

QUARTO CAPITOLO

LO SPORT IN QUARANTENA

04

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON | REPORT SOCIALE 2020



QUARTO CAPITOLO

LO SPORT IN QUARANTENA



Quando il governo italiano ha adottato le prime misure straordinarie contro la diffusione del Coronavirus, la Federazione Italiana Badminton era impegnata nella realizzazione dell'evento internazionale giovanile "Decathlon Perfly Italian Junior 2020". Sul parterre del PalaBadminton di Milano gli incontri si susseguivano a ritmo piuttosto incalzante con circa 200 atleti provenienti da 26 nazioni diverse, prevalentemente europee e asiatiche, mentre i fatti di Codogno iniziavano a catturare l'attenzione mondiale.

La sera del 22 febbraio 2020 celebravamo ancora lo spettacolo della medaglia di bronzo conquistata dalle Azzurre Judith Mair e Gianna Stiglich quando scattò la sospensione di tutti gli eventi sportivi e l'implementazione delle prime "zone rosse". Il Torneo italiano è stato prontamente sospeso prima delle finali programmate la domenica.

L'emergenza sanitaria ha colpito la vita di tutti e ha avuto un impatto senza precedenti sulla nostra società, stravolgendo completamente routine, abitudini, limitando comportamenti individuali e collettivi. Nuove normative sanitarie sono entrate a far parte della quotidianità di tutti i cittadini, in tutti gli ambiti di riferimento. Anche il mondo sportivo è stato fortemente colpito. Riconsiderare, ponderare, supportare e riprogrammare sono stati i punti convergenti per la pianificazione degli interventi a favore della ripartenza delle attività sportive di Badminton e Para-Badminton.

Sostegno alle associazioni sportive affiliate - A.S.A.

Il 2 maggio 2020, a quasi due mesi di lockdown, il Consiglio Federale dopo un lungo lavoro di analisi e un'attenta valutazione sulla sostenibilità dell'intero sistema, ha deliberato con compattezza, coraggio e senso di responsabilità, un insieme eccezionale di interventi a favore dei principali stakeholder della Federazione, ovvero, tutte le Associazioni e Società affiliate alla Federazione Italiana Badminton, con l'intento di sostenere la ripartenza delle attività istituzionali consentite, potendo così riprendere a programmare un futuro positivo.

Il modello complessivo definito negli Atti Ufficiali n.3 2020 per un totale dell'intervento di 150.000 euro si è articolato in tre differenti strategie d'intervento che, sostanzialmente, hanno confermato in larga misura le linee guida del piano di sviluppo federale definiti come supporto all'Alto livello e allo sport di base:

1. Preparazione Olimpica/Alto Livello – CLUB DI ECCELLENZA (44.000 euro)
2. Territorio – PARAMETRI ATTIVITÀ SPORTIVA E PROMOZIONALE (63.000 euro)
3. Attività promozionale e sociale - SOSTENIBILITÀ DEL SISTEMA (43.000 Euro)

L'implementazione e applicazione delle misure di sostegno sono

state regolamentate osservando criteri e valutazioni oggettive delle attività svolte nell'Anno Sportivo 2019 e fino al 30 aprile 2020. Tale contributo straordinario doveva essere impiegato nell'ambito delle attività istituzionali (così come definito nello Statuto), destinato quindi unicamente alle attività sportive, formative e didattiche legate alla pratica agonistica e alla promozione della funzione sociale del Badminton.

Successivamente il Consiglio Federale del 27 giugno 2020, nell'ambito della seconda area di intervento, ha deliberato l'integrazione dei contributi in favore delle ASA a seguito del riconteggio dei tesserati del Progetto Racchette di Classe. (Stagione sportiva 2019/2020 alunni tesserati fino al 16 giugno 2020).



Regolamento per l'applicazione dei parametri relativi ai contributi da assegnare, nell'anno finanziario 2020, alle Associazioni Sportive Affiliate - ASA causa emergenza sanitaria COVID-19, deliberato dal Consiglio Federale in data 2 maggio 2020.

Aree di intervento

1. Preparazione Olimpica/Alto Livello – CLUB DI ECCELLENZA (44.000 euro)
2. Territorio – PARAMETRI ATTIVITÀ SPORTIVA E PROMOZIONALE (63.000 euro)
3. Attività promozionale e sociale - SOSTENIBILITÀ DEL SISTEMA (43.000 Euro)

1. P.O./ALTO LIVELLO – CLUB DI ECCELLENZA

- **ECCELLENZA:** seguendo lo schema dei Club d'eccellenza si assegnano € 20 per ogni punto (scaturito dai parametri calcolati e convalidati dal Settore Preparazione Olimpica/ Squadre Nazionali) spettante alle ASA che hanno atleti di categoria Senior, Junior e Para-Badminton, convocati nei raduni e gare di Alto Livello per la stagione agonistica 2019.
- **VOTI PLURIMI:** si assegnano € 100 per ogni voto plurimo (al 31 dicembre 2019), detraendo il voto base che corrisponde per tutte le ASA a 1 voto
- **VOTO BASE:** si assegnano € 50 per ogni ASA.

2. TERRITORIO – PARAMETRI ATTIVITÀ SPORTIVA E PROMOZIONALE

- **CLASSIFICA:** si assegnano € 10 per tutti i tesserati che sono presenti nelle Classifiche Nazionali, Master e Para-Badminton al 28 febbraio 2020;
- **PROMOZIONE:** si assegnano € 50 per ogni progetto/attività promozionali (Racchette di Classe; Sport di Tutti; ecc.) e le attività didattiche inserite nel Registro CONI per la stagione agonistica 2019 e 2020;
- **TESSERATI:** si assegnano € 5 per ogni tesserato (Dirigente; Atleta Agonista o Non Agonista; Tecnico) delle ASA e € 10 per ogni tesserato disabile.
- **FORMAZIONE:** si assegnano € 30 per ogni tesserato partecipante almeno ad un corso di Formazione di Dirigenti o di Tecnico nella stagione agonistica 2019 (previo tesseramento nella categoria del corso svolto);
- **GARE:** alle ASA che avrebbero dovuto organizzare un torneo nella stagione agonistica 2020 dal 28 febbraio al 31 dicembre si assegna un corrispettivo pari a tre volte la tassa relativa all'organizzazione (€ 225 per un Challenge; € 450 per un Grand Prix e € 600 per un Super Series);

3. ATTIVITÀ PROMOZIONALE E SOCIALE – SOSTENIBILITÀ DEL SISTEMA

- Restituzione a tutte le ASA affiliate alla data del 2 maggio 2020 della tassa di affiliazione stagione agonistica 2020 (€ 250) vincolata alla riaffiliazione 2021 per garantire una continuità delle attività sportive, economiche, sociali e ambientali. (Atti Ufficiali n.3 del 18/05/2020).

Nei primi mesi dell'emergenza sanitaria sono state riprogrammate le attività sportive del Calendario Federale con il rinvio e l'annullamento di quasi la totalità delle gare previste. Per mitigare l'effetto di tali annullamenti, il Consiglio Federale ha deliberato il rimborso delle Tasse Gare a in favore delle associazioni organizzatrici. (Atti Ufficiali n.3 del 18/05/2020).

Nel mese di giugno nuove risorse sono state assegnate alle associazioni per far fronte all'emergenza in corso: Sport e Salute SpA ha reso disponibili i fondi originariamente vincolati al Progetto "Sport di Tutti" (quota del 5% dei contributi assegnati dal CdA del 6 dicembre 2019). Il ricollocamento di tale contributo ha consentito alla FIBa di stanziare 132.000 euro orientate a sostenere economicamente le Associazione Sportive Affiliate nelle difficoltà connesse alla crisi e alla ripartenza delle attività sportive. Quest'ulteriore intervento è stato approvato nel Consiglio Federale del 27 giugno 2020, prevedendo le seguenti possibili azioni:

- Misure atte a favorire il rilancio dello sport di base, prevedendo un supporto all'AIR Badminton che potrà trovare un'ulteriore diffusione in questo momento storico;
- misure atte a favorire la ripartenza delle competizioni dilettantistiche, prevedendo una forma di contribuzione per la partecipazione alle gare;
- misure dirette a sostenere l'associazionismo sportivo di base, prevedendo contributi per l'organizzazione dei Campionati Regionali e Provinciali, nonché una polizza assicurativa estesa alle ASA, a tutela dei rischi legali a cui il settore sportivo potrebbe andare incontro soprattutto nella delicata fase di riapertura degli impianti sportivi. (Atti ufficiali n.4 del 23/07/2020).



Per l'assegnazione dei contributi sono stati definiti i seguenti parametri:

1. PROGETTO AIRBADMINTON (Euro 65.000)

Distribuzione di un Kit per le ASA, le Delegazioni Provinciali senza ASA e le Basi Sportive Associate - BAS che aderiranno nel 2020;

Formazione dei Teacher Shuttle Time all'AirBadminton che andranno poi a formare le BAS;

Sostegno all'attività promozionale legata all'AirBadminton tramite le collaborazioni sportive (es: organizzazione di un evento/attività didattica)

2. RIPARTENZA ATTIVITÀ DILETTANTISTICA (Euro 47.500)

- Contributo per le ASA partecipanti ai Campionati Italiani Assoluti e Para-Badminton 2020 e ai Campionati Italiani Junior e Under 2020 (€ 0.30 x KM dalla sede legale dell'ASA alla sede dei Campionati);
- Contributo alle ASA per concludere i Campionati Italiani a Squadre di Serie A, B e C 2020 (€ 50 per ASA della Serie B e C; € 500 per ASA della Serie A; € 500 per ASA che parteciperanno ai Playoff di Serie A e B);
- Contributo alle ASA pari alle quote di iscrizione dei Campionati Italiani, Regionali e Provinciali.

3. MESSA IN SICUREZZA DELL'ATTIVITÀ SPORTIVA (Euro 19.500)

- Contributo all'ASA per l'organizzazione dei Campionati Regionali e Provinciali (€ 250 Campionati Regionali e € 200 Campionati Provinciali);
- Assicurazione del Rappresentante Legale delle ASA.

Un'ulteriore sostegno economico verso le associazioni sportive è stato stanziato dal Comitato Italiano Paralimpico – CIP (Giunta Nazionale CIP del 25 maggio 2020) ratificata dal Consiglio Federale il 27 giugno 2020. L'intervento ha reso possibile assegnare € 60.100 alle Associazioni sportive per favorire la ripresa delle attività sportive paralimpiche.

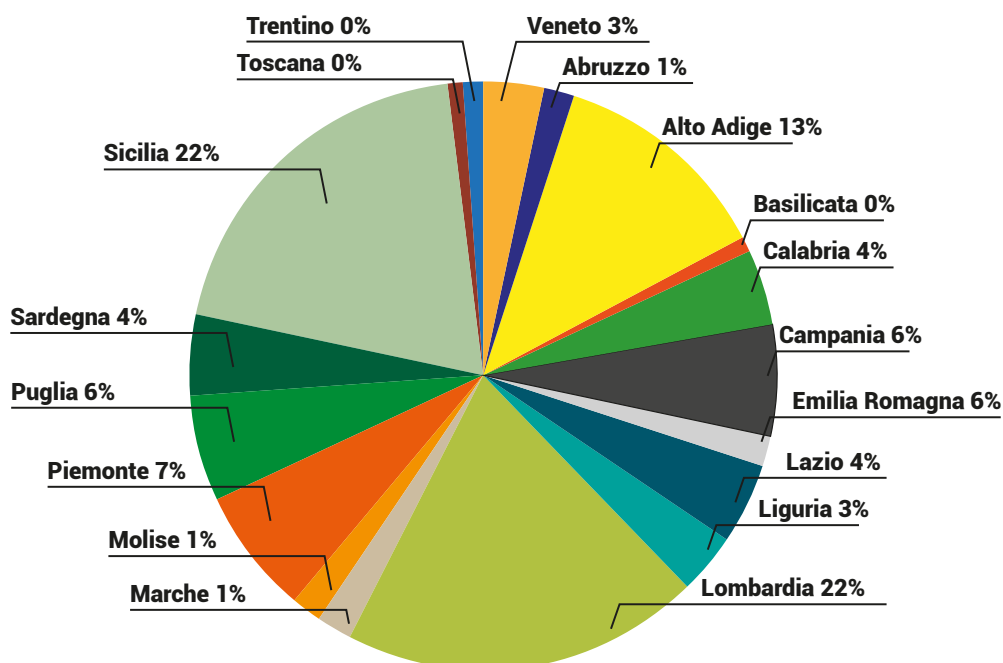




CONTRIBUTI STANZIATI A FAVORE DELLE ASSOCIAZIONI SPORTIVE AFFILIATE, EROGAZIONE PER REGIONE - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

REGIONI	STANZIAMENTO FIBa 150.000 € - "PRONTI A RIPARTIRE"	RESTITUZIONE TASSE GARE	5% - "SPORT DI TUTTI"	TOTALE
Abruzzo	1.610,00 €	/	220,00 €	1.830,00 €
Alto Adige	18.930,00 €	/	1.760,00 €	20.690,00 €
Basilicata	130,00 €	/	440,00 €	570,00 €
Calabria	4.982,00 €	150,00 €	1.340,00 €	6.472,00 €
Campania	7.949,00 €	300,00 €	990,00 €	9.239,00 €
Emilia Romagna	2.165,00 €	150,00 €	60,00 €	2.375,00 €
Lazio	5.275,00 €	300,00 €	400,00 €	5.975,00 €
Liguria	4.190,00 €	450,00 €	60,00 €	4.700,00 €
Lombardia	31.927,00 €	525,00 €	2.820,00 €	35.272,00 €
Marche	1.855,00 €	150,00 €	240,00 €	2.245,00 €
Molise	1.402,00 €	/	710,00 €	2.112,00 €
Piemonte	9.424,00 €	575,00 €	1.380,00 €	11.379,00 €
Puglia	7.956,00 €	75,00 €	1.400,00 €	9.431,00 €
Sardegna	6.200,00 €	375,00 €	160,00 €	6.735,00 €
Sicilia	29.467,00 €	650,00 €	5.790,00 €	35.907,00 €
Toscana	515,00 €	/	20,00 €	535,00 €
Trentino	250,00 €	/	20,00 €	270,00 €
Veneto	5.085,00 €	225,00 €	280,00 €	5.590,00 €
Totale	139.312,00 €	3.925,00 €	18.090,00 €	161.327,00 €

Nella distribuzione per area geografica sono 3 le regioni beneficiarie con oltre il 50% del totale erogato: Lombardia e Sicilia con il 22% e l'Alto Adige con il 13 %, per un totale del 57%, mentre il resto delle regioni registrano una incidenza molto più bassa, al di sotto del 10% dei contributi erogati.



- **Pronti a ripartire, progetto AirBadminton**

L'AirBadminton grazie alla sua caratteristica di portare outdoor lo sport del Badminton è la disciplina ideale attraverso la quale è stato possibile offrire una pronta ripartenza allo sport di base. Grazie a questo progetto è stato possibile, nei mesi di luglio, agosto e settembre, implementare l'attività didattica rivolta ai tesserati e non, sul territorio nazionale. Il progetto aperto a tutte le ASA affiliate, ha coinvolto 53 Associazioni Sportive di 12 regioni con oltre mille partecipanti alle lezioni di badminton outdoor. Inoltre è stato distribuito il materiale sportivo (Kit AirBadminton composto da un borsone con n. 1 campo autoportante, n. 4 racchette standard e n. 4 racchette junior, n. 1 tubo volani air shuttle e n. 1 tubo volano easy shuttle) necessario allo svolgimento delle attività didattiche, oltre alla copertura economica relativa alla presenza dei tecnici.

PROGETTO AIRBADMINTON – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

REGIONI	ASSOCIAZIONI SPORTIVE AFFILIATE COINVOLTE	TECNICI COINVOLTI	PARTECIPANTI TESSERATI	PARTECIPANTI NON TESSERATI	PARTECIPANTI DISABILI	TOTALE
Abruzzo	1	1	2	15	-	17
Basilicata	2	2	12	30	5	42
Calabria	7	7	58	67	7	125
Campania	5	5	48	72	2	120
Lazio	1	1	9	15	-	24
Lombardia	6	6	17	211	-	228
Marche	1	1	7	8	-	15
Molise	2	2	3	32	-	35
Piemonte	2	2	14	4	-	18
Puglia	7	7	15	157	8	172
Sicilia	18	18	142	203	10	345
Veneto	1	1	4	15	-	19
Totale	53	53	331	829	32	1160

Intervento della FIBa a sostegno delle Associazioni Sportive Affiliate - ASA

Il Consiglio Federale del 2 Maggio 2020 ha deliberato un immediato sostegno a Favore delle Associazione Sportive Dilettantistiche affiliate alla FIBa, connesso all'emergenza epidemiologica da Covid-19.

Stanziamiento straordinario di **€ 150.000,00** articolati in tre aree di intervento con i relativi parametri:

PREPARAZIONE OLIMPICA e ALTO LIVELLO: € 44.000,00

- ✓ Club d'Eccellenza
- ✓ Attività Agonistica
- ✓ Maglia Azzurra

TERRITORIO: € 63.000,00

- ✓ Classifiche Nazionali
- ✓ Gare
- ✓ Tesserati
- ✓ Promozione
- ✓ Attività Didattica
- ✓ Attività Formativa

ATTIVITÀ PROMOZIONALE e SOCIALE: € 43.000,00

- ✓ Sostenibilità del Sistema
- ✓ Qualità e Continuità
- ✓ Riaffiliazione 2021



F.I.B.a.
Federazione Italiana Badminton

Un importante intervento economico diretto e senza precedenti nella storia del movimento del Badminton in Italia, deciso dal Consiglio Federale per fronteggiare l'emergenza e per garantire la ripartenza delle attività federali insieme alle Associazioni Sportive Affiliate senza lasciare nessuno indietro.

Pronti a ripartire!

**ATTIVITÀ SPORTIVA
E RESOCONTO DELLA
PERFORMANCE
SPORTIVA.
LA BASE SPORTIVA**

Associazioni sportive affiliate - A.S.A.

La campagna di affiliazione e riaffiliazione della stagione sportiva 2020 si è svolta dal 1 novembre 2019 fino al 31 marzo 2020, periodo entro il quale le Associazioni / Società Dilettantistiche Sportive hanno potuto formalizzare la loro riaffiliazione alla FIBa.

Da diversi anni la Federazione adotta misure a supporto delle Associazioni / Società Sportive che intendono affiliarsi e riaffiliarsi, introducendo specifiche agevolazioni.

Quota affiliazione:

- Quota della prima affiliazione € 250.

Gratuità:

- Prima affiliazione tramite Ente di Promozione Sportiva convenzionato con la FIBa;
- Prima affiliazione tramite un'altra Federazione Sportiva Nazionale o altra Disciplina Sportiva Associata;
- Prima affiliazione della Base Associativa Sportiva (BAS) che si trasforma in ASA;
- Prima affiliazione Gruppi Sportivi Militari e Corpi dello Stato;
- Tutte le prime riaffiliazioni.

L'Affiliazione e riaffiliazione ha compreso:

- Il tesseramento di tre Dirigenti;
- Il tesseramento di due Tecnici federali in Albo;
- Il tesseramento di Atleti (agonisti e non agonisti) in numero illimitato;
- Ulteriori tesseramenti: Dirigenti e tecnici sociali € 10 ogni tesseramento

STATISTICHE NAZIONALI PER AREA GEOGRAFICA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

Il COVID-19 ha condizionato la vita e la quotidianità di molte, moltissime persone e famiglie ma anche di organizzazioni e istituzioni bloccandone, talvolta, anche lo scopo d'esistenza, la natura e le specificità che ne hanno garantito la longevità nel tempo. Il mondo sportivo non è stato esonerato da questa sorte, e anzi, è stato colpito duramente.

I dati statistici per l'Anno Sportivo 2020 evidenziano una flessione nel numero complessivo delle Associazioni / Società Sportive affiliate e BAS aderenti alla FIBa, tuttavia, l'impegno nell'attività di promozione del Badminton è stato premiato dagli stakeholder. Rispetto alla stagione 2019, le affiliazioni e riaffiliazioni delle A.S.D. sono calate di circa il 20 % passando da 169 a 132 di cui 16 sono prima affiliazione, mentre il numero delle adesioni delle Basi Associate Sportive - BAS si è incrementato del 22% passando da 127 a 156 adesioni con un interesse da parte degli stakeholder che può far ben sperare per il futuro.

2019		2020	
ASA	BAS	ASA	BAS
169	127	132	156
296		288	

	2019	2020				
	ASA E BAS	ASA	BAS	ASA E BAS	IN VALORE ASSOLUTO	%
Abruzzo	3	1	-	1	-2	28,3%
Basilicata	4	2	2	4	-	-
Calabria	25	7	35	42	17	68%
Campania	27	7	15	22	-5	-18,5%
Emilia Romagna	6	3	5	8	2	33,3%
Friuli V.G.	3	-	1	1	-2	-66,6%
Lazio	19	10	9	19	-	-
Liguria	4	3	-	3	-1	-25%
Lombardia	42	21	21	42	-	-
Marche	8	2	4	6	-2	-25%
Molise	5	3	2	5	-	-
Piemonte	22	9	4	13	-9	-40,9%
Puglia	32	10	27	37	5	15,6%
Sardegna	15	8	12	20	5	33,3%
Sicilia	56	32	17	49	-7	-12,5%
Toscana	4	1	1	2	-2	-50%
Trentino A.A.	11	9	-	9	-2	-18,1%
Umbria	2	-	-	-	-2	-100%
Valle D'Aosta	-	-	-	-	-	-
Veneto	8	4	1	5	-3	-37,5%
Totale	296	132	156	288	-8	-10,7%

Fonti: Monitoraggio CONI e portale tesseramento FIBa 2020
 ASA: Associazioni Sportive Affiliate
 BAS: Basi Associative Sportive

REGIONI CON MAGGIOR NUMERO DI ASSOCIAZIONI - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

Rispetto al 2019 tra le regioni con maggior numero di ASA e BAS si confermano la Sicilia con il 17 %, Lombardia (14,5 %), Puglia (12,8 %), Campania (7,6 %), Lazio (6,5 %) ed entrano a far parte di questo gruppo la Calabria e la Sardegna grazie ad una estesa campagna di promozione passando, rispettivamente, da 17 BAS registrate nel 2019 a 35 del 2020 e da 8 nel 2019 a 12 del 2020.

REGIONI	2019	2020				KPI 1,4%
	TOTALE ASA E BAS	TOTALE ASA E BAS	PERFORMANCE INCIDENZA SUL TOTALE DELLE ASA E BAS	PERFORMANCE IN VALORE ASSOLUTO	PERFORMANCE %	
	Sicilia	56	49	17%	-7	
Lombardia	42	42	14,5%	-	-	
Calabria	25	42	14,5%	17	68%	
Puglia	32	37	12,8%	5	15,6%	
Campania	27	22	7,6%	-5	-18,5%	
Lazio	19	19	6,5%	-	-	
Sardegna	20	20	6,9%	-	-	
Piemonte	22	13	4,5%	-9	-40,9%	
Totale	296	288		1	1,4%	

SEZIONE DISABILI – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

Rispetto all'anno precedente si registra l'avviamento dell'attività di Para-Badminton in due ulteriori regioni: Basilicata e la Puglia.

REGIONI	2019	2020			KPI 8,10%
	ASA CON SEZIONE DISABILI	ASA CON SEZIONE DISABILI	PERFORMANCE IN VALORE ASSOLUTO	PERFORMANCE %	
	Basilicata	-	1	1	
Calabria	1	1	-	-	
Campania	2	2	-	-	
Lazio	3	3	-	-	
Liguria	1	1	-	-	
Lombardia	5	6	1	20%	
Molise	1	1	-	-	
Puglia	-	1	1	-	
Sardegna	2	3	1	50	
Sicilia	7	9	2	28,5%	
Trentino Alto Adige	1	-	-1	-100%	
Veneto	3	2	-1	-33,3%	
Totale	26	30	4	8,10%	

ATLETI E ATLETE

Emerge un dato positivo nel Tesseramento degli Atleti e delle Atlete che, nonostante il decremento nelle Affiliazioni e Riaffiliazioni, registra un incremento dell'1,1 % sul totale dei tesserati in questa categoria passando da 38 006 a 40 526 con valori in crescita sia per quanto riguarda le categorie Under uomo e donna che per quelle Junior e Senior donna. Si mantiene stabile inoltre il rapporto tra maschi e femmine rimanendo quasi inalterato rispetto al 2019 (54 % tesserati maschi e 45 % tesserati femmine).

Tuttavia si deve differenziare la provenienza dei tesserati delle ASA e dei BAS notandosi l'incremento di quest'ultimi pari al 23 % in più rispetto al 2019 grazie all'aumento dei corsi promozionali Shuttle Time Teacher svolti nel periodo settembre / dicembre 2019 (31 in totale) che hanno generato 32 922 tesseramenti non agonisti per l'anno 2020.



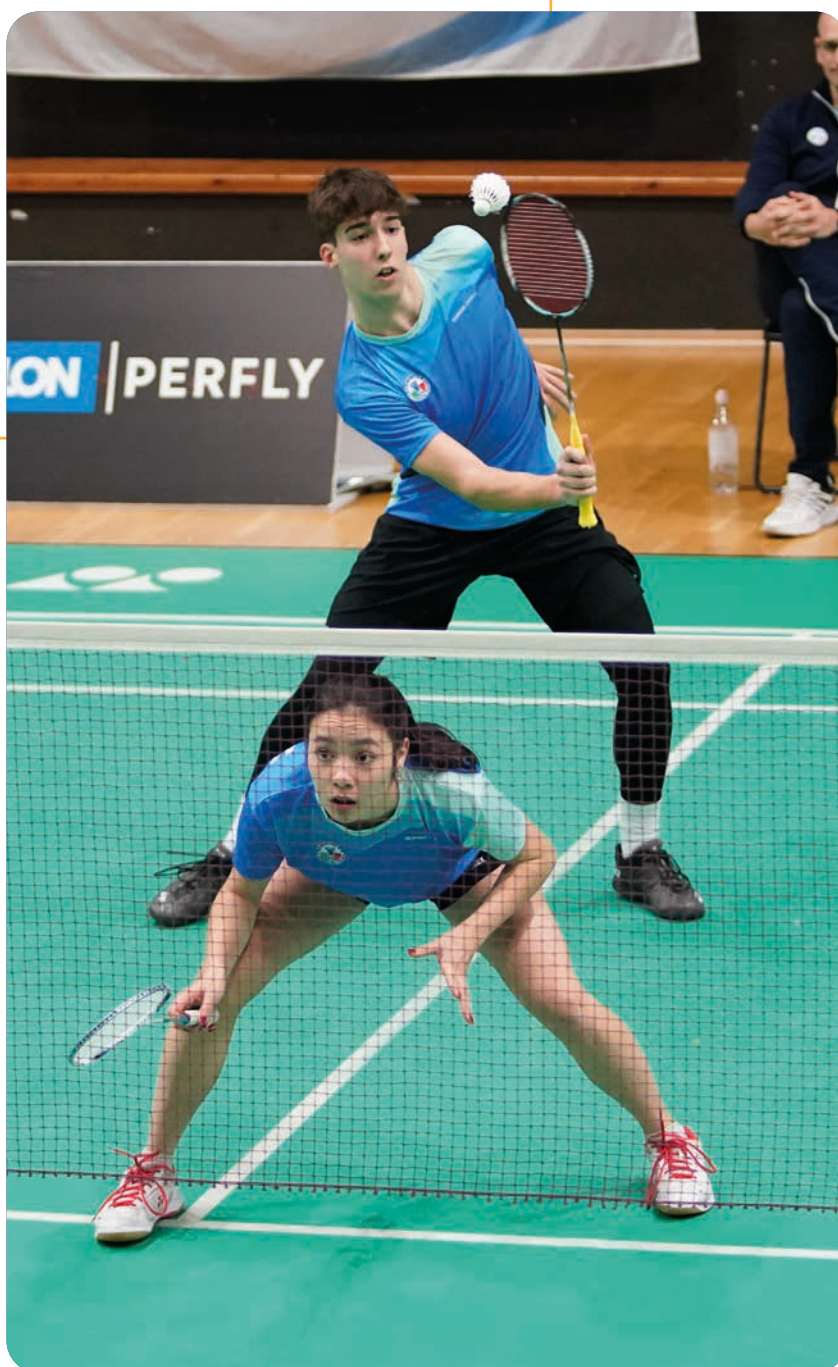


STATISTICHE GENERALI PER CATEGORIE E GENERE - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

	2019			2020						KPI + 6,5%
	AGONISTI	NON AGONISTI	TOTALE	AGONISTI	NON AGONISTI	TOTALE	PERFORMANCE IN VALORE ASSOLUTO		%	
MASCHI										
Under	743	17205	17948	608	19022	19630	1682	9,3%		
Junior/Senior	435	1641	2076	352	1580	1932	-144	-6,9%		
Master	336	165	501	267	163	430	-71	-14,1%		
Totale	1514	19011	20525	1227	20765	21992	1467	7,1%		
FEMMINE										
Under	637	15179	15816	453	16395	16848	1032	6,5%		
Junior/Senior	278	1107	1385	200	1294	1494	109	7,8%		
Master	163	117	280	121	71	192	-88	-31,4%		
Totale	1078	16403	17481	774	17760	18534	1053	6%		
Totale	2592	35414	38006	2001	38525	40526	2520	6,5%		

STATISTICHE NAZIONALI TESSERATI – INDICATORI PER PROVENIENZA:

TESSERATI PER PROVENIENZA	2019	2020
ASA	12815	7604
BAS	25191	32922
Totale	38006	40526



OPERATORI SPORTIVI

DIRIGENTI

Nei tesseramenti dei Dirigenti si registra una decrescita di 68 unità rispetto il 2019 e scende leggermente il rapporto maschio / femmina: dal 70 % di maschi e 30 % di femmine del 2019 al 68,8 % di maschi e 31,2 % femmine del 2020.

DIRIGENTI 2020



STATISTICHE NAZIONALI PER CATEGORIE E GENERE – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

REGIONI	2019 DIRIGENTI	2020			KPI -22,3%
		DIRIGENTI	PERFORMANCE IN VALORE ASSOLUTO	PERFORMANCE %	
Abruzzo	8	2	-6	-75%	
Basilicata	9	6	-3	-33,3%	
Calabria	22	19	-3	-13,6%	
Campania	29	20	-9	-31%	
Emilia Romagna	9	9	-	-	
Friuli V.G.	3	-	-3	-100%	
Lazio	41	39	-2	-4,8%	
Liguria	13	9	-4	-30,7%	
Lombardia	75	86	11	14,6%	
Marche	19	10	-9	-47,3%	
Molise	9	9	-	-	
Piemonte	32	30	-2	-6,2%	
Puglia	24	30	6	25%	
Sardegna	25	28	3	12%	
Sicilia	125	95	-30	-24%	
Toscana	6	7	1	16,6%	
Trentino A.A.	44	39	-5	-11,3%	
Umbria	6	-	-6	-100%	
Valle D'Aosta	-	-	-	-	
Veneto	19	12	-7	-36,8%	
Totale	518	450	-68	-22,3%	

UFFICIALI DI GARA

Pressoché stabile è il numero degli Ufficiali di Gara tesserati rispetto all'anno precedente, da segnalare la leggera, seppur evidente, predominanza degli uomini in questo settore con il 66%.

Nonostante il periodo critico, si è provveduto a snellire il processo di formazione per la riqualifica i tutti gli Aspiranti Arbitri come Arbitri Accreditati. In applicazione alla Norma transitoria che disciplina tale processo e con scadenza la 31 dicembre 2021, sono stati svolti i corsi di formazione per Arbitri Accreditati (vedi Formazione Ufficiale di Gara) con la modalità online incentrando la didattica sulla parte teorica, mentre la parte pratica è stata posticipata alla riapertura delle attività agonistica del 2021. Per consentire a tutti gli interessati di completare il percorso di riqualificazione, il Consiglio Federale di dicembre 2020, ha approvato una deroga alla Norma transitoria del Regolamento degli Ufficiali di Gara rimandando al 31 dicembre 2021, il termine ultimo l'ottenimento della qualifica di Arbitro Accreditato.

UFFICIALI DI GARA 2020



STATISTICHE NAZIONALI PER QUALIFICA E GENERE - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

REGIONI	2019 TOT. ARBITRI, CERTIFICATI, ARBITRI ACCREDITATI, ASPIRANTI ARBITRI	2020						KPI -0,8%
		ARBITRI CERTIFICATI	ARBITRI ACCREDITATI	ASPIRANTI ARBITRI	TOTALE	PERFORMANCE IN VALORE ASSOLUTO	PERFORMANCE %	
Abruzzo	1	-	-	2	2	1	50%	
Basilicata	-	-	-	-	-	-	-	
Calabria	5	-	-	5	5	-	-	
Campania	47	2	20	24	46	-1	-2,1%	
Emilia Romagna	8	1	7	-	8	-	-	
Friuli V.G.	-	-	-	-	-	-	-	
Lazio	20	7	3	11	21	1	5%	
Liguria	9	1	2	5	8	-1	-11,1%	
Lombardia	23	6	10	7	23	-	-	
Marche	4	-	4	-	4	-	-	
Molise	38	1	2	33	36	-2	-5,2%	
Piemonte	24	3	7	13	23	-1	-4,1%	
Puglia	28	4	3	20	27	-1	-3,5%	
Sardegna	11	1	1	9	11	-	-	
Sicilia	68	15	24	29	68	-	-	
Toscana	1	1	-	-	1	-	-	
Trentino Alto Adige	21	7	-	14	21	-	-	
Umbria	-	-	-	-	-	-	-	
Valle D'Aosta	-	-	-	-	-	-	-	
Veneto	8	-	5	2	7	-1	-12,5%	
Totale	316	49	88	174	311	-5	-0,8%	

Nell'Albo Ufficiali di Gara, aggiornato al 31 dicembre 2020 risultano iscritti 137 Ufficiali di Gara così suddivisi:

ARBITRO INTERNAZIONALE**ATTIVI IN ALBO**

BWF Certificato	1
BWF Accreditato	1
BE Certificato	1
BE Accreditato	2
Totale	5



ARBITRO CERTIFICATO

REGIONE	ATTIVI IN ALBO
----------------	-----------------------

Campania	2
Lazio	7
Liguria	1
Lombardia	6
Molise	1
Piemonte	2
Puglia	4
Sardegna	1
Sicilia	14
Trentino Alto Adige	6
Totale	44

ARBITRO ACCREDITATO

REGIONE	ATTIVI IN ALBO
----------------	-----------------------

Campania	20
Emilia-Romagna	7
Lazio	3
Liguria	2
Lombardia	10
Marche	4
Molise	2
Piemonte	8
Puglia	3
Sardegna	1
Sicilia	23
Veneto	5
Totale	88

ALBO UFFICIALI DI GARA**N.**

Arbitro Internazionale	5
Arbitro Certificato	44
Arbitro Accreditato	88
Totale	137
Tessere Aspirante Arbitro	174
Totale Tesserati Ufficiali Di Gara	311

TECNICI

I dati sui Tecnici indicano l'interesse degli operatori del settore nel percorso di specializzazione. Osservando i dati emerge l'incremento del numero dei tecnici di 1° e 2° Livello, oltre ad una incidenza sul numero dei tecnici societari, passato da 162 a 219 nel 2020.

STATISTICHE NAZIONALI PER QUALIFICA – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

REGIONI	2019	2020				KPI 17,2%
	TECNICI SOCIETARI	TECNICI SOCIETARI	TECNICI SOCIETARI + FEDERALI	PERFORMANCE TECNICI SOCIETARI IN VALORE ASSOLUTO	PERFORMANCE %	
Abruzzo	3	1	13	-2	-66,6%	
Basilicata	5	-	46	-5	-100%	
Calabria	17	13	146	-4	-23,5%	
Campania	8	12	122	4	50%	
Emilia Romagna	2	4	97	2	100%	
Friuli V.G.	2	-	9	-2	-100%	
Lazio	8	14	165	6	75%	
Liguria	2	4	30	2	100%	
Lombardia	29	42	147	13	44,8%	
Marche	4	3	40	-1	-25%	
Molise	5	4	39	-1	-20%	
Piemonte	8	16	95	8	100%	
Puglia	11	13	163	2	18,1%	
Sardegna	5	9	94	4	80%	
Sicilia	33	44	210	11	33,3%	
Toscana	2	1	18	-1	-50%	
Trentino Alto Adige	10	30	50	20	200%	
Umbria	1	-	4	-1	-100%	
Valle D'Aosta	-	-	2	-	-	
Veneto	7	9	56	2	28,5%	
Totale	162	219	1546	57	17,2%	

Una lettura più dettagliata dei dati evidenzia l'incremento del rapporto tra il numero di Società Sportive ed il numero di Tecnici societari. È possibile ipotizzare che tale incremento sia in parte risultato dell'applicazione della norma del Regolamento Tecnico Sportivo che dal 2019 condiziona l'ingresso nell'area di gioco ai tecnici in possesso almeno della qualifica di aiuto allenatore - 1° livello FIBa.

RAPPORTO TRA ASSOCIAZIONI SPORTIVE AFFILIATE - ASA E TECNICI SOCIETARI - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

2019		2020	
ASA	Tecnici	ASA	Tecnici
169	162	132	219
1:1		1 : 1.65	

	2019	2020		KPI 1,3%
			PERFORMANCE IN VALORE ASSOLUTO	
Promoter e Teacher Shuttle Time	1543	1252	-291	-18,8%
QUALIFICHE SNAQ				
Tecnici 1° Livello	163	204	41	25,1%
Tecnici 2° Livello	59	71	12	20,3%
Tecnici 3° Livello	15	12	-3	-20%
Tecnici 4° Livello	7	7	-	-
Totale	1787	1546	-241	-1,3%



BRIDGE THE GAP

L'equità di genere nel badminton costituisce un argomento chiave, non solo per Badminton Europe (BEC) ma anche per la Badminton World Federation (BWF).

La Confederazione Europea di Badminton – BEC e la Federazione Mondiale di Badminton - BWF puntano a raggiungere una rappresentanza di genere equilibrata in tutte le attività di badminton.

Il 13 novembre BEC ha lanciato ufficialmente il progetto BRIDGE THE GAP volto a favorire una maggiore partecipazione di genere nelle le attività sportive legate al Badminton. Con il progetto si intende rafforzare e stabilire il ruolo delle donne nella comunità europea di badminton, incoraggiare lo sviluppo della rappresentanza femminile in tutte le associazioni membri e formulare proposte al Consiglio di Amministrazione per fornire nuove idee, soluzioni e ispirazioni. Come obiettivo generale, BEC sta lavorando per una partecipazione minima del 30% di ciascun genere nelle attività.

BRIDGE THE GAP ha visto la docente formatore, tecnico ed ufficiale di gara Marianna Viola come ambasciatrice italiana del progetto. Il ruolo del team di ambasciatori europei "Gender Equity Ambassadors" è quello di:

- essere un modello, attivamente coinvolto nelle attività di badminton;
- coinvolgere le associazioni membri e promuovere una mentalità di equità di genere per tutti gli stakeholder del badminton;
- aiutare BEC ad aumentare la partecipazione femminile al badminton in tutta Europa.

In questa prima fase del progetto l'ambasciatrice italiana ha condotto le seguenti attività:

- un sondaggio online per creare una cartografia della situazione italiana.
- un Webinar di sensibilizzazione all'argomento con l'intervento da parte di psicologi, tecnici, atlete e dirigenti. svolto il 16 dicembre.

Dal sondaggio, che ha coinvolto atleti, tecnici, ufficiali di gara, dirigenti, presidenti dei comitati regionali, delegati regionali e provinciali, è emerso che:

- il numero di donne attive nel mondo del badminton è ancora inferiore a quello degli uomini;
- il divario di genere maggiore si trova in riferimento agli ufficiali di gara, ma comunque ogni categoria non supera il 40% di genere femminile, tranne che per la segreteria federale.
- la maggior parte dei partecipanti non ritiene necessario trasferirsi per praticare badminton.
- I ruoli maggiormente ricoperti sono quelli di atleta e di tecnico;
- l'analisi effettiva dei dati riguarda 1486 persone in quanto 145 ricoprivano più ruoli su un totale di 1721 persone coinvolte.

"Spesso troviamo le stesse persone a ricoprire troppi ruoli – le riflessioni di Viola -, credo sia giusto canalizzare le energie di ognuno ed essere più professionali anche nel volontariato sportivo per poter raggiungere importanti traguardi. Sulla base dei risultati si dovrà continuare il progetto per poter colmare o quantomeno ridurre il gap esistente nella categoria dove quest'ultimo risulterà maggiore".



COMPETIZIONI



Il calendario sportivo

L'emergenza sanitaria con la sospensione dell'attività agonistica ha modificato il normale decorso delle attività previste nel calendario federale. Sono stati infatti riprogrammati gli eventi del calendario sportivo 2020 come: Tornei, Campionati individuali e a Squadre a livello provinciale, regionale e nazionale nonché la competizione più importante organizzata dalla FIBa, gli Italian International.

Purtroppo il decorso della pandemia e la conseguente regolamentazione del governo circa il mondo delle competizioni sportive ha fatto sì che gran parte delle gare sia stata annullata; tuttavia nell'arco temporale compreso tra gennaio e marzo si sono svolte 29 gare, mentre altre 5 sono state realizzate a seguito della ripresa dell'attività agonistica nel periodo ottobre-dicembre. L'emergenza sanitaria e il particolare momento vissuto ha impattato anche sul sistema di stesura delle classifiche; in tale ambito il mancato svolgimento dei Campionati Italiani Individuali di Badminton e Para Badminton Senior e Junior non ha potuto garantire l'attribuzione di punteggi validi per le classifiche, congiuntamente alla mancata assegnazione dei titoli italiani di categoria.

L'anno agonistico si è concluso con l'assegnazione del solo Titolo Italiano del Campionato Italiano a Squadre 2020 dopo l'annullamento dei Playoff di Serie A e B previsti a Milano dal 14 al 15 novembre 2020.

I due concentramenti della competizione in calendario si sono svolti regolarmente, mentre il terzo concentramento previsto originalmente il 7 marzo 2020 è stato successivamente spostato al mese di ottobre. Ecco quindi la sintesi del calendario:

- 1° Concentramento Malles Venosta, 18 e 19 gennaio;
- 2° Concentramento Milano, 8 e 9 febbraio;
- 3° Concentramento Palermo, 24 e 25 ottobre.

Al termine del Concentramento di Palermo, si è deciso di congelare la classifica della Serie A assegnando il titolo all'ASA Calvi Network BC Milano e di consentire l'accesso alla serie A stagione 2021 a tutte le società che avrebbero dovuto disputare i Play Off di promozione in serie A: l'ASV Überetsh, il Picentia, Le Saette e Castel di Iudica.

CLASSIFICA CAMPIONATO ITALIANO A SQUADRE 2020

SERIE A

1. CALVI NETWORK BC MILANO
2. ASV MALLES
3. GSA CHIARI
4. SSV BOZEN

SERIE B

1. ASV ÜBERETSCH
2. PICENTIA BC
3. CASTEL DI IUDICA
4. LE SAETTE

SERIE C

1. BC CATANIA
2. GYMNASSE B
3. OLIMPIA CLUB
4. ALTO SALSO

Con l'annullamento dei Playoff scudetto e la conseguente assegnazione del titolo italiano al Calvi Network BC Milano in base alla classifica della regular season i meneghini si sono confermati ai vertici del panorama nazionale strappando il settimo titolo consecutivo e continuando ad allungare quella che ad oggi è e rimane la terza serie più lunga nella storia federale. La regular season aveva lanciato il Calvi Network BC Milano al primo posto con 47 punti realizzati sui 54 disponibili e nove vittorie centrate.

“Questo settimo titolo conquistato rappresenta la conferma che un progetto ben strutturato può garantire importanti risultati nel medio e lungo periodo a condizione che sia sempre sostenuto e supportato adeguatamente – ricorda il Presidente del BC Milano Alberto Miglietta -. Il valore aggiunto è rappresentato dall’essere riusciti a mantenere una eccellente concentrazione nonostante le avversità avendo chiari gli obiettivi. Sicuramente l’essere una “vera squadra” ha da sempre fatto la differenza e questo si è confermato anche in questa frastagliata stagione. Ogni partita ha rappresentato un tassello di un grande puzzle e nessuna può essere ritenuta più importante di un’altra. Certamente le vittorie negli scontri diretti, con le altre squadre pretendenti il titolo, hanno contraddistinto un percorso vincente. Anche l’ultima trasferta in Sicilia, in piena emergenza sanitaria ha dato la certezza del valore del tricolore che con onore portiamo sulle nostre maglie. Per il futuro l’obiettivo è quello di confermarci come un’eccellenza italiana ed essere da esempio per la necessaria ripartenza del nostro mondo e di quello dello sport in genere”.



		2020		
		QTY	PENALIZZAZIONE	TOTALE
Statuto e Norme Federali	Procura Federale per illeciti sanzionati da Statuto e norme Federali	4	ammonizione con diffida /archiviazione	4
Ordinamento Sportivo	Tribunale Federale su fatti rilevanti per l'ordinamento sportivo	2	rigetto/1 annullamento	2
Gare	Giudice Sportivo Nazionale su questioni relative a svolgimento gare	1	deplorazione	1

SICUREZZA NEL GIOCO



Controllo antidoping

La Federazione è impegnata attivamente nella prevenzione e lotta al doping. Collabora con il CONI tramite la NADO Italia, Organizzazione Nazionale Antidoping (NADO) derivazione funzionale della Agenzia Mondiale Antidoping (World Anti-Doping Agency WADA), che ha la responsabilità esclusiva in materia di adozione ed applicazione delle norme in conformità al Codice Mondiale Antidoping (Codice WADA) del quale è parte firmataria. Ai fini dell'esecuzione dei controlli antidoping, la Federazione comunica alla NADO Italia l'elenco degli atleti Senior e Junior in raduno permanente, l'elenco degli atleti di interesse paralimpico e le data / sede dello svolgimento delle principali gare nazionali: Campionati Italiani Assoluti, Campionati Italiani Junior e Under e Campionati Italiani a Squadre di Serie A e Serie B - Play Off.

Nell'anno 2020, caratterizzato dall'emergenza sanitaria, è stato necessario portare l'attenzione alla tutela della salute degli atleti e degli operatori sportivi impegnati nell'attività federali consentite.

Nel mese di maggio è stata costituita un'apposita Commissione Federale per definire i protocolli standard mirati alla predisposizione ed attivazione delle misure cautelative, preventive e di sicurezza anti contagio connesse al rischio di diffusione da COVID-19.

In particolare, sono stati predisposti due specifici protocolli, i quali sono stati regolarmente aggiornati seguendo l'evoluzione dell'emergenza pandemica e i diversi DPCM che hanno dettato le misure di contrasto alla pandemia:

- Il primo protocollo era relativo alle procedure tecnico-organizzative e igieniche al fine di garantire la ripresa delle sessioni di allenamento in sicurezza.
In dettaglio veniva previsto:
 - il rispetto delle norme di distanziamento sociale e divieto di creare assembramenti;
 - l'obbligo di svolgere l'allenamento a porte chiuse all'interno delle rispettive Associazioni/Società Sportive o nei Centri Tecnici Federali.
- Il secondo era riservato allo svolgimento delle manifestazioni agonistiche consentite.

Per le manifestazioni agonistiche è stata istituita la figura del "COVID Manager" con funzioni di:

- coordinamento delle misure di sicurezza e per l'attuazione dei protocolli per la prevenzione del contagio;
- punto di contatto per le strutture federali;
- direzione di gara.

PROTOCOLLI SICUREZZA SANITARIA – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

ATTIVITÀ	PROTOCOLLO	EMANAZIONE	AGGIORNAMENTI
Centro Tecnico Federale Palabadminton	Protocollo applicativo per il contrasto della diffusione del covid-19 negli allenamenti delle associazioni e società sportive dilettantistiche affiliate alla federazione italiana badminton che accedono con i propri tesserati al PalaBadminton	13/05/2020	20/05/2020
Centro Sportivo San Gaetano	Protocollo di dettaglio per il contrasto della diffusione del covid-19 negli allenamenti sportivi di Para-badminton nella struttura San Gaetano di Santa Severa (RM)	08/06/2020	
Manifestazioni Agonistiche	Protocollo prescrittivo di dettaglio per il contrasto della diffusione del covid-19 nelle manifestazioni agonistiche (tornei e campionati), organizzati dalle associazioni sportive affiliate alla federazione italiana badminton o dalla stessa federazione	01/10/2020	13/10/2020 03/11/2020 03/12/2020

Con la graduale ripresa delle attività sportive e la ripresa degli allenamenti delle Squadre Nazionali di Badminton e Para-Badminton, la Federazione ha programmato test clinici (Ricerca RNA virale Sars-Covid da tampone) periodicamente per gli atleti, paratleti, componenti dello staff tecnico e gli operatori impegnati negli impianti sportivi Centro Tecnico Federale PalaBadminton, Centro Sportivo San Gaetano. Successivamente, con la ripresa regolare del lavoro in presenza lo screening è stato esteso ai dipendenti della Segreteria Federale.



DOVE SI GIOCA A BADMINTON

I dati analizzati corrispondono ai numeri di impianti sportivi registrati dalle 132 Associazioni Sportive Associate – ASA affiliate nell'Anno Sportivo 2020 per lo svolgimento delle attività didattiche. Va considerato che alcune associazioni hanno fornito più di una sede e i dati comprendono anche le due sedi di allenamento delle Squadre Nazionali di Badminton e Para-Badminton, il Centro Tecnico Federale – PalaBadminton e il Centro Sportivo San Gaetano. Non è stato possibile, invece, rilevare l'effettivo allestimento dei campi di gioco (n. di campi tracciati).

Il censimento rileva che sono 132 i luoghi dove gioca Badminton e questi sono prevalentemente impianti scolastici, ovvero la palestra delle scuole (69 %), seguiti dagli impianti sportivi comunali (25 %) e in numero minore da strutture private. Le strutture si concentrano soprattutto a Bolzano (11), Catania (11) e Palermo (10), Roma (9), mentre Milano, dove ha sede il Centro Tecnico Federale – PalaBadminton, registra sei sedi di gioco.

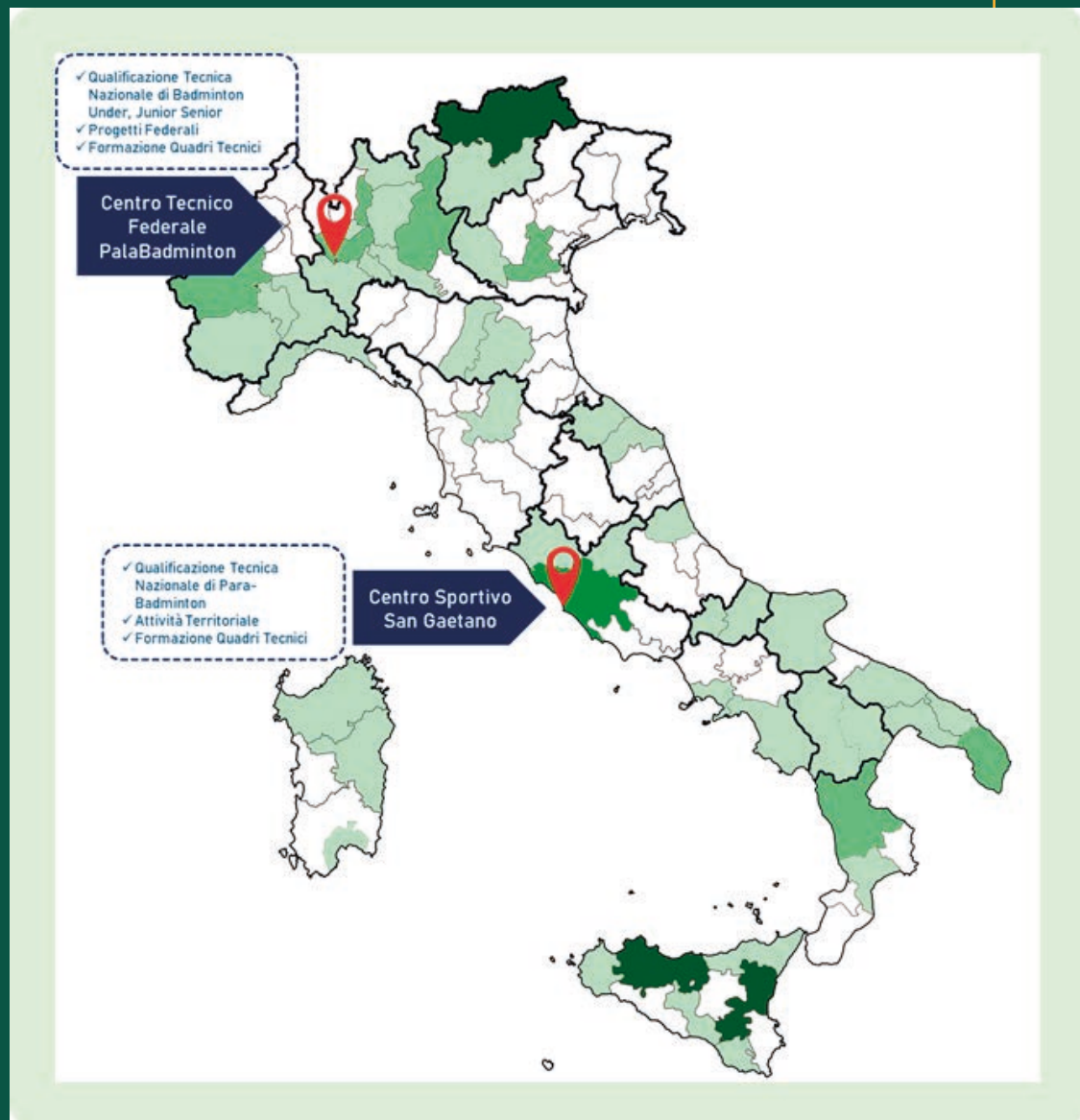
IMPIANTI DOVE SI SVOLGE ATTIVITÀ DIDATTICA DI BADMINTON

REGIONI	PROVINCIA	IMPIANTI SPORTIVI	REGIONI	PROVINCIA	IMPIANTI SPORTIVI
Abruzzo	Teramo	1	Molise	Campobasso	1
Basilicata	Matera	1		Isernia	1
	Potenza	1	Piemonte	Alessandria	2
Campania	Caserta	1		Asti	1
Calabria	Cosenza	5		Cuneo	1
	Catanzaro	2		Torino	6
Campania	Napoli	3	Puglia	Bari	1
	Salerno	1		Brindisi	1
Emilia Romagna	Bologna	1		Foggia	2
	Modena	3		Lecce	6
Lazio	Roma	9		Taranto	3
	Rieti	1	Sardegna	Cagliari	2
	Viterbo	1		Nuoro	2
Liguria	Savona	1		Sassari	2
	Genova	2	Sicilia	Agrigento	1
Lombardia	Bergamo	3		Caltanissetta	1
	Brescia	5		Catania	11
	Cremona	1		Messina	3
	Lecco	4		Palermo	10
	Lodi	1		Ragusa	2
	Pavia	2		Trapani	3
	Milano	6	Toscana	Firenze	1
	Monza Brianza	1	Trentino Alto Adige	Bolzano	11
	Sondrio	1		Trento	1
Marche	Ancona	1	Veneto	Padova	6
	Pesaro Urbino	1		Verona	2
Totale					59

TIPOLOGIA IMPIANTO

%

Impianto Sportivo Scolastico	69%
Impianto Sportivo Comunale Palestra Comunale	25%
Centro Sportivo Militare Impianto Sportivo privato	6%



FORMAZIONE DEGLI OPERATORI SPORTIVI



Il COVID-19 ha fortemente condizionato tutte le attività federali e, in particolare, per quanto concerne la formazione, l'avvento della pandemia ha portato ad una sua completa rimodulazione e trasformazione.

L'attività formativa in presenza, nella sua forma tradizionale è stata stravolta e, conseguentemente, è pervenuta la necessità di creare un sistema basato sulla didattica a distanza.

Alla base di tale necessità c'è stato il bisogno di rispondere nell'immediato all'emergenza, garantendo così la continuità dei percorsi formativi rivolti agli stakeholder.

In un ristretto intervallo temporale è stato creato un sistema di didattica a distanza ramificato attraverso le diverse aree della formazione (tecnici, atleti, ufficiali di gara, dirigenti e segreteria federale) e svolto attraverso l'erogazione di seminari e workshop in modalità online.

È importante sottolineare come l'attivazione di un sistema di didattica a distanza non sia stato indice di un minor numero di attività formative ma, al contrario, si è registrato un potenziamento delle stesse. Nel dettaglio si registra che nel 2020 sono stati organizzati 109 corsi di formazione e aggiornamento rispetto ai 63 complessivi dell'anno precedente.

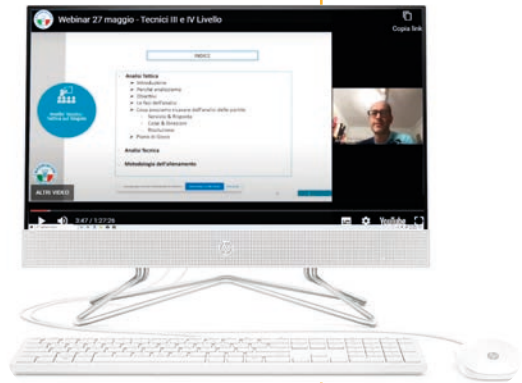
Tale evidenza rileva sia l'importanza centrale attribuita dall'organizzazione all'attività didattica, sia l'intenzione di non fermarsi di fronte all'emergenza sanitaria e quindi di mantenere un dialogo costante e quanto più vicino possibile agli stakeholder.

Questi principi hanno guidato l'organizzazione nell'implementazione di attività che hanno coinvolto i portatori di interesse in momenti sia di confronto e dialogo aperto (ad es: "AperiBadminton") che più circoscritti (ad es: "Vola con Noi," Progetto Speciale Formazione Alto Livello" ecc.) facendo leva sui valori dello sport e dell'organizzazione al fine di affrontare, insieme, un momento di così grande difficoltà.

La gran parte dei workshop e seminari online è stata inserita all'interno del progetto "(D)istanti di B@dminton" ovvero la rete di tutte le attività didattiche a distanza realizzate dalla Federazione nel periodo concomitante all'emergenza sanitaria. Per l'occasione è stato strutturato un contenitore dedicato nell'ambito del sito federale.

"(D)istanti di B@dminton" è stato strutturato facendo leva sulla componente strategica della formazione al fine di trasformare le conoscenze acquisite in un fattore di crescita culturale e professionale nel mondo del Badminton; l'utilizzo delle strutture tecnologiche esistenti ha fatto in modo che vi siano stati dei momenti di formazione, specializzazione e aggiornamento rivolti ai vari stakeholder, ma anche dei momenti di condivisione, collaborazione e interazione con gli stessi.

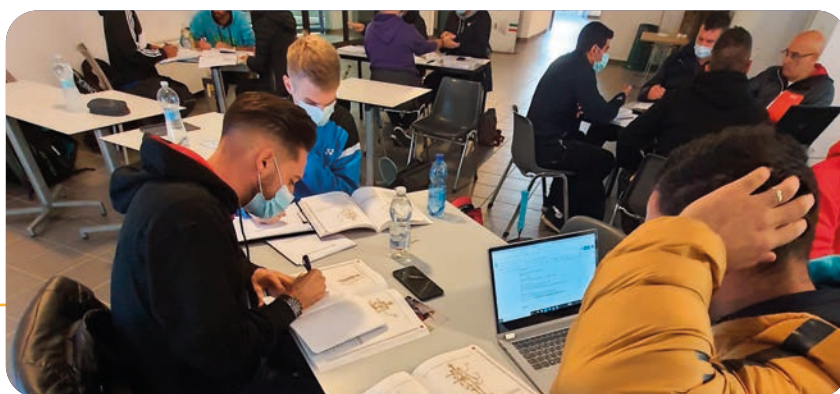
A fronte degli sforzi fatti per rispondere all'emergenza e al periodo di "Lockdown" va infine sottolineato che nei vari percorsi didattici contenuti in "(D)istanti di B@dminton" è certamente mancata la parte reale, tangibile e soprattutto sociale dello sport che caratterizza ogni attività sportiva e formativa.

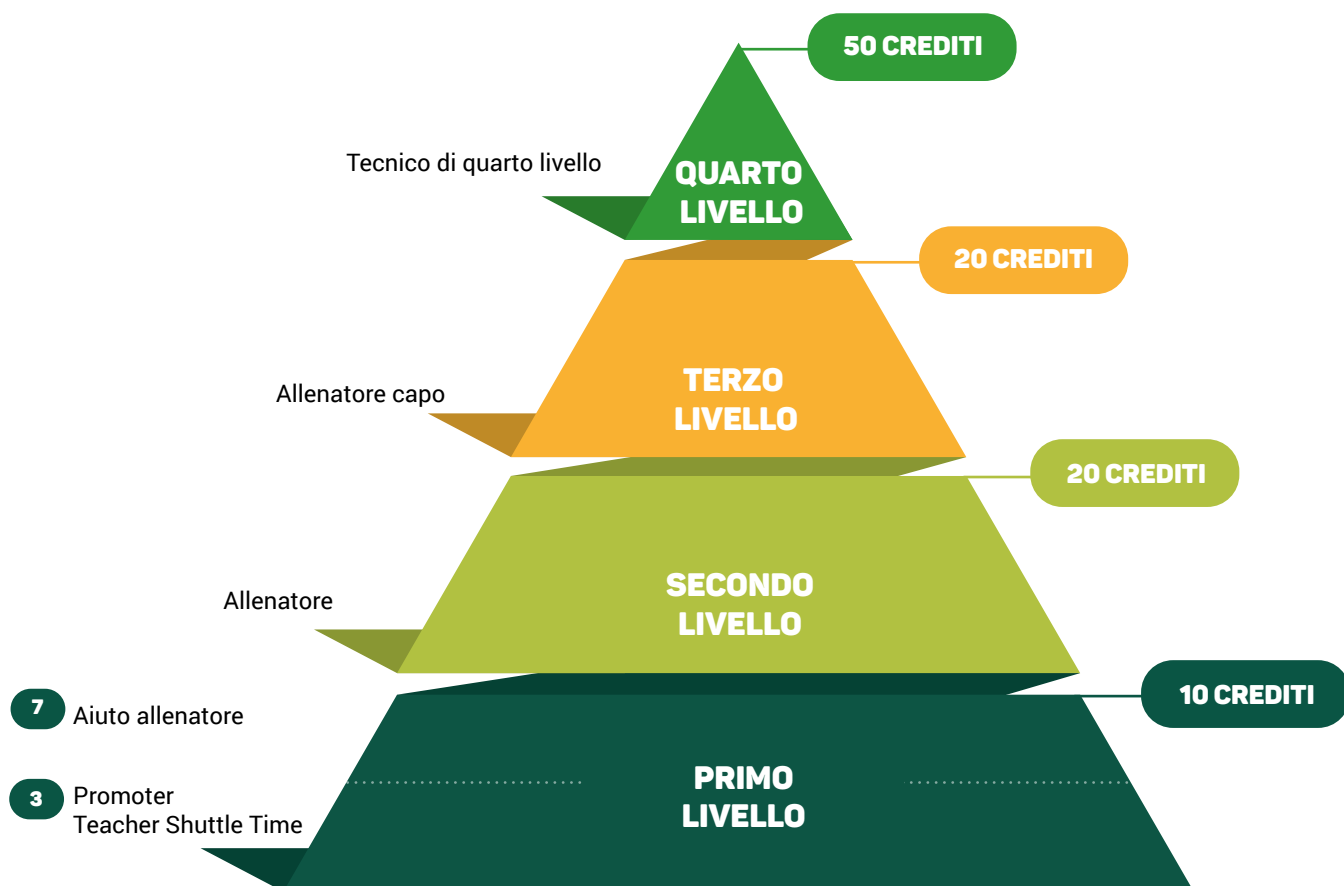


FORMAZIONE DEI TECNICI

Il Regolamento dei Quadri Tecnici Federali, approvato dalla Giunta Nazionale con deliberazione n. 403 del 2 ottobre 2019, è stato redatto in conformità alle “Disposizioni per l’implementazione del Sistema Nazionale di Qualifiche degli Operatori Sportivi (SNaQ)” approvate con deliberazione n.216 della Giunta Nazionale CONI del 12 giugno 2018. La FIBa disciplina le attività di formazione e aggiornamento dei suoi Quadri Tecnici Federali in questo documento al fine di favorire lo sviluppo professionale dei Tecnici impegnati nel Badminton. I Tecnici di Badminton svolgono un ruolo centrale nel consentire esperienze sportive a persone di tutte le età e livelli di abilità; sono pertanto impegnati a massimizzare il benessere degli atleti nella misura della performance sostenibile, rispettando i diritti, la dignità e il valore di ogni sportivo, evitando discriminazioni di tipo sessuale, etnico o religioso e nel rispetto e nella salvaguardia della salute fisica. La FIBa affida ai propri tecnici non solo l’insegnamento del Badminton ma anche l’insegnamento dei principali comportamenti di buona educazione e di fair play e la promozione, attraverso lo sport e l’attività fisica, di stili di vita sani tra tutte le fasce della popolazione ai fini di migliorare le condizioni di salute e benessere tra gli individui anche nel pieno rispetto del codice di comportamento sportivo del CONI e dei principi dettati dalle carte federali e da Badminton World Federation (BWF) in materia di formazione tecnica.

La cornice culturale di riferimento è il Sistema Nazionale di Qualifiche dei Tecnici Sportivi (SNaQ) che il CONI ha proposto per allinearsi all’evoluzione del contesto internazionale con l’adozione di modelli di qualifica e formazione basati su competenze chiaramente riferibili all’attività condotta sul campo dai Tecnici e sul concetto di formazione continua. Il Tecnico opera infatti secondo la qualifica conseguita ed il relativo livello corrispondente di competenze. Pertanto, il modello del sistema dei tecnici sportivi - adottato dalla Federazione Italiana Badminton in sintonia con quanto previsto dal CONI - ripartisce gli allenatori in quattro qualifiche professionali corrispondenti a quattro livelli, altresì elencate sul sito della Commissione europea dedicato alle professioni regolamentate e si configura come segue:





- 1° Teacher Shuttle Time - Promoter
Aiuto Allenatore - Tecnico di Primo livello;
- 2° Allenatore - Tecnico di Secondo livello;
- 3° Allenatore Capo - Tecnico di Terzo livello;
- 4° Tecnico di Quarto livello

Lo sviluppo del percorso dei tecnici si svolge attraverso un reale processo di formazione continua, che necessita di opportuni strumenti di integrazione della pratica "sul campo" con le conoscenze teoriche sul piano scientifico e didattico. Il sistema di crediti formativi adottato dalla FIBa permette di valorizzare tutti gli elementi che concorrono alla costruzione delle competenze nel percorso di formazione iniziale e facilita un'effettiva formazione dei tecnici. È peraltro lo strumento previsto dalle agenzie formative a livello dell'Unione Europea per la registrazione delle esperienze "certificate" dei tecnici e consente di integrare il programma formativo, riconoscendo anche percorsi di formazione compiuti in altre agenzie formative (es. Università, Federazioni di altri paesi) e apprendimenti realizzati nella pratica sul campo come tecnici, in modo informale o non formale. Esso può così consentire una comparazione delle esperienze formative sul piano nazionale e internazionale. I crediti formativi si acquisiscono tramite lo svolgimento dell'attività specificamente riconosciuta come idonea da parte della FIBa attraverso la partecipazione ad iniziative a carattere formativo indette dalla Federazione o da

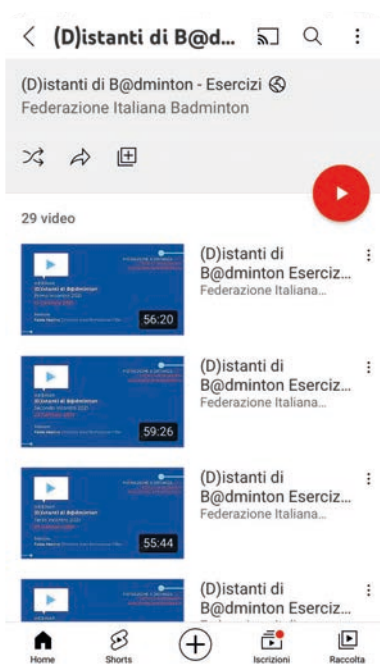
questa riconosciute. Gli argomenti che i docenti devono trattare nei corsi per le diverse qualifiche e le basi per l'assegnazione dei crediti, sono indicati nell'apposito "Piano di Studi" e nel "Modello di acquisizione dei crediti" parte integrante del Regolamento dei quadri tecnici federali.

Modalità di calcolo e di acquisizione dei crediti formativi

Per il mantenimento della qualifica in essere e il rinnovo del tesseramento (federale o sociale), il Tecnico dovrà acquisire i crediti minimi, richiesti e differenziati per ciascun livello.

Lo schema che è stato adottato dalla FIBa è quello utilizzato nel Sistema Nazionale di Qualifiche (SNaQ) che assegna a ciascun punto di credito 24 ore medie di carico di lavoro tenendo conto dell'apprendimento informale (si valuta in base alle attività pratiche svolte giornalmente che non portano ad una certificazione, ma vengono svolte nella normale vita quotidiana di lavoro, famiglia o divertimento) e dell'apprendimento non formale (apprendimento semi strutturato che risulta secondario in attività non esplicitamente definite come di apprendimento specifico per il settore in questione – in termini di obiettivi, tempi e risorse per l'apprendimento – ma che contiene elementi di abilità apprese, importanti per il mestiere considerato).

Secondo quanto previsto nel modello per l'acquisizione dei crediti, il credito è un valore che viene attribuito alle esperienze tecniche e alle attività di formazione sulla base del carico di lavoro sostenuto dal candidato per portarle a termine con successo. I crediti vengono attribuiti ai tecnici soltanto al termine delle procedure di valutazione o di riconoscimento previste per ciascun livello formativo. Il conseguimento ed il riconoscimento dei crediti avviene secondo le modalità indicate nella tabella seguente e fanno riferimento all'attività svolta nel biennio relativo alla valutazione.



MODELLO DI ACQUISIZIONE FIBa

Il modello per l'acquisizione dei crediti è un'appendice al regolamento dei tecnici ed è stato redatto in conformità alle "Disposizioni per l'implementazione del Sistema Nazionale di Qualifiche degli operatori Sportivi (SNAQ)" approvate con deliberazione n.216 della Giunta Nazionale CONI del 12 giugno 2018. Il credito è un valore che viene attribuito alle esperienze tecniche e alle attività di formazione sulla base del carico di lavoro sostenuto dal candidato per portarle a termine con successo. I crediti vengono attribuiti ai tecnici soltanto al termine delle procedure di valutazione o di riconoscimento previste per ciascun livello formativo. Il conseguimento ed il riconoscimento dei crediti avviene secondo le modalità indicate nella tabella seguente e fanno riferimento all'attività svolta nel biennio relativo alla valutazione.

ATTIVITÀ TECNICA E DI PROMOZIONE

CODICE ATTIVITÀ	CREDITI	TIPO DI ATTIVITÀ	SPECIFICHE	CREDITI ACQUISIBILI AI LIVELLI
A.1	0,5	Tesseramento come Tecnico sociale.	Regolarmente Tesserato per un'ASA.	Promoter Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello
A.2	0,5	Costituzione B.A.S. (ex GSA).	Il Tecnico deve essere il Referente B.A.S.	Teacher Shuttle Time - Promoter Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello
A.3	1	Trasformazione di una B.A.S IN ASA/ Costituzione di un'ASA ¹ .	Regolarmente tesserato per la nuova ASA.	Teacher Shuttle Time - Promoter Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello
A.4	0,5	Attività di allenamento con almeno 1 atleta nei primi 16 in classifica nazionale (individuale/doppio).	Valido per tutte le classifiche pubblicate nell'anno di riferimento.	Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello
A.5	0,5	Attività di atleta ¹	Convocazione in nazionale seniores/juniores	Promoter / Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello
A.6	0,5	Partecipazione a Raduni Tecnici Federali TERRITORIALI.	Supervisione da parte del tecnico federale con rilascio di relativa attestazione di frequenza.	Teacher Shuttle Time - Promoter Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello
A.7	1	Partecipazione a Raduni Tecnici Federali NAZIONALI.	Supervisione da parte del tecnico federale con rilascio di relativa attestazione di frequenza.	Promoter - Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello
A.8	1	Struttura Tecnica Nazionale e Territoriale.	Componente.	Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello
A.9	1	Partecipazione a Progetti Federali di Promozione.	Tecnico di riferimento per i Progetti Federali promossi annualmente dalla FIBa (es. Shuttle Time, RdC, Centri estivi).	Teacher Shuttle Time - Promoter Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello

ATTIVITÀ DI DOCUMENTAZIONE E RICERCA

B.1	0,5	Collaborazioni per articoli, documenti o materiale di ricerca.	Interesse Tecnico/Scientifico	Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello
B.2	1	Elaborazioni di articoli, documenti o materiale di ricerca.	Interesse Tecnico/Scientifico	Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello

FORMAZIONE ED AGGIORNAMENTO TECNICO-SCIENTIFICO

C.1	0,5	Partecipazione a convegni o seminari di aggiornamento territoriali.	Iniziative formative certificate dalla Commissione Formazione FIBa.	Teacher Shuttle Time - Promoter Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello
C.2	1	Partecipazione a convegni o seminari di aggiornamento a livello nazionale ed internazionale.	Iniziative formative certificate dalla Commissione Formazione FIBa.	Teacher Shuttle Time - Promoter Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello
C.3	1	Partecipazione in qualità di relatori a convegni o seminari di aggiornamento a livello nazionale ed internazionale (es. tecnici formatori nazionali).	Iniziative formative certificate dalla Commissione Formazione FIBa.	Teacher Shuttle Time - Promoter Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello
C.4	1	Tecnici/Docenti Universitari (metodologia + didattica Badminton).	Incarico Federale.	Teacher Shuttle Time - Promoter Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello
C.5	da 1 a 2	Partecipazione alla Tappa/ Corso di aggiornamento tecnico.	Iniziative formative certificate dalla Commissione Formazione FIBa.	Teacher Shuttle Time - Promoter Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello
C.6	2	Diploma ISEF o Laurea Scienze Motorie ¹	Conseguimento nell'anno di riferimento	Teacher Shuttle Time - Promoter Tecnico 1°, 2°,3°, 4° livello

¹ spendibile UNA TANTUM

QUALIFICA	CREDITI PER MANTENERE QUALIFICA (CADENZA BIENNALE)
TEACHER SHUTTLE TIME - PROMOTER	1
AIUTO ALLENATORE - Tecnico 1° livello	2
ALLENATORE - Tecnico 2° livello	2
ALLENATORE CAPO - Tecnico 3° livello	2
TECNICO 4° livello	2

Tappe Vola con Noi

Le **Tappe Vola con Noi** (VcN) compongono il percorso tecnico per la formazione dei tecnici sportivi e per l'individuazione e lo sviluppo del talento che si caratterizza per l'opportunità fornita ai Tecnici, o aspiranti tali, di una formazione itinerante finalizzata a rispondere concretamente alle esigenze del territorio. Attraverso lo svolgimento delle varie tappe viene concessa la possibilità di ottenere la qualifica di: Tecnico 1° livello, Tecnico 2° livello, Tecnico 3° livello e della pre qualifica di Promoter.

TIPOLOGIA CORSO VCN	QUALIFICA ACQUISIBILE
Vola con Noi Arancione	<i>(Pre qualifica) Promoter,</i>
Vola con Noi Arancione, Rosso, Verde, Metodologia 1 o tappa unica 1° livello	Tecnico 1° Livello
Vola con Noi Celeste, Viola, Nero, Metodologia 2 o tappa unica 2° livello	Tecnico 2° Livello
Vola con Noi Oro	Tecnico 3° Livello

Per quanto concerne l'attività svolta nell'anno 2020 si segnala un numero elevato di corsi che consentono di ottenere la qualifica di Promoter e tecnico di primo livello. Tale evidenza fa comprendere come, da una parte vi sia interesse nell'intraprendere la strada dell'insegnamento tecnico del Badminton e dall'altra il consolidamento e il rafforzamento da parte di chi, precedentemente, aveva già intrapreso il medesimo percorso. Nel periodo in analisi, inoltre, è stata portata a termine il percorso formativo di Vola con Noi Oro (ovvero quello che consente di ottenere la massima qualifica tecnica) iniziato il 19 dicembre 2019 con l'erogazione del primo modulo e conclusosi il 16 dicembre 2020 con la realizzazione del secondo modulo unitamente all'esame finale.

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ - VOLA CON NOI E DIDATTICA A DISTANZA:

ATTIVITÀ	CORSI VOLA CON NOI	REGIONE	ORE	PARTECIPANTI
2	VcN Arancione	Emilia Romagna	14	12
3	VcN Arancione	Molise	14	7
4	VcN Arancione	Lombardia	14	9
5	VcN Arancione	Lazio	14	14
6	VcN Arancione	Lombardia	14	8
7	VcN Rosso	Sicilia	14	11
8	VcN Verde	Veneto	14	8
9	VcN Verde	Calabria	14	9
10	VcN Verde	Molise	14	5
11	VcN Oro (Modulo 2)	Lombardia	16	5
Totale			170	100

(D)Istanti Di B@dinton – Didattica A Distanza – Fad Tecnici

13	Metodologia 1	Corso per Tecnici Sportivi	8	24
14	Metodologia 2	Corso per Tecnici Sportivi	8	16
15	VcN	Formazione Formatori Vola	8	15
16	VcN	Formazione Formatori Vola	2	18
17	Tecnico I Livello	Teoria, Tecnica e Didattica	8	27
18	VcN Oro (Modulo 2)	Valutazione	4	5
Totale			38	105

Totale	Attività: 18		208	205
---------------	---------------------	--	------------	------------

FORMAZIONE DEI TECNICI - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

ATTIVITÀ	2019			2020		
	CORSI	ORE	PARTECIPANTI	CORSI	ORE	PARTECIPANTI
VcN Arancione	17	238	251	6	84	62
VcN Rosso	5	70	74	1	14	11
VcN Verde	6	84	65	3	42	22
Metodologia 1 Livello	2	64	30	1	8	24
Tappa unica 1 Livello	3	90	28			
Formazione Formatori VcN				2	10	33
Corso Università Tecnici 1 Livello	1		8	1	8	27
Metodologia 2 Livello	2	64	14	1	8	16
Tappa unica 2 Livello	1	30	11			
VcN Oro	1	16	12	1	20	10
Totale	38	656	493	17	194	205

Uno degli aspetti che spinge un'organizzazione socialmente responsabile ad essere trasparente e a rendicontare le proprie attività è quello di informare, spiegare e comprendere, sia da un punto di vista interno che esterno, quali siano i punti di forza e soprattutto quali siano le criticità del sodalizio sportivo. È proprio attraverso l'analisi di tali criticità che l'organizzazione potrà pianificare e attuare delle azioni di miglioramento al fine di mitigare i rischi derivanti da suddette aree.

In prima istanza si può immediatamente osservare come il numero dei corsi erogati nel 2020, e così, a cascata, il numero di ore e di partecipanti, siano sensibilmente diminuiti rispetto all'anno precedente.

Analizzando isolatamente il dato in sé, si potrebbe semplicisticamente giungere a conclusioni immediate e poco funzionali anche alla ragion d'esistere del documento in questione.

Se si analizzano i dati con attenzione si può osservare come in primis il numero dei corsi è più del doppio tra 2019 e 2020 e il distacco è ancor più ampio per quanto riguarda le ore dei corsi erogati, d'altra parte, però, vi è un dato che merita di essere approfondito e può far riflettere: la partecipazione.

In questo caso, mantenendo le precedenti assunzioni, si evince come la partecipazione media al singolo corso non rasenti un distacco così ampio. Nel 2019 si registra una partecipazione media per corso di 13 tecnici (su 38 corsi totali) a fronte dei 12 (su 17 corsi totali) nel 2020, con differenza di una sola unità tra i due dati.

	2019	2020
Corsi	38	17
Ore	656	194
Partecipanti	493	205
Media Partecipanti per corso	13	12

Tale rilevanza può far riflettere e far comprendere anzitutto l'importanza attribuita dagli stakeholder interessati alle attività di formazione, soprattutto per quanto riguarda l'avviamento all'insegnamento del Badminton e il consolidamento del primo livello (VcN Arancione, Rosso, Verde e metodologia 1). In secondo luogo, il dato e l'analisi, devono essere contestualizzati poiché parte delle attività del 2020 sono state realizzate a distanza e ciò ha permesso ai tecnici di partecipare da remoto e, alla FIBa, di mantenere la continuità di una delle sue attività core per la soddisfazione degli interessi degli stakeholder.

Emerge un'ulteriore aspetto dell'analisi comparativa relativo alla tipologia dei corsi maggiormente realizzati nei due anni oggetto d'analisi: in questo caso, infatti, rimane costante e con entità rilevante l'erogazione dei corsi indirizzati ai tecnici di primo livello (34 su 38 nel 2019 e 14 su 17 nel 2020) sia per quanto riguarda l'ottenimento della suddetta qualifica, sia per quanto concerne il suo mantenimento.

Tale dato è coerente con la strategia dell'organizzazione circa la promozione e diffusione del Badminton sul territorio nazionale. La Federazione concede così l'opportunità a più soggetti di avvicinarsi alla disciplina e comprenderne gli aspetti sia tecnici che valoriali.

Si osservi, inoltre, come vi sia un numero ancora ridotto di corsi per quanto riguarda il raggiungimento e/o mantenimento della qualifica di "Tecnico di secondo livello".

In ultimo per quanto concerne il terzo livello, nel 2020 c'è stata la conclusione del percorso VcN tappa Oro iniziato nel 2019 che ha consentito a 5 tecnici di ottenere la più alta qualifica prevista dal regolamento federale.

FORMAZIONE CONTINUA

Formazione Continua è il sistema adottato dalla Federazione attraverso il quale vengono realizzati corsi di aggiornamento al fine di mantenere la propria qualifica tecnica.

- **AperiBadminton**

Come precedentemente osservato la situazione di emergenza ha portato alla ristrutturazione del sistema formativo federale e alla creazione di “D(istanti) di B@dinton”; una parte integrante e sostanziale delle attività didattiche a distanza si è estrinsecata negli incontri di “Aperibadminton” ovvero una serie di webinar multi tematici svolti a partire dal 4 maggio fino al 20 agosto 2020.

AperiBadminton si è caratterizzata per la sua trasversalità come attività didattica, sia per quanto riguarda i destinatari dei corsi che per quanto concerne le tematiche affrontate. In primo luogo i corsi di AperiBadminton in questione (anche assegnando dei crediti validi per il mantenimento del proprio status di tecnico) sono stati rivolti a tutte le categorie di stakeholder interessati e quindi non circoscritti ad una determinata categoria di soggetti. Trasversalità che si rispecchia anche in relazione ai contenuti dei webinar realizzati come ad esempio: incontri con focus su insegnamenti tecnico-tattici, impiantistica sportiva, gestione della crisi, post carriera dell'atleta e, in ultimo, degli incontri focalizzati sul percorso degli atleti per arrivare all'alto livello, così da essere d'ispirazione per nuove e vecchie generazioni di appassionati.

L'adesione media ai corsi si è attestata attorno ai 64 partecipanti per ogni webinar e, in dettaglio, il primo mese di attività ha fatto rilevare le più alte quote di adesione per poi lentamente decrescere nella fase finale, merito forse, delle prime riaperture e del ritorno ad una normalità ormai fortemente desiderata e auspicata.



DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ – CORSI FORMAZIONE CONTINUA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

(D)ISTANTI DI B@DMINTON – DIDATTICA A DISTANZA (CORSI ONLINE)

1. FORMAZIONE CONTINUA "APERIBADMINTON"

ATTIVITÀ	DESTINATARI	TITOLO	ORE	PARTECIPANTI	CREDITI
1	Aperto a tutti	Crisi Vs. Opportunità	1	103	0.1/1
2	Aperto a tutti	Come gestire la preparazione atletica di un club	1h 30'	92	0.1/1
3	Aperto a tutti	Esperienza di vita di un allenatore	1h 30'	76	0.1/1
4	Aperto a tutti	L'importanza dei primi 4 colpi nel doppio	1h 30'	104	0.1/1
5	Aperto a tutti	ParaBadminton: storia, classificazioni e pratica	1h 30'	83	0.1/1
6	Aperto a tutti	Footwork e tecnica nelle zone tattiche del singolo	1h 30'	63	0.1/1
7	Aperto a tutti	Struttura del CTT Chiari, evoluzione da Club a Centro Tecnico Territoriale	1h 30'	44	0.1/1
8	Aperto a tutti	Dalla prima racchetta ai primi sacrifici.... la strada di un atleta di Alto Livello	1h 30'	40	0.1/1
9	Aperto a tutti	Transizione di carriera: Importanza e Valore	1h 30'	20	0.1/1
10	Aperto a tutti	Dalla prima racchetta ai primi sacrifici.... la strada di un atleta di Alto Livello	1h 30'	18	0.1/1
Totale			14h 30'	643	



- **FAD Tecnici, FAD Esercizi**

Per quanto riguarda la formazione a distanza (FAD) sono stati erogati dei corsi di aggiornamento ai tecnici con possibilità di ottenere da 0,5 a 2 crediti per il mantenimento della propria qualifica. Oltre agli appena descritti corsi di aggiornamento, si sono svolti corsi di presentazione circa le nuove modalità formative e le novità apportate al progetto Vola con Noi. Inoltre sono stati realizzati dei corsi denominati "Esercizi" aventi come oggetto principale la spiegazione, da parte di tecnici e atleti, delle modalità di allenamento a distanza e dei principali colpi nel Badminton.

La *ratio* dei suddetti corsi e, più in generale, della costituzione del portale Distanti di Badminton è stata quella di mantenere un collegamento costante e quanto più partecipativo possibile con gli stakeholder. Sono state approfondite gran parte delle tematiche che hanno sempre rappresentato un riferimento nell'attività formativa di FIBa, in attesa di poter effettuare l'indispensabile parte sul campo.

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ - CORSI FORMAZIONE CONTINUA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

(D)ISTANTI DI B@DMINTON - DIDATTICA A DISTANZA (CORSI ONLINE)

2. FORMAZIONE CONTINUA - FAD TECNICI

ATTIVITÀ	TITOLO	ORE	PARTECIPANTI	CREDITI
11	"Scuola e Didattica a Distanza"	2	88	0.1/1
12	"Scuola e Didattica a Distanza"	2	41	0.1/1
13	Approfondimenti tecnici - focus sul Singolo	2	71	0.1/1
14	Approfondimenti tecnici - focus sul Doppio	2	41	1.5/2
15	Analisi tecnico-tattica sul singolo"	2	10	1.5/2
16	Incontro di presentazione Online del nuovo Ciclo "(D)istanti di B@dminton"	1	78	
17	Incontro di presentazione Online delle Novità Vola con Noi	1	92	
18	Webinar Progetto Racchette di Classe	4	55	
Totale		16	476	

Totale Formazione continua
(Aperibadminton e FAD Tecnici)

Attività: 18

30h30'

1.119

3 FORMAZIONE CONTINUA - FAD TECNICI, ESERCIZI (VIDEO CLIP)

ATTIVITÀ	CATEGORIA / TITOLO	VIDEO CLIP	DURATA	DESTINATARI
1	FAD Tecnica e Tattica	9	00:08:08	Atleti e Tecnici
2	FAD Preparazione Atletica	9	00:09:04	Atleti e Tecnici
3	FAD Para-Badminton	4	00:10:38	Atleti e Tecnici
4	Esercizi Manuale Vola con Noi	29	00:57:00	Atleti e Tecnici
Totale		Attività: 51	01:24:20	

PROGETTO SPECIALE FORMAZIONE ALTO LIVELLO

Il “Progetto Speciale – Formazione Alto Livello 2020” è nato nell’ambito del Progetto “Vola con Noi” al fine di adottare adeguate strategie per completare la formazione degli allenatori italiani con l’obiettivo di creare un gruppo di Tecnici di Alto Livello. In sostanza si è trattato di una formazione ad hoc con l’obiettivo di entrare in una fase evolutiva e di perfezionamento del Progetto “Vola con Noi”.

Punto di partenza è stata la predisposizione di un database dinamico con 57 tecnici scelti tra diversi profili (Alto Livello Allenatori, Alto livello Atleti, Docenti Formatori Federali, Tecnici attivi sul territorio, Docenti mondo scolastico/universitario) ed è stata quindi offerta la possibilità di frequentare un percorso formativo che permetteva di delineare al meglio ogni profilo, in relazione a competenze ed aspirazioni per poi costruire un piano didattico personalizzato per ciascun tecnico inserito nel data base; si è passati poi all’organizzazione di quattro settimane di formazione “sul campo” insieme agli allenatori dello Staff Azzurro e gli atleti della nazionale.

Ecco i principali obiettivi alla base del Progetto:

- incrementare il numero Stage Tecnici presso il CTF-PalaBadminton;
- incrementare numero Stage Tecnici presso i Centri Territoriali di Vola in Azzurro di Malles Venosta e Lombardia-Chiari;
- ampliare il numero dei Centri Tecnici Territoriali di Vola in Azzurro;
- incrementare il numero delle Regioni che ospitano i “Raduni di V.I.A. Territoriale”;
- aumentare numero Docenti per le Tappe Formative;
- individuare figure territoriali a supporto del lavoro dello Staff Azzurro;
- aumentare i tecnici idonei per il III Livello;
- aumentare partecipazione ai Corsi internazionali BEC/BWF;
- aumentare partecipazione Tecnici ai tornei internazionali come affiancamento staff azzurro;
- aumentare Competenze per la qualificazione tecnica di alto Livello, la ricerca, gestione e valorizzazione del talento finalizzati all’Alto Livello;
- creare un database dinamico di allenatori di Interesse Federale.

Il Progetto è stato suddiviso in 3 Tappe:

1° tappa - Tre webinar incentrati sugli aspetti tecnici e, inoltre, propedeutici per i moduli didattici che sono stati in seguito svolti sul territorio con i seguenti topic:

1. Introduzione e i primi 4 colpi;
2. Colpi, direzioni e risoluzione degli scambi;
3. Importanza del piano di Gioco”

2° tappa - Quattro stage formativi “sul campo” della durata di 6 giorni con unità didattiche svolte in aula, in campo ed in palestra, organizzati sul territorio:

1. Sicilia, Bagheria - luglio 2020
2. Sardegna, Maracalagonis – agosto 2020



3. Alto Adige, CTT di V.I.A. Malles Venosta – agosto 2020
4. Lombardia, CTF-PalaBadminton di Milano – settembre, 2020

3° tappa: - sei lezioni online, di cui 3 non sincrone e 3 webinar con un corso pratico finale sulle “Tecniche di Comunicazione Didattica” dedicata ai Docenti Formatori – ottobre 2020.

Il Progetto è stato voluto dalla Direzione Tecnica per diffondere la cultura dell'Alto Livello coinvolgendo, non solo i Tecnici in maniera dinamica ed innovativa, ma rafforzando anche la sinergia con tutti gli organi territoriali, diffondendo la metodologia utilizzata al CTF-PalaBadminton.

I risultati raggiunti a conclusione di questo impegnativo percorso sono stati:

- ✓ 1 Tecnico: da **Promoter a Aiuto Allenatore/1° livello**
- ✓ 9 Tecnici: **da Aiuto Allenatore/1° livello a Allenatore 2° livello**
- ✓ 6 Tecnici con qualifica di **Docente Formatore di 1° livello**
- ✓ 3 Tecnici con qualifica di **Docente Formatore di 2° livello**

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ - CORSI DI FORMAZIONE STAGE PROGETTO SPECIALE FORMAZIONE ALTO LIVELLO:

ATTIVITÀ	TITOLO	ORE	PARTECIPANTI
1	Progetto Speciale Formazione di Alto Livello/ Stage Formativo	40	12
2	Progetto Speciale Formazione di Alto Livello/ Stage Formativo	40	6
4	Progetto Speciale Formazione di Alto Livello/ Stage Formativo	40	11
5	Progetto Speciale Formazione di Alto Livello/ Stage Formativo	40	10
Totale		160	39
6	Formazione dei Docenti Formatori - 1° liv/Aiuto Allenatore	4	15
7	Formazione dei Docenti Formatori - 1° liv/Aiuto Allenatore	4	15
8	I primi 4 colpi	1h 30'	43
9	Colpi, direzioni e risoluzione degli scambi	1h 30'	36
10	L'Importanza del piano di gioco	1h 30'	36
11	Tecniche di comunicazione didattica	1h 30'	29
12	Tecniche di comunicazione didattica	1h 30'	29
13	Tecniche di comunicazione didattica	1h 30'	29
14	Tecniche di comunicazione didattica	1h 30'	23
15	Tecniche di comunicazione didattica	1h 30'	29
16	Tecniche di comunicazione didattica	1h 30'	23
Totale		21h 30'	307
Totale	Attività: 16	181h 30'	346

SPECIALIZZAZIONE DEI TECNICI

Sono stati 5 i corsi di specializzazione dei tecnici svolti durante il 2020, anche in questo caso le tematiche affrontate si sono caratterizzate per la loro trasversalità toccando argomenti diversi tra loro ma allo stesso tempo connessi e complementari.

I corsi in questione sono stati organizzati da enti esterni all'organizzazione quali: Scuola dello Sport che ha erogato i corsi in modalità online e Badminton Europe Confederation e Badminton World Federation che hanno erogato le proprie attività formative in presenza. Va sottolineato che questo tipo di attività incrementa e rafforza il legame con suddetti organismi nazionali e sovranazionali e, inoltre, conferma l'allineamento circa una visione ampia e trasversale sui percorsi formativi.

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ SPECIALIZZAZIONE DEI TECNICI INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

ENTE FORMATORE	CORSO	PARTECIPANTI	MODALITÀ	ORE
Scuola dello Sport	Metodologia dell'allenamento per la preparazione fisica di base 2020	2	online	9
Scuola dello Sport	L'intelligenza emotiva nello sport	5	online	4
Scuola dello Sport	Le novità legislative per lo Sport Italiano Post COVID-19	1	online	4
Badminton World Federation / Badminton Europe Confederation	Coach Education Level 2 Course	6	Presenza, Italia	48
Badminton Europe Confederation	Para Badminton Event	1	Presenza, Portogallo	32
Totale	Attività: 5	15		97

ENTE FORMATORE	2019			2020		
	CORSI	PARTECIPANTI	ORE	CORSI	PARTECIPANTI	ORE
Scuola dello Sport	3	9	16	3	8	17
Badminton World Federation	2	2	54	1	6	48
Badminton Europe Confederation	3	5	52	1	1	32
Totale	8	16	122	5	15	97

FORMAZIONE DEI TECNICI - INDICATORI DI PERFORMANCE:

OBIETTIVO	ATTIVITÀ	2019			2020					
		CORSI	ORE	PARTECIP.	CORSI	ORE	PARTECIP.	D'IST@NTI DI BADMINTON		
					CORSI	ORE	PARTECIP.	CORSI	ORE	PARTECIP.
Formazione Teachers Shuttle Time	Corsi Shuttle Time	12	96	244	-	-	-	-	-	-
Formazione Promoter	VcN Arancione, Corso Università	20	280	305	6	84	62	1	8	27
Formazione 1° livello	VcN Arancione, VcN Rosso, VcN Verde, Metodologia 1° livello o Tappa unica 1° livello,	17	10	308	10	140	95	3	18	57
Formazione 2° livello	VcN Celeste, VcN Viola, VcN Nero, Metodologia 2, Tappa Unica 2° livello	3	94	28	-	-	28	2	8	16
Formazione 3° livello	VcN Oro	1	16	12	1	16	5	1	4	5
Specializzazione	Progetto speciale Formazione Alto Livello				4	160	39	11	21h 30'	307
Aggiornamenti	Seminari	10	101	120	-	-	-	18	30h 30'	1119
Aggiornamenti	Formazione a distanza: Esercizi	-	-	-	-	-	-	4	1h 24'	-
Specializzazione dei Tecnici e Operatori Sanitari	Corsi specifici erogati dalla Sds, BEC, BWF	8	16	122	3	17	8	2	145	7

Individuare KPI, monitorare risultati e intraprendere conseguenti valutazioni oggettive è un elemento fondamentale per un'organizzazione orientata alla responsabilità sociale e contribuisce alla determinazione di politiche migliorative e di mitigazione del rischio.

Nel presente paragrafo vi è la correlazione tra obiettivi strategici e i risultati raggiunti dall'organizzazione nella formazione dei

tecnici, unitamente alla comparazione con la medesima attività esercitata nell'anno precedente.

Analizzando le attività nello specifico si può osservare come:

- Per quanto concerne la formazione di Promoter e tecnici di primo livello si evidenzia un maggior numero di corsi effettuati nel 2019 rispetto al 2020. Tale attività formativa rimane quella maggiormente realizzata da parte dell'organizzazione rispetto ai corsi erogati per la formazione tecnica di secondo e terzo livello.
- Il progetto speciale Formazione Alto Livello era alla sua prima edizione e ha comunque generato risultati interessanti relativi al conseguimento di qualifiche tecniche. Si noti infatti come sia stato raggiunto, alla fine del corso, un numero rilevante di qualifiche tecniche di primo e secondo livello (pari a 9 tecnici) e, inoltre, tale attività ha portato anche al conseguimento della qualifica di "docente formatore" da parte di 6 tecnici che hanno raggiunto la qualifica "Docente formatore di primo livello" e 3 tecnici per la qualifica di "Docente formatore di secondo livello". Attraverso la realizzazione di questo progetto si evidenzia una linea strategica dell'organizzazione non concentrata solo ed esclusivamente sulla formazione dei tecnici di 1 livello e delle pre qualifiche come un'analisi sommaria dei risultati raggiunti potrebbe far credere, bensì vi è un forte interesse nella formazione dell'alto livello, in un'ottica di miglioramento continuo, con un coinvolgimento totale, dinamico e innovativo degli stakeholder.
- Importante soffermare l'attenzione sui Corsi di Aggiornamento facenti parte di "Formazione Continua" relativi al rinnovamento di conoscenze e competenze dei destinatari. Va ricordato che tali attività garantiscono la possibilità di ottenere dei crediti per mantenere la qualifica tecnica.

In questo ambito si registrano un maggior numero di attività realizzate nel corso del 2020 rispetto all'anno precedente e un ampio differenziale per quanto concerne i partecipanti ai seminari.

Tale dato trova la sua spiegazione nella connaturata trasversalità dei sistemi di formazione a distanza: nell'anno precedente i seminari sono stati realizzati nel territorio e potevano raggiungere solo un determinato numero di partecipanti, con l'attivazione di un sistema a distanza dedicato, è stato invece possibile raggiungere un dato di partecipazione sensibilmente più ampio.

L'attività della FIBa non si è fermata alla realizzazione dei corsi sopra citati poiché in un determinato momento è pervenuta la necessità di "Restituire" agli stakeholder uno strumento che potesse riportare anche solo per pochi minuti gli operatori sportivi a rivivere le emozioni sul campo.

Sono stati realizzati a tal proposito dei video sui vari aspetti tecnico-tattici del Badminton da parte di atleti e tecnici che si sono messi a disposizione dell'organizzazione e degli appassionati al fine di creare un valore condiviso.

In conclusione, complessivamente, si osserva una leggera differenza in termini numerici tra l'attività formativa realizzata nel 2019 rispetto a quella del 2020. La più grande differenza, però, risiede nelle modalità con cui essa è stata svolta. Nel 2019 sono state realizzate gran parte delle attività programmate mentre nell'anno successivo tutta l'attività è stata completamente stravolta e l'organizzazione ha reagito dimostrandosi resiliente e reattiva alla crisi per poter garantire la continuazione dell'attività formativa ai soggetti interessati.

Un dato fortemente incoraggiante per il futuro, infatti, è proprio rappresentato dall'interesse che gli stakeholder stessi hanno mostrato nei confronti dell'attività didattica. Proprio per questo si può comprendere come la passione per lo sport sia stata l'unica arma in grado di fronteggiare a testa alta un momento così complesso per tutto il sistema sportivo.

FORMAZIONE DEI DIRIGENTI

In un universo sportivo complesso come quello attuale che comprende molteplici attori (istruttori, allenatori, ufficiali di gara, tecnici e dirigenti), diverse modalità di pratica sportiva (agonistica, amatoriale e promozionale), di tesseramento, organizzazione e gestione è necessario che le figure di coordinamento abbiano adeguate competenze e capacità professionali per far fronte ad ogni cambiamento in un ambiente sempre più dinamico ed in continua evoluzione.

Il dirigente sportivo si trova ad operare in un tessuto organizzativo articolato, con più funzioni, compiti e ruoli rispetto al passato. Le attività più importanti a cui deve far fronte sono certamente: l'organizzazione, gestione e promozione dell'attività sportiva, il dialogo con istituzioni esterne, la gestione del personale e quella amministrativa che può avere ripercussioni di carattere giuridico e fiscale, il marketing, la comunicazione e la responsabilità sociale.

Non va dimenticato però che nel mondo sportivo ci sono anche società e strutture sportive più tradizionali che basano la loro esistenza su pilastri come il sacrificio personale e l'attività volontaria.

In queste fattispecie diventa fondamentale una progettazione e gestione "Intelligente" (nel reperire e investire le risorse a disposizione) e sostenibile che consenta di creare valore, non solo economico.

Valori come la passione, la dedizione e il sacrificio degli attori resteranno sempre aspetti fondamentali nella gestione delle organizzazioni ma attualmente non bastano per ricoprire un ruolo apicale nella gestione e nella determinazione degli indirizzi strategici del sodalizio sportivo.

Accanto a valori portanti come quelli appena definiti vi è la necessità di sviluppare competenze manageriali che permettano di poter gestire una società e le sue risorse umane affrontando le

eventuali complicazioni che si possono creare nella realizzazione della missione.

Per rispondere a tali necessità la FIBa ha deciso di continuare e consolidare il percorso di formazione dirigenziale anche in piena emergenza sanitaria. Tale attività didattica mira a far acquisire le competenze che possano far accrescere le capacità operative, gestionali e di analisi dei dirigenti sportivi.

In dettaglio, nell'anno in esame, le attività sono state realizzate tramite modalità a distanza e hanno raggiunto un elevato numero di partecipanti.

I corsi erogati, oltre a rafforzare le conoscenze manageriali dei destinatari, si sono focalizzati anche sull'apprendimento di nuove competenze derivanti dai mutamenti repentini di contesto precedentemente descritti (come ad es: "COVID Manager").

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ - CORSI DI FORMAZIONE:

ATTIVITÀ	TITOLO CORSO	MODALITÀ	DESTINATARI	ORE	PARTECIPANTI
1	Il Badminton di Tutti	Online	Presidenti / Rappresentanti Comitati Regionali, Provinciali Delegati Regionali	4	17
2	Il Badminton di Tutti	Online	Delegati Provinciali	4	50
3	Il Badminton di Tutti	Online	Associazioni Sportive Affiliate	4	77
4	COVID Manager	Online	Associazioni Sportive Affiliate	2	72
5	Tournament Planner	Online	Associazioni Sportive Affiliate		84
Totale	Attività: 5	Online		16	300

In termini comparativi si rileva un numero maggiore di corsi e partecipanti nel 2020 rispetto all'anno precedente.

Tale dato, ancora una volta, deve essere contestualizzato in un momento specifico di piena pandemia, ove vi è la possibilità di raggiungere un maggior numero di soggetti interessati rispetto alle attività in presenza erogate territorialmente.

INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

2019				2020			
ATTIVITÀ	MODALITÀ	ORE	PARTECIPANTI	ATTIVITÀ	MODALITÀ	ORE	PARTECIPANTI
1	Presenza	8	11	1	Online	4	17
2	Presenza	8	25	2	Online	4	50
3	Presenza	8	8	3	Online	4	77
				4	Online	2	72
				5	Online		84
Totale	Attività: 3	24	44	5		16	300

FORMAZIONE DEGLI UFFICIALI DI GARA

La formazione degli ufficiali di gara al tempo del Coronavirus non si è fermata, però ha ricevuto un brusco rallentamento.

L'impossibilità di realizzare attività e valutazioni in campo ha condizionato fortemente il corretto svolgimento del percorso di formazione arbitrale. Tutti i corsi di formazione e aggiornamento sono stati svolti in modalità telematica raggiungendo, anche in questo caso, un elevato numero di partecipanti.

ATTIVITÀ	CORSI	DESTINATARI	MODALITÀ	ORE	PARTECIPANTI
Corso di Aggiornamento Ufficiali di Gara	1	Ufficiali di gara Emilia Romagna	Online	4	8
Corso di Aggiornamento Ufficiali di Gara	1	Arbitri Accreditati, Ex Aspiranti Arbitri	Online	5	8
Corso di Aggiornamento Ufficiali di Gara	3	Arbitri Accreditati e Certificati	Online	9	57
Corso per Arbitri Accreditati	1	Arbitri Accreditati	Online	5	33
Corso di specializzazione	1	Ufficiali di gara FIBa	Online	2	45
Totale	Attività: 7		Online	25	151

Analizzando i corsi in dettaglio va sottolineato che a seguito dell'entrata in vigore nel 2019, in via transitoria, del nuovo Regolamento degli Ufficiali di Gara è stato definito che:

- Arbitri Nazionali e regionali cambiano la loro nomenclatura rispettivamente in: **"Arbitri Certificati"** e **"Arbitri Accreditati"**.
- La qualifica di **"Aspirante Arbitro"** decade entro il 31 dicembre 2020 a meno che venga sostenuto e superato l'esame per l'ottenimento della qualifica **"Arbitro Accreditato"**.

VECCHIO REGOLAMENTO

NUOVO REGOLAMENTO

Arbitro nazionale

Arbitro Certificato

Regionale

Arbitro Accreditato

Aspirante Arbitro

Entro il 31 Dicembre 2020 deve superare l'esame da "Arbitro Accreditato"

Alla luce del nuovo regolamento federale va sottolineato che tutti i corsi svolti nel 2020 in modalità online hanno avuto quindi una duplice valenza:

- **Corso di aggiornamento:** conferisce la possibilità di aggiornare le proprie conoscenze e competenze relativamente

- al mantenimento della qualifica.
- **Corso di formazione:** contribuisce alla formazione degli aspiranti arbitri e alla loro preparazione all'esame di "Arbitro Accreditato".

Approvando un regolamento transitorio come quello brevemente descritto, la FIBa ha individuato tre finalità da raggiungere:

- concedere a quanti più stakeholder la possibilità di iniziare una carriera nel mondo arbitrale;
- snellire il processo di formazione arbitrale;
- equipararsi alle qualifiche arbitrali degli organi Internazionali BEC e BWF.

Tale indirizzo riscosse successo fin dal 2019 raggiungendo un numero totale di 179 aspiranti arbitri; il dato è stato confermato nell'anno in esame con 174 aspiranti arbitri iscritti all'albo.

Va specificato che, con particolare riferimento agli aspiranti arbitri, non è stato svolto nessun esame entro il 31/12/2020 per l'ottenimento della successiva qualifica. La spiegazione risiede nell'impossibilità di effettuare un esame completo, in piena emergenza sanitaria, sia per quanto riguarda la parte teorica sia per quella pratica (vista l'assenza di ogni tipo di manifestazione sportiva).

In risposta al blocco dell'attività praticata in campo imposta dal COVID-19 la Federazione, nel consiglio federale svolto a dicembre 2020, ha approvato una deroga alla norma transitoria del Regolamento degli Ufficiali di Gara prevedendo lo svolgimento della prova pratica per tutti gli aspiranti arbitri che hanno svolto il corso teorico di aggiornamento dell'8 luglio, entro il nuovo termine fissato al 31 dicembre 2021, ai fini dell'ottenimento della qualifica di Arbitro Accreditato.

Così facendo è stato possibile garantire la continuazione del percorso formativo agli stakeholder che per tutto il 2021 avranno la possibilità di ottenere la qualifica di Arbitro Accreditato.

In termini comparativi si può notare come, anche in questo caso, l'attivazione di corsi a distanza abbia dato la possibilità di raggiungere più stakeholder rispetto all'anno precedente. Rimane però un quadro generale caratterizzato da minor numero di attività realizzate nel 2020 rispetto al 2019.

INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

2019			2020		
CORSI	ORE	PARTECIPANTI	CORSI	ORE	PARTECIPANTI
7	51	71	8	25	151

CONVENZIONI



La Convenzione è lo strumento che ha consentito alla FIBa di incrementare il proprio operato nei diversi settori delle attività istituzionali: dalle affiliazioni ai tesseramenti, alla promozione e sviluppo della disciplina, alla formazione degli operatori del settore all'erogazione di servizi dedicati agli utenti.

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ:

Con il nuovo calendario olimpico che ha posticipato le Olimpiadi di Tokyo 2020 di un anno, sono state posticipate anche le scadenze di tutte le Convenzioni per il quadriennio 2017 / 2020 al 30 marzo 2022. Tale scadenza è definita nei protocolli siglati tra la FIBa e i diversi Enti di Promozione Sportiva: "scade al 30 marzo dell'anno successivo ai Giochi Olimpici estivi".

L'ampliamento della durata ha consentito alla FIBa di prolungare il periodo di validità per tutto l'Anno Sportivo 2020 delle 14 Convenzioni sottoscritte con gli Enti di Promozione Sportiva – EPS che si è incrementato a 15 con la sottoscrizione nel 2020 della Convenzione con l'EPS Movimento Sportivo Popolare Italia (MSP).

ENTE DI PROMOZIONE SPORTIVA

PERIODO

1	A.I.C.S - Associazione Italiana Cultura e Sport	2017 /30 marzo 2022
2	A.S.C. -Attività Sportive Confederate	2017 /30 marzo 2022
3	A.C.S.I.- Associazione di Cultura, Sport e Tempo libero	2017 /30 marzo 2022
4	A.S.I. - Alleanza Sportiva Italiana	2017 /30 marzo 2022
5	C.N.S. – Libertas Centro Nazionale Sportivo Libertas	2017 /30 marzo 2022
6	C.S.A.I.N - Centri Sportivi Aziendali Industriali	2017 /30 marzo 2022
7	C.S.E.N. - Centro Sportivo Educativo Nazionale	2017 /30 marzo 2022
8	C.S.I. - Centro Sportivo Italiano	2017 /30 marzo 2022
9	E.N.D.A.S - Ente Nazionale Democratico di Azione Sociale	2017 /30 marzo 2022
10	F.I.S.D.I.R. - Federazione Italiana Sport Paralimpici degli intellettivo relazionali	2017 /30 marzo 2022
11	F.S.S.I - Federazione Sport Sordi Italia	2017 /30 marzo 2022
12	O.P.E.S - Organizzazione per l'Educazione allo Sport	2017 /30 marzo 2022
13	P.G.S. - Polisportive Giovanili Salesiane	2017 /30 marzo 2022
14	U.S. ACLI - Unione Sportiva Acli	2017 /30 marzo 2022
15	Movimento Sportivo Popolare Italia (MSP)	2020/2024

Altro tassello importante sono le convenzioni attive con gli Atenei, tramite le quali la FIBa realizza attività formativa e culturale con specifici corsi di formazione, opportunità di stage, servizi didattici integrativi e collaborazione per progetti di ricerca.

Le convenzioni con gli Istituti Scolastici sono state mirate, invece, alla formazione di figure specifiche a supporto logistico-organizzativo degli eventi federali con specifici progetti: Percorso per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento.

ATTIVITÀ UNIVERSITÀ

1	Università Campus Bio-Medico di Roma	2019 / tacito rinnovo	-
2	Università Degli Studi del Molise	2020 / 2024	-
3	Università Degli Studi di Bologna	2010 / tacito rinnovo	-
4	Università Degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	2020 / 2024	-
5	Università Degli Studi di Palermo	2020 / 2024	-
6	Università Degli Studi di Urbino	2010 / tacito rinnovo	-
7	Università Link Campus	2020 / tacito rinnovo	-

ISTITUTI SCOLASTICI

1	ITT Artemisia Gentileschi di Milano	2019 / 2020	Lombardia
2	ITIS Cartesio di Milano	2019 / 2020	Lombardia
3	Istituto Carlo Porta	2020	Lombardia
4	RE.NA.LISS - Rete Nazionale Licei Sportivi - Circolo Velico Lucano	2019 / tacito rinnovo	-

ALTRI ENTI / ISTITUZIONI / PROGETTI

1	Istituto per il Credito Sportivo	2019 / 2023	-
2	Progetto MaraBadminton	2019 / 2023	Sardegna

CONVENZIONI – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

I dodici punti di distacco tra le attività del 2019 e del 2020 (-12) sono dovute soprattutto alle limitate adesioni degli Istituti Scolastici al Percorso per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento per l'evento "Decathlon Perfly Italian Junior 2020" Milano, interrotto con la disposizione delle zone rosse il 22 febbraio 2020. Anche se la decrescita potrebbe sembrare uno svantaggio, si deve considerare che la maggior parte delle convenzioni con gli Istituti Scolastici si attivano per l'evento internazionale senior, il "Decathlon Perfly Italian International" che si svolge a dicembre perché in grado di offrire un numero maggiore di posizioni nell'organizzazione e svolgimento dell'evento. Inoltre il rallentamento e/o il blocco temporaneo delle attività istituzionali hanno di fatto fermato qualsiasi programmazione delle attività con gli Istituti Scolastici.

INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

OBIETTIVO	ATTIVITÀ	TIPOLOGIA ENTE	CONVENZIONI 2019	CONVENZIONI 2020
Affiliazione e Tesseramento	Diffusione del Badminton tra i tesserati dell'ente stesso	EPS	14	15
Promozione	Iniziative ed eventi presso le Scuole Corsi di Badminton	Associazioni / Istituti Scolastici	5	1
Formazione e ricerca	Corsi di Formazione Promoter e di 1° Livello	Università	5	5
	Ricerca		1	1
	Tirocinio presso la Segreteria Federale		1	1
	Percorso per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento	Istituti Scolastici	11	3
Sviluppo, inclusione e integrazione	Promozione Scuola, attività agonistica	MIUR, Enti locali, Istituti Scolastici, Terzo settore	1	1
Servizi economici - impiantistica	Finanziamenti	Banca sociale	1	1
Comunicazione	Scambio visibilità, supporto logistico attività federali	Azienda privata	1	-
Totale			40	28

INDAGINE SULL'IMPATTO DELLE CONVEZIONI FIBa - EPS NEL PROCESSO DI AFFILIAZIONE E RIAFFILIAZIONE

- Periodo di riferimento 2019 – 2020
- Numero di Convenzioni siglate nel 2020: 15
- Le convenzioni prevedono la gratuità della prima Affiliazione e prima Riaffiliazione

STATISTICHE NAZIONALI AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI TRAMITE EPS E FSN/DSA PER AREA GEOGRAFICA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

REGIONI	ANNO SPORTIVO 2019				ANNO SPORTIVO 2020			
	TRAMITE EPS	TRAMITE FSN/DSA	TOTALE	AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI ASA	TRAMITE EPS	TRAMITE FSN/DSA	TOTALE	AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI ASA
Abruzzo	-	-	-	3	1	-	1	-
Basilicata	-	-	-	3	-	1	1	1
Calabria	-	-	-	8	4	1	5	2
Campania	1	-	1	9	-	-	-	7
Emilia Romagna	-	-	-	3	-	-	-	3
Friuli V.G.	-	-	-	1	-	-	-	-
Lazio	1	-	1	11	-	-	-	10
Liguria	-	-	-	4	-	-	-	3
Lombardia	-	2	2	21	-	-	-	21
Marche	1	-	1	4	-	-	-	2
Molise	-	-	-	3	1	-	1	2
Piemonte	-	1	1	10	-	-	-	9
Puglia	3	-	3	7	2	-	2	8
Sardegna	1	-	1	6	-	1	1	7
Sicilia	4	-	4	41	1	-	1	31
Toscana	-	-	-	2	-	-	-	1
Trentino Alto Adige	-	-	-	11	-	-	-	9
Umbria	-	-	-	2	-	-	-	-
Valle D'Aosta	-	-	-	-	-	-	-	-
Veneto	-	-	-	6	-	-	-	4
Totale	11	3	14	155	9	3	12	120

STATISTICHE NAZIONALI AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI TRAMITE EPS E FSN/DSA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

	ANNO SPORTIVO 2019		ANNO SPORTIVO 2020	
	AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI	AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI	PERFORMANCE	PERFORMANCE
			IN VALORE ASSOLUTO	%
Tramite EPS	11	9	-2	-18,1%
Tramite FSN/DSA	3	3	-	-
Totale EPS/FSN/DSA	14	12	-	-
Associazione Sportiva Affiliata (non tramite EPS)	155	120	-	-
Totale	169	132	-2	-18%

STATISTICHE NAZIONALI AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI TRAMITE EPS E FSN/DSA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

	ANNO SPORTIVO 2019		ANNO SPORTIVO 2021	
	AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI	IMPATTO SUL TOTALE	AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI	IMPATTO SUL TOTALE
Totale EPS/FSN/DSA	14	8,2%	12	9%
Associazione Sportiva Affiliata (non tramite EPS)	155	91,8%	120	91%
Totale	169	100%	132	100%

STATISTICHE NAZIONALI AFFILIAZIONI E RIAFFILIAZIONI TRAMITE EPS E FSN/DSA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

ENTE DI PROMOZIONE SPORTIVA		2019	2020
1	C.S.I. - Centro Sportivo Italiano	2	1
2	C.S.E.N. - Centro Sportivo Educativo Nazionale	4	-
3	C.S.A.I.N - Centri Sportivi Aziendali Industriali	1	4
4	A.S.C. -Attività Sportive Confederata	-	1
5	C.N.S. – Libertas Centro Nazionale Sportivo Libertas	-	1
6	A.C.S.I.- Associazione di Cultura, Sport e Tempo libero	1	1
7	O.P.E.S - Organizzazione per l'Educazione allo Sport	-	-
8	U.S. ACLI - Unione Sportiva Acli	-	-
9	A.I.C.S - Associazione Italiana Cultura e Sport	1	-
10	A.S.I. - Alleanza Sportiva Italiana	1	1
11	E.N.D.A.S - Ente Nazionale Democratico di Azione Sociale	1	-
12	F.I.S.D.I.R. - Federazione Italiana Sport Paralimpici degli intellettivo relazionali	-	-
13	F.S.S.I - Federazione Sport Sordi Italia	-	-
14	P.G.S. - Polisportive Giovanili Salesiane	-	-
15	M.S.P. - Movimento Sportivo Popolare	-	-
		11	9

Le convenzioni per le procedure di prima affiliazione e riaffiliazione sono uno strumento che viene utilizzato esclusivamente nel sud e nelle isole: nel 2020 sono state utilizzate in 7 regioni (Calabria, Puglia, Abruzzo, Basilicata, Molise, Sardegna e Sicilia), rappresentando in media il 9% delle procedure. Rispetto al 2019 si è registrato un leggero incremento del 0,8 %, stabilendo un rapporto quasi stabile negli ultimi due anni: una su nove procedure proviene dalle convenzioni. La Convenzione più performante risulta essere quella del C.S.A.I.N - Centri Sportivi Aziendali Industriali con 4 operazioni registrate nel 2020.

Per misurare il rapporto di fidelizzazione, invece, dovremo ampliare il periodo d'indagine su tre anni:

	2019	2020	FIDELIZZAZIONE
Affiliazioni	11	9	
Prima Riaffiliazione	18	8	72%
Riaffiliazioni		8	27%

Dal grafico emerge una progressiva diminuzione nell'utilizzo dello strumento dopo il primo anno: le ASA che ne hanno usufruito dalla prima riaffiliazione sono il 72% e nell'anno successivo la percentuale scende al 27% evidenziando che un' ASA su tre si riaffilia dopo la gratuità dei due primi anni.

PROMOZIONE

PROGETTI SCUOLA



A differenza dell'Anno Sportivo che calendarizza tutte le attività dal 1 gennaio al 31 dicembre di ogni anno i progetti scuola si svolgono nel corso dell'anno scolastico. L'attività descritta comprende, il periodo dal 1/09/2019 al 31/12/2020.

• Shuttle Time

Nel primo trimestre dell'anno scolastico 2019/2020 si è registrato un effettivo raddoppio dei corsi di formazione Teachers Shuttle Time svolti passando dai 12 corsi erogati nell'anno scolastico precedente ai 31 svolti nel trimestre di riferimento. Va considerato che nel periodo di emergenza sanitaria i corsi previsti dal 1/09/2020 al 31/12/2020 non si sono potuti attivare.

L'aumento dei corsi svolti riconduce all'incremento sui numeri di partecipanti (+430) rispetto all'anno precedente e sul totale delle ore di formazione erogate (+160).

SHUTTLE TIME

ITALY

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ- CORSI TEACHER SHUTTLE TIME - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

	2018/2019			2020			
	CORSI ATTIVATI/ PROVINCE	PARTECIPANTI	ORE	CORSI ATTIVATI/ PROVINCE	PARTECIPANTI	ORE	CORSI ATTIVATI PERFORMANCE IN VALORE ASSOLUTO
Calabria	1	16	8	5	92	40	4
Campania	5	146	40	3	49	24	-2
Emilia Romagna	-	-	-	4	99	32	4
Lazio	-	-	-	3	70	24	3
Lombardia	1	20	8	2	39	16	1
Molise	1	9	8	1	13	8	0
Puglia	1	14	8	3	143	24	2
Sardegna	1	16	8	3	39	24	2
Sicilia	1	10	8	6	141	48	5
Trentino Alto Adige	1	13	8	1	28	8	0
Totale	12	244	96	31	674	248	19
Regioni coinvolte	Regioni: 8			Regioni: 10			

Sebbene le sospensioni delle attività scolastiche ad inizio marzo 2020 hanno interrotto in maniera perentoria le attività nelle scuole, vi è stato un notevole incremento nell'erogazione di corsi di Teacher Shuttle Time che ha inciso in maniera significativa sul numero delle nuove Basi Associative Sportive - BAS che hanno aderito alla FIBa (156) nel periodo antecedente alla chiusura.

Il trend di sviluppo dello sport di base nelle scuole è maggiormente radicato e presente nelle regioni del sud e delle isole: Calabria, Campania, Puglia, Sicilia e Sardegna mentre al nord spicca una positiva tendenza nella Lombardia.

DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ - ADESIONE/CREAZIONE BASI ASSOCIATIVE SPORTIVE - BAS:

REGIONI	CORSI ATTIVATI	BAS ADESIONI POST CORSI	BAS ADESIONI	TESSERATI NON AGONISTI
Basilicata	-	-	2	814
Calabria	5	35	-	7636
Campania	3	15	-	3845
Emilia-Romagna	4	5	-	1036
Friuli-Venezia Giulia	-	-	1	57
Lazio	3	9	-	1323
Lombardia	2	21	-	3880
Marche	-	-	4	539
Molise	1	2	-	323
Piemonte	-	4	-	1135
Puglia	3	27	-	7265
Sardegna	3	12	-	1944
Sicilia	6	17	-	2691
Toscana	-	1	-	264
Trentino Alto Adige	1	-	-	-
Veneto	-	1	-	170
		149	7	
Totale	31	156		32922

- **Racchette di Classe**

Giunto alla sua quinta edizione, il progetto Racchette di Classe approvato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca – MIUR, ha raggiunto dieci regioni italiane dove sono stati attivati 100 progetti (9 in meno della precedente edizione). Va sottolineato che nonostante l'assenza di cinque regioni rispetto al 2019 i dati riscontrati denotano un'intensificazione nella promozione scolastica delle regioni aderenti.

I dati confermano l'interesse delle regioni del sud Italia, e come nel Progetto Shuttle Time i numeri più elevati si rilevano in Calabria, Campania, Puglia, Sicilia mentre al nord il Piemonte, totalmente assente dalle statistiche dei corsi Shuttle Time, supera la Lombardia per numero di progetti attivati.

Il progetto è stato interrotto con le chiusure delle scuole nel mese di marzo, tuttavia si sono svolte delle iniziative a sostegno delle ASA e dei Tecnici coinvolti, tra le quali un corso di formazione online riservato ai tecnici, dove sono stati forniti gli strumenti per proporre ai docenti degli Istituti coinvolti un'unità didattica da svolgere a distanza.

Da segnalare che il progetto è stato integrato con un percorso culturale dedicato alla sensibilizzazione delle tematiche ambientali legate allo sviluppo sostenibile, valorizzando così la correlazione tra sport e ambiente. L'iniziativa denominata "Sport Green" dunque ha avuto come obiettivo quello di stimolare gli alunni nel rispetto dell'ambiente e di renderli consapevoli sull'importanza di un comportamento equo e rispettoso nello sport. Seguendo questa ottica il progetto Racchette di Classe ha proposto anche un momento di riflessione in cui i bambini, con l'aiuto degli insegnanti, hanno espresso la propria idea su questo tema attraverso degli elaborati grafici.



DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ: ATTIVAZIONE PROGETTI DI AVVIAMENTO AL BADMINTON E MINIBADMINTON - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

ATTIVITÀ	REGIONI	2018/2019		2019/2020						PERFORMANCE PROGETTI ATTIVATI	PERFORMANCE TESSERATI NON AGONISTI
		PROGET. ATTIVATI	TESSERATI NON AGONISTI	PROGET. ATTIVATI	TESSERATI NON AGONISTI	KIT SPORTIVI DISTRIBUITI	PROVINCE COINVOLTE	ASA ADERENTI	TECNICI IMPEGNATI	IN VALORE ASSOLUTO	IN VALORE ASSOLUTO
1	Abruzzo	4	322	2	317	1	1	1	1	-2	-5
2	Basilicata	3	327	-	-	-	-	-	-	-3	-327
3	Calabria	38	1688	19	832	13	2	7	12	-19	-856
4	Campania	9	529	11	90	11	4	5	7	2	-439
5	Liguria	1	57	-	-	-	-	-	-	-1	-57
6	Lombardia	5	347	2	334	2	1	1	1	-3	-13
7	Marche	1	9	-	-	-	-	-	-	-1	-9
8	Molise	4	110	3	71	3	1	1	2	-1	-39
9	Piemonte	6	146	5	89	5	2	3	3	-1	-57
10	Puglia	11	1102	16	1050	15	5	8	10	5	-52
11	Sardegna	2	103	(*)	-	2	2	2	3	2	-103
12	Sicilia	31	3122	41	1615	40	7	17	24	10	-1507
13	Toscana	1	252	-	-	-	-	-	-	-1	-252
14	Umbria	1	153	-	-	-	-	-	-	-1	-153
15	Veneto	2	122	1	67	1	1	1	1	-1	-55
Totale		119	8389	100	4465	93	26	46	64	-15	-3924
REGIONI COINVOLTE		15						10			

DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ - INTERVENTI DIDATTICI:

ATTIVITÀ DIDATTICA	DESCRIZIONE	ORE	PROGETTI ATTIVATI	TOTALE ORE DIDATTICA EROGATE	ALUNNI COINVOLTI
Affiancamento Docenti	2 lezioni curricolari (1h)	2	100	208	4465
Lezioni Curricolari	6 lezioni curricolari (1h) affiancati dall'insegnante di classe	6		312 (interruzione del servizio)	
Lezioni Extracurricolari	4 lezione extracurricolari (1h30') svolte presso l'impianto dell'ASA o nella Palestra dell'Istituto.	6		ANNULATA	
Fase Territoriale "Finalina"	«Finalina» presso l'impianto di un Istituto, tra gli Istituti coinvolti al fine di individuare la rappresentativa formata da 4 alunni (2 maschi + 2 femmine) che prenderà parte alla Festa finale Nazionale.	2		ANNULATA	
Festa Nazionale	Attività sportiva	1:30		ANNULATA	
	Attività culturale	1			
Totale		18:30h	104	520	4465

PROGETTI SCUOLA – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

I Progetti Scuola federali rappresentano il primo approccio verso la pratica sportiva e in particolare verso il Badminton. Per rafforzare percorsi di coinvolgimento degli stakeholder vengono proposti ad inizio di ogni scolastico. Progetti come Shuttle Time e Racchette di classe, che vengono proposti con continuità rispettivamente dal 2013 e dal 2015, hanno l'obiettivo di favorire processi di stakeholder engagement (MIUR, Scuole, ASA, operatori sportivi, docenti, alunni etc..) e di incrementare il benessere psico-fisico derivante dalla pratica sportiva, promuovendo altresì corretti stili di vita.

Tuttavia, il carattere esperienziale dei progetti, ha reso difficile la progressiva integrazione strutturata nelle attività federali, fatta eccezione per il tesseramento societario di Racchette di Classe.

OBIETTIVO	ATTIVITÀ	2019			
		ATTIVITÀ	REGIONI	ORE	PARTECIPANTI
Avviamento al Badminton Avviamento al Percorso di Formazione Continua	Corso Teacher Shuttle Time	12	8	96	234
Promozione Fidelizzazione Adesione e Tesseramento	Avviamento al MiniBadminton (fascia di età 7 / 17 anni) - Adesioni Basi Associative Sportive	ADESIONI BAS 127	REGIONI 15	PROVINCE 41	TESSERAMENTI NON AGONISTI 25191
	Avviamento al MiniBadminton (fascia di età 7 / 10 anni) - Progetto Racchette di Classe	PROGETTI ATTIVATI / SCUOLE 109 ASA COINVOLTE 63	REGIONI 15	PROVINCE 35	KIT DISTRIBUITI 71 TESSERAMENTI NON AGONISTI PRESSO LE ASA 8389 TECNICI IMPEGNATI 65



2020

ATTIVITÀ	REGIONI	ORE	PARTECIPANTI
31	10	256	674

ADESIONI BAS	REGIONI	TESSERAMENTI NON AGONISTI
156	16	31512

PROGETTI ATTIVATI / SCUOLE	REGIONI	ORE	ORE	KIT DISTRIBUITI	TECNICI IMPEGNATI			
100	10	500	520	93				
ASA COINVOLTE			TESSERAMENTI NON AGONISTI PRESSO LE ASA					
46			4465		62			
				Promoter (Pre Qualifica)	I Livello	II Livello	III Livello	IV Livello
				34	20	2	5	1

PROGETTI ORGANISMI SPORTIVI



• Sport di tutti

All'iniziativa promossa da Sport e Salute hanno aderito 26 associazioni sportive in 11 regioni. L'iniziativa che prevedeva un massimo di 20 settimane, si sarebbe dovuta concludere entro il 20 giugno 2020 però con l'emergenza sanitaria e il blocco delle attività sportive è stata sospesa.

Il progetto "Sport di tutti" è un modello d'intervento sportivo e sociale, che mira ad abbattere le barriere economiche e declina concretamente il principio del diritto allo sport per tutti, fornendo un servizio alla comunità.

L'obiettivo è promuovere, attraverso la pratica sportiva, stili di vita sani tra tutte le fasce della popolazione, al fine di migliorare le condizioni di salute e benessere degli individui.

Sport di Tutti è promosso da Sport e Salute in collaborazione con gli Organismi Sportivi. Si rivolge, in questa prima fase, a bambini e ragazzi dai 5 ai 18 anni.

In sintesi prevede:

- due ore a settimana di attività per la durata di 20 settimane;
- copertura assicurativa sugli infortuni per tutti i partecipanti;
- programma di attività diversificato per fasce d'età:
dai 5 agli 8 anni: attività motoria di base;
dai 9 ai 14 anni: attività polivalente pre-sportiva e attività sportiva dai 15 ai 18 anni: attività sportiva;
- presenza di un operatore di sostegno al fianco del Tecnico sportivo, in caso di situazioni di disabilità;
- fornitura di attrezzature sportive per le ASD/SSD partecipanti (con un minimo di 10 ragazzi partecipanti).

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ – ADESIONI PROGETTO – CAPACITÀ DELL'OFFERTA SPORTIVA:

N.	REGIONI	ASA ADERENTE	IMPIANTI	COMUNI	PROVINCIA	POSTI ATTIVITÀ MOTORIA	POSTI BADMINTON
1	Calabria	1	1	Scalea	Cosenza		50
	Calabria	1	1				50
2	Campania	1	1	Volla	Napoli	10	15
	Campania	1	1			10	15
3	Lazio	1	1	Bracciano	Roma	8	12
	Lazio	1	1	Poggio Mirteto	Rieti		10
	Lazio	2	2			8	22
4	Lombardia	1	2	Brescia	Brescia		20
	Lombardia	1	1	Chiari	Brescia	20	20
	Lombardia	1	1	Milano	Milano		3
	Lombardia	3	4			20	43

N.	REGIONI	ASA ADERENTE	IMPIANTI	COMUNI	PROVINCIA	POSTI ATTIVITÀ MOTORIA	POSTI BADMINTON
5	Marche	1	1	Senigallia	Ancona	8	-
	Marche	1	1			8	-
6	Molise	1	1	Isernia	Isernia	20	10
	Molise	2	2			20	10
7	Piemonte	1	1	Acqui Terme	Alessandria	30	30
	Piemonte	1	1	Torino	Torino	-	30
	Piemonte	2	2			30	60
8	Puglia	1	1	Santeramo in Colle	Bari	20	20
	Puglia	1	1	Carovigno	Brindisi	20	30
	Puglia	1	3	Lecce	Lecce	60	60
	Puglia	1	1	Racale	Lecce	20	20
	Puglia	4	6			120	130
9	Sardegna	1	1	Luras	Sassari	30	30
	Sardegna	1	1			30	30
10	Sicilia	1	2	Aci Catena	Catania	30	15
	Sicilia	1	1	Sant'Agata li Battiati	Catania	-	40
	Sicilia	1	2	Misterbianco	Catania	80	80
	Sicilia	1	1	Milazzo	Messina	15	-
	Sicilia	1	1	Messina	Messina	-	45
	Sicilia	1	1	Belmonte Mezzagno	Palermo	15	15
	Sicilia	2	2	Palermo	Palermo	42	35
	Sicilia	1	1	Ragusa	Ragusa	60	60
	Sicilia	9	11			242	290
	11	Veneto	1	2	Rovolon	Padova	10
Veneto		1	2			10	10
						498	660
Regioni: 11		27	33	Comuni: 26	Province: 24	1158	

- **Scuole aperte allo sport**

La FIBa è stata inserita nel progetto CONI Scuole aperte allo sport A.S. 2019/2020 riservato ai ragazzi della scuola secondaria di 1° grado (11-13 anni). Il progetto multi sportivo è dedicato a tutte le classi, dalla 1^ alla 3^ e costituito da tre sport tra cui il Badminton. Sono state coinvolte, mettendo a disposizione le proprie risorse, le Delegazioni e i Tecnici nelle regioni sotto indicate inviando loro il materiale sportivo (KIT) composto da 8 Racchette 2 Tubi di Volani e 2 Reti per lo svolgimento delle lezioni. Purtroppo, a causa dell'emergenza sanitaria, il progetto è stato sospeso e non ha potuto avere una chiusura ufficiale.

Il progetto **"Scuole aperte allo sport"** è stato lanciato nell'anno scolastico 2017/2018. È una proposta dedicata a scuole, insegnanti e studenti che consente la scoperta di discipline sportive nuove, in grado di stimolare ed appassionare i ragazzi, favorendo così lo sviluppo di un bagaglio motorio globale e un orientamento sportivo consapevole tra gli 11 e i 13 anni.

"Scuole aperte allo sport" offre un pacchetto di attività totalmente gratuito che prevede:

- **settimane di sport:** tre settimane (una a sport) con lezioni delle discipline abbinata alla scuola, svolte in orario curriculare;
- **pomeriggi sportivi:** corsi gratuiti per gli studenti, tenuti dai tecnici federali di ciascuno sport, un pomeriggio a settimana, nella palestra della scuola;
- **percorso valoriale:** "Campioni di fair play", con una sezione dedicata alla lotta al bullismo e cyberbullismo, "Metti in rete il fair play";
- **kit di attrezzature sportive:** per realizzare i tre sport abbinati, ogni scuola riceve dalle Federazioni Sportive Nazionali un kit con piccole attrezzature, che le resterà in dotazione anche dopo la conclusione del progetto;
- **feste finali:** organizzate in ogni scuola a fine anno, con prove ed esibizioni relative agli sport praticati.



DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ – INDICATORI DELLA PERFORMANCE

REGIONI	PROVINCE	SCUOLE COINVOLTE	TECNICI	ORE EROGATE	KIT SPORTIVI DISTRIBUITI
Calabria	Catanzaro	3	1	41	3
	Cosenza	3	1	29	3
	Crotone	2	1	64	2
	Vibo Valentia	3	1	10	3
Campania	Napoli	1	1	21	1
Lazio	Roma	1	1	19	1
Puglia	Brindisi	1	1	42	1
Sardegna	Cagliari	1	1	6	1
Sicilia	Trapani	1	1	15	1
Veneto	Padova	1	1	3	1
7	10	14	10	250	17



PROGETTI SOSTENUTI DA ALTRE ISTITUZIONI

FIBa TERRITORIALE	ENTE EROGANTE	IMPORTO	AREA D'INTERVENTO
DELEGATO REGIONALE PIEMONTE DELEGATO PROVINCIALE TORINO	Comune di Torino	8.130,00 €	Promozione - Interventi Scuola
DELEGATO REGIONALE SARDEGNA	CIP Sardegna	12.950,82 €	Sostegno finanziario a favore delle A.S.A Legge Regionale n. 22 del 23 luglio 2020, art. 19, comma 1, Deliberazione della Giunta Regionale. n. 39/12 del 30.07.2020 e n. 44/34 del 04.09.2020
COMITATO REGIONALE SICILIA	Regione Sicilia	18.204,62 €	Potenziamento dell'attività sportiva (Legge Regionale 16 maggio 1978 nr. 8 artt. 13 e 14)
		75.465,62 €	Potenziamento dell'attività sportiva (Legge Regionale 16 maggio 1978 nr. 8 artt. 13 e 14)
		8.930,01 €	Attività Sportiva - Supporto al ParaBadminton

• Delegazione Regionale Piemonte – Delegazione Provinciale Torino

La FIBa, tramite il Delegato Provinciale di Torino, ha partecipato ai progetti "Giochi per Sport" e "A Scuola per Sport" per la promozione dell'attività motoria e della pratica sportiva di base rivolta agli alunni e alle alunne delle scuole primarie e secondarie di primo grado. L'iniziativa, sostenuta dall'Assessorato allo Sport e al Tempo libero della città di Torino ha obiettivo di favorire la pratica sportiva in età scolastica e di incentivare l'attività fisica nei più giovani, offrendo a tutte le classi delle scuole dell'obbligo torinesi percorsi sportivi su differenti discipline scelte dal singolo istituto scolastico.

Questi i progetti sportivi scolastici svolti durante l'anno scolastico 2019 / 2020 (periodo dicembre 2019 / febbraio 2020):

- **"Gioca per Sport"** - attività ludico motoria di base, rivolto alle classi 1^a e 2^a delle scuole primarie.
- **"Gioca per Sport - avviamento allo Sport"** rivolto alle classi 3^a, 4^a e 5^a delle scuole primarie.
- **"A Scuola per Sport - sperimentazione dello Sport"** rivolto a tutte le classi delle scuole secondarie di primo grado.

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ:

	N.ORE	
GIOCA PER SPORT	1-5 ore	per classe di attività ludico motoria di base per classe di Badminton per classe di Badminton
GIOCA PER SPORT	10-12 ore	
A SCUOLA PER SPORT	10-12 ore	

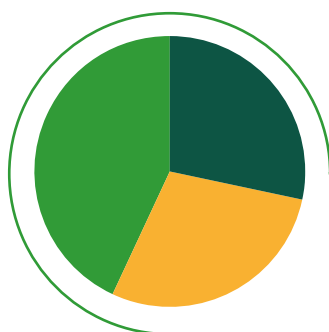
	ISTITUTI SCOLASTICI	CLASSI	ALUNNI COINVOLTI STIMA	FASCE DI ETÀ	ORE EROGATE	TECNICI FIBa COINVOLTI
Gioca Per Sport	5	14	280	7 -11 anni	58	2
A Scuola Per Sport	4	17	340	11-14 anni	266	2
Totale	9	31	620	7-14 anni	324	4

• Delegazione Regionale Sardegna

Il Contributo erogato dalla Regione Sardegna è stato finalizzato al sostegno finanziario delle associazioni affiliate della regione, al fine di contenere gli effetti negati che l'emergenza epidemiologia COVID-19. Per l'assegnazione di tale contributo sono stati definiti i seguenti criteri:

- quota forfettaria pari a € 518,03 per la gestione amministrativa delle pratiche;
- ripartizione della quota restante, pari a € 12.432,79 tra tutte le associazioni/società sportive affiliate alla data del 23/02/2020 come segue:
 - 15% dell'importo da distribuire, in parti uguali fra tutte le società che hanno fatto istanza;
 - 85% dell'importo da distribuire, secondo i seguenti parametri, riferiti alla stagione sportiva 2019/2020 o, per le discipline sportive la cui stagione sportiva coincide con l'anno solare, alla stagione sportiva 2020:
 - il 15% in base al numero dei tesserati;
 - il 15% in base alla presenza di settore giovanile – TESSERATI GIOVANI DAL 2003 IN SU
 - il 15% in base al numero dei campionati in cui è stata impegnata la società; (DIVISIONE IN PARTI UGUALI)
 - il 15% in base alla categoria/rilevanza dei campionati (DIVISIONE IN PARTI UGUALI);
 - la rimanente quota, pari al 25%, con parametri da stabilire a discrezione della Federazione/Ente;
 - Il 20 % in parti uguali;
 - Il 5% in base agli atleti diversamente abili tesserati.

CONTRIBUTI STANZIATI A FAVORE DELLE ASSOCIAZIONI SPORTIVE AFFILIATE NELLA REGIONE SARDEGNA, EROGAZIONE PER PROVINCIA – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:



PROVINCE	ASSOCIAZIONI SPORTIVE AFFILIATI	TOTALE
Cagliari	2	3.578,43 €
Nuoro	2	3.323,82 €
Sassari	3	5.519,97 €
Totale	7	12.422,22 €

• Comitato Regionale Sicilia

In merito ai contributi destinati al potenziamento delle attività sportive per la stagione sportiva 2020 ai sensi della Legge Regionale n.8 del 1978 (Provvedimenti per favorire la pratica delle attività sportive ed il potenziamento degli impianti sportivi nel territorio della Regione siciliana) il Consiglio Regionale FIBa Sicilia ha approvato la seguente tabella con i criteri di ripartizioni per le ASA del territorio affiliate entro il 31 dicembre 2019:

2020 TABELLA "A"

PARTECIPAZIONE AI CAMPIONATI A SQUADRE

	PUNTI
• Serie A	120
• Serie B	80
• Serie C	30
• Partecipazione ai Play-off serie A e serie B	50
• Partecipazione ai Play-off serie C	10
• Vincitore di scudetto	10
• Altra squadra presente in un campionato (una tantum).	10

ATTIVITÀ INDIVIDUALE (SINGOLARE/DOPPIO MASCHILE, SINGOLARE/DOPPIO FEMMINILE E DOPPIO MISTO) *SE LO STESSO ATLETA È PRESENTE PIÙ VOLTE SI TERRÀ IN CONSIDERAZIONE SOLO IL PUNTEGGIO PIÙ ALTO.

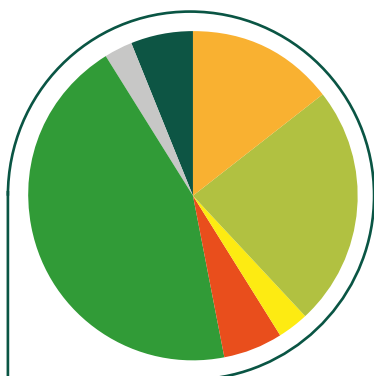
	PUNTI
• Per ogni atleta presente dal 1° al 16° posto della classifica nazionale	8
• Per ogni atleta presente dal 17° al 32° posto della classifica nazionale	6
• Per ogni atleta presente dal 33° al 64° posto della classifica nazionale	4
• Per ogni atleta presente dal 65° al 97° posto della classifica nazionale	3
• Per ogni atleta presente dal 98° al 129° posto della classifica nazionale	2
• Per ogni atleta presente dal 130° posto in poi della classifica nazionale	1
• Partecipazione ai Campionati Italiani individuali Assoluti	3 punti per ogni atleta partecipante
• Partecipazione ai Campionati italiani individuali Under	3 punti per ogni atleta partecipante
• Vincitore di Campionati individuali Regionali (tutte le categorie)	10 punti per ogni titolo vinto
• Secondo classificato Campionati individuali italiani (tutte le categorie)	7 punti per ogni titolo vinto
• Terzo classificato Campionati individuali Italiani (tutte le categorie)	5 punti per ogni secondo posto classificato
• Partecipazione ai Campionati Regionali individuali Assoluti	1 punto per ogni atleta partecipante
• Partecipazione ai Campionati Regionali individuali Under	1 punto per ogni atleta partecipante
• Vincitore di Campionati individuali Regionali (tutte le categorie)	5 punti per ogni titolo vinto
• Secondo classificato Campionati individuali Regionali (tutte le categorie)	3 punti per ogni secondo posto classificato
• Terzo classificato Campionati individuali Regionali (tutte le categorie)	2 punti per ogni terzo posto classificato
• Attività Provinciale	3
• In caso di parità di punteggio prederà L'ASA con un maggior numero di atleti presenti nelle classifiche individuali. In caso di ulteriore parità prederà l'anzianità di affiliazione.	

L'importo totale del contributo concesso è stato ripartito alle Società secondo le seguenti percentuali e in base alla classifica che hanno ottenuto le ASA a seguito della applicazione della tabella "A":

1^a classificata = 9,75 %
 2^a classificata = 8,25 %
 3^a - 4^a classificate = 13 % (6,5% x 2)
 5^a - 8^a classificate = 21 % (5,25% x 4)
 9^a - 12^a classificate = 20 % (3,75% x 4)

13^a-16^a classificate = 11% (2,75% x 4)
 17^a-20^a classificate = 7% (1,75% x 4)
 21^a-24^a classificate = 6% (1,50% x 4)
 25^a-28^a classificate = 5% (1,25% x 4)
 29^a-32^a classificate = 4% (1% x 4)

Per quanto riguarda i contributi ai Delegati Provinciali (compresi nel 20% dell'importo assegnato dall'Assessorato regionale al Comitato Regionale) è stato assegnato loro il 30% di tale importo ripartendolo in base al numero di ASA affiliate sul territorio di loro competenza e con un numero minimo di 4 ASA affiliate.



PARA-BADMINTON TABELLA "A"

PARTECIPAZIONE A CIRCUITI E TORNEI

100 punti per ogni atleta partecipante a circuiti o tornei internazionali
 50 punti per ogni atleta partecipante a circuiti o tornei nazionali
 20 punti per ogni atleta partecipante a circuiti o tornei regionali

CONTRIBUTI STANZIATI A FAVORE DELLE ASSOCIAZIONI SPORTIVE AFFILIATE NELLA REGIONE SICILIA, EROGAZIONE PER PROVINCIA – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

PROVINCE	2019		2020			TOTALE
	ASSOCIAZIONI SPORTIVE AFFILIATE	INTEGRAZIONE	ASSOCIAZIONI SPORTIVE AFFILIATE	POTENZIAMENTO DELL'ATTIVITÀ SPORTIVA	SOSTEGNO PARA-BADMINTON	
Agrigento	5	2.041,35 €	2	4.180,80 €	- €	6.266,15 €
Caltanissetta	1	408,27 €	1	2.090,40 €	- €	2.513,67 €
Catania	8	5.416,51 €	6	20.350,40 €	2.753,42 €	31.394,29 €
Messina	2	1.567,46 €	2	7.285,17 €	- €	8.863,63 €
Palermo	15	7.489,34 €	13	33.491,39 €	6.176,59 €	47.350,32 €
Ragusa	1	578,93 €	1	2.090,40 €	- €	2.682,33 €
Trapani	2	702,76 €	1	4.180,40 €	- €	4.933,16 €
Totale	34	18.204,62 €	26	73.668,96 €	8.930,01 €	104.003,55 €

SQUADRE NAZIONALI DI BADMINTON



Uno dei pilastri per lo sviluppo sostenibile di una organizzazione sportiva è sicuramente la formazione dei quadri tecnici e dei giocatori, la cornice culturale per valorizzare vocazioni e talenti sportivi. In questo anno, segnato da enormi sofferenze per il Paese, dove la pianificazione e programmazione dell'attività sportiva internazionale è stata soggetta al decorso della pandemia, che ha influenzato scelte e programmi condizionando l'organizzazione dei qualsiasi attività sportiva, a partire degli allenamenti.

Con le restrizioni progressive, il "lockdown" del mondo sportivo e lo stravolgimento totale dei ritmi di vita agonistica, tutti gli sforzi si sono concentrati per dare una "continuità" agli allenamenti sfruttando al meglio il potenziale delle tecnologie e, considerando anche un'altra pesante minaccia globale: l'isolamento sociale.

Altro focus dell'attività di Alto livello è stata la condivisione del progetto di Formazione di Alto Livello sul territorio: una scelta che ha visto operare in primo piano lo Staff Tecnico delle Squadre Nazionali di Badminton mettendo a disposizione il proprio know how.



IN GIRO CON IL TEAM ITALIA

L'estate duemilaventi, per il Team Italia ha rappresentato una vera e propria ripartenza con un diverso modo di valorizzare il movimento azzurro: mentre prima la strategia pull attirava i migliori talenti verso il CTF-PalaBadminton, con l'adozione della strategia push è stato il Team Italia a spostarsi verso il territorio per dare un segnale forte di vicinanza, di solidarietà e soprattutto di entusiasmo.

Tutta la squadra è tornata in azione a Palermo, precisamente a Bagheria (6-12 luglio) per divulgare la metodologia di allenamento utilizzata al Centro Tecnico Federale. È stata poi la volta di Maracalagonis, in provincia di Cagliari, (30 luglio – 9 agosto) e Malles in provincia di Bolzano (17 – 22 agosto) per un giro simbolico dell'Italia che ha visto il suo momento conclusivo a Milano (14 – 18 settembre).

I quattro Stage hanno avuto come punto di forza quello di essere stati organizzati in concomitanza del Progetto Speciale – Formazione Alto Livello i cui risultati sono stati riportati nella sezione "Formazione".



BAGHERIA - SICILIA



MARACALAGONIS - SARDEGNA



MALLES - ALTO ADIGE



MILANO - LOMBARDIA

#DISTANTIMAUNITI

Ogni atleta azzurro è stato seguito tramite un percorso individuale che ha incluso la preparazione atletica guidata dall'attuale Direttore Tecnico, Lorenzo Pugliese e un personale focus tattico gestito dagli allenatori Javier Gallego (singolare) e Wisnu Haryo Putro e Robert Wetherell (doppio). Sono state inoltre organizzate delle sessioni tattiche con dei match analysis che hanno previsto la revisione di partite importanti per l'analisi dal punto di vista del gioco, ma anche con la presenza dello psicologo federale Alessandro Cecilia per quanto riguarda l'aspetto mentale. Anche il gruppo degli allenatori ha sostenuto degli incontri formativi specifici diretti ai tecnici per approfondire la metodologia di insegnamento con la videochiamata.

Attivo dal 2014, il #ProgettoGiovani #duemila20e24 è la iniziativa federale volta a promuovere, sostenere e stimolare lo sviluppo tecnico ed educativo, culturale dei giovani in vista dei Giochi Olimpici di Parigi 2024.

FEDERAZIONE ITALIANA BADMINTON



Il Progetto si colloca in un quadro più ampio di individuazione, gestione e valorizzazione del talento che segue indicazioni già dettate da altri importanti Progetti federali: "Vola con Noi" incentrato sull'individuazione e controllo del talento giovanile, "Vola in Azzurro" per la diffusione di una metodologia per acquisire contenuti tecnici, "Shuttle Time" per la promozione del Badminton nel mondo scolastico, ed il "Sistema Nazionale delle Qualifiche" per la formazione permanente dei tecnici sportivi.

Attraverso i diversi Progetti speciali condotti dallo Staff federale viene quindi garantito il monitoraggio continuo dei migliori giovani atleti e la formazione continua degli allenatori.

Al #ProgettoGiovani #duemila20e24 partecipa un selezionato gruppo di atleti (16 nel 2020) che si allenano quotidianamente presso il Centro Tecnico Federale – PalaBadminton di Milano, mentre oltre 50 atleti sono stati gli atleti di interesse federale monitorati nelle proprie sedi dallo Staff Tecnico Federale, in sinergia con i club di appartenenza e nei Centri Tecnici Territoriali "Vola in Azzurro".

Mediante un programma comune e una unità di intenti si vuole consentire ai giovani giocatori di avere un profilo di crescita uniforme presso il CTF - PalaBadminton e, contemporaneamente, offrire una particolare assistenza e monitoraggio agli atleti dislocati sul territorio in modo che il loro percorso tecnico segua le linee guida dello Staff Azzurro.

Il massiccio impiego di risorse umane, finanziarie e strumentali messe a disposizione del Progetto rappresenta un ulteriore momento di espansione della Federazione Italiana Badminton che ha visto concentrate tutte le risorse, economiche e non solo, verso obiettivi tecnici che consentano un innalzamento delle performance agonistiche e sociali dell'intero movimento.

Atleti di interesse federale

INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

	2019		2020	
	ATLETE	ATLETI	ATLETE	ATLETI
Senior	3	13	3	13
Junior, u17, u15, u13	23	38	23	38
Totale	61		61	



DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ ATTIVITÀ 1 – ALTO LIVELLO, GARE INTERNAZIONALI:

TIPO ATTIVITÀ		FASCIA	ATTIVITÀ SVOLTE	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
BEC Evento continentale	European Championship Team	Senior	1	1	7	-	5
Torneo	BWF Tour Super 100	Senior	1	1	5	-	3
Torneo	International Challenge	Senior	1	1	6	-	3
Torneo	International Series	Senior	4	3	13	-	11
Torneo	Future Series	Senior	1	1	1	-	4
Torneo	Gara di club aperta agli stranieri	Senior	2	2	4	-	4
Totale			10	9	36	-	30

ATTIVITÀ 2 - JUNIOR, U17, U15, GARE INTERNAZIONALI:

TIPO ATTIVITÀ		FASCIA	ATTIVITÀ SVOLTE	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
BEC Evento continentale	European Championship Team u19	Junior	1	2	4	4	6
BEC Evento continentale	European Championship u19 Junior International Grand Prix	Junior	1	2	4	4	6
BEC Evento	European Championship u15	u15	1	1	2		4
Torneo	Junior International Challenge	Junior	1	2	3	6	3
Torneo	Junior International Series	Junior	1	2	4	6	4
Totale			5	9	17	20	23

ATTIVITÀ 3 – ALTA SPECIALIZZAZIONE, RADUNI DI ALLENAMENTO. L'attività comprende: Allenamenti, Preparazione atletica, Didattica

ATTIVITÀ	LUOGO	FASCIA	ATTIVITÀ SVOLTA	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
ProgettoGiovaniDuemila20e24	CTF - PalaBadminton Milano	Junior / Senior	1	4	12	6	300
Ripresa allenamenti CTF- PalaBadminton (Primo gruppo, 11 maggio)	CTF - PalaBadminton Milano			3	7	2	-
Ripresa allenamenti CTF- PalaBadminton (Secondo gruppo, 5 giugno)	CTF - PalaBadminton Milano			1	5	4	-
Allenamenti on-line	DAD	Junior / Senior	1	4	12	6	65
Allenamento invernale	Spagna	Junior / Senior	1	1	3	3	6
Spagna - emergenza COVID-19	Spagna	Junior / Senior	1	1	1	-	12
Raduno di Allenamento	Bagheria (PA)	Junior / Senior	1	4	9	3	7
Stage Sardegna e Tappa formativa	Maracalagonis (CG)	Junior / Senior	1	4	10	4	7
Stage Malles e Tappa formativa	Malles Venosta (BZ)	Junior / Senior	1	4	11	7	6
Stage Pre Torneo	Berna (Svizzera)	Junior / Senior	1	-	1	-	3
"Yonex Peter Gade Academy" Stage di Allenamento	Copenaghen	Junior	1	-	-	1	10
Stage di Allenamento	Skovshoved (Danimarca)	Junior / Senior	1	-	1	-	3
Totale			10	26	72	36	419

ATTIVITÀ 4 - VIVAIO GIOVANILE:

ATTIVITÀ	LUOGO	FASCIA	ATTIVITÀ SVOLTA	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
Raduno VIA Territoriale	Sicilia	u13 / u15	1	5	13	6	2
Raduno VIA Territoriale	Lombardia	u13 / u15	1	7	12	19	2
Raduno VIA Territoriale	Alto Adige	u13 / u15	1	5	14	6	2
Raduno VIA Territoriale	Piemonte - Liguria	u13 / u15	1	3	8	3	2
Totale			4	20	47	34	8
Raduno Vivaio Giovanile	Bagheria	u13 / u15	1	7	13	3	2
Totale			1	7	13	3	2
Totale			4	140	611	102	16

ATTIVITÀ 5. SUPPORTO TERRITORIO / INNALZAMENTO LIVELLO ATLETI E TECNICI / CLUB DI ECCELLENZA:

ATTIVITÀ		FASCIA	ATTIVITÀ SVOLTA	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
Allenamenti, Preparazione Atletica, Didattica	Centro tecnico Territoriale di Vola in Azzurro di Lombardia-Chiari	Junior	1	3	7	7	300
Allenamenti, Preparazione Atletica, Didattica	Centro Tecnico Territoriale di Vola in Azzurro di Malles Venosta	Junior	1	5	7	7	300
Allenamenti, Preparazione Atletica, Didattica	Vola in Estate - Centro Estivo Centro Tecnico Territoriale di Vola in Azzurro di Malles Venosta	Junior / Senior	1	-	-	-	7
Condivisione Progetti Federali	Contributo Club d'Ecceellenza	Junior	1	-	9	7	-
Totale			4	8	23	21	607

ATTIVITÀ SENIOR - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

TIPO ATTIVITÀ		2019		2020	
		ATTIVITÀ SVOLTE	ATLETI E ATLETE	ATTIVITÀ SVOLTE	ATLETI E ATLETE
Evento Mondiale	World Championships	1	1	-	-
Evento continentale	European Championship / European Games	1	5	1	7
Torneo	BWF Tour Super 300	2	6	-	-
Torneo	BWF Tour Super 100	1	6	1	5
Torneo	International Challenge	9	32	1	6
Torneo	International Series	16	21	4	13
Torneo	Future Series	4	20	1	1
Torneo	Gara di club aperta agli stranieri	-	-	2	4
Totale		34	91	10	36



ATTIVITÀ JUNIOR, U17, U15, U13 - INDICATORI DELLA PERFORMANCE::

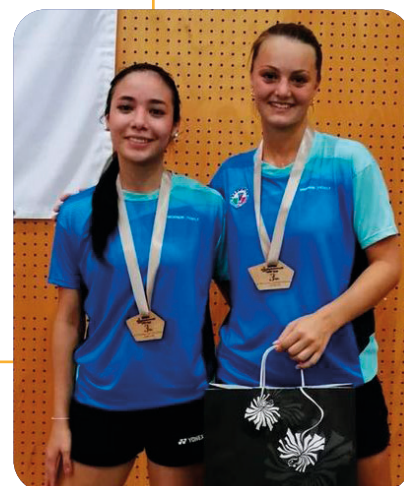
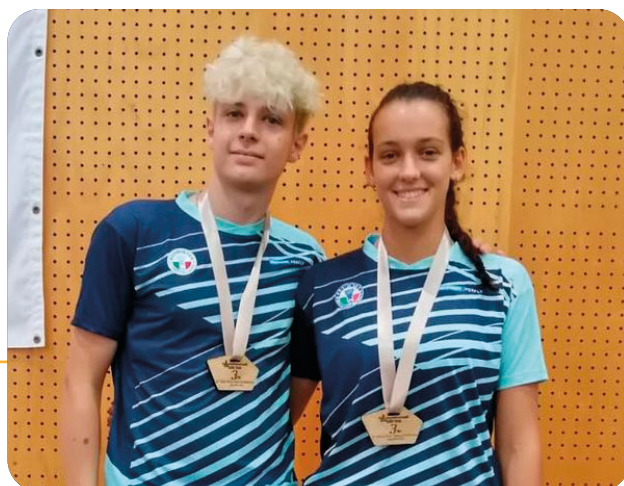
TIPO ATTIVITÀ	FASCIA	2019		2020		
		ATTIVITÀ SVOLTE	ALTETI E ATLETE	ATTIVITÀ SVOLTE	ALTETI E ATLETE	
BWF Evento Mondiale	World Championships	Junior	1	4	-	-
BEC evento continentale	European Championship team u19	Junior	-	-	1	8
BEC Evento continentale	European Championship u19 International Grand Prix	Junior	-	-	1	8
BEC evento continentale	European Championships team	u17	1	7	-	-
BEC evento continentale	European Championships	u17	1	7	-	-
BEC Evento continentale	European Championship u15	u15	-	-	1	2
Torneo	International Grand Prix	Junior	2	4	-	-
Torneo	Junior International Challenge	Junior	2	10	1	9
Torneo	Junior International Series	Junior	5	25	1	10
Torneo		u17	4	42	-	-
Torneo		u17 / u15	1	5	-	-
Torneo		u13	2	4	-	-
Totale			19	108	5	37

Come si evidenzia nelle tabelle comparative, vi è stata una notevole decrescita dell' attività agonistica ridotta complessivamente del 70%. Consultando il calendario delle gare internazionali di BWF – Badminton World Federation delle 193 gare Senior e Junior in programma nel 2020 il 72,5% sono state cancellate. Ridotto anche il numero degli atleti in trasferta di circa il 60% per gli atleti senior e del 66 % per gli Junior e Under.



SQUADRE NAZIONALI - INDICATORI DELLA PERFORMANCE::

OBIETTIVO	ATTIVITÀ GARE, PREGARA, EVENTI	2019					2020				
		ATTIVITÀ	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG	ATTIVITÀ	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
Prestazione, Qualificazione, Performance	Senior	34	36	73	18	131	10	9	36	-	30
	Junior	11	13	21	16	40	4	8	15	20	19
	u17	10	10	31	24	37					
	u15						1	1	2	-	4
	Totale	55	59	125	58	208	15	18	53	20	53
	ATTIVITÀ ALLENAMENTI	ATTIVITÀ	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG	ATTIVITÀ	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
Alta Specializzazione e Vivaio Giovanile	CTF – PalaBadminton	1	5	10	4	340	1	8	24	12	300
	DAD						1	4	12	6	65
	Raduni di Allenamento specifici	3	4	10	3	25	8	14	36	18	54
	Vola in Azzurro / Talenti 2020	12	112	129	80	30	4	140	611	102	16
	Totale	16	121	149	87	395	14	166	683	138	435
	ATTIVITÀ	ATTIVITÀ	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG	ATTIVITÀ	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
Supporto territoriale per l'innalzamento Livello (atleti+tecnici)	Centro Tecnico Territoriale di Vola in Azzurro Chiari e Lombardia	1	3	10	10	340	1	3	7	7	300
	Raduno Permanente CTT di Vola in Azzurro di Malles	1	5	10	4	340	1	1	5	7	7
	Centri Estivi Vola in Estate	2	16	115		12	1	-	-	-	7
	Totale	4	24	135	14	692	3	4	12	14	314
Club Eccellenza - Contributo		ATLETI	ATLETE	ASA		ATLETI	ATLETE				
		25	21	19		9	7				



SQUADRE NAZIONALI DI BADMINTON, MEDAGLIERE – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

ORO BADMINTON



1. *Yasmine Hamza* XII Portuguese International Junior 2020
2. *Gianna Stiglich* Spanish U17 Open 2020
3. *Yasmine Hamza / Katharina Fink* XII Portuguese International Junior 2020
4. *Yasmine Hamza / Katharina Fink* RSL Lithuanian Junior 2020

ARGENTO BADMINTON



1. *Katharina Fink* XII Portuguese International Junior 2020
2. *Yasmine Hamza* YONEX Latvia International 2020 (New Dates)
3. *Emma Piccini / Gianna Stiglich* Spanish U17 Open 2020

BRONZO BADMINTON



1. *Yasmine Hamza* RSL Lithuanian Junior 2020
2. *Katharina Fink* YONEX Latvia International 2020 (New Dates)
3. *Enrico Baroni / Giovanni Toti* Portuguese International Championships 2020
4. *Martina Corsini / Judith Mair* TEM Slovenia Junior International 2020
5. *Judith Mair / Gianna Stiglich* DECATHLON PERFLY Italian International 2020
6. *Alessandro Gozzini / Yasmine Hamza* TEM Slovenia Junior International 2020
7. *Matteo Massetti / Martina Corsini* DECATHLON PERFLY Italian International 2020
8. *Luca Zhou / Gianna Stiglich* Spanish U17 Open 2020

All'inizio della crisi legata alla diffusione dell'epidemia da Covid19 in mezzo ad una situazione confusa che si è evoluta rapidamente, l'Azzurro Fabio Caponio, impegnato nel percorso di qualificazione a Tokyo 2020, era in attesa del lasciapassare per disputare in Giamaica il VI Jamaica International (4 – 8 marzo 2020). La partecipazione di Caponio al Torneo non era certa e l'attesa di una risposta positiva da parte del governo giamaicano sull'autorizzazione dell'ingresso a Kingston si prolungava. La risposta negativa è arrivata solo il giorno prima dell'eventuale debutto del portacolori dell'aeronautica militare nel torneo previsto per il 5 marzo.

Con l'ulteriore acutizzazione dell'emergenza sanitaria a livello mondiale e la riprogrammazione delle Olimpiadi al 2021, la Federazione mondiale - Badminton World Federation (BWF) ha fissato il nuovo periodo di qualificazione olimpica "Race to Tokyo" da marzo a giugno 2021 indicando nella tabella di marcia 17 tornei. Il periodo di qualificazione si è chiuso il 15 giugno 2021 con il Singapore Open 2021.

A Tokyo, la striscia di partecipazioni consecutive alle Olimpiadi si è interrotta. Dal 2008 l'Italia era stata sempre presente ai Giochi, in tutti i casi nel singolare femminile: a Pechino 2008 e Londra 2012 con Agnese Allegrini, mentre a Rio 2016 con Jeanine Cicognini.

SQUADRE NAZIONALI DI PARA-BADMINTON



Il Para-Badminton è stato disputato a livello internazionale dagli anni '90, con i primi Campionati del mondo che si sono svolti ad Amersfoort, nei Paesi Bassi, nel 1998. Più tardi nel 2011 è stato portato sotto il governo della Federazione Mondiale - Badminton World Federation - BWF. Nel 2019 a Basilea si è svolta la dodicesima edizione dei Campionati del mondo, mentre nel 2021 debutta come disciplina paralimpica alle Paralimpiadi Estive Tokyo 2020 (1 – 15 settembre 2021).

L'inizio del movimento del Para-Badminton in Italia è ancora più recente: la prima partecipazione azzurra risale al 2015 durante il Torneo Irish International e i Campionati del Mondo di Inghilterra con la partecipazione del Ten. Col. dell'Esercito Italiano, Roberto Punzo del Gruppo Sportivo Paralimpico della Difesa. Nel 2016 arriva il riconoscimento come Federazione Paralimpica da parte del CIP e nel 2009 la FIBa organizza i primi Campionati Italiani di Para-Badminton in concomitanza con gli Assoluti di Badminton, anticipando una scelta organizzativa che l'anno successivo è stata poi adottata dalla Federazione Mondiale nell'organizzazione dei Campionati del Mondo.

La FIBa è impegnata nella divulgazione del Badminton per persone con disabilità fisica secondo criteri volti ad assicurare il diritto di partecipazione all'attività sportiva in condizioni di uguaglianza e pari opportunità. Sono diverse le iniziative che la FIBa ha realizzato in Italia per promuovere l'inclusione delle persone con disabilità nella pratica del Para-Badminton.

La FIBa ha adottato il sistema di Classificazione delle disabilità stabilito dalla Federazione Mondiale - che ha individuato le seguenti classi:

Wheelchair, per giocare è necessaria la carrozzina sportiva:

- **WH2** il giocatore ha una compromissione degli arti inferiori e della mobilità del tronco.
- **WH1** il giocatore ha una compromissione di uno o entrambi gli arti inferiori e una minima o normale mobilità del tronco.

Standing (si gioca in piedi):

- **SL3** il giocatore presenta problemi ad uno o entrambi gli arti inferiori e uno scarso equilibrio.
- **SL4** il giocatore presenta una menomazione ad uno o entrambi gli arti inferiori e un non perfetto equilibrio.
- **SU5** il giocatore possiede una menomazione degli arti superiori Short Stature:
- **SS6** sono i paratleti di bassa statura a causa di una condizione genetica definita nanismo.

IL TEAM ITALIA - INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

ATLETI DI INTERESSE PARALIMPICO	2019		2020	
	ATLETE	ATLETI	ATLETE	ATLETI
Wheelchair Sport Classes - WH 1- WH 2	-	3	-	3
Standing Sport Classes - SL 3 - SL 4 - SU 5	2	1	1	2
Short Stature Sport Class - SS 6	-	1	-	1
Totale	2	5	1	6

ATLETI AGONISTI ADATTATI CLUB (TERRITORIO)	2019		2020	
	ATLETE	ATLETI	ATLETE	ATLETI
Wheelchair Sport Classes - WH 1- WH 2	2	8	5	12
Standing Sport Classes - SL 3 - SL 4 - SU 5	-	2	-	7
Short Stature Sport Class - SS 6	-	1	-	1
Totale	2	11	6	20

Totale Atleti e Atlete

4

16

6

26

STAFF TECNICO E SANITARIO DELLA NAZIONALE	2019		2020	
	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	MASCHI
Tecnici	-	5	-	6
Preparatore fisico	-	1	1	-
Medico federale	-	1	-	1
Classificatrice nazionale accreditata BWF	1	-	1	-
Classificatrice nazionale	1	-	1	-
Fisioterapista	-	2	-	2
Totale	2	9	3	9

11

24

DESCRIZIONE DELL' ATTIVITÀ ATTIVITÀ 1 – ALTO LIVELLO: GARE INTERNAZIONALI:

DENOMINAZIONE	CLASSI	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
Brazil Para-Badminton International 2020	WH1 - WH2 - SU5	1	2	1	6
Perù Para-Badminton International 2020	WH1 - WH2 - SU5	1	2	1	6
Tornei: 2	WH1 - WH2 - SU5	2	4	2	12

ATTIVITÀ 2 – ALTA SPECIALIZZAZIONE: RADUNO PERMANENTE, RADUNO PRE GARA:

ATTIVITÀ	CLASSI	TECNICI/ DOCENTE	TECNICI / PARTECIPANTI	ATLETI	ATLETE	GG	ORE
Raduno Permanente Centro Sportivo San Gaetano	WH1 - WH2 - SU5	1	1	5	1	151	604
Raduno permanente Palermo	SU5	2	2		2	8	32
Raduni Permanenti: 3	WH1 - WH2 - SU5	4	5	9	4	184	736
Raduno 1 Centro Sportivo San Gaetano	WH1 - WH2 - SU5 SL3 - SL4	3	4	4	1	5	100
Raduno 2 Centro Sportivo San Gaetano	WH1 - WH2 - SU5 SL3 - SL4	3	4	4	1	5	100
Raduni Specifici: 2	WH1 - WH2 - SU5 SL3 - SL4	6	8	8	2	10	200
Allenamenti on-line		2		5	2	50	150
DAD	WH1 - WH2 - SL3 SL4 - SU5 - SS6	2		5	2	50	150
Raduni: 5	WH1 - WH2 - SL3 SL4 - SU5 - SS6	12	13	22	8	244	1086

ATTIVITÀ 3 – RADUNI SPECIFICO /RADUNI VOLA IN AZZURRO:

ATTIVITÀ DENOMINAZIONE	CLASSI	TECNICI	TECNICI / PARTECIPANTI	ATLETI	ATLETE	GG	ORE
Raduno Vola in Azzurro Territoriale Sicilia	SU5	1	-	-	1	2	12
Raduno pre Torneo San Gaetano Roma	WH1 - WH2 SU5 - SS6	2	2	7	1	1	4
Raduni : 2		3	2	7	2	3	16

ATTIVITÀ 4 – SUPPORTO AL TERRITORIO E PROMOZIONE:

ATTIVITÀ	CLASSI	TECNICI	TECNICI/ PARTECIPANTI	ATLETI	ATLETE	GG	ORE
Allenamenti on-line DAD	WH1 - WH2 - SL3 SL4 - SU5 - SS6	2				50	150
			ASD				
Giornate AirBadminton	Fisiche e mentali	20	20	40		21	





SQUADRE NAZIONALI DI PARA - BADMINTON – INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

OBIETTIVO	2019							
	ATTIVITÀ	CLASSI	GARE	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG	
Prestazione, Qualificazione, Performance	Gare ed Eventi	WH 1- WH 2 SU5 - SH6	10	9	6	6	52	
			2	9	6	6	52	
Alta Specializzazione: Raduno permanente atleti di interesse paralimpico	Raduno Permanente Raduno specifici DAD	RADUNI	TECNICI/ DOCENTE	TECNICI / PARTECIPANTI	ATLETI	ATLETE	GG	ORE
Vivaio Territorio qualificazione tecnica atleti e atlete	Raduni Vola in Azzurro , Raduni pre Gare Nazionale	RADUNI	TECNICI	TECNICI IN FORMAZIONE	ATLETI	ATLETE	GG	ORE
Attività di supporto al Territorio e	Partecipazioni eventi ed iniziative	GARA	TECNICI					
				9	6			
	Totale	9	0					

2020

CLASSI	GARE	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG
WH 1- WH 2 - SU5	2	2	4	2	12
	2	2	4	2	12

RADUNI	TECNICI/ DOCENTE	TECNICI / PARTECIPANTI	ATLETI	ATLETE	GG
3	4	5	9	4	184
2	6	8	8	2	10
	2	0	5	2	50
	12	13	22	8	244

RADUNI	TECNICI	ATLETI	ATLETE	GG	ORE
2	2	7	2	3	16
2	2	7	2	3	16

TECNICI	ASD	ATLETI FISICI E MENTALI	GG
21	??	40	21
21	0	40	21

EVENTI INTERNAZIONALI



Sono due gli eventi internazionali organizzati dalla FIBa; il primo e il più longevo, gli Italian International, la cui prima edizione risale al 2001 ed il secondo che si svolge dal 2010, gli Italian Junior.

L'Italian International è inserito nella categoria più alta a livello continentale (Grade 3) e si è svolto al Palafijlkam di Roma fino al 2014 ad eccezione dell'edizione del 2012. Dal 2015 si è tenuto presso il CTF – PalaBadminton di Milano.

L' Italian International è stato uno dei 140 eventi cancellati dal Calendario BWF 2020 a causa dell'emergenza sanitaria.



Decathlon Perfly Italian Junior 2020, Sospeso per emergenza sanitaria

Un Torneo che verrà certamente ricordato per la dovuta sospensione a causa dell'emergenza sanitaria. Sospeso al termine dalla seconda giornata (22 febbraio 2020) è stato il primo di un lungo elenco di Tornei del Calendario BWF sospesi o annullati. Le finali di tutte le specialità e le semifinali di singolo maschile e singolo femminile non si sono potute svolgere.

Nonostante le circostanze, vanno sottolineati gli ottimi risultati degli azzurrini in questa decima edizione del Torneo. L'Italia, infatti, ha comunque conquistato due medaglie di bronzo con le coppie azzurre composte da Matteo Massetti e Martina Corsini nel doppio misto e da Judith Mair e Gianna Stiglich nel doppio femminile.

I numeri in leggero decremento non incidono sulla performance generale dell'evento, soprattutto se distinguiamo la presenza stabile fin dall'edizione del 2018 di atleti asiatici (India, Indonesia, Singapore e Tailandia), ad eccezione della mancata partecipazione della formazione cinese nel 2020, mentre è rimasta stabile la partecipazione degli atleti europei (Austria, Bielorussia, Belgio, Bulgaria, Croazia, Cipro, Estonia, Francia, Germania, Inghilterra, Italia, Lussemburgo, Paesi Bassi, Polonia, Repubblica Ceca, Russia, Slovacchia, Slovenia, Spagna, Svizzera). Da evidenziare che nell'ambito dello Decathlon Perfly Italian Junior si è svolta l'iniziativa "AirBadminton Italy Friendly: ASV Malles vs. BC Milano" evento promozionale organizzato dalla FIBa, in attesa del Trofeo Italia AirBadminton che vedrà il debutto della disciplina outdoor in Italia a livello agonistico. Durante



l'iniziativa è stato allestito anche uno spazio aperto a tutti gli appassionati dove è stato possibile testare il nuovo volano.

INDICATORI DELLA PERFORMANCE:

	2019	2020
Categoria	Junior International Series	Junior International Series
Periodo	22 - 24 febbraio	21 - 23 febbraio (sospeso)
Naming	YONEX Italian International 2019	DECATHLON PERFLY Italian International
Nazioni rappresentate	30	25
Atleti	194	179
Atleti italiani	19	29
Ufficiali di Gare	15	16
Supporter	20	22
Percorso per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento (ex Alternanza Scuola lavoro)	4	3
Sponsor	1	1
Patrocini	5	5
Corpi Militari	4	3
Partner Tecnico	1	1
Partner Comunicazione	1	1
Servizi logistici	1	1
Fornitori e collaborazioni	3	3
Eventi collaterali	-	1

COMUNICAZIONE

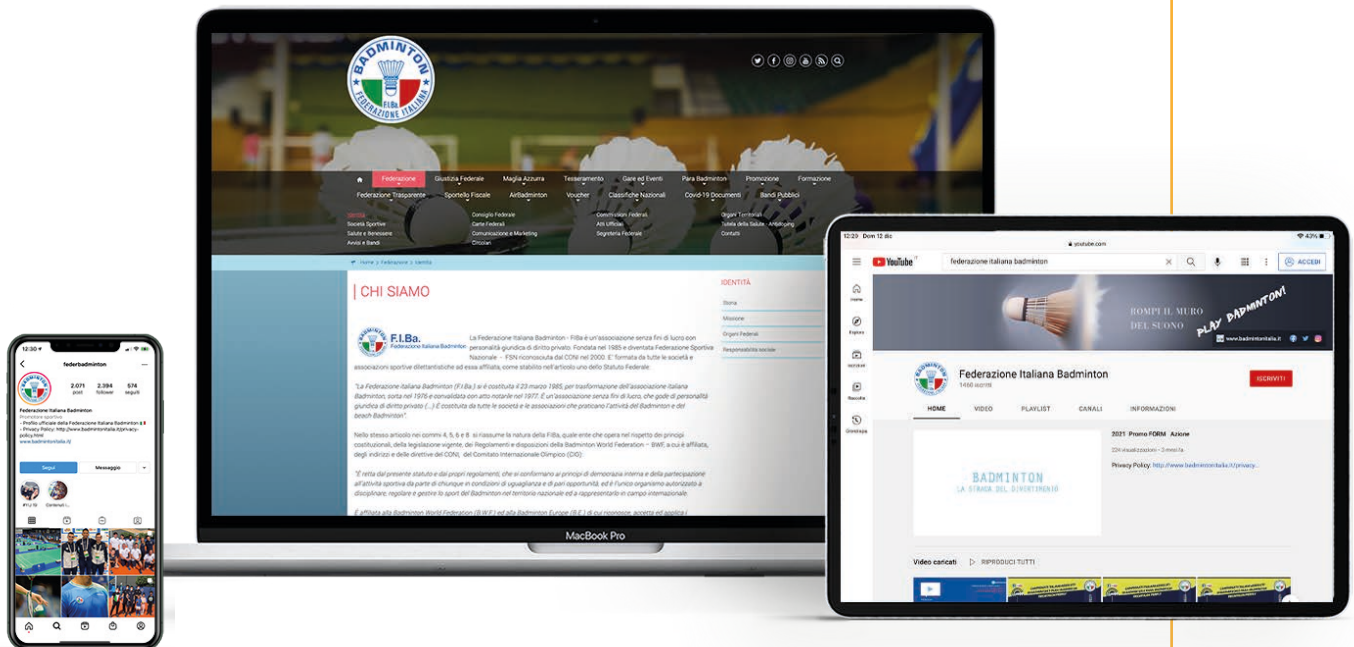


L'impatto della pandemia ha avuto una ripercussione anche sui social network obbligando la Federazione nel corso dell'ultimo anno a modificare i propri contenuti. Questo ha creato una sensibile variazione rispetto alle abitudini dei follower che si sono concentrati maggiormente su un contenuto diversificato rispetto a dei contenuti classici.

Sicuramente però i social network con l'ausilio della tecnologia sono riusciti a tenere in contatto le persone in questo particolare periodo e questo è valso anche per gli appassionati del Badminton che tramite iniziative dedicate (QuizSocial, video di partite storiche; etc..) sono riusciti a rimanere connessi al mondo Badminton.

In futuro, anche per il mondo della comunicazione, ci sarà bisogno di tornare in campo per poter tornare a raccontare gli eventi da vicino; anche lo sport infatti può e deve rappresentare una speranza di ritorno alla normalità.

La Federazione Italiana Badminton ha oggi in campo diversi Social Network e strumenti di comunicazione le cui performance sono sintetizzate nelle seguenti tabelle/grafici.



INDICATORI DELLA PERFORMANCE:



SITO WEB

SITO FEDERALE
WWW.BADMINTONITALIA.IT

2019

Utenti: 46400 (+1%)

Utenti Mobile: 24341 (+15%)

Accessi tramite Social Network:
2919 (+38%)

2020

Utenti: 46500 (+0,2%)

Utenti Mobile: 25000 (+3%)

Accessi tramite Social Network:
3200 (+10%)



FACEBOOK

FEDERAZIONE ITALIANA
BADMINTON FIBA

2019

Mi Piace: 5375 (+15%)

Persone Raggiunte: 597505 (+10%)

Minuti di Visualizzazione dei Video:
74005 (+8%)

2020

Follower: 6529 (+22%)

Persone Raggiunte: 572000 (-4%)

Minuti di Visualizzazione dei Video:
47342 (-36%)



YOUTUBE

FEDERAZIONE ITALIANA
BADMINTON

2019

Iscritti: 1108 (+17%)

Visualizzazioni uniche: 28121 (+4%)

Ore di visualizzazione: 2026 (+3%)
Impressioni: 242393 (+3%)

2020

Iscritti: 1412 (+27%)

Visualizzazione Uniche: 41012 (+145%)

Ore di Visualizzazione: 1948 (-4%)
Impressioni: 369427 (+3%)



INSTAGRAM

@FEDERBADMINTON

2019

Follower: 1740 (+24%)

Persone Raggiunte: 159276 (+12%)

Impression: 1040000 (+8%)

2020

Follower: 2100 (+18%)

Persone Raggiunte: 338000 (+112%)

Impression: 1100000 (+6%)



TWITTER

@FEDERBADMINTON

2019

Follower: 874 (+9%)

Visualizzazioni dei Tweet: 65200
(+6%)

2020

Follower: 932 (+9%)

Visualizzazione dei Tweet: 60400
(-7%)

La mancata organizzazione delle gare nazionali e internazionali ha prodotto in termine di risultati una contrazione rispetto a tutta la parte video di ogni social network. Infatti l'assenza degli streaming durante questi eventi che avevano portato molte visualizzazioni sia su Facebook che su Youtube soprattutto a livello internazionale, emerge con chiarezza.

Nonostante questa perdita le innovazioni introdotte come l'IGTV e la modalità prima visione hanno permesso comunque di mantenere ottimi numeri.

Nello specifico il sito federale ha mantenuto lo standard di lieve crescita che è presente nel corso degli ultimi anni, e sono aumentati in maniera significativa semplicemente gli accessi attraverso i Social Network, in particolare Facebook.

Su Facebook è evidente la crescita costante dei follower della pagina che continuano a far stazionare la FIBa tra le migliori dieci federazioni di Badminton a livello europeo. Come detto in precedenza mancano i contributi video live durante gli eventi che hanno diminuito le persone raggiunte e soprattutto i minuti di video visti.

Su Youtube, la grande quantità di video innovativi creati grazie alla formazione a distanza FAD, in particolare alla piattaforma (D)istanti di B@dminton che ha permesso un'esplosione delle visualizzazioni uniche e degli iscritti al canale Youtube, in linea con i numeri di altre FSN nazionali con un target simile a quello del badminton. Le ore di visualizzazione, invece, hanno subito una decrescita dovuta all'assenza dello streaming dei maggiori eventi organizzati in Italia.

Continua la crescita del profilo Instagram, che ha realizzato un grande passo in avanti rispetto alle persone raggiunte (+112%) dovuto principalmente all'incremento dell'utilizzo delle "Storie" e dell'IGTV. In futuro bisognerà continuare a lavorare su questo social, in espansione tra la generazione Y e Z, per incrementare i follower.

Nonostante la minore popolarità del social a livello nazionale, Twitter, ha continuato a rappresentare un' importante modalità per rapportarsi con i propri Stakeholder, in particolare: CONI; CIP; Italia Team; sponsor; etc.

La diminuzione delle visualizzazioni dei tweet è dovuta principalmente anche all'assenza di gare nazionali e internazionali che come per tutti i social hanno visto decrescere i contenuti originali sulla piattaforma.

Continua l'impegno federale nella sua rivista, BADMANIA che anche nel 2020 ha tenuto informati tutti i portatori di interesse sulle iniziative federali. L'assenza di eventi sul campo, non ha comunque intaccato i contenuti della rivista che ha offerto sempre più spazio a tutti i tesserati grazie a molte interviste nella programmazione editoriale.

Nel 2020, infine, le Circolari della Segreteria Federale, sono diventate lo strumento per intensificare il flusso delle informazioni sulle attività federali con il territorio, una modalità che ha permesso di incrementare la comunicazione, collaborazione ed il convogliamento degli interessati. Nel 2020 sono state distribuite 22 Circolari alle diverse categorie degli stakeholder interni.

Sponsorizzazione ed esposizioni del marchio FIBa

La collaborazione con il partner tecnico Decathlon, attraverso il suo marchio dedicato "PERFLY", ha continuato anche nel 2020 a portare buoni risultati anche in termini di visibilità nel rispetto degli ancora patti in essere. Nell'ambito delle attrezzature sportive continua la collaborazione con la Lab 3.11 fornitore ufficiale delle carrozzine "Clear" per il Para-Badminton.

Altri marchi che hanno affiancato la FIBa nel corso dell'anno sono: l'Istituto per il Credito Sportivo in qualità di Partner Istituzionale, Eleven Sport ed il Corriere dello Sport, come Media Partner degli eventi internazionali.

Per accrescere la propria visibilità e in linea con i valori e la missione, la FIBa ha continuato a concedere l'esposizione del logo federale come massima forma di adesione, riconoscimento morale e apprezzamento a diverse iniziative sul territorio nazionale.



PROGETTI ORGANISMI SPORTIVI INTERNAZIONALI



Memorandum of understanding (MoU)

Il MoU è il piano strategico triennale predisposto e supportato dalla Confederazione Europea di Badminton – BEC nel quale si definiscono gli obiettivi e le aree di intervento per lo sviluppo della Federazione Italiana Badminton nel contesto europeo. Nel programma condiviso con la FIBa sono definite le azioni prioritarie da intraprendere nel periodo 2021 / 2023 con i relativi indicatori di performance:

1. Amministrazione:

- partecipare al Congresso BEC;
- partecipare al corso di formazione della World Academy of Sport (WAoS) e BWF.

2. Comunicazione:

- incrementare l'attività sui profili social media federali, fornendo contenuti di qualità come grafica, immagini, video e live streaming;
- copertura TV degli eventi federali.

3. Partecipazione:

- affiliazione e tesseramento: incrementare il numero delle Associazioni Sportive Affiliate e il numero di atleti tesserati agonisti e non agonisti;
- formazione dei tecnici I, II, III, IV livello e Teacher Shuttle Time;
- formazione di un Classificatore Para-badminton;
- partecipare al BEC Para-Badminton Event.

4. Eventi:

- partecipare al corso BWF Event Manager 1^a livello
- fattibilità per organizzare i seguenti eventi:
 - European Championships
 - BEC U17 Circuit tournament
 - BEC Para-Badminton event
- partecipare al corso BEC Referee 2022 e al corso National Umpire Educational Programme Level 2

5. Alto livello:

- partecipare con tecnici ed atleti a:
 - World Junior Class Project
 - BEC Centre of Excellence
 - BEC Certificated Training Centre

BWF – Membership Grants Programme Agreement

Visto il significativo impatto che la pandemia da COVID-19 ha avuto sulle MA (Member Associations) BWF ha attuato un programma di sostegno e supporto per la ripresa delle attività in ciascun Paese aderente.

Il programma "Back to Badminton" è nato per offrire l'opportunità alle Federazioni di ricevere un massimo di 5.000 USD per l'implementazione di attività definite nelle seguenti aree di intervento:

1. **Formazione:** Shuttle Time, formazione per allenatori, tecnici, AirBadminton, webinar/formazione online.
2. **Gare:** scolastiche, Junior, Senior, campionati a squadre, Para Badminton e Special Olympics.
3. **Performance:** allenamenti della nazionale e supporto per giocatori d'élite,
4. **Sito Web Marketing/Comunicazione:** Social Media, Promozione.

La FIBa ha definito un piano di azione attuabile nel periodo gennaio 2020 / dicembre 2021 che comprende:

1. Interventi specifici a sostegno della promozione del Badminton nelle scuole:
 - Corso Teacher Shuttle Time a Livorno (supporto logistico e organizzativo), indetto nell'ambito del progetto territoriale di sviluppo della Regione Toscana.
 - Corso Tutor Shuttle Time (supporto logistico e organizzativo)
2. Intervento a sostegno della pratica sportiva e delle Associazioni Sportive Affiliate: fornitura di materiale sportivo dedicato all'AirBadminton.
3. Campagna di comunicazione social video per la ripartenza delle attività sportive.