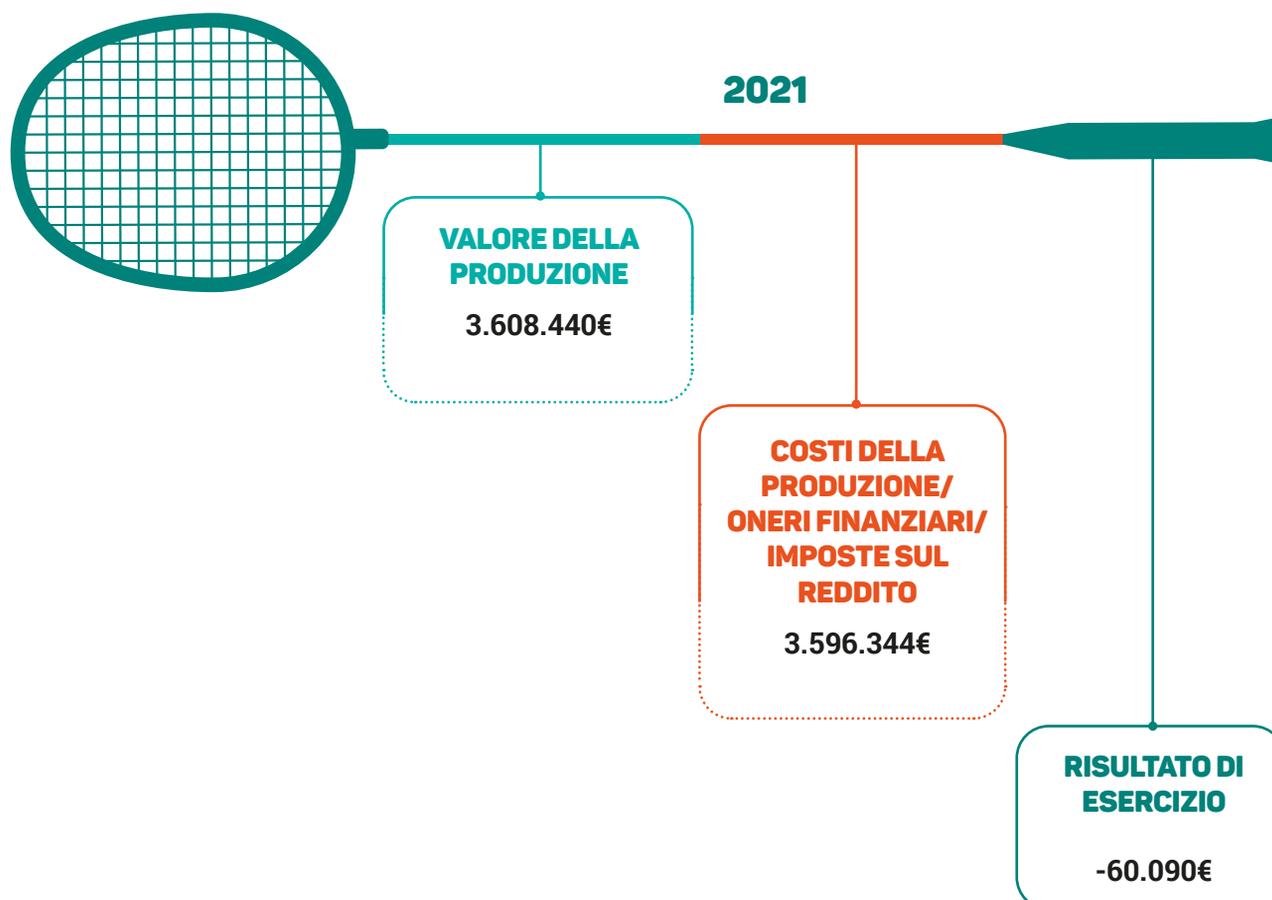
FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

## SESTO CAPITOLO

## Il Bilancio di Esercizio

**PERFORMANCE  
ECONOMICA**

Il Bilancio di Esercizio è la rappresentazione della composizione del risultato di Esercizio formato dalla differenza tra costi e ricavi, mentre nel Report Sociale si evidenzia anche la formazione della ricchezza prodotta dalla Federazione e la sua distribuzione ai vari stakeholder.



BILANCIO DI ESERCIZIO	2020	2021	DIFFERENZA
Valore della produzione	3.600.984	3.608.440	7.456
Costi della produzione	3.028.517	3.668.529	640.012
<b>Utile di esercizio</b>	<b>572.467</b>	<b>-60.090</b>	<b>-632.557</b>
<b>Valore della produzione</b>			
Contributi di Sport e Salute Spa	3.199.468	3.158.463	-41.005
Contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali	180.927	144.672	-36.255
Quote degli associati	67.756	116.248	48.492
Ricavi da Manifestazioni	9.153	17.373	8.220
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	3.102	0	-3.102
Altri Ricavi	20.578	74.184	53.606
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	120.000	97.500	-22.500
<b>Valore della produzione</b>	<b>3.600.984</b>	<b>3.608.440</b>	<b>7.456</b>

<b>Costo della Produzione</b>			
Preparazione Olimpica e Attività Sportiva	1.082.119	1.331.228	249.109
Organizzazioni Manifestazioni	77.713	303.273	225.560
Formazione	101.307	141.668	40.361
Promozione Sportiva	195.889	289.801	93.912
Contributi ed altri costi	413.343	311.294	-102.049
<b>Costi per l'attività sportiva</b>	<b>1.870.371</b>	<b>2.377.265</b>	<b>506.894</b>
Personale Dipendente	853.516	978.560	125.044
Collaboratori	15.518	12.000	-3.518
Organi e Commissioni Federali	91.476	80.584	-10.892
Costi per la comunicazione	7.284	19.081	11.797
Costi Generali	98.044	99.282	1.238
Ammortamenti per funzionamento	9.124	10.570	1.446
<b>Costi per il funzionamento e attività sportiva</b>	<b>1.074.962</b>	<b>1.200.077</b>	<b>125.115</b>
Accantonamenti	1.720	9.193	7.473
Oneri diversi di gestione	11.499	9.809	-1.690
	13.219	19.002	5.783
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>2.958.552</b>	<b>3.596.344</b>	<b>637.792</b>
Differenza Valore/Costo produzione	642.432	12.096	-630.336
Oneri Finanziari	37.363	33.402	-3.961
Imposte sul Reddito	32.602	38.783	6.181
<b>Risultato di Esercizio</b>	<b>572.467</b>	<b>-60.090</b>	<b>-632.557</b>

Il documento di Bilancio di Esercizio 2021 presenta un disavanzo d'esercizio pari ad - € 60.090 che viene accantonato tra utili/perdite degli esercizi precedenti del patrimonio netto federale a disposizione che, al 31.12.2021, risulta pari ad € 1.162.119, escludendo il fondo di dotazione indisponibile pari ad € 100.000, quest'ultimo valore in linea con quanto disposto dal CONI nella circolare del 14 ottobre 2005 con prot. n. 63.

**La Giunta Nazionale del CONI nella riunione del 8 luglio 2022, con provvedimento n. 239, ha approvato il bilancio di esercizio 2021 della FIBa.**

## Il Valore Aggiunto

Il Valore Aggiunto (VAG) è un'espressione numerica che rappresenta la capacità della Federazione di produrre ricchezza per poi distribuirla ai vari stakeholder.

Il Valore Aggiunto della FIBa costituisce la differenza fra la ricchezza prodotta e i consumi sostenuti per la sua distribuzione ai vari portatori d'interessi.

**Il VAG è quindi, il punto di unione fra il Bilancio di Esercizio e il Report Sociale.**

### Prospetto di determinazione e distribuzione del Valore Aggiunto netto.

Il **Prospetto di distribuzione del valore aggiunto netto** sta a indicare come il valore aggiunto economicamente realizzato nell'esercizio sia stato ripartito tra alcuni interlocutori. Per la FIBa sono: il Personale a vario titolo coinvolto, la pubblica amministrazione (idealmente coinvolta per i servizi generali prestati alla Federazione e retribuita attraverso le imposte dirette e indirette), i finanziatori che hanno concesso finanziamenti (retribuiti tramite gli oneri finanziari), la Comunità di associazioni e società sportive dilettantistiche affiliate, colta nelle sue differenti aggregazioni territoriali, cui sono indirizzate liberalità a vario titolo erogate, la stessa FIBa, idealmente concepita quale interlocutore autonomo, produttrice di un "bene comune" e a cui spetta l'attribuzione dell'eventuale "accumulazione" realizzata.

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO PER IL CALCOLO DEL VAG

A - VALORE DELLA PRODUZIONE	2020	2021	DIFFERENZA
<b>1. Attività centrale</b>			
Contributi CONI e Sport e Salute SPA	3.199.468	3.158.463	-41.005
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	58.263	35.207	-23.056
Quote degli associati	67.756	116.248	48.492
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	9.153	17.373	8.220
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0	0	0
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	3.102	0	-3.102
Altri ricavi della gestione ordinaria	20.578	74.184	53.606
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	120.000	97.500	-22.500
<b>Valore della produzione attività centrale</b>	<b>3.478.320</b>	<b>3.498.974</b>	<b>20.654</b>

**2. Attività struttura territoriale**

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	122.664	109.465	-13.199
Quote degli associati			0
Ricavi da Manifestazioni			0
Altri ricavi della gestione			0
<b>Valore della produzione struttura territoriale</b>	<b>122.664</b>	<b>109.465</b>	<b>-13.199</b>
<b>RICAVI DELLA PRODUZIONE TIPICA E ATIPICA</b>	<b>3.600.984</b>	<b>3.608.440</b>	<b>7.456</b>

**B - COSTI DELLA PRODUZIONE****1. Attività sportiva****1.01 Costi per l'attività sportiva centrale**

Preparazione Olimpica/Alto livello	323.642	406.105	82.463
Attività rappresentative nazionali	255.794	344.504	88.710
Assicurazione Manifestazioni Sportive Nazionali e Intrn.li			0
<b>Costi P.O./A.L.</b>	<b>579.436</b>	<b>750.608</b>	<b>171.172</b>
Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali	30.798	98.225	67.427
Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali	4.788	87.737	82.949
Partecipazione ad organismi internazionali	6.218	3.923	-2.295
Formazione, ricerca e documentazione	97.303	82.898	-14.405
Promozione sportiva	84.394	35.848	-48.546
Gestione impianti sportivi	26.550	45.296	18.746
Altri costi per l'attività sportiva	7.426	8.031	605
Variazione rimanenze materiali di consumo per attività sportiva			0
<b>Costi attività sportiva</b>	<b>257.477</b>	<b>361.958</b>	<b>104.481</b>
Preparazione Paralimpica	74.126	88.366	14.240
Organizzazione Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali e Internazionali	1.427	4.852	3.425
Formazione, ricerca e documentazione		4.154	4.154
<b>Costi attività Paralimpica</b>	<b>75.553</b>	<b>97.372</b>	<b>21.819</b>
<b>Totale costi per attività sportiva centrale</b>	<b>912.466</b>	<b>1.209.937</b>	<b>297.471</b>

<b>1. Attività sportiva Struttura Territoriale</b>			
<b>Attività agonistica</b>			
Organizzazione Manifestazioni Sportive	4.104	9.675	5.571
Corsi di formazione	239	3.114	2.875
Promozione sportiva	16.462	45.988	29.526
Gestione impianti sportivi			
<b>Totale costi per attività sportiva Struttura Territoriale</b>	<b>20.805</b>	<b>58.778</b>	<b>37.973</b>
<b>2. Funzionamento e costi generali</b>			
<b>2.01 Funzionamento e costi generali attività centrale</b>			
Costi per la comunicazione	7.284	19.081	11.797
Costi generali	89.350	88.685	-665
Variazione rimanenze materiali di consumo per funzionamento			
<b>Funzionamento e costi generali attività centrale</b>	<b>96.634</b>	<b>107.766</b>	<b>11.132</b>
<b>2.02 Funzionamento e costi generali struttura territoriale</b>			
Costi generali	9.788	10.597	809
<b>Funzionamento e costi generali Struttura Territoriale</b>	<b>9.788</b>	<b>10.597</b>	<b>809</b>
<b>3. Accantonamenti</b>			
<b>3.01 Accantonamenti per rischi ed oneri</b>			
			<b>0</b>
<b>3.02 Accantonamenti a fondo svalutazione crediti</b>			
	<b>1.720</b>	<b>9.193</b>	<b>7.473</b>
<b>4. Oneri diversi di gestione</b>			
<b>4.01 Oneri diversi di gestione</b>			
	<b>10.417</b>	<b>16.105</b>	<b>5.688</b>
<b>COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.050.110</b>	<b>1.403.183</b>	<b>353.073</b>
<b>VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO</b>	<b>2.550.874</b>	<b>2.205.257</b>	<b>-345.617</b>

## C - COMPONENTI ACCESSORI E STRAORDINARI

Saldo gestione accessoria			
Saldo componenti straordinari			
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO</b>	<b>2.550.874</b>	<b>2.205.257</b>	<b>-345.617</b>
(meno) Ammortamenti della gestione per gruppi omogenei di beni			
<b>Ammortamenti attività centrale</b>			
Ammortamenti attività sportiva	187.790	150.657	-37.133
Ammortamenti per funzionamento	9.124	10.570	1.446
<b>Ammortamenti Struttura Territoriale</b>			
Ammortamenti attività sportiva			
Ammortamenti per funzionamento			
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	<b>2.353.960</b>	<b>2.044.030</b>	<b>-309.930</b>

## DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO

<b>A. REMUNERAZIONE DEL PERSONALE</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>DIFFERENZA</b>
<b>Personale non dipendente</b>			
<b>1. Costi per attività sportiva</b>			
<b>Attività sportiva centrale</b>			
P.O./A.L.	336.600	414.536	77.936
Attività sportiva	35.495	127.174	91.679
Attività paralimpica	38.599	55.567	16.968
Attività sportiva struttura territoriale	13.530	47.861	34.331
<b>2. Funzionamento e costi generali</b>			
<b>Attività centrale</b>			
Costi per collaborazioni	33.407	45.056	11.649
Organi e commissioni federali	56.974	31.749	-25.225
Struttura territoriale			0
Costi per collaborazioni	15.518	12.000	-3.518
Organi e commissioni federali	0	3.780	3.780

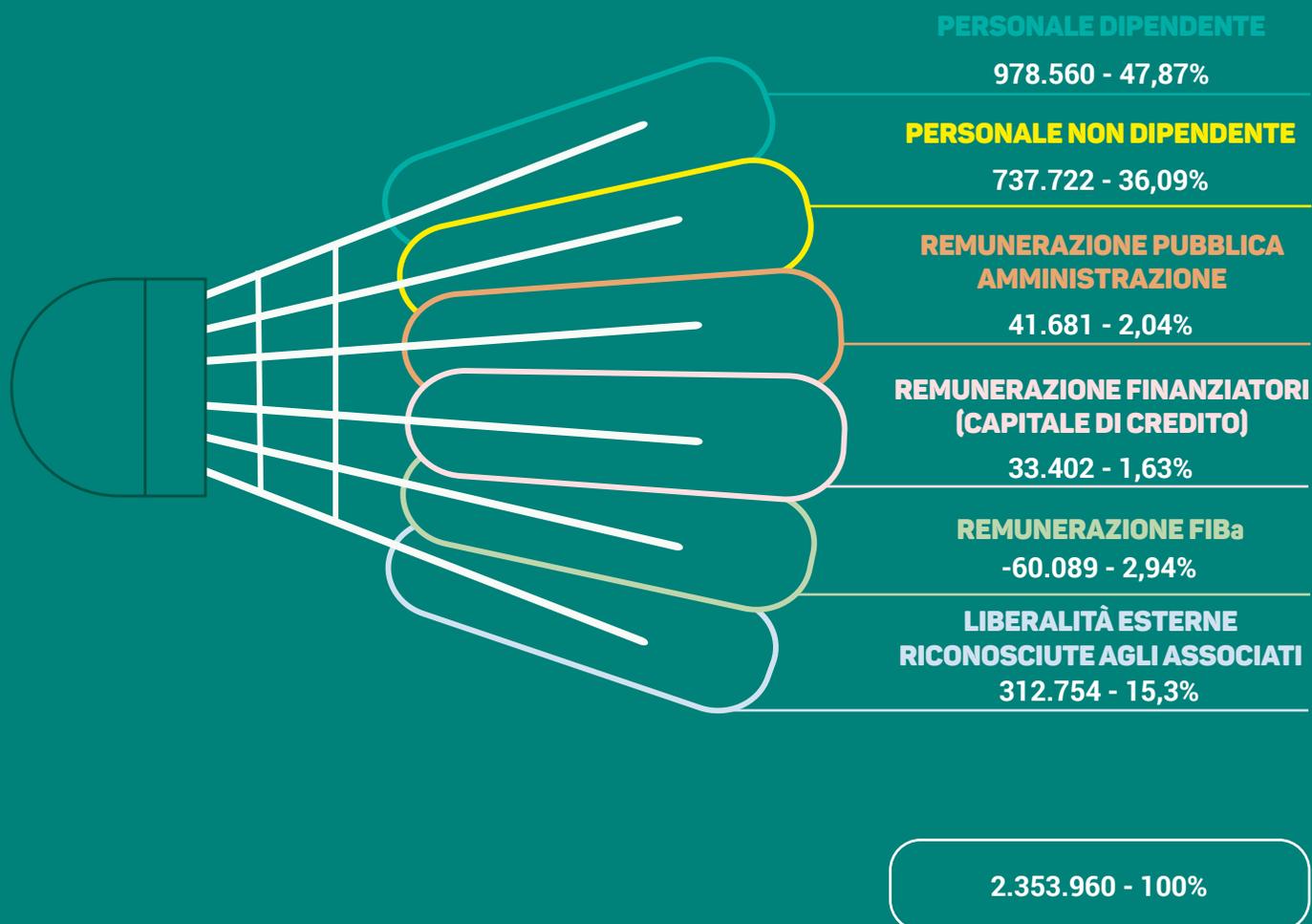
<b>Personale dipendente</b>			
<b>1. Costi per attività sportiva</b>			
<b>Attività sportiva centrale</b>			
P.O./A.L.	/	/	/
Attività sportiva	/	/	/
Attività paralimpica	/	/	/
Attività sportiva struttura territoriale	/	/	/
<b>2. Funzionamento e costi generali</b>			
<b>Attività centrale</b>			
Personale federale	853.516	978.560	125.044
Struttura territoriale			
Personale federale	/	/	/
<b>TOTALE REMUNERAZIONE DEL PERSONALE</b>	<b>1.383.639</b>	<b>1.716.282</b>	<b>332.643</b>
<b>B. REMUNERAZIONE DELLA P.A.</b>			
Imposte dirette	32.602	38.783	6.181
Imposte indirette	2.801	2.898	97
(meno) sovvenzioni in conto esercizio	/	/	/
<b>TOTALE REMUNERAZIONE DELLA P.A.</b>	<b>35.403</b>	<b>41.681</b>	<b>6.278</b>
<b>C. REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO</b>			
Oneri per capitali a breve termine	/	/	/
Oneri per capitali a lungo termine	37.363	33.402	-3.961
<b>TOTALE REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO</b>	<b>37.363</b>	<b>33.402</b>	<b>-3.961</b>
<b>D. REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI RISCHIO</b>			
	/	/	/

<b>E. LIBERALITÀ ESTERNE</b>			
<b>1. Costi per attività sportiva</b>			
<b>Attività sportiva centrale</b>			
Contributi ad associazioni e terzi per attività P.O./A.L.	56.585	25.000	-31.585
Contributi per attività sportiva	83.453	180.114	96.661
Contributi per preparazione/attività sportiva Paralimpica	9.430	12.577	3.147
<b>Attività sportiva struttura territoriale</b>			
Contributi per attività sportiva	175.620	95.064	-80.556
<b>2. Funzionamento e costi generali</b>			
Attività centrale	/	/	/
Struttura territoriale	/	/	/
<b>TOTALE LIBERALITÀ ESTERNE</b>	<b>325.088</b>	<b>312.754</b>	<b>-12.334</b>
<b>F. AMBIENTE</b>	/	/	/
<b>G. RISULTATO D'ESERCIZIO (REMUNERAZIONE FSN)</b>	<b>572.467</b>	<b>-60.089</b>	<b>-632.556</b>
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	<b>2.353.960</b>	<b>2.044.031</b>	<b>-309.929</b>

#### DISTRIBUZIONE % VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO TRA GLI STAKEHOLDER FIBa

Personale non Dipendente	737.722	36,09%
Personale Dipendente	978.560	47,87%
Remunerazione PA	41.681	2,04%
Remunerazione Capitale di Credito	33.402	1,63%
Liberalità Esterne	312.754	15,30%
Remunerazione F.I.Ba	-60.089	-2,94%
	<b>2.044.031</b>	<b>100%</b>

## Distribuzione % Valore Aggiunto Globale Netto tra gli stakeholder FIBa



Con riferimento al 2021 il Valore Aggiunto Globale Netto della FIBa mostra la seguente ripartizione:

47,87%

### PERSONALE DIPENDENTE

La cifra più importante dell'aggregato – 978.560 euro, pari al 47.87% del totale – è distribuita al "Personale" della Federazione. Compongono tale categoria tutti coloro che collaborano a vario titolo con l'organizzazione federale con contratto di lavoro a tempo determinato o indeterminato.

36,09%

### PERSONALE NON DIPENDENTE

Al Personale non dipendente (consulenti, collaboratori occasionali, componenti commissioni federali centrali e territoriali, operatori sportivi che agiscono a vario titolo sul territorio sul versante tecnico e manageriale) è attribuita la somma di 737.722 euro pari al 36,09% del totale.

2,04%

**REMUNERAZIONE PUBBLICA  
AMMINISTRAZIONE**

Il Valore Aggiunto distribuito alla Pubblica Amministrazione ammonta a 41.681 euro, il 2,04% del totale - sotto forma di imposte indirette e imposte sul reddito dell'esercizio. La remunerazione di questo stakeholder è traducibile come il beneficio economico che la Pubblica Amministrazione trae dall'operato della Federazione in termini di contribuzione alla copertura della spesa pubblica nazionale.

1,63%

**REMUNERAZIONE FINANZIATORI**

La remunerazione dei "finanziatori", portatori di capitale di finanziamento, risulta di € 33.402 euro stante la presenza dei contributi del CONI e di Sport e Salute S.p.A, finanziatori primari degli investimenti collegati alla realizzazione della mission federale. Gli interlocutori sociali che compongono questa categoria di portatori di interessi sono le Banche che hanno immesso capitale all'interno dell'organizzazione, remunerati tramite gli oneri finanziari sul capitale di credito che ha consentito la ristrutturazione del PalaBadminton di Milano nel 2009.

-2,94%

**REMUNERAZIONE FIBa**

L'organizzazione federale è considerata come interlocutore sociale "a sé stante"; la sua retribuzione, perciò, è da prendere in considerazione e coincide con l'ammontare degli "accantonamenti" di risultati economici positivi. L'entità di tale "autofinanziamento" è ravvisabile nel 2020 in un risultato di esercizio positivo pari a -60.089 euro che rappresenta comunque un traguardo importante, tenuto conto dell'equilibrio economico-finanziario della Federazione.

15,3%

**LIBERALITÀ ESTERNE  
RICONOSCIUTE AGLI ASSOCIATI**

La parte di VAG riconosciuto agli "associati e affiliati" è pari a 312.754 euro circa il 15,3% del totale. Essa è costituita dai contributi erogati alle associazioni e società sportive dilettantistiche affiliate a sostegno di tutte quelle iniziative inerenti l'attività sportiva, la promozione sociale e il raggiungimento dei risultati di alto livello. Tale voce evidenzia l'attenzione sportiva e sociale della FIBa nei confronti delle realtà sportive che compongono il vero valore del Sistema Badminton.

Nel 2021 la distribuzione del Valore Aggiunto presenta un decremento di € 309.928.206 rispetto al 2020.

Tuttavia se si analizza il dato del Valore Aggiunto al netto della voce "Remunerazione FIBa" si evidenzia come la Federazione nel 2021, a seguito del rientrare dell'emergenza sanitaria Covid-19, ha potuto regolarmente svolgere il proprio programma di attività sportiva da cui emerge un incremento del Valore Aggiunto distribuito di 322.627, come di seguito evidenziato:

VALORE AGGIUNTO NETTO REMUNERAZIONE FIBa	1.781.493	2.104.120	322.627
--	-----------	-----------	---------