



# QUINTO CAPITOLO

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON

## QUINTO CAPITOLO

### PERFORMANCE SOCIALE



### Attività e resoconto della Performance Sociale

Il Badminton svolge un ruolo sociale fondamentale, in quanto rappresenta uno strumento di educazione e uno sport straordinario, autentico catalizzatore di valori universali positivi. Nonostante le grandi difficoltà causate dall'emergenza sanitaria il Badminton è stato proposto anche nel 2021 come veicolo di inclusione, partecipazione e aggregazione sociale nonché come strumento di benessere psico-fisico e di prevenzione delle malattie. Rientrano pertanto, in tale ambito, tutte le iniziative che sono state descritte nei vari capitoli del Report sociale.

In questa sede sono esposti i progetti specifici che, oltre a quelli federali, hanno consentito la valorizzazione di alcuni aspetti guida per l'organizzazione quali: l'integrazione sociale, la formazione, il legame tra giovani e sport, quello tra lo sport e la salute, la tutela dell'ambiente, il rispetto e promozione dei diritti umani.

Anche nel 2021 la FIBa, riconoscendo tale valenza sociale ed educativa, si è impegnata in progetti di promozione affinché la pratica sportiva del Badminton fosse sempre più diffusa soprattutto tra i giovani e il diritto allo sport per tutti non risultasse solo un'enunciazione di principio ma si traducesse in realtà specialmente nelle aree più disagiate del Paese, laddove anche il Badminton può rappresentare una reale opportunità di sviluppo sociale per l'intera comunità.

### PROGETTO MARABADMINTON



Avviato nel 2018, il progetto promosso dall'Ufficio Scolastico Regionale della Sardegna in sinergia con la FIBa, ha come fine principale il recupero e la valorizzazione di una importante struttura sportiva come il palazzetto dello sport di Maracalagonis, attraverso l'introduzione del Badminton nelle varie scuole del territorio, per poi consentirne la prosecuzione extrascolastica in una sede permanente. Tramite questa iniziativa è stato possibile proporre percorsi sportivi multidisciplinari ad un vasto bacino di utenti della provincia di Cagliari al fine di promuovere l'attività sportiva nella sua declinazione culturale e sociale oltre che strettamente agonistica, propagando i valori che da sempre lo contraddistinguono.

Il 2021 è stato un anno complesso, condizionato dalle progressive e disomogenee limitazioni imposte dall'autorità governativa per prevenire la diffusione della pandemia. In questo senso, anche il Progetto Marabadminton ha dovuto adeguarsi a suddette limitazioni e, inevitabilmente, sono state riformulate tutte le attività didattiche e sportive del progetto.

Pertanto, l'Ufficio Scolastico Regionale della Sardegna in sinergia con la Federazione, ha concentrato tutte le attività nel periodo estivo, momento in cui vi è stato una netta diminuzione delle restrizioni. Nel pieno rispetto delle normative vigenti, dal 27 giugno al 10 settembre 2021 (con l'esclusione del mese di agosto), è stato realizzato il "Centro Estivo Marabadminton" nel Palazzetto dello Sport di Maracalagonis (CA) che ha coinvolto, in

maniera totalmente gratuita, 170 studenti di età compresa fra i 6 e i 14 anni.

In particolare il “Centro estivo MaraBadminton”, in funzione di un’importante e radicata dimensione multidisciplinare insita al progetto, ha compreso l’avviamento a diverse discipline sportive oltre al Badminton e all’Air Badminton, comprendendo anche: Green Volley, Green Tennis, Scherma, Calcio Balilla, e momenti di conversazione in lingua inglese. Tale multidisciplinarietà è finalizzata a fornire un’esperienza sportiva e culturale che possa fungere da strumento educativo per i ragazzi, contribuendo attivamente alla crescita degli atleti e dei cittadini del domani. Infine, la totale gratuità del progetto è figlia della necessità di fornire un legittimo sollievo alle famiglie e ai ragazzi che, dopo le difficoltà legate al periodo pandemico, hanno interrotto quasi totalmente l’attività scolastica, quella sportiva e le normali occasioni di socializzazione.

L’iniziativa è stata condivisa e supportata anche da varie organizzazioni e istituzioni a livello nazionale e locale, tra cui:

- Ministero dell’Istruzione;
- Regione Autonoma della Sardegna;
- Fondazione di Sardegna;
- Fondazione Giulini;
- 3 A di Arborea;
- Comune di Maracalagonis;
- ASD Marabadminton Accademy – associazione sportiva di Badminton;
- FIBa – Federazione Italiana Badminton.



## I NUMERI DEL “CENTRO ESTIVO MARABADMINTON”

**Periodo di svolgimento:** 44 Giorni – dal 27/06/2021 al 10/09/2021 (escluso il mese di agosto)

**Partecipanti:** 170 studenti

### Attrezzatura sportiva e didattica a disposizione:

- 7 mini-campi di erba sintetica per la pratica di Air Badminton, green volley, green tennis;
- 2 canestri minibasket;
- 5 gazebo;
- Palazzetto dello sport: area indoor, con disponibilità 7 campi regolamentari di Badminton, tribune con 700 posti a sedere, 4 locali spogliatoi, Infermeria, area ristoro con disponibilità 30 tavoli di plastica misure 126x76x72, 4 bagni per il pubblico, locale adibito a bar con frigorifero e congelatore, impianto di amplificazione;
- Piccoli attrezzi quali cerchi, bacchette, funicelle, palloni beach volley, racchette badminton con annessi volani, coni e paletti delimitatori;
- 3 calciobalilla e materiale per aeromodellismo.

### Kit consegnato a tutti i partecipanti:

- 1 zainetto;
- 1 t-shirt;
- 1 cappello;
- 1 mascherina;
- 1 pettorina;
- 1 borraccia.



## FORMAZIONE DELLA SEGRETERIA FEDERALE



### La formazione come leva per l'organizzazione e la modernizzazione della FIBa

Continuando l'approccio di stakeholder engagement che ha visto la Federazione protagonista di una strategia di coinvolgimento dei propri dipendenti e collaboratori per la creazione di un futuro migliore, anche nel 2021 è proseguito l'investimento nel potenziale umano per permettere alle persone che operano in FIBa di acquisire competenze, riqualificarsi e perfezionarsi al fine di assicurare l'adeguato supporto nelle diverse sfide che il contesto presenta.

La formazione ha diversi scopi e finalità, uno dei principali è quello di indurre cambiamenti nei comportamenti e nella consapevolezza delle persone, implementandone le conoscenze e migliorando, conseguentemente, le performance sul posto di lavoro. Pertanto, la formazione rappresenta uno strumento che è stato ampiamente strutturato ed utilizzato per rivalutare l'organizzativo federale, garantendone un'importante prospettiva di crescita.

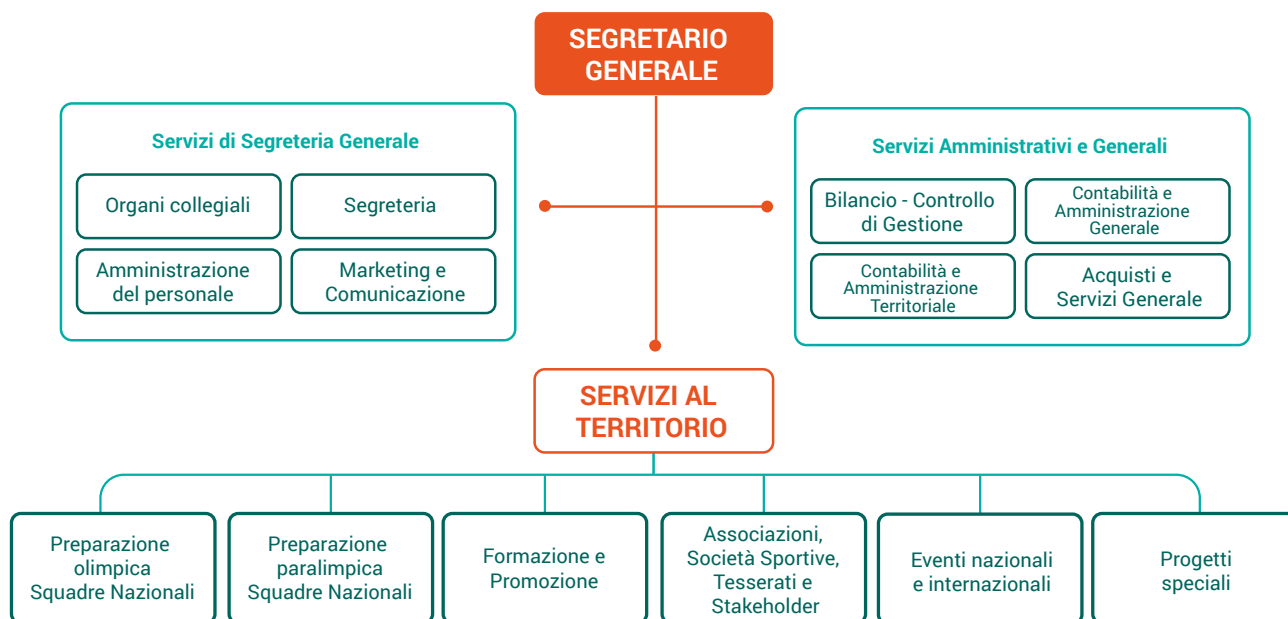
Nella consapevolezza che il successo e la sopravvivenza della FIBa dipendono dalla capacità di attuare i cambiamenti necessari per far fronte all'evoluzione del contesto competitivo, la formazione è stata adottata come una vera e propria leva che può donare una maggiore flessibilità professionale ai dipendenti e collaboratori.

Sulla base dei risultati circa l'efficacia degli interventi formativi effettuati in passato è stata rilevata e misurata la necessità di cambiamenti organizzativi ed è stata avviata la progettazione condivisa di una nuova "Struttura organizzativa" della FIBa.

In particolare sono stati tenuti in considerazione gli indirizzi strategici circa il miglioramento dei servizi da offrire al territorio definiti dal Presidente, dal Consiglio Federale e dal Segretario Generale e sono pertanto emersi i seguenti bisogni formativi:

- Sviluppo di conoscenze e competenze per l'individuazione di obiettivi di miglioramento dei processi di erogazione dei servizi;
- Sviluppo di competenze per la definizione di un sistema di valutazione dei servizi e delle performance del personale della Segreteria Federale anche sulla base della "Struttura organizzativa" approvata dal Consiglio Federale nella seduta del 2 ottobre 2021.

## STRUTTURA ORGANIZZATIVA FIBa



Al fine di condividere l'insieme coordinato delle modalità di distribuzione dei compiti e delle responsabilità tra i vari organi od unità organizzative federali sono stati organizzati due specifici incontri per il Personale (il 19 Ottobre e il 29 novembre 2021) con la docenza e supervisione del Dott. Valter Borellini dal titolo "Definizione attività all'interno delle singole funzioni".

Dopo una presentazione del docente è stata effettuata una successiva suddivisione in gruppi di lavoro al fine di condividere la nuova "Struttura organizzativa" approvata dal Consiglio Federale indicando l'impostazione strategica orientata ai servizi al territorio e dando un senso alle funzioni definite al loro interno con le relative esigenze di ruolo e di coordinamento.

Sono state così condivise le successive necessarie implementazioni per rendere operativa la nuova "Struttura organizzativa" definendo le attività e dettagliandole ulteriormente per ogni funzione all'interno dei servizi, a partire dall'analisi effettuata durante i precedenti corsi di formazione.

## PERCORSO PER LE COMPETENZE TRASVERSALI E PER L'ORIENTAMENTO (EX PROGETTO ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO)



### Progetto Sperimentale Alternanza Scuola/Lavoro - Percorso Formativo tecnico e arbitrale FIBa

Con la ripresa delle attività sportive sono congiuntamente riprese le iniziative federali in ambito scolastico, dove da diversi anni la FIBa è presente con una progettualità specifica che intende fornire un approccio diretto al mondo dello sport. Formazione, affiancamento ed esperienza pratica sono alla base dei percorsi rivolti agli studenti al fine di acquisire nuove competenze.

Dando continuità a quanto svolto negli anni precedenti e in linea con quanto emerso nella matrice di materialità che ha identificato come rilevante il tema dell'Attività Giovanile, a maggio 2021 la Federazione ha lanciato un nuovo progetto sperimentale che mira al perseguimento di competenze in ambito sportivo, attraverso il conseguimento di qualifiche a carattere tecnico (Promoter/aiuto allenatore o ufficiali di gara); al potenziamento delle capacità organizzative, all'acquisizione di elementi per rendere gli studenti sempre più consapevoli e responsabili; all'approfondimento dell'uso consapevole dei social media nell'ambito dell'attività sportiva.

Con il progetto che verrà attuato attraverso una programmazione triennale si vuole costituire una rete di collaborazione stabile e duratura tra differenti stakeholders del territorio e Federazione Italiana Badminton.

L'iniziativa presenta un carattere modulare e riguarda:

- 1. Seminari Tecnici:** attività propedeutica e di avvicinamento alla pratica sportiva del Badminton per fornire strumenti riguardanti procedure relative all'organizzazione e alla gestione degli eventi sportivi.
- 2. Attività di promozione e divulgazione:** per l'implementazione di progetti finalizzati alla diffusione del Badminton che riguardano le fasi di progettazione, di esecuzione e rendicontazione attraverso la figura dei supporters (studenti aderenti).
- 3. Percorso Ufficiali di Gara:** Si intende fornire le basi per acquisire le competenze spendibili nel mondo del lavoro e delle professioni come arbitro e giudici arbitri a livello nazionale ed internazionale. Le qualifiche che gli studenti potranno acquisire riguardano
  - giudice di linea junior (>14 anni);
  - arbitro accreditato (>18 anni);
  - giudice arbitro per tornei di fascia 3 e 2 (>18 anni).
- 4. Percorso Aiuto Allenatori:** ha l'obiettivo di favorire l'integrazione tra gli studenti oltre a fornire una formazione specifica da un punto di vista tecnico/tattico attraverso un percorso di insegnamento consolidato quale Vola con Noi. Le qualifiche che gli studenti potranno acquisire riguardano:
  - Promoter Junior (>18 anni);

- Promoter al compimento del 18° anno di età;
- Aiuto Allenatore – Tecnico primo livello al compimento del 18° anno di età.

REGIONI	2021	
	ISTITUTI ADERENTI (PROGETTI AUTORIZZATI)	STUDENTI COINVOLTI
Basilicata	1	4
Calabria	1	48
Campania	2	75
Lazio	1	12
Lombardia	1	21
<b>TOTALE</b>	<b>6</b>	<b>160</b>

### Supporter - Decathlon Perfly Italian International 2021

Nel 2021 si è dato seguito al PCTO legato alle manifestazioni internazionali con la formazione dei volontari sportivi, ovvero i “supporter” eventi. Il periodo di emergenza sanitaria che ha caratterizzato primi mesi del 2021 ha impossibilitato lo svolgimento dell’Italian Junior nel mese di febbraio e per la realizzazione delle attività del PCTO si è dovuto attendere fino a dicembre con il Decathlon Perfly Italian International. Gli studenti sono stati formati in due aree:

- **Supporter nell’Area Tecnica** (giudici di linea e assistenza campi di gioco, assistenza tecnica)
- **Supporter nell’Area Organizzativa** (allestimenti, accoglienza, social media e cerimoniale).

In questo senso le attività del PCTO hanno rimarcato l’impegno e l’importanza che la FIBa attribuisce ai propri volontari. Difatti, essi ricoprono un ruolo strategico e il Decathlon Perfly Italian International 2021 ne rappresenta un ulteriore testimonianza. Impegnati in diversi ruoli, sia nelle aree tecniche (come Giudici di Linea e assistenza campi) che organizzative (allestimenti, accrediti, accesso impianto e logistica) hanno contribuito attivamente alla buona riuscita del torneo. I volontari avevano partecipato alle precedenti manifestazioni organizzate dall’Ente nelle vesti di “Supporter” (Volontari sportivi) tramite il progetto “Percorsi per le competenze trasversali” maturando già delle competenze di base circa lo svolgimento e l’organizzazione degli eventi sportivi federali. In questo senso, l’obiettivo della



FIba è proprio quello di far maturare un insieme di conoscenze tecniche e organizzative che possano far crescere i ragazzi da un punto di vista culturale oltre che strettamente professionale. Difatti la Federazione, in linea con quanto previsto dall'SDG 8 (e correlativi target), intende contribuire allo sviluppo sostenibile anche attraverso la formazione dei giovani mediante lo sviluppo di skills e soft skills che i ragazzi potranno impiegare nel loro imminente accesso al mondo del lavoro. In aggiunta, anche diversi atleti e tesserati della Federazione sono stati inseriti nell'iniziativa dedicando tempo e competenze a supporto dell'organizzazione e della buona riuscita della manifestazione. Il gruppo dei volontari del torneo è stato infine completato dai Giudici di Linea della Confederazione Europea di Badminton - Badminton Europe Confederation.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ - SUPPORTER EVENTI - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

EVENTO	2020			2021		
	Progetti attivati	Media ore svolte	Studenti	Progetti attivati	Ore svolte	Studenti
DECATHLON PERFLY ITALIAN INTERNATIONAL	-	-	-	2	483 ore (turni da 7 ore)	19
DECATHLON PERFLY ITALIAN JUNIOR	9	8	21		Gara annullata	
<b>Totale</b>	<b>9</b>	<b>58</b>	<b>69</b>	<b>2</b>	<b>483</b>	<b>19</b>

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ - PROVENIENZA VOLONTARI SPORTIVI E SUPPORTER - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:



Studenti della Regione Lombardia	19
Tesserati/Atleti società sportive	21
Giudici di Linea Badminton Europe	4
<b>Totale</b>	<b>44</b>

## B4ALL - IL BADMINTON PER TUTTI



Il progetto “Badminton for All - B4All” è un progetto Erasmus+ che nasce da un Bando della Commissione Europea, con l’obiettivo di creare una rete internazionale per la promozione della pratica inclusiva del Badminton. La visione di questo progetto è “promuovere l’accessibilità delle persone con disabilità alla pratica di questo sport dalla base alla competizione” utilizzando un prisma di integrazione e inclusione, incontrando la filosofia e i valori che caratterizzano lo sport.

Diverse attività, eventi ed iniziative sono stati realizzate durante il quadriennio 2018-2021 (originariamente 2018-2020 e successivamente prolungato fino a maggio 2021) raggiungendo così gli obiettivi generali e specifici che sono stati stabiliti fin dall’inizio, tra i quali emerge:

- La progressiva costituzione di una rete inclusiva di quattro federazioni nazionali di Badminton a livello europeo;
- Oltre cinquanta associazioni sportive hanno fatto parte di questa rete inclusiva nei paesi coinvolti (Spagna, Finlandia, Francia e Italia);
- Svolgimento di oltre cento attività di diffusione e promozione in ambienti inclusivi, formazione degli operatori sportivi e gare agonistiche e non agonistiche;
- Nell’ambito della valorizzazione delle risorse scientifiche del progetto, è stato sviluppato un manuale di formazione che supporta le basi concettuali del progetto rivolto agli allenatori, al gruppo arbitrale, agli insegnanti e a tutti coloro che vogliono conoscere l’ecosistema dello sport inclusivo. Il manuale fornisce a tutti i partecipanti risorse di qualità su questioni relative allo sport e alla disabilità, nonché contenuti specifici della pratica inclusiva del Badminton per persone disabili. Il manuale completamente gratuito è disponibile nella piattaforma online dedicata al progetto:

**(<https://itab4all.badminton.es/>)** con accesso completamente gratuito per tutti coloro interessati a utilizzarlo: società sportive, scuole, università, centri di formazione professionali. I contenuti della piattaforma sono disponibili in spagnolo, inglese, finlandese, francese e italiano.



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



In totale sono state svolte **40 diverse attività** tra cui attività sportive, formative e promozionali lungo tutto il territorio nazionale.

I **partecipanti** al progetto sono stati **1.399**, di questi 488 maschi e 276 femmine. La fascia d'età maggiormente coinvolta è stata quella degli Under 18 con 804 partecipanti.

### **IL PROGETTO "B4ALL"**

**Periodo di svolgimento:** 2018 – maggio 2021

**Coordinatori:** Federazione Spagnola di Badminton - FESBA

**La rete:** Confederazione Europea – BEC, le Federazioni di Badminton della Finlandia, Francia e Italia, l'Università Politecnica di Madrid, l'Università di Kent d'Inghilterra, l'Alto Consiglio spagnolo o per lo sport il Comitato Paralimpico Spagnolo ed il Chamartin Badminton Club di Spagna. Per quanto riguarda le singole federazioni sono stati coinvolti cinque club pilota per ognuna di esse.

**Attività svolte in Italia:** 40

**Partecipanti:** 1399

**Maschi:** 488

**Femmine:** 276

**Persone con disabilità:** 121

**Under 18:** 804

**19 - 30 Anni:** 203

**31 – 45 Anni:** 131

**46 – 60 Anni:** 143

**Over 61:** 26

Giunti al 2021 è stato ritenuto necessario realizzare una panoramica generale delle attività realizzate dalla Federazione Italiana Badminton nel quadriennio in questione.

## PROTOCOLLO DI INTESA CONI – MINISTERO DELL'AMBIENTE E TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE



Nell'ambito del protocollo per la tutela dell'ambiente e la sostenibilità sottoscritto da CONI, Sport e Salute e Ministero dell'Ambiente nell'aprile 2019 la FIBa ha intensificato le iniziative per le sostenibilità introducendo le azioni operative anche nella pianificazione e progettazione degli eventi sportivi nazionali e promuovendo iniziative tematiche nei progetti scuola. In particolare "Sport Green" è stata la campagna di sensibilizzazione sulle tematiche ambientali legate allo sviluppo sostenibile e la valorizzazione del legame sport e ambiente volta agli studenti coinvolti nell'attività sportiva del progetto "Racchette di Classe 2020/2021".

La campagna ha previsto un contest dedicato, attraverso il quale elaborati, illustrazioni e disegni gli alunni hanno potuto rappresentare il binomio sport-ambiente, raccontare l'esperienza di allenare sé stessi con la cura ed il rispetto del proprio corpo, con sportività e onestà e considerando l'ambiente parte integrante di un paesaggio naturale da proteggere, dagli abusi, dall'incuria e dall'abbandono. L'idea dell'iniziativa è stata quindi quella di aiutare i bambini, coadiuvati dagli insegnanti, a esprimere la propria idea su questo tema, diventando essi stessi autori di un messaggio che racconti e promuova tale binomio con il loro linguaggio e attraverso le nuove tecnologie. Il vincitore e i finalisti del contest sono stati ospitati e premiati nell'ambito dei Campionati Italiani Assoluti di Badminton e ParaBadminton svoltosi nel mese di novembre 2021 a Milano.

### IL PROTOCOLLO

Il Protocollo di Intesa CONI - Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare ha come obiettivo la sensibilizzazione delle tematiche ambientali legate allo sviluppo sostenibile promuovendo iniziative plastic free e stabilisce le linee guida per lo svolgimento di iniziative e azione volte a promuovere, favorire e valorizzare il legame sport/ambiente tramite:

- La diffusione di comportamenti virtuosi legati al "plastic free";
- Il green procurement (acquisti verdi);
- La promozione dei "Criteri Ambientali Minimi -CAM" (uso efficiente delle risorse naturali, minor produzione di rifiuti, riqualificazione ed efficientamento energetico degli impianti sportivi).

#### **Iniziative per la sostenibilità attivate per i principali eventi FIBa:**

- Riduzione del consumo delle confezioni e oggetti di plastica monouso (bicchieri, piatti, posate, cannucce);
- Limitazione della vendita dei prodotti con imballaggi plastici presso il punto ristoro dell'impianto;
- Utilizzo delle infografiche digitali per la comunicazione dell'evento;
- Utilizzo di materiali sostenibile negli allestimenti e nella produzione del materiale di premiazione;

- Punti di raccolta differenziata all'interno dell'impianto: in carta, vetro, plastica e alluminio;
- Riutilizzo dei volani usati ridistribuiti presso il Centro Tecnico Federale di Milano e i Centri Tecnici Territoriali assicurandone gli allenamenti di 6 mesi nei tre centri federali;
- Utilizzo di un impianto raggiungibile con i mezzi di trasporto pubblico (M QT8).

## SPECIAL OLYMPICS ITALIA



La forte propensione della FIBa nel realizzare innumerevoli eventi e iniziative che mettano al centro l'inclusione e l'uguaglianza investe anche il 2021 che, come il 2020, ha visto la partecipazione dell'ente agli eventi targati "special olympics italia".

Tuttavia, per via delle restrizioni imposte a livello nazionale ed internazionale per fronteggiare la diffusione del covid-19 i suddetti eventi sono stati realizzati a distanza.

In particolare nel 2021 la fiba ha partecipato agli Smart games 2.1 che si sono svolti dal 1 al 15 luglio, coinvolgendo in totale 3.816 atleti in 19 discipline sportive, tra cui il badminton.

Le gare, strutturate attraverso singole attività da tenersi anche all'aperto in base alle relative disposizioni nazionali e territoriali in materia di sicurezza, consistono in esercizi elaborati ed adattati al contesto dallo staff tecnico nazionale di disciplina.

Per quanto concerne il badminton, 6 regioni tra cui: Sardegna, Sicilia, Lombardia, Liguria, Calabria e Puglia hanno partecipato nelle discipline del singolare femminile, singolare maschile, doppio maschile unificato, doppio femminile unificato e doppio misto unificato.

In ultimo va rilevato che nel 2021 il badminton ha esordito anche nello Smartschool games 2021 progetto che coinvolge tutti gli istituti scolastici accreditati al soi (special olympics italia) attraverso la realizzazione di allenamenti ed esercizi con il successivo invio dei risultati.



Special Olympics Italia  
**SMART GAMES 2.1**  
1-15 luglio

